

Gouvernement du Québec  
Ministère de la santé et des Services sociaux

## Rapport financier annuel

Année financière terminée le 31 mars 2015

### Établissements publics et privés conventionnés

Nom de l'établissement: Centre hospitalier de St. Mary

Code: 1274-5725

Formule autorisée et prescrite par ordre du Ministre de la Santé et des Services sociaux,  
en vertu de l'article 295 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux.  
Formulaire AS-471

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX  
RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN GÉNÉRAL - GÉNÉRALITÉS ET SECTION AUDITÉE

Première partie

Généralités

SECTION AUDITÉE

Deuxième partie

États financiers

Troisième partie

Fonds d'exploitation et Fonds d'immobilisations : Renseignements complémentaires

Quatrième partie

Fonds d'immobilisations: Renseignements complémentaires

Sixième partie

Renseignements complémentaires

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX  
RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN GÉNÉRAL - SECTION NON AUDITÉE

SECTION NON AUDITÉE

Septième partie

Renseignements complémentaires - Parties 2, 3, 4 et 7

Huitième partie

Renseignements complémentaires

Neuvième partie

Données relatives aux établissements privés conventionnés

Transfert de l'exercice précédent : Solde de la fin

**RAPPORT FINANCIER ANNUEL**  
**PLAN DÉTAILLÉ**

|                                                                                                      | Page       | Révisée   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| Page titre                                                                                           | 001        | 14-15     |
| Plan général                                                                                         | 029,030    | 14-15     |
| Plan détaillé                                                                                        | 040,045    | 14-15     |
| <br><b>PREMIÈRE PARTIE - GÉNÉRALITÉS</b>                                                             | <br>099    | <br>"     |
| Rapport de la direction                                                                              | 100        | 13-14     |
| Commentaires relatifs au rapport de la direction                                                     | 101        | "         |
| Questionnaire à l'intention de la haute direction (Annexe 3 de la circulaire 2014-001 (03.01.61.03)) | 110        | "         |
| Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction                           | 111        | 01-02     |
| Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité                                    | 119        | 14-15     |
| Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières              | 120        | "         |
| Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières    | 121        | 10-11     |
| Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant                                                   | 122        | 13-14     |
| Commentaires relatifs au questionnaire à compléter par l'auditeur indépendant                        | 123        | 10-11     |
| Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à compléter par l'auditeur indépendant             | 124        | 14-15     |
| Rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées                | 130        | 14-15     |
| Annexe au rapport de l'auditeur - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées                  | 132        | 10-11     |
| État du suivi des réserves, commentaires et observations formulés par l'auditeur indépendant         | 140        | 12-13     |
| <br><b>SECTION AUDITÉE</b>                                                                           | <br>196    | <br>14-15 |
| <br><b>DEUXIÈME PARTIE - ÉTATS FINANCIERS</b>                                                        | <br>199-00 | <br>14-15 |
| Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés                               | 199-01     | 13-14     |
| Tous les fonds :                                                                                     |            |           |
| État des résultats                                                                                   | 200        | 13-14     |
| État des surplus (déficits) cumulés                                                                  | 202        | 13-14     |
| État de la situation financière                                                                      | 204        | 14-15     |
| État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)                                        | 206        | 13-14     |
| État des flux de trésorerie                                                                          | 208        | 14-15     |
| <br>Notes aux états financiers                                                                       | <br>270    | <br>09-10 |
| Détails sur l'utilisation de l'avoir propre (Transferts interfonds)                                  | 288        | 14-15     |
| Fonds d'exploitation - Détail des affectations des surplus (déficits) cumulés                        | 289        | 14-15     |
| <br>Précisions aux états financiers:                                                                 |            |           |
| Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités principales                     | 290        | 14-15     |
| Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités accessoires                     | 291        | 14-15     |



## PLAN DÉTAILLÉ (suite)

|                                                                                                                                                         | Page   | Révisée |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| SECTION AUDITÉE (SUITE)                                                                                                                                 |        |         |
| Précisions aux états financiers : (suite)                                                                                                               |        |         |
| Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de contributions                          | 292    | 14-15   |
| Précision no 4 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés résultant de sommes allouées par le MSSS à des fins particulières (fonds affectés)             | 293    | "       |
| Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés                                                                               | 294    | "       |
| Précisions aux états financiers - Partie 2                                                                                                              | 297    | 11-12   |
| TROISIÈME PARTIE - FONDS D'EXPLOITATION ET FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                                     | 299    | 14-15   |
| RÉSULTATS :                                                                                                                                             |        |         |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions                                                              | 301    | 12-13   |
| Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement                                                                           | 302    | 13-14   |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités                                                                      | 320    | 10-11   |
| Fonds d'exploitation - Charges non réparties                                                                                                            | 321    | 14-15   |
| Tous les fonds - Frais financiers et autres charges                                                                                                     | 325    | "       |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux                                                                                        | 330    | 10-11   |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coût des disparités régionales                                                       | 331    | 14-15   |
| FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS PRINCIPALES : VENTILATION DE CHARGES                                                                                   |        |         |
| Autres charges directes : administration                                                                                                                | 341    | 03-04   |
| Soutien aux services et gestion des bâtiments et des équipements - Détail de certains centres d'activités                                               | 342    | 13-14   |
| FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :                                                                                                          |        |         |
| Données sur les centres d'activités                                                                                                                     | 351    | 10-11   |
| Avantages sociaux                                                                                                                                       | 352    | 10-11   |
| Charges sociales et charges extraordinaires                                                                                                             | 353    | 14-15   |
| FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS :                                                                                                                      |        |         |
| État des résultats                                                                                                                                      | 358    | 13-14   |
| FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :                                                                          |        |         |
| Détail de postes d'actifs                                                                                                                               | 360    | 13-14   |
| Détail de postes de passifs                                                                                                                             | 361    | 14-15   |
| Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS & Agence                                                                                                   | 362    | "       |
| Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer                                                                            | 363    | 13-14   |
| Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs                                            | 364    | 14-15   |
| Détail des emprunts temporaires                                                                                                                         | 365    | 10-11   |
| Sommaire des biens détenus en fiducie                                                                                                                   | 375    | 11-12   |
| Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents               | 390-00 | 14-15   |
| Sommaire des mesures salariales et des RI-RTF                                                                                                           | 390-01 | "       |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3                                                                                                | 391    | 88-89   |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390 - Augmentation ou diminution du financement provenant du MSSS     | 392-00 | 13-14   |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392)                                         | 392-01 | 10-11   |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390 - Augmentation ou diminution du financement provenant des agences | 392-02 | 14-15   |
| Détails des montants à recevoir ou à payer du compte FINESSS                                                                                            | 393    | "       |

## PLAN DÉTAILLÉ (suite)

## SECTION AUDITÉE (SUITE)

|                                                                                                                                        |        |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
| QUATRIÈME PARTIE - FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                                            | 399    | 14-15 |
| ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :                                                                                                      |        |       |
| Détail de postes d'actifs                                                                                                              | 400    | 14-15 |
| Détail de postes de passifs                                                                                                            | 401    | "     |
| Détail des intérêts courus à payer                                                                                                     | 402    | 10-11 |
| Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme                                                                            | 403    | 13-14 |
| Conciliation et composition du solde du fonds d'immobilisations                                                                        | 404    | 14-15 |
| Surplus (déficit) annuel attendu et détermination de l'ajustement de la subvention à recevoir - écart de financement - immobilisations | 407    | "     |
| MSSS et AGENCES - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement                           | 408    | "     |
| Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement                                                               | 415    | "     |
| Immobilisations - Coûts (détenues au 31 mars 2008)                                                                                     | 420    | 08-09 |
| Immobilisations - Coûts (acquises à compter du 1 <sup>er</sup> avril 2008)                                                             | 421-00 | 09-10 |
| Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique                             | 421-01 | 14-15 |
| Construction et développement en cours (location-acquisition seulement)                                                                | 421-02 | 13-14 |
| Construction et développement en cours - Frais financiers capitalisés aux immobilisations                                              | 421-03 | "     |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation - Ententes de partenariat public-privé (PPP)                               | 421-04 | "     |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation: Détails par catégories d'amortissement                                    | 421-05 | 14-15 |
| Immobilisations - Amortissement cumulé                                                                                                 | 422    | 14-15 |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4                                                                               | 490    | 14-15 |
| SIXIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                                                                        | 599    | 14-15 |
| TOUS LES FONDS :                                                                                                                       |        |       |
| Liste des entités apparentées                                                                                                          | 600    | 11-12 |
| Résultats par apparentées                                                                                                              | 612    | 14-15 |
| État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)                                                                          | 616    | 11-12 |
| État cumulé de la situation financière par apparentées                                                                                 | 619    | 13-14 |
| État des flux de trésorerie                                                                                                            | 625    | 14-15 |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :                                                                          |        |       |
| Conciliation bancaire et autres débiteurs                                                                                              | 630    | 11-12 |
| Placements temporaires                                                                                                                 | 631-00 | 14-15 |
| Placements temporaires échéant à plus de 90 jours                                                                                      | 631-01 | 11-12 |
| Placements temporaires échéant à plus de 90 jours (suite)                                                                              | 631-02 | "     |
| Placements de portefeuille                                                                                                             | 632    | 14-15 |
| Autres créditeurs et emprunts temporaires                                                                                              | 633    | "     |
| Dettes à long terme                                                                                                                    | 634-00 | "     |
| Dettes à long terme avec des entités non apparentées                                                                                   | 634-01 | "     |
| Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "Transferts" autres que PPP                                             | 635-00 | 14-15 |
| Obligations contractuelles - Catégorie transferts autres que PPP (seulement pour CRSSBJ et Conseil Cri SSSBJ)                          | 635-01 | 13-14 |
| Détails des obligations contractuelles - Explication des variations annuelles                                                          | 635-02 | "     |
| Transferts pour des projets d'acquisition d'immobilisations financés pour une dette à long terme                                       | 635-03 | 13-14 |
| Éventualités                                                                                                                           | 636-01 | 12-13 |
| Transactions avec des organismes exerçant des opérations fiduciaires                                                                   | 637    | 14-15 |
| Renseignements complémentaires relatifs aux ententes de partenariat public-privé                                                       | 638-01 | 13-14 |
| Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)                                    | 639    | 14-15 |

## PLAN DÉTAILLÉ (suite)

|                                                                                                                                                                                          | Page   | Révisée |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| SECTION AUDITÉE (SUITE)                                                                                                                                                                  |        |         |
| Détails des transactions apparentées avec les établissements publics :                                                                                                                   |        |         |
| Postes de revenus                                                                                                                                                                        | 642    | 14-15   |
| Postes de charges                                                                                                                                                                        | 643    | "       |
| Postes d'actifs financiers                                                                                                                                                               | 644    | 14-15   |
| Postes de passifs                                                                                                                                                                        | 645    | 14-15   |
| Détails des transactions apparentées avec les autres entités apparentées - Postes de résultats                                                                                           | 646-00 | 14-15   |
| Détails des transactions apparentées avec les autres entités apparentées - Postes d'actifs et de passifs                                                                                 | 646-01 | "       |
| Ventilation des revenus reportés provenant de donations et autres sources                                                                                                                | 647    | 14-15   |
| FONDS D'EXPLOITATION :                                                                                                                                                                   |        |         |
| Activités principales - Données sur le centre d'activités                                                                                                                                | 650    | 00-01   |
| Activités accessoires - Données sur le centre d'activités                                                                                                                                | 660    | 11-12   |
| Contrats octroyés au cours de l'exercice 2014-2015 soumis à la directive ministérielle 2012-026 ou à l'article 2 du règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres | 668    | 13-14   |
| Commentaires accompagnant la liste des contrats inscrits à la page 668                                                                                                                   | 669    | 12-13   |
| État d'allocation de l'enveloppe régionale des crédits 2014-2015                                                                                                                         | 675    | 14-15   |
| Données sur le placement d'enfants                                                                                                                                                       | 680    | 13-14   |
| Rectificatif des charges et des revenus - Établissements privés conventionnés                                                                                                            | 685    | 14-15   |
| Détails des ajustements aux centres d'activités                                                                                                                                          | 692    | 13-14   |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6                                                                                                                                 | 695    | 14-15   |
| SECTION NON AUDITÉE                                                                                                                                                                      |        |         |
| SEPTIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIES 2, 3, 4 ET 7                                                                                                                  | 699    | 14-15   |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 2                                                                                                                                                |        |         |
| Charges brutes par centre d'activités - C.L.S.C.                                                                                                                                         | 700    | 14-15   |
| Charges brutes par centre d'activités - C.H.                                                                                                                                             | 705    | "       |
| Charges brutes par centre d'activités - C.J.                                                                                                                                             | 712    | "       |
| Charges brutes par centre d'activités - C.H.S.L.D.                                                                                                                                       | 716    | 13-14   |
| Charges brutes par centre d'activités - C.R.                                                                                                                                             | 720    | 12-13   |
| Charges brutes par centre d'activités - C.R.S.S.S. ET AGENCE                                                                                                                             | 726    | 08-09   |
| Données opérationnelles - C.L.S.C., C.J. et C.R.                                                                                                                                         | 730    | 14-15   |
| Données opérationnelles - C.H. et C.H.S.L.D.                                                                                                                                             | 731    | 14-15   |
| Ressources humaines de l'établissement                                                                                                                                                   | 735    | 07-08   |
| Précisions nos 6 et 7 aux états financiers                                                                                                                                               | 740    | 11-12   |
| Précisions nos 8 et 9 aux états financiers                                                                                                                                               | 741    | "       |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3 :                                                                                                                                              |        |         |
| Comparaison des revenus budgétisés et réels                                                                                                                                              | 745    | 14-15   |
| Comparaison des charges budgétisées et réelles                                                                                                                                           | 748    | "       |

## PLAN DÉTAILLÉ (suite)

|                                                                                                                                                                                                                                                                     | Page      | Révisée |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|
| SEPTIÈME PARTIE (SUITE)                                                                                                                                                                                                                                             |           |         |
| Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique                                                                                                                                                                                                           | 750       | 12-13   |
| Coûts imputés au sous centre d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous C/A d'activités utilisateurs                                                                                                                                                  | 751 à 753 | "       |
| Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques                                                                                                                                                                                                  | 754       | 09-10   |
| Rémunération versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives - Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés - Mesures n'ayant pas fait l'objet d'une autorisation par l'agence | 760       | 11-12   |
| Sommaire des coûts indirects reliés aux activités de recherche                                                                                                                                                                                                      | 761       | 07-08   |
| Détail des charges - Groupes de médecine de famille (GMF)                                                                                                                                                                                                           | 765       | 14-15   |
| Détail des charges - Services préhospitaliers d'urgence                                                                                                                                                                                                             | 766       | "       |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 4                                                                                                                                                                                                                           |           |         |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : coûts de transition et de modernisation des CHU                                                                                                                                                       | 770       | 10-11   |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7                                                                                                                                                                                                                           |           |         |
| Détail des services achetés - aide financière pour favoriser la tutelle à un enfant                                                                                                                                                                                 | 775       | 14-15   |
| Ventilation des coûts directs bruts des centres d'activités et certaines unités de mesure par loi - Centre jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                                                                                                           | 780       | 14-15   |
| Ventilation des coûts directs bruts et des unités de mesure autochtones et autres centres jeunesse                                                                                                                                                                  | 783       | "       |
| Programme des services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières par nature                                                                                                                                                                     | 785       | 09-10   |
| Programme des services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières : charges brutes par centres d'activités                                                                                                                                       | 786       | "       |
| Programme des services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données opérationnelles                                                                                                                                                                            | 787       | 08-09   |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 7                                                                                                                                                                                                            | 790       | 97-98   |
| HUITIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                                                                                                                                                                                                    | 799       | 14-15   |
| Données diverses sur la main d'oeuvre                                                                                                                                                                                                                               | 800       | 14-15   |
| Suivi des impacts budgétaires découlant des nouvelles conditions de travail des hors-cadre et des modifications des conditions de travail du personnel d'encadrement                                                                                                | 802       | "       |
| Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01                                                                                                                                                                                                       | 803       | 13-14   |
| Suivi des mesures découlant des conventions collectives                                                                                                                                                                                                             | 804       | 14-15   |
| Coûts additionnels découlant de l'application des mesures administratives et des conventions collectives pour la période du 1 <sup>er</sup> avril 2014 au 31 mars 2015                                                                                              | 805       | 13-14   |
| Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens - Primes de recrutement et de maintien en emploi et forfaits d'installation des pharmaciens                                                                                                           | 806       | 13-14   |
| Calcul des charges additionnelles faisant l'objet d'un financement spécifique                                                                                                                                                                                       | 807       | 14-15   |
| Charges encourues dans le cadre du programme d'intervention et négligence - Jeunesse en 2014-2015                                                                                                                                                                   | 820       | 12-13   |
| Charges liées à la facturation et au recouvrement des chambres privées ou semi-privées                                                                                                                                                                              | 821       | 13-14   |
| Annexe B - Personnel d'encadrement à l'emploi de l'établissement au 31 mars 2015                                                                                                                                                                                    | 830       | 13-14   |
| Main d'oeuvre indépendante (annexe C)                                                                                                                                                                                                                               | 832       | 10-11   |
| Données sur les ressources affectées aux systèmes d'information (annexe D)                                                                                                                                                                                          | 835       | "       |
| Retour au travail des hors-cadre et des cadres retraités                                                                                                                                                                                                            | 840       | 07-08   |

## PLAN DÉTAILLÉ (suite)

|                                                                                                               | Page   | Révisée |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| <b>HUITIÈME PARTIE (SUITE)</b>                                                                                |        |         |
| Précisions nos 1 à 5, 7 et 8 aux renseignements complémentaires - Partie 6                                    |        |         |
| Précisions nos 1 et 2 :                                                                                       |        |         |
| Données sur le centre d'activité 7400                                                                         | 890    | 06-07   |
| Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600                                                        |        |         |
| Précisions no 3, 4 et 5                                                                                       |        |         |
| Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités                 | 891    | "       |
| Psychiatrie légale                                                                                            |        |         |
| Coûts encourus réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation                                 |        |         |
| Précision no 7 : Données sur le C/A 0350 aides techniques - déficience motrice                                | 892    | 09-10   |
| Précision no 8 : Données sur le C/A 0350 aides techniques - déficience motrice                                | 893    | "       |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8                                                      | 895    | 88-89   |
| <br><b>NEUVIÈME PARTIE - DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS</b>                        |        |         |
| <b>- ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS - TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT : SOLDE DE LA FIN</b> |        |         |
| <b>DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS</b>                                              | 899-00 | 14-15   |
| Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés                                        | 899-01 | 13-14   |
| Fonds d'exploitation - Activités principales :                                                                |        |         |
| Données sur les centres d'activités cliniques                                                                 | 901    | 12-13   |
| Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation                           | 902    | 14-15   |
| Sommaire des pages 911 concernant la composante clinique                                                      | 910    | 13-14   |
| Détail concernant la composante clinique par centres d'activités                                              | 911    | "       |
| Détail de l'assurance-salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Clinique                      | 920    | "       |
| Détail de l'assurance-salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement          | 921    | "       |
| Détail concernant la rémunération des cadres - Volet clinique                                                 | 930    | 91-92   |
| Détail concernant la rémunération des cadres - Volet fonctionnement                                           | 931    | "       |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9 et à la page 685                                     | 990    | "       |
| Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 et 999-01                                 | 998    | 14-15   |
| Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin                                                              | 999    | 13-14   |

---

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN

|                                                                                                       | Page |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Première partie - Généralités                                                                         |      |
| Rapport de la direction                                                                               | 100  |
| Commentaires relatifs au rapport de la direction                                                      | 101  |
| Questionnaire à l'intention de la haute direction (Annexe 3 de la circulaire 2014-001 ((03.01.61.03)) | 110  |
| Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction                            | 111  |
| Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité                                     | 119  |
| Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières               | 120  |
| Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières     | 121  |
| Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant                                                    | 122  |
| Commentaires relatifs au questionnaire à compléter par l'auditeur indépendant                         | 123  |
| Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à compléter par l'auditeur indépendant              | 124  |
| Rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées                 | 130  |
| Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées       | 132  |
| État du suivi des réserves, commentaires et observations formulés par l'auditeur indépendant          | 140  |

RAPPORT DE LA DIRECTION

Le rapport financier annuel, lequel inclut les états financiers, a été complété par la direction de l'établissement qui est responsable de sa préparation et de sa présentation fidèle, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix des conventions comptables appropriées qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que les particularités prévues au Manuel de gestion financière édicté en vertu de l'article 477 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôle interne qu'elle considère nécessaire. Celui-ci fournit l'assurance raisonnable que les biens sont protégés, que toutes les opérations sont comptabilisées adéquatement et au moment opportun, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire de l'information financière et non financière fiable.

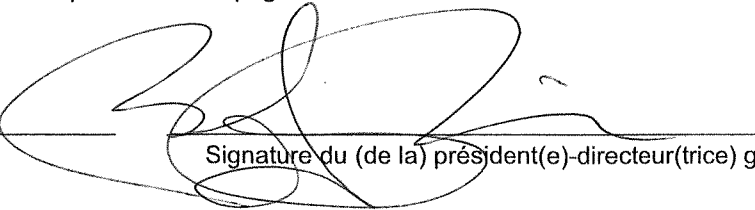
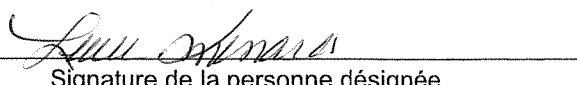
La direction a vu à ce que le timbre valideur (1) à gauche du pied de page au présent rapport de la direction est identique à celui figurant aux pieds de page du rapport financier annuel. De plus, elle s'est assurée du respect des concordances applicables à l'établissement (2).

La direction reconnaît qu'elle est responsable de gérer les affaires de l'établissement conformément aux lois et règlements qui la régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et non financière et il a approuvé les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité de vérification. Ce comité rencontre la direction et l'auditeur, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Les états financiers, inclus sous la section auditée du rapport financier annuel, ont été audités par l'auditeur dûment mandaté pour se faire conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Son rapport expose la nature et l'étendue de cet audit ainsi que l'expression de son opinion. L'auditeur peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne son audit.

Des commentaires au présent rapport de la direction sont présentés à la page 101-00 le cas échéant.

|                             |                                            |                                                                                                                                                       |
|-----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>15 juin 2015</u><br>Date | <u>Bassit Monn</u><br>Nom                  | <br>Signature du (de la) président(e)-directeur(trice) général(e) |
| <u>15 juin 2015</u><br>Date | <u>Lucie Ménard</u><br>Nom                 | <br>Signature de la personne désignée                             |
|                             | <u>Directrice des finances</u><br>Fonction |                                                                                                                                                       |

(1) Le timbre valideur indique la date/heure/minute/seconde où le statut "en production" du rapport a été modifié pour celui de "en approbation". Il demeure identique jusqu'à la version finale transmise électroniquement au Ministère.

(2) Les concordances sont présentées dans les pages explicatives du rapport financier annuel. Le logiciel L.P.R.G. produit la liste des concordances qui ne balancent pas lesquelles doivent être justifiées par l'établissement.

## COMMENTAIRES RELATIFS AU RAPPORT DE LA DIRECTION

Saisir vos commentaires relatifs au rapport de la direction (P100-00), le cas échéant.



## QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION (Circulaire 2015-001 (03.01.61.03))

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Rép. | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| <b>SECTION - NORMES ET PRATIQUES DE GESTION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |       |
| 1 Votre établissement s'est-il assuré que le rapport financier annuel contient tous les rapports d'audit émis par l'auditeur indépendant dûment signés qui sont requis en vertu de l'annexe 4 de la circulaire codifiée 03.01.61.03? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                              | Oui  |       |
| 2 Votre établissement a-t-il mis en place un comité d'audit? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (chapitre S-4.2, article 181)                                                                                                                                                                                                        | Oui  |       |
| 3 Une personne ayant une compétence en matière comptable ou financière fait-elle partie du comité d'audit? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (chapitre S-4.2, article 181.0.0.2)                                                                                                                                                                                                                                                                               | Oui  |       |
| 4 Est-ce que le comité d'audit a recommandé au conseil d'administration l'adoption des états financiers? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. ( chapitre S-4.2, article 181.0.0.3)                                                                                                                                                                                                                                                                                | Non  | 1     |
| 5 L'établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces destinés à assurer le respect des dispositions de la Loi sur les contrats des organismes publics, ainsi que des règlements, directives et politiques s'y rapportant? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (chapitre C-65.1) | Oui  | 2     |
| 6 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces en ce qui concerne la fiabilité de l'information financière et non financière présentée au rapport financier annuel ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                              | Oui  | 3     |
| 7 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces en ce qui concerne l'efficacité et l'efficience de ses activités? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                  | Oui  | 4     |
| 8 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces en ce qui concerne la conformité aux textes légaux et réglementaires ainsi qu'aux directives administratives applicables ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                         | Oui  | 5     |
| 9 Votre établissement a-t-il mis en place des mécanismes de contrôle interne destinés à assurer la compilation des unités de mesure en conformité avec les définitions contenues au Manuel de gestion financière? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Manuel de gestion financière, chapitre 4)                                                                                                      | Oui  | 6     |
| 10 Votre établissement s'est-il assuré de l'exactitude de toutes les concordances* entre le rapport financier annuel (AS-471) et le rapport statistique annuel (AS-478, AS-480, AS-481, AS-484 ou AS-485) ? (*Les concordances sont celles listées au rapport statistique annuel concerné.) Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                  | Oui  |       |
| 11 Votre établissement s'est-il assuré d'énumérer à la page 140 du rapport financier annuel l'intégralité des réserves, commentaires et observations formulés par l'auditeur indépendant conformément aux instructions émises? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.                                                                                                                               | Oui  |       |
| 12 Dans la situation où des déficiences de contrôle interne ont été relevées par votre auditeur indépendant, avez-vous pris les mesures appropriées afin d'y apporter les correctifs qui s'imposent? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                         | s.o. |       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Rép. | Notes |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| 13 Dans la situation où votre établissement a donné en location, prêté ou autrement permis l'utilisation de son terrain de stationnement par des tiers, pour une période excédant un an, avez-vous obtenu l'autorisation préalable de l'agence ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (chapitre S-4.2, article 263)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | s.o. |       |
| 14 L'exploitation d'une activité accessoire commerciale par une tierce partie garantit-elle à l'établissement un revenu net au moins équivalent à celui qu'il aurait eu s'il avait lui-même exploité l'activité sans l'intermédiaire de qui que ce soit? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.12)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Oui  |       |
| 15 Dans le cadre de la politique concernant l'exploitation des activités accessoires commerciales, le conseil d'administration de l'établissement a-t-il autorisé la tarification ou, le cas échéant, la non-tarification des espaces de stationnement? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.12)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Oui  |       |
| 16 Est-ce que votre établissement a divulgué et, le cas échéant, comptabilisé toutes les activités de recherche qui se déroulent au sein de l'établissement ou qui sont sous sa responsabilité, y compris celles réalisées par les entités distinctes? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf.: MGF, chapitre 1, Annexe H « Recherche »).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Oui  |       |
| 17 Votre établissement a-t-il mis en place des mécanismes de contrôle interne destinés à s'assurer que l'intégralité des mandats octroyés au cours de l'exercice visés par la directive ministérielle limitant les conditions de rémunération offertes émises par le biais de la circulaire codifiée 02.01.32.06 ou relatifs à des intérimaires pour des postes de cadres (circulaire codifiée 02.01.22.01) est présentée à la page 668 du rapport financier annuel? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.                                                                                                                                                                                             | Oui  | 7     |
| 18 Est-ce que votre établissement détient au 31 mars 2015 ou a détenu au cours de l'exercice des instruments financiers devant être évalués à la juste valeur, à savoir: - des instruments financiers dérivés, par exemple des options, des contrats à terme normalisés et de gré à gré, des swaps de taux d'intérêt ou de devises; - des placements de portefeuille constitués d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, notamment des actions cotées à la bourse. Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes la description de l'instrument financier, l'émetteur, le montant détenu au cours de l'exercice, le montant détenu et la juste valeur au 31 mars 2015. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Réf.: MGF, chapitre 1, principe directeur 2.12 « Instruments financiers ») | Non  |       |
| 19 Dans le cadre des activités reliées aux immobilisations financées à même les enveloppes décentralisées (mandats régionalisés), vous êtes-vous assurés que les montants attribués par l'agence ou le Ministère n'ont été utilisés que pour les fins de chacune des enveloppes décentralisées? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : circulaires codifiées 03.02.10.02, 03.02.30.01, 03.02.30.05, 03.02.30.10, 03.02.30.13 et 03.02.30.15)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Oui  |       |
| 20 Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu une entente avec le gouvernement fédéral, des organismes publics fédéraux et/ou avec les autres provinces et territoires, vous êtes-vous assurés que celle-ci a été conclue en conformité avec les modalités décrites à la circulaire codifiée 01.01.10.07? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | s.o. | 8     |
| 21 Dans l'éventualité où votre établissement a conclu un contrat de vente de service en dehors de son contrat d'exploitation d'établissement privé-conventionné (autre convention de financement), vous êtes-vous assuré que les coûts attribuables à ces services ont été exclus des coûts sujets à un rectificatif en effectuant un ajustement du rectificatif à la page 685, ligne 30? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements privés conventionnés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |

## SECTION - CONSOLIDATION

Les questions 22, 23 et 26 à 32 s'appliquent seulement aux établissements publics.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|
| 22 Votre établissement a-t-il émis un prêt ou effectué un placement assorti de conditions avantageuses importantes* ? (*Est considéré " assorti de conditions avantageuses importantes " lorsque la condition avantageuse représente au moins 25% de la valeur nominale du prêt (ou du placement)). Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes la description du prêt ou du placement et le montant afférent. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Réf.: chapitre | Non |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rép. | Notes |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| S-4.2, article 265, alinéa 2° et Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, SP 3041, paragraphes .17 à .26 et SP 3050, paragraphes .20 à .25)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |       |
| 23 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer la conformité de la présentation, l'intégralité et l'exactitude de toutes les opérations conclues avec une partie apparentée (établissements publics, agences, ministères et autres entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement) inscrites au rapport financier annuel (AS-471) ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Oui  |       |
| 24 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer que tous les événements postérieurs à la date des états financiers dont vous avez eu connaissance entre la date des états financiers et la date d'approbation des états financiers par le conseil d'administration ont été traités adéquatement (comptabilisation et informations à fournir) dans l'information financière présentée au AS-471? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public SP 2400)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Oui  |       |
| 25 Entre la date des états financiers et la date d'approbation des états financiers par le conseil d'administration, des événements qui modifient de façon importante l'information financière ou qui ont des répercussions importantes sur les activités futures de l'établissement se sont-ils produits? Si vous avez répondu "oui", veuillez fournir à la page 111 par le biais de la colonne notes une description de ces événements et, dans la mesure du possible, en préciser les incidences sur les différents postes affectés dans les états financiers. Les événements postérieurs qu'il faut considérer sont ceux qui fournissent des indications supplémentaires sur une situation qui existait au 31 mars, et ceux qui sont l'indication de situations qui ont pris naissance après le 31 mars. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, SP 2400) | Non  |       |
| 26 Votre établissement a-t-il consolidé toutes les entités (incluant les fondations) sous son contrôle? Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer le nom de ces entités à la page 111 par le biais de la colonne notes. Si votre établissement ne contrôle aucune entité, veuillez répondre s.o. à cette question.<br>Note: En consolidant les entités sous son contrôle, l'établissement doit s'assurer: a) d'éliminer les transactions entre les entités sous son contrôle et lui-même; b) d'identifier les transactions des entités sous son contrôle avec les autres entités du périmètre comptable du gouvernement (au même titre que cela est requis pour les transactions effectuées par l'établissement lui-même aux pages destinées à la consolidation). (Réf.: MGF, chapitre 1, Principe directeur 1.5 et Annexe C « Périmètre comptable »)                                                                                    | s.o. |       |
| 27 Votre établissement a-t-il des obligations contractuelles libellées en devises étrangères? Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes le montant de ces obligations en devises étrangères, le nom de la devise, le montant converti en dollar canadien au taux en vigueur au 31 mars, ainsi que leur catégorie d'obligation. À noter que l'échéancier de ces obligations, converti en dollars canadiens, doit également être présenté dans la catégorie appropriée d'obligations contractuelles à la page 635-00. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Non  |       |
| 28 Une autre entité (apparentée ou non) est-elle formellement partie prenante à une entente en vertu de laquelle elle s'est engagée à contribuer, payer, ou assumer une partie de vos obligations contractuelles? Si vous avez répondu "oui", veuillez fournir à la page 111 par le biais de la colonne notes le nom de cette entité, le nom de l'entité auprès de laquelle vous avez contracté l'obligation, le montant total de l'obligation contractée conjointement (excluant les intérêts) ainsi que la catégorie. Pour les obligations de 250 000\$ et plus, veuillez préciser l'échéancier des paiements. Veuillez noter que le seul fait qu'une entité effectue des paiements en votre nom ne signifie pas qu'elle soit conjointement responsable de vos obligations; ces sont les termes du contrat qui s'avèrent déterminants. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                            | Non  |       |
| 29 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin de s'assurer que toutes les obligations contractuelles sont présentées au rapport financier annuel? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Oui  |       |
| 30 Votre établissement a-t-il accordé des garanties d'emprunt (interventions financières garanties) à des particuliers ou à des organisations qui ne sont pas incluses dans le périmètre comptable du gouvernement? Aux fins de la présente question, le terme garantie d'emprunt s'entend de la promesse de payer une partie ou la totalité du capital et/ou des intérêts d'une dette, en cas de manquement de la part de l'emprunteur. Si vous avez répondu "oui", vous devez fournir à la page 111, par le biais de la colonne notes, les informations requises en vertu des dispositions du chapitre SP 3310 du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Réf.: chapitre S-4.2, article 265, alinéa 3°)                                                                                                                                                     | Non  |       |
| 31 Votre établissement est-il partie prenante à des contrats d'échange de devises ou à des contrats de change à terme contractés auprès d'institutions financières externes au gouvernement dans le but de gérer le risque de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Non  |       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rép. | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| change associé à ses instruments financiers? La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |       |
| 32 Votre établissement est-il partie prenante à des contrats d'échange de taux d'intérêt contractés auprès d'institutions financières externes au gouvernement dans le but de gérer le risque de taux d'intérêt associé à ses instruments financiers? La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Non  |       |
| <b>SECTION - RESSOURCES HUMAINES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |       |
| 33 Votre établissement a-t-il appliqué, pour les cadres intermédiaires, les modalités de classification établies par le Ministère? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Circulaire codifiée 02.01.22.01, annexe 1, section 2, sous-section 1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres; circulaire codifiée 02.01.12.01, Répertoire des modalités de classification des fonctions d'encadrement du réseau de la santé et des services sociaux).                                                                                                                                                                                                                                       | Oui  |       |
| 34 Le conseil d'administration a-t-il approuvé les politiques de gestion concernant les conditions de travail de ses cadres, tel que prescrit par les articles 4, 5, 5.1 et 6 du Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres des agences de la santé et des services sociaux et des établissements de santé et de services sociaux? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Circulaire codifiée 02.01.22.01, annexe 1, section 3)                                                                                                                                                                                                                                                            | Oui  |       |
| 35 Votre établissement a-t-il adopté un règlement ou une directive interne au regard des frais de représentation pour les cadres et les hors-cadre? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Oui  |       |
| 36 Votre établissement a-t-il adopté un règlement ou une directive interne au regard des frais de déplacement et de séjour pour l'ensemble de son personnel ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Oui  |       |
| 37 Les dépenses de fonction (frais de représentation) du directeur général ou de la directrice générale sont-elles approuvées par le conseil d'administration de l'établissement ou par le comité d'audit? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Oui  |       |
| 38 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels au bénéfice de cadres ou de hors-cadre? Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Non  |       |
| 39 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels au bénéfice d'autres employés de l'établissement? Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Non  |       |
| 40 Votre établissement a-t-il versé à ses hors-cadre et cadres une rémunération ou une compensation pour des heures supplémentaires de travail occasionnellement requises par l'exercice normal de leurs tâches? Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Circulaire codifiée 02.01.22.01, annexe 1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres, article 10; annexe 2 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors-cadre, article 26)                                                                                                                                                 | Non  | 9     |
| 41 Pour la période du 1er avril 2014 au 31 mars 2015, votre établissement s'est-il conformé à la Loi sur les services de santé et les services sociaux et aux directives du Ministère à l'effet qu'il ne peut verser, peu importe la source de financement, des avantages hors entente à des médecins en considération de la prestation de services médicaux assurés ? Si vous avez répondu "non", vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées du 17 octobre 2001 et chapitre S-4.2, article 259) | Oui  |       |
| 42 Votre établissement a-t-il appliqué, pour les hors-cadre et les cadres supérieurs, la classe d'évaluation autorisée par le Ministère? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Circulaire codifiée 02.01.22.01, annexe 1, Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres " article 11 "; annexe 2, Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors-cadre " article 27 ")                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Oui  |       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Rép. | Notes |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| 43 Pour la période du 1er avril 2014 au 31 mars 2015, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, une rémunération à des médecins pour l'exercice de fonctions médico-administratives ? (Voir définition aux explications de la page 760 du rapport financier annuel). Si vous avez répondu "oui", vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Oui  |       |
| 44 Pour la période du 1er avril 2014 au 31 mars 2015, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, à ses employés une rémunération additionnelle ou des avantages directs ou indirects assimilables à une forme de rémunération en sus ou au-delà de ce qui est prévu aux conventions collectives et aux ententes ainsi qu'aux circulaires reliées aux mesures administratives particulières applicables autorisées par le Ministère et aux directives subséquentes? Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes et indiquer la nature de cette rémunération ainsi que les montants afférents à la page 760 du rapport financier annuel. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées respectivement du 26 novembre 2001 et du 3 décembre 2001, ainsi que les circulaires codifiées 03.01.61.05 et 03.01.61.09 et les lettres d'autorisation de l'agence à cet égard) | Non  |       |
| 45 Pour la période du 1er avril 2014 au 31 mars 2015, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, des avantages directs ou indirects assimilables à une forme de rémunération en sus ou au-delà de ce qui est prévu à l'entente liant le ministère de la Santé et des Services sociaux et l'Association des pharmaciens des établissements de santé du Québec ainsi qu'aux circulaires codifiées 02.01.34.03 et 03.01.61.05 afin de recruter des pharmaciens ou de retenir les pharmaciens déjà à l'emploi de l'établissement? Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer les raisons et la nature de cette rémunération à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Non  |       |
| 46 Dans votre établissement, y a-t-il des emplois syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire)? Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Réf. : circulaire codifiée 02.01.42.11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Non  |       |
| 47 Dans votre établissement, y a-t-il des emplois non syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire) ? Si vous avez répondu "oui", vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. La haute direction ne peut répondre s.o. à cette question. (Réf. : circulaire codifiée 02.01.42.11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Non  |       |
| 48 Votre établissement s'est-il assuré que les sommes annuelles du budget national de développement du personnel d'encadrement allouées par l'agence ont été utilisées à cette seule fin?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Oui  |       |
| 49 Votre établissement a-t-il respecté les modalités du cadre de gestion régissant le recours à la main-d'oeuvre indépendante (MOI) en soins infirmiers et d'assistance pour les établissements publics et privés conventionnés? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf.: circulaire codifiée 02.01.27.01)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | s.o. |       |
| 50 Une politique de vérification des antécédents judiciaires a-t-elle été adoptée au sein de votre établissement, et ce, conformément aux modalités prévues à la circulaire codifiée 02.01.10.11? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Oui  |       |
| 51 L'établissement a-t-il par règlement déterminé les normes applicables à un cadre supérieur ou intermédiaire en matière de conflit d'intérêts et d'exclusivité de fonctions? (chapitre S-4.2, article 234)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Oui  |       |
| 52 L'établissement a-t-il par règlement établi des mesures pour prévenir ou faire cesser les conflits d'intérêts auxquels peuvent donner lieu l'octroi de contrats visés à l'article 235 de la loi? (chapitre S-4.2, article 235)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Oui  |       |

## SECTION - SÉCURITÉ DES ACTIFS INFORMATIONNELS

|                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|
| 53 Le conseil d'administration de l'établissement a-t-il adopté un plan d'action en matière de sécurité des actifs informationnels? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : CGGAI, section II, article 2.1a) | Oui |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rép. | Notes |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| 54 Le conseil d'administration de l'établissement a-t-il reçu et entériné le bilan annuel concernant la sécurité des actifs informationnels? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : CGGAI, section II, article 2.1b)                                                                                                                                                                                                                                   | Non  |       |
| 55 Un programme de formation et de sensibilisation sur la politique de sécurité des actifs informationnels pour l'ensemble du personnel a-t-il été conçu et mis en place? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : CGGAI, section I, article 4.7 et section III, article 8)                                                                                                                                                                              | Oui  |       |
| 56 Parmi l'ensemble des mesures obligatoires et minimales en matière de sécurité des actifs informationnels identifiés au CGGAI, l'établissement a-t-il pris en compte la sécurité dans les processus d'acquisition de logiciels et le développement des applications et au moment d'intégrer ces logiciels et ces applications à l'environnement technologique de l'organisme? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : CGGAI, section III, article 44) | Oui  |       |
| 57 Parmi l'ensemble des mesures obligatoires et minimales en matière de sécurité des actifs informationnels identifiés au CGGAI, l'établissement a-t-il effectué des vérifications et des audits, de façon périodique et au besoin, pour s'assurer du respect des mesures, des pratiques et des procédures relatives à la sécurité des actifs informationnels? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : CGGAI, section III, article 59)                  | Non  |       |
| 58 Votre établissement a-t-il mis en place un comité qui traite de la sécurité des actifs informationnels? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : CGGAI, section II, article 2.3b)                                                                                                                                                                                                                                                                     | Non  | 10    |
| 59 Si vous avez répondu " oui " à la question 58, ce comité s'est-il réuni à plus d'une reprise dans la dernière année? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : CGGAI, section II, article 2.3b)                                                                                                                                                                                                                                                        | s.o. |       |

## COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION

NuméroNote

## Question 4

- 1 Du fait du projet de loi 10, le conseil d'administration n'ayant pas été nommé, le président-directeur général a adopté les états financiers étant donné qu'il exerce tous les pouvoirs du conseil d'administration jusqu'au 30 septembre 2015.

## Question 5

- 2 Aucun élément n'a été porté à notre attention nous faisant croire que des mécanismes de contrôle interne destinés à assurer le respect des dispositions de la Loi sur les contrats des organismes publics, ainsi que des règlements, directives et politiques s'y rapportant n'ont pas été mis en place ou ne sont pas efficaces.

## Question 6

- 3 Aucun élément n'a été porté à notre attention nous faisant croire que des mécanismes de contrôle interne destinés à assurer la fiabilité de l'information financière et non financière présentée au rapport financier annuel n'ont pas été mis en place ou ne sont pas efficaces.

## Question 7

- 4 Aucun élément n'a été porté à notre attention nous faisant croire que des mécanismes de contrôle interne destinés à assurer l'efficacité et l'efficience des activités de l'établissement n'ont pas été mis en place ou ne sont pas efficaces.

## Question 8

- 5 Aucun élément n'a été porté à notre attention nous faisant croire que des mécanismes de contrôle interne destinés à assurer la conformité aux textes légaux et réglementaires ainsi qu'aux directives administratives applicables n'ont pas été mis en place ou ne sont pas efficaces.

- 6 Question 9

Aucun élément n'a été porté à notre attention nous faisant croire que des mécanismes de contrôle interne destinés à assurer la compilation des unités de mesure en conformité avec les définitions contenues au Manuel de gestion financière n'ont pas été mis en place ou ne sont pas efficaces.

#### Question 17

7      Aucun élément n'a été porté à notre attention nous faisant croire que des mécanismes de contrôle interne destinés à s'assurer que l'intégralité des mandats octroyés au cours de l'exercice visé par la directive ministérielle limitant les conditions de rémunération offertes émises par le biais de la circulaire 02.01.32.06 ou relatives à des intérimis pour des postes de cadres (circulaire codifiée 02.01.22.01) n'ont pas été mis en place ou ne sont pas efficaces.

#### Question 20

8      Nous vérifions systématiquement si l'entente qui nous est soumise est assujettie à la *Loi sur le ministère du Conseil exécutif* quand le partenaire provient d'une autre province, du fédéral ou d'un autre pays et qu'il y a une possibilité que ce partenaire soit rattaché ou lié à un gouvernement ou ministère ou organisme gouvernemental de cette autre province, du fédéral ou d'un autre pays ou à un organisation internationale.

#### Question 40

9      Aucune compensation pour des heures supplémentaires de travail requises dans l'exercice normal de leurs tâches n'a été versée à des cadres et des hors-cadres.

10      Du à la réorganisation du réseau cela n'a pas été possible de le mettre en place.



## ATTESTATION DU TIMBRE VALIDEUR DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL AUDITÉ

Par la présente, nous attestons que les travaux d'audit ont porté sur le rapport financier annuel AS-471 dont les pages ont un timbre valideur identique à celui figurant au pied de page de la présente attestation et portant notre signature.

Signature de l'auditeur indépendant:

Deloitte S.E.N.C.R.L. /s.r.l.

Date :

15 juin 2015

Lieu :

Montreal, QC

---

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

---

## INSTRUCTIONS:

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES EST PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 120.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 120, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR **SIGNÉ** À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. ENSUITE, INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-471.

L'AUDITEUR DOIT ÉGALEMENT S'ASSURER QUE SON RAPPORT EST CONFORME À LA NCA 700 DU MANUEL DE CPA CANADA.

L'AJOUT DE LA PAGE 120 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-471.

## ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

NuméroNote

## QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Vos travaux d'audit vous ont-ils permis d'identifier, de relever ou de détecter:

|  | Rép. | Notes |
|--|------|-------|
|--|------|-------|

## SECTION 1 - RÉGLEMENTATION

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|
| 1 Des cas de non-conformités aux exigences du Manuel de gestion financière (MGF)? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Non  |    |
| 2 Des cas de non-conformités au contenu des pages explicatives du rapport financier annuel? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Non  |    |
| 3 Des cas de non-conformités aux directives administratives (y compris les circulaires) émises par le Ministère et les agences de la santé et des services sociaux, ayant une incidence directe sur la détermination de montants et sur l'information à fournir au rapport financier annuel, excluant celles énumérées aux questions 6 et 9 du présent questionnaire? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                               | Non  |    |
| 4 Des cas de non-conformités aux exigences des lois et règlements dont le ministre assure directement la mise en oeuvre, à caractère financier, ayant, ou pas, une incidence significative sur la section audité du rapport financier annuel? (Réf.: Site web du MSSS, Onglet Documentation - Lois et règlements). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                  | Oui  | 11 |
| 5 Des cas de non-conformités aux exigences de la Loi sur les contrats des organismes publics (chapitre C-65.1), les règlements, les directives et politiques s'y rapportant? (Réf.: Site web du MSSS, Onglet Réseau - Faire avec le réseau de la santé et des services sociaux - Documents légaux). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                 | Non  |    |
| 6 Des cas de non-conformités aux conditions de travail et à la rémunération du personnel régulier, cadres et hors-cadre? (Réf.: circulaires codifiées 02.01.12.01, 02.01.22.01, 02.01.22.07, 02.01.32.01, 02.01.32.04, 02.01.32.06, 02.01.32.07, 02.01.34.03, 02.01.34.04, 02.01.34.06, 02.01.42.02, 02.01.42.11, 02.01.42.12 et 02.01.42.13 et conventions collectives. Directive ministérielle du 10 juin 2014, adressée aux PDG des agences et aux DG des établissements par M. Michel Fontaine, sous-ministre). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question. | Non  |    |
| 7 Des déficiences du contrôle interne? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Oui  | 12 |
| 8 Des anomalies importantes non corrigées? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Non  | 13 |
| 9 Des situations pour lesquelles les montants attribués par l'agence par le biais des enveloppes décentralisées n'ont pas été utilisés pour les fins prévues? (Réf.: circulaires codifiées 03.02.10.02, 03.02.30.01, 03.02.30.05, 03.02.30.10 et 03.02.30.15) Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                       | Non  |    |
| 10 Des situations pour lesquelles l'établissement privé conventionné n'a pas respecté les règles générales relatives au financement des activités des établissements privés conventionnés de 2014-2015? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement public.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | s.o. |    |

## SECTION II - AUTRES

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|
| 11 Des situations pour lesquelles les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements des sommes détenues en fiducie n'ont pas été attribués à leur propriétaire? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement si l'établissement ne détient aucune somme en fiducie. | Non |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|

## COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À COMPLÉTER PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

NuméroNote**Question 4**

Vos travaux d'audit vous ont-ils permis d'identifier, de relever ou de détecter :

- Des cas de non-conformité aux exigences des lois et règlements le ministre assure directement la mise en œuvre, à caractère financier ayant, ou pas, une incidence significative sur la section auditée du rapport financier annuel?

11

**Commentaire**

Les résultats de l'exercice du Centre hospitalier de St. Mary se soldent par un excédent des charges sur les revenus de 7 753 114\$. Ce résultat va à l'encontre de l'article 4 de la Loi sur l'équilibre budgétaire qui mentionne qu'aucun établissement public ne doit encourir de déficit à la fin de l'exercice financier.

**Question 7**

Vos travaux d'audit vous ont-ils permis d'identifier, de relever ou de détecter :

- Des déficiences du contrôle interne?

12

**Commentaire**

Des observations ont été soulevées à la direction dans le cadre de notre audit concernant les accès privilégiés à l'application de la GRH, la séparation de tâches dans la GRH et finalement le retrait d'accès d'anciens employés dans Virtuo.

**Question 8**

Vos travaux d'audit vous ont-ils permis d'identifier, de relever ou de détecter :

- Des anomalies significatives non corrigées?

13

**Commentaire**

Anomalie chiffrable non corrigée :

- Surévaluation des frais payés d'avance et des créiteurs pour un montant de 447 476 \$.

---

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - QUESTIONNAIRE À COMPLÉTER PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

---

## INSTRUCTIONS :

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE QUESTIONNAIRE À COMPLÉTER PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT DOIT ÊTRE PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 124.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 124, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. PUIS INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-471.

L'AJOUT DE LA PAGE 124 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-471.

---

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - UNITÉS DE MESURE / HRES TRAVAILLÉES, RÉMUNÉRÉES

---

## INSTRUCTIONS :

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES UNITÉS DE MESURE ET LES HEURES TRAVAILLÉES ET RÉMUNÉRÉES DOIT ÊTRE PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 130.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 130, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHER. PUIS INSÉRER CE FICHER PDF AU AS-471.

L'AJOUT DE LA PAGE 130 AU FICHER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-471.



## ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - UNITÉS DE MESURE / HRES TRAVAILLÉES, RÉMUNÉRÉES

NuméroNote

## ÉTAT DU SUIVI DES RÉSERVES, COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS FORMULÉS PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Signification des codes :

Colonne 3 « Nature » :

R : Réserve

O : Observation

C : Commentaire

Colonne 5,6 et 7 « État de la problématique » :

R : Régulé

PR : Partiellement Régulé

NR : Non Régulé

| ÉTAT DU SUIVI DES RÉSERVES, COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS<br>FORMULÉS PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------|---------|
| Description des réserves,<br>commentaires et observations                                                                                                                                                                                                                    | Année<br>20XX-XX | Nature<br>(R, O<br>ou C) | Mesures prises pour régler ou<br>améliorer la problématique<br>identifiée | État de la<br>problématique<br>au 31 mars 2014 |         |         |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                | 3                        | 4                                                                         | R<br>5                                         | PR<br>6 | NR<br>7 |
| <b>Rapport de l'auditeur indépendant portant sur les états financiers</b>                                                                                                                                                                                                    |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
| <b>Rapport de l'auditeur indépendant portant sur les unités de mesure et les heures travaillées et rémunérées</b>                                                                                                                                                            |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
| <b>Rapport de l'auditeur indépendant portant sur le respect des conditions de rémunération en vigueur lors de l'octroi de contrats soumis à la directive ministérielle 2012-026 ou à l'article 2 du Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres</b> |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
| <b>Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant (vérificateur externe)</b>                                                                                                                                                                                             |                  |                          |                                                                           |                                                |         |         |
| L'établissement n'a pas reçu de l'agence de la santé et des services sociaux les analyses financières du rapport financier pour les exercices terminés les 31 mars 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 et 2014.                                                                     | 2012-13          | C                        |                                                                           |                                                |         | NR      |
| Des observations ont été soulevées à la direction dans le cadre de notre audit: La sécurité concernant les mots de passe devrait être améliorée et en ligne avec la politique interne de l'hôpital.                                                                          | 2012-13          | C                        |                                                                           |                                                |         | NR      |
| Aucune anomalie chiffrable non corrigée, toutefois certaines lacunes dans les informations à fournir ont été détectées: Les versements estimatifs des cinq prochains exercices sur la dette à long terme ne sont pas présentés. Les                                          | 2012-13          | C                        | Les informations sont maintenant présentées à la page 270.                | R                                              |         |         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |   |                                                            |   |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|------------------------------------------------------------|---|--|--|
| conditions relatives aux dettes ne sont pas présentées.                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |   |                                                            |   |  |  |
| La valeur comptable nette n'est pas présentée par catégorie. Les informations relatives aux risques et instruments financiers ne sont pas présentées.                                                                                                                                                                          | 2013-14 | C | Les informations sont maintenant présentées à la page 270. | R |  |  |
| Les résultats de l'exercice du Centre hospitalier de St. Mary se soldent par un excédent des charges sur les revenus de 7 753 114\$. Ce résultat va à l'encontre de l'article 4 de la Loi sur l'équilibre budgétaire qui mentionne qu'aucun établissement public ne doit encourir de déficit à la fin de l'exercice financier. | 2014-15 | C |                                                            |   |  |  |
| La gestion des accès n'est pas restreint à un nombre d'individu limités dans l'application GRH (groupe « SECURITE – SANS RESTRICTION »). Nous avons noté 16 comptes qui possèdent ces privilèges d'accès.                                                                                                                      | 2014-15 | O |                                                            |   |  |  |
| Un individu possède les privilèges d'accès pour créer des comptes utilisateurs dans l'application GRH et est impliqué dans la révision périodique des accès, ce qui ne respecte pas le principe de séparation adéquate de tâches incompatibles.                                                                                | 2014-15 | O |                                                            |   |  |  |
| <b>Rapport à la gouvernance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |   |                                                            |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |   |                                                            |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |   |                                                            |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |   |                                                            |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |   |                                                            |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |   |                                                            |   |  |  |

SECTION AUDITÉE

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL PLAN

|                                                                                                                                             | Page   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| SECTION AUDITÉE                                                                                                                             |        |
| Deuxième partie - États financiers                                                                                                          |        |
| Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés                                                                      | 199-01 |
| Tous les fonds :                                                                                                                            |        |
| État des résultats                                                                                                                          | 200    |
| État des surplus (déficits) cumulés                                                                                                         | 202    |
| État de la situation financière                                                                                                             | 204    |
| État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)                                                                               | 206    |
| État des flux de trésorerie                                                                                                                 | 208    |
| Notes aux états financiers                                                                                                                  | 270    |
| Détails sur l'utilisation de l'avoir propre (transferts interfonds)                                                                         | 288    |
| Fonds d'exploitation - Détail des affectations des surplus (déficits) cumulés                                                               | 289    |
| Précisions aux états financiers :                                                                                                           |        |
| Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - activités principales                                                            | 290    |
| Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - activités accessoires                                                            | 291    |
| Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de contributions              | 292    |
| Précision no 4 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés résultant de sommes allouées par le MSSS à des fins particulières (fonds affectés) | 293    |
| Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés                                                                   | 294    |
| Précisions aux états financiers - Partie 2                                                                                                  | 297    |

## ÉTAT DES RÉSULTATS

|                                              | Budget | Exploitation<br>Ex.courant<br>(R.deP358 C4) | Immobilisations<br>Exercice courant<br>(Note 1) | Total Ex.courant<br>C2+C3 | Total Ex. préc |
|----------------------------------------------|--------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|----------------|
|                                              | 1      | 2                                           | 3                                               | 4                         | 5              |
| <b>REVENUS</b>                               |        |                                             |                                                 |                           |                |
| Subventions Agence et MSSS (FI:P408)         | 1      | 127 732 441                                 | 125 992 802                                     | 3 858 648                 | 129 851 450    |
| Subventions Gouvernement du Canada (FI:P294) | 2      |                                             |                                                 |                           |                |
| Contributions des usagers                    | 3      | 4 507 590                                   | 4 773 703                                       | XXXX                      | 4 773 703      |
| Ventes de services et recouvrements          | 4      | 2 998 756                                   | 3 891 159                                       | XXXX                      | 3 891 159      |
| Donations (FI:P294)                          | 5      | 3 188 906                                   | 3 165 352                                       | 3 165 352                 | 3 110 365      |
| Revenus de placement (FI:P302)               | 6      |                                             |                                                 |                           |                |
| Revenus de type commercial                   | 7      | 934 372                                     | 1 049 630                                       | XXXX                      | 1 049 630      |
| Gain sur disposition (FI:P302)               | 8      |                                             |                                                 |                           |                |
|                                              | 9      | XXXX                                        | XXXX                                            | XXXX                      | XXXX           |
|                                              | 10     | XXXX                                        | XXXX                                            | XXXX                      | XXXX           |
| Autres revenus (FI:P302)                     | 11     | 3 700 834                                   | 3 510 565                                       | 9 487                     | 3 520 052      |
| TOTAL (L.01 à L.11)                          | 12     | 143 062 899                                 | 139 217 859                                     | 7 033 487                 | 146 251 346    |

## CHARGES

|                                                                                                   |    |              |             |           |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------------|-----------|-------------|
| Salaires, avantages sociaux et charges sociales                                                   | 13 | 99 772 751   | 101 479 742 | XXXX      | 101 479 742 |
| Médicaments                                                                                       | 14 | 7 301 261    | 7 142 415   | XXXX      | 7 142 415   |
| Produits sanguins                                                                                 | 15 | 3 365 093    | 3 123 206   | XXXX      | 3 123 206   |
| Fournitures médicales et chirurgicales                                                            | 16 | 13 176 853   | 12 114 246  | XXXX      | 12 114 246  |
| Denrées alimentaires                                                                              | 17 | 993 625      | 993 046     | XXXX      | 993 046     |
| Rétributions versées aux ressources non institutionnelles                                         | 18 |              |             | XXXX      |             |
| Frais financiers (FI:P325)                                                                        | 19 | 1 627 085    | 678 004     | 1 242 461 | 1 920 465   |
| Entretien et réparations, y compris les dépenses non capitalisables relatives aux immobilisations | 20 | 2 805 586    | 2 623 246   |           | 2 623 246   |
| Créances douteuses                                                                                | 21 | 375 034      | 586 787     | XXXX      | 586 787     |
| Loyers                                                                                            | 22 |              |             | XXXX      |             |
| Amortissement des immobilisations (FI:P422)                                                       | 23 | 5 772 510    | XXXX        | 5 797 549 | 5 797 549   |
| Perte sur disposition d'immobilisations (FI:P420, 421)                                            | 24 |              | XXXX        |           |             |
|                                                                                                   | 25 | XXXX         | XXXX        | XXXX      | XXXX        |
|                                                                                                   | 26 | XXXX         | XXXX        | XXXX      | XXXX        |
| Autres charges (FI:P325)                                                                          | 27 | 18 582 496   | 18 223 758  |           | 18 223 758  |
| TOTAL (L.13 à L.27)                                                                               | 28 | 153 772 294  | 146 964 450 | 7 040 010 | 154 004 460 |
| <b>SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.28)</b>                                              |    |              |             |           |             |
|                                                                                                   | 29 | (10 709 395) | (7 746 591) | (6 523)   | (7 753 114) |

Note 1: la colonne 3 s'applique aux établissements publics seulement

## ÉTAT DES SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS

|                                                                                |    | Fonds Exploitation<br>Ex.courant | Fonds<br>immobilisations<br>Ex.courant | Total Ex.courant<br>(C1+C2) | Total Ex.préc. | Notes |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|----------------|-------|
|                                                                                |    | 1                                | 2                                      | 3                           | 4              |       |
| SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS                               | 1  | (26 109 821)                     | 131 925                                | (25 977 896)                | (20 652 327)   |       |
| Modifications comptables avec retraitement des années antérieures (préciser)   | 2  |                                  |                                        |                             |                |       |
| Modifications comptables sans retraitement des années antérieures (préciser)   | 3  |                                  |                                        |                             | XXXX           |       |
| SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT REDRESSÉS (L.01 à L.03)                    | 4  | (26 109 821)                     | 131 925                                | (25 977 896)                | (20 652 327)   |       |
| SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE                                                | 5  | (7 746 591)                      | (6 523)                                | (7 753 114)                 | (5 325 573)    |       |
| Autres variations:                                                             |    |                                  |                                        |                             |                |       |
| Transferts interétablissements (préciser)                                      | 6  |                                  |                                        |                             |                |       |
| Transferts interfonds (préciser)                                               | 7  |                                  |                                        |                             |                |       |
| Autres éléments applicables aux établissements privés conventionnés (préciser) | 8  |                                  | XXXX                                   |                             |                |       |
|                                                                                | 9  | XXXX                             | XXXX                                   | XXXX                        | XXXX           |       |
| TOTAL DES AUTRES VARIATIONS (L.06 à L.09)                                      | 10 |                                  |                                        |                             |                |       |
| SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS À LA FIN (L.04 + L.05 + L.10)                       | 11 | (33 856 412)                     | 125 402                                | (33 731 010)                | (25 977 900)   |       |
| Constitués des éléments suivants:                                              |    |                                  |                                        |                             |                |       |
| Affectations d'origine externe                                                 | 12 | XXXX                             | XXXX                                   |                             |                |       |
| Affectations d'origine interne                                                 | 13 | XXXX                             | XXXX                                   |                             |                |       |
| Solde non affecté (L.11 - L.12 - L.13)                                         | 14 | XXXX                             | XXXX                                   | (33 731 010)                | (25 977 900)   |       |
| TOTAL (L.12 à L.14)                                                            | 15 | XXXX                             | XXXX                                   | (33 731 010)                | (25 977 900)   |       |

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

|                                                                                | FONDS     | Exploitation        | Immobilisations     | Total Ex.courant<br>(C1+C2) | Total Ex.préc.       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|
|                                                                                |           | 1                   | 2                   | 3                           | 4                    |
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                       |           |                     |                     |                             |                      |
| Encaisse (découvert bancaire)                                                  | 1         | 2 466 233           | 14                  | 2 466 247                   | 822 755              |
| Placements temporaires                                                         | 2         |                     |                     |                             |                      |
| Débiteurs - Agence et MSSS (FE:P362, FI:P408)                                  | 3         | 17 503 543          | 314 082             | 17 817 625                  | 27 275 754           |
| Autres débiteurs (FE:P360, FI: P400)                                           | 4         | 3 438 643           | 2 239 892           | 5 678 535                   | 6 360 373            |
|                                                                                | 5         | XXXX                | XXXX                | XXXX                        | XXXX                 |
| Créances interfonds (dettes interfonds)                                        | 6         | 3 206 144           | (3 206 144)         | 0                           |                      |
| Subvention à recevoir (perçue d'avance) - réforme comptable (FE:P362, FI:P408) | 7         | 9 814 689           | (9 786 871)         | 27 818                      | (602 735)            |
| Placements de portefeuille                                                     | 8         | 1 400               |                     | 1 400                       | 1 400                |
| Frais reportés liés aux dettes                                                 | 9         | XXXX                | 148 665             | 148 665                     | 146 474              |
|                                                                                | 10        | XXXX                | XXXX                | XXXX                        | XXXX                 |
|                                                                                | 11        | XXXX                | XXXX                | XXXX                        | XXXX                 |
| Autres éléments (FE: P360, FI: P400)                                           | 12        | 354 725             |                     | 354 725                     | 470 752              |
| <b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS (L.01 à L.12)</b>                               | <b>13</b> | <b>36 785 377</b>   | <b>(10 290 362)</b> | <b>26 495 015</b>           | <b>34 474 773</b>    |
| <b>PASSIFS</b>                                                                 |           |                     |                     |                             |                      |
| Emprunts temporaires (FE: P365, FI: P403)                                      | 14        | 46 100 000          | 4 555 114           | 50 655 114                  | 49 081 129           |
| Créditeurs - Agence et MSSS (FE: P362, FI: P408)                               | 15        |                     |                     |                             |                      |
| Autres créditeurs et autres charges à payer (FE: P361, FI: P401)               | 16        | 13 705 706          | 1 886 277           | 15 591 983                  | 16 958 608           |
| Avances de fonds en provenance de l'agence - enveloppes décentralisées         | 17        | XXXX                | 6 124 800           | 6 124 800                   | 6 961 669            |
| Intérêts courus à payer (FE: P361, FI: P401)                                   | 18        |                     | 314 082             | 314 082                     | 326 306              |
| Revenus reportés (FE: P290 et 291, FI: P294)                                   | 19        | 2 999 437           | 11 037 261          | 14 036 698                  | 15 818 008           |
|                                                                                | 20        | XXXX                | XXXX                | XXXX                        | XXXX                 |
| Dettes à long terme (FI: P403)                                                 | 21        | XXXX                | 46 885 167          | 46 885 167                  | 41 151 079           |
| Passifs environnementaux (FI: P401)                                            | 22        | XXXX                |                     |                             |                      |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (FE: P363)                        | 23        | 11 736 785          | XXXX                | 11 736 785                  | 11 634 356           |
|                                                                                | 24        | XXXX                | XXXX                | XXXX                        | XXXX                 |
| Autres éléments (FE: P361, FI: P401)                                           | 25        | 242 253             |                     | 242 253                     | 278 481              |
| <b>TOTAL DES PASSIFS (L.14 à L.25)</b>                                         | <b>26</b> | <b>74 784 181</b>   | <b>70 802 701</b>   | <b>145 586 882</b>          | <b>142 209 636</b>   |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)(L.13 - L.26)</b>                       | <b>27</b> | <b>(37 998 804)</b> | <b>(81 093 063)</b> | <b>(119 091 867)</b>        | <b>(107 734 863)</b> |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                                   |           |                     |                     |                             |                      |
| Immobilisations (FI: P420, 421, 422)                                           | 28        | XXXX                | 81 218 465          | 81 218 465                  | 77 891 309           |
| Stocks de fournitures (FE: P360)                                               | 29        | 2 991 966           | XXXX                | 2 991 966                   | 3 105 878            |
| Frais payés d'avance (FE: P360, FI: P400)                                      | 30        | 1 150 426           |                     | 1 150 426                   | 759 776              |
| <b>TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS (L.28 à L.30)</b>                           | <b>31</b> | <b>4 142 392</b>    | <b>81 218 465</b>   | <b>85 360 857</b>           | <b>81 756 963</b>    |
| <b>CAPITAL-ACTIONS ET SURPLUS D'APPORT</b>                                     | <b>32</b> |                     | XXXX                |                             |                      |
| <b>SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS (L.27 + L.31 - L.32)</b>                         | <b>33</b> | <b>(33 856 412)</b> | <b>125 402</b>      | <b>(33 731 010)</b>         | <b>(25 977 900)</b>  |

Obligations contractuelles (pages 635-00 à 635-03) et PPP (638-01 et 638-02)

Éventualités (pages 636-01 et 636-02)

Colonne 2: Établissements publics seulement

Ligne 06, Colonne 3: Le montant doit être égal à zéro

Ligne 32: applicable aux établissements privés seulement



## ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)

|                                                                                                | Budget | Fonds Exploitation | Fonds Immobilisations | Total - Ex.Courant (C2+C3) | Total - Ex.Précédent |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------|
|                                                                                                | 1      | 2                  | 3                     | 4                          | 5                    |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS                                     | 1      | (118 959 944)      | (29 975 476)          | (77 759 383)               | (107 734 859)        |
| Modifications comptables avec retraitement des années antérieures                              | 2      |                    |                       |                            |                      |
| Modifications comptables sans retraitement des années antérieures                              | 3      |                    |                       |                            | XXXX                 |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT REDRESSÉ (L.01 à L.03)                           | 4      | (118 959 944)      | (29 975 476)          | (77 759 383)               | (107 734 859)        |
| SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (P.200, L.29)                                                  | 5      | (10 709 395)       | (7 746 591)           | (6 523)                    | (7 753 114)          |
| VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS:                                                           |        |                    |                       |                            |                      |
| Acquisitions (FI:P421)                                                                         | 6      | (6 597 386)        | XXXX                  | (9 124 705)                | (9 124 705)          |
| Amortissement de l'exercice (FI:P422)                                                          | 7      | 5 772 510          | XXXX                  | 5 797 549                  | 5 797 549            |
| (Gain)/Perte sur dispositions (FI:P208)                                                        | 8      |                    | XXXX                  |                            |                      |
| Produits sur dispositions (FI:P208)                                                            | 9      |                    | XXXX                  |                            |                      |
| Réduction de valeurs (FI:P420, 421-00)                                                         | 10     |                    | XXXX                  |                            |                      |
|                                                                                                | 11     | XXXX               | XXXX                  | XXXX                       | XXXX                 |
|                                                                                                | 12     | XXXX               | XXXX                  | XXXX                       | XXXX                 |
|                                                                                                | 13     | XXXX               | XXXX                  | XXXX                       | XXXX                 |
| TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS (L.06 à L.13)                                    | 14     | (824 876)          | XXXX                  | (3 327 156)                | (3 327 156)          |
| VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE:                         |        |                    |                       |                            |                      |
| Acquisition de stocks de fournitures                                                           | 15     |                    | XXXX                  |                            |                      |
| Acquisition de frais payés d'avance                                                            | 16     | (759 776)          | (1 150 426)           | (1 150 426)                | (759 776)            |
| Utilisation de stocks de fournitures                                                           | 17     | 233 822            | 113 912               | 113 912                    | 233 822              |
| Utilisation de frais payés d'avance                                                            | 18     | 517 387            | 759 776               | 759 776                    | 517 387              |
| TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE (L.15 à L.18)  | 19     | (8 567)            | (276 738)             | (276 738)                  | (8 567)              |
| Autres variations des surplus (déficits) cumulés                                               | 20     |                    |                       |                            |                      |
| AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (L.05 + L.14 + L.19 + L.20) | 21     | (11 542 838)       | (8 023 329)           | (3 333 679)                | (11 357 008)         |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN (L.04 + L.21)                                    | 22     | (130 502 782)      | (37 998 805)          | (81 093 062)               | (119 091 867)        |

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

|                                    |   | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 |
|------------------------------------|---|-----------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b> |   |                       |                         |
| Surplus (déficit) de l'exercice    | 1 | (7 753 114)           | (5 325 573)             |

## ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE:

|                                                                              |    |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|
| Provisions liées aux placements de portefeuille et garanties de prêts        | 2  |             |             |
| Stocks de fournitures et frais payés d'avance                                | 3  | (276 738)   | (8 567)     |
| Perte (gain) sur disposition d'immobilisations                               | 4  |             |             |
| Perte (gain) sur disposition de placements de portefeuille                   | 5  |             |             |
| Amortissement des revenus reportés liés aux immobilisations:                 |    |             |             |
| - Gouvernement du Canada                                                     | 6  |             |             |
| - Autres                                                                     | 7  | (3 165 352) | (3 110 365) |
| Amortissement des immobilisations                                            | 8  | 5 797 549   | 5 669 324   |
| Réduction pour moins-value des immobilisations                               | 9  |             |             |
| Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes             | 10 | 31 144      |             |
| Amortissement de la prime ou escompte sur la dette                           | 11 |             |             |
| Subvention à recevoir - réforme comptable - immobilisations                  | 12 | (651 626)   | (577 298)   |
| Autres                                                                       | 13 |             |             |
| TOTAL DES ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE (L.02 à L.13)            | 14 | 1 734 977   | 1 973 094   |
| Variation des actifs financiers et des passifs reliés au fonctionnement      | 15 | 9 102 386   | 2 570 788   |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT (L.01 + L.14 + L.15) | 16 | 3 084 249   | (781 691)   |

## ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS

|                                                                                         |    |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|
| Acquisitions d'immobilisations                                                          | 17 | (8 748 830) | (7 525 956) |
| Produits de disposition d'immobilisations                                               | 18 |             |             |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS (L.17 + L.18) | 19 | (8 748 830) | (7 525 956) |

## ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

|                                                                      |    |  |  |
|----------------------------------------------------------------------|----|--|--|
| Variation des placements temporaires                                 | 20 |  |  |
| Placements de portefeuille effectués                                 | 21 |  |  |
| Produits de disposition de placements de portefeuille                | 22 |  |  |
| Placements de portefeuille réalisés                                  | 23 |  |  |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (L.20 à L.23) | 24 |  |  |

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

|                                                                                                                                     |           | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                     |           |                       |                         |
| <b>Dettes à long terme:</b>                                                                                                         |           |                       |                         |
| Emprunts effectués - Dettes à long terme                                                                                            | 1         | 7 752 257             | 9 241 967               |
| Emprunts effectués - Refinancement de dettes à long terme                                                                           | 2         |                       | (5 723 806)             |
| Emprunts remboursés - Dettes à long terme                                                                                           | 3         | (2 018 169)           | (2 058 532)             |
| Emprunts remboursés - Refinancement de dettes à long terme                                                                          | 4         |                       |                         |
| Capitalisation de l'escompte et de la prime sur la dette                                                                            | 5         |                       |                         |
| Variation des emprunts temporaires - fonds d'exploitation                                                                           | 6         | 600 000               | 3 600 000               |
| <b>Emprunts temporaires - fonds d'immobilisations:</b>                                                                              |           |                       |                         |
| Emprunts temporaires effectués - fonds d'immobilisations                                                                            | 7         | 8 763 446             | 10 201 408              |
| Emprunts temporaires effectués - Refinancement fonds d'immobilisations                                                              | 8         |                       | (5 723 807)             |
| Emprunts temporaires remboursés - fonds d'immobilisations                                                                           | 9         | (7 789 461)           | (3 495 293)             |
| Emprunts temporaires remboursés - Refinancement fonds d'immobilisations                                                             | 10        |                       |                         |
| Variation du Fonds d'amortissement du gouvernement                                                                                  | 11        |                       |                         |
| Autres                                                                                                                              | 12        |                       |                         |
| <b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (L.01 à L.12)</b>                                                           | <b>13</b> | <b>7 308 073</b>      | <b>6 041 937</b>        |
| <b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (P.208-00, L.16 + L.19 + L.24 + P.208-01, L.13):</b> | <b>14</b> | <b>1 643 492</b>      | <b>(2 265 710)</b>      |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>                                                                             | <b>15</b> | <b>822 755</b>        | <b>3 088 465</b>        |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN (L.14 + L.15)</b>                                                               | <b>16</b> | <b>2 466 247</b>      | <b>822 755</b>          |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN COMPRENNENT:</b>                                                                |           |                       |                         |
| Encaisse                                                                                                                            | 17        | 2 466 247             | 822 755                 |
| Placements dont l'échéance n'excède pas 3 mois                                                                                      | 18        |                       |                         |
| <b>TOTAL (L.17 + L.18)</b>                                                                                                          | <b>19</b> | <b>2 466 247</b>      | <b>822 755</b>          |

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

|                                                                                                   |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|
| VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT:                          |    |                       |                         |
| Débiteurs - Agence et MSSS                                                                        | 1  | 9 458 129             | (367 963)               |
| Autres débiteurs                                                                                  | 2  | 681 842               | (3 373 757)             |
| Subvention à recevoir - réforme comptable - avantages sociaux futurs                              | 3  | 21 073                | 61 518                  |
| Frais reportés liés aux dettes                                                                    | 4  | (33 335)              | (35 973)                |
| Autres éléments d'actifs                                                                          | 5  | 116 027               | 28 686                  |
| Créditeurs - Agence et MSSS                                                                       | 6  |                       |                         |
| Autres créditeurs et autres charges à payer                                                       | 7  | (1 742 500)           | (1 147 592)             |
| Avances en provenance de l'agence - enveloppes décentralisées                                     | 8  | (836 869)             | 5 177 790               |
| Intérêts courus à payer                                                                           | 9  | (12 224)              | (21 694)                |
| Revenus reportés                                                                                  | 10 | 1 384 042             | 1 882 104               |
| Passifs environnementaux                                                                          | 11 |                       |                         |
| Passifs au titre des avantages sociaux futurs                                                     | 12 | 102 429               | 370 438                 |
| Autres éléments de passifs                                                                        | 13 | (36 228)              | (2 769)                 |
| TOTAL DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT (L.01 à L.13) | 14 | 9 102 386             | 2 570 788               |

## AUTRES RENSEIGNEMENTS:

|                                                                                |    |           |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| Acquisitions d'immobilisations incluses dans les créditeurs au 31 mars         | 15 | 1 886 277 | 1 510 402 |
| Produits de disposition d'immobilisations inclus dans les débiteurs au 31 mars | 16 |           |           |
| Autres éléments n'affectant pas la trésorerie et les équivalents de trésorerie | 17 |           |           |

## Intérêts:

|                               |    |           |           |
|-------------------------------|----|-----------|-----------|
| Intérêts créditeurs (revenus) | 18 |           | 21 867    |
| Intérêts encaissés (revenus)  | 19 |           |           |
| Intérêts débiteurs (dépenses) | 20 | 1 242 461 | 1 185 261 |
| Intérêts déboursés (dépenses) | 21 |           |           |

## Placements temporaires:

Échéance inférieure ou égale à 3 mois:

|                                           |    |  |  |
|-------------------------------------------|----|--|--|
| -Solde au 31 mars de l'exercice précédent | 22 |  |  |
| -Solde au 31 mars de l'exercice courant   | 23 |  |  |

Échéance supérieure à 3 mois:

|                                                              |    |  |  |
|--------------------------------------------------------------|----|--|--|
| -Solde au 31 mars de l'exercice précédent                    | 24 |  |  |
| -Placements effectués                                        | 25 |  |  |
| -Placements réalisés                                         | 26 |  |  |
| -Solde au 31 mars de l'exercice courant (L.24 + L.25 - L.26) | 27 |  |  |

## NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

**1. CONSTITUTION ET MISSION**

L'établissement est constitué en corporation par lettres patentes sous l'autorité de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (chapitre S-4.2) le 14 février 1920. Le Centre hospitalier de St. Mary est un hôpital communautaire, jouissant d'une affiliation universitaire et desservant une clientèle multiculturelle. Nous visons à assurer des soins sécuritaires de grande qualité axés sur le patient et la famille

Le siège social de l'établissement est situé à Montréal.

Les points de service sont répartis dans l'ensemble de la région de Montréal.

En vertu des lois fédérale et provinciale de l'impôt sur le revenu, l'établissement n'est pas assujéti aux impôts sur le revenu.

**a. Réorganisation du réseau de la santé et des services sociaux**

La Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux notamment par l'abolition des agences régionales (2015, chapitre 1) qui entre en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2015, entraînera une modification de l'organisation et de la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux par la création, pour chaque région socio-sanitaire visée, d'un ou de centres intégrés de santé et de services sociaux ou d'un ou de centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux, issu(s) de la fusion de l'agence de la santé et des services sociaux et d'établissements publics de la région.

Ainsi, le Centre hospitalier de St. Mary est regroupé avec le CIUSSS de ouest de l'Île de Montréal qui jouit de tous ses droits, assume toutes ses obligations et poursuit toutes ses procédures sans reprise d'instance.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES****a. Référentiel comptable**

Aux fins de la préparation du présent rapport financier annuel, l'établissement utilise prioritairement le Manuel de gestion financière établi par le ministère de la Santé et des Services sociaux, tel que prescrit par l'article 477 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (chapitre S-4.2).

Ces directives sont conformes aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Pour toute situation pour laquelle le Manuel de gestion financière ne contient aucune directive, l'établissement se réfère au Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ce dernier.

Par conséquent, les états financiers inclus dans le présent rapport financier annuel sont conformes aux principes comptables généralement reconnus pour le secteur public.

**b. Utilisation d'estimations**

La préparation du rapport financier annuel exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence sur la comptabilisation des actifs et des passifs, la présentation d'éléments d'actifs et de passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur la comptabilisation des

revenus et des charges de l'exercice présentés dans les présents états financiers.

Les principaux éléments pour lesquels des estimations ont été utilisées et des hypothèses formulées sont la durée de vie utile des immobilisations corporelles, la subvention à recevoir – réforme comptable, le passif au titre des avantages sociaux futurs.

Au moment de la préparation du rapport financier annuel, la direction considère que les estimations et les hypothèses sont raisonnables. Cependant, les résultats réels pourraient différer des meilleures prévisions faites par la direction.

### **c. Comptabilité d'exercice**

La comptabilité d'exercice est utilisée tant pour l'information financière que pour les données quantitatives non financières.

Ainsi, les opérations et les faits sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel ils ont lieu, sans égard au moment où ils donnent lieu à un encaissement ou un décaissement.

### **d. Périmètre comptable**

Le périmètre comptable l'établissement comprend toutes les opérations, activités et ressources qui sont sous son contrôle, excluant tous les soldes et opérations relatifs aux biens en fiducie détenus.

### **e. Revenus**

Les subventions gouvernementales du Québec et du Canada, reçues ou à recevoir, sont constatées aux revenus dans l'exercice au cours duquel le cédant les a dûment autorisées et que l'établissement bénéficiaire a rencontré tous les critères d'admissibilité, s'il en est.

En présence de stipulations précises imposées par le cédant quant à l'utilisation des ressources ou aux actions que l'établissement bénéficiaire doit poser pour les conserver, ou en présence de stipulations générales et d'actions ou de communications de l'établissement bénéficiaire qui donnent lieu à une obligation répondant à la définition de passif à la date des états financiers, les subventions gouvernementales sont d'abord comptabilisées à titre de revenus reportés, puis passées aux résultats au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Une subvention pluriannuelle en provenance d'un ministère, d'un organisme budgétaire ou d'un fonds spécial n'est dûment autorisée par le Parlement que pour la partie pourvue de crédits au cours de l'exercice ou figurant au budget de dépenses et d'investissement voté annuellement par l'Assemblée nationale, respectivement, tel que stipulé dans la Loi concernant les subventions relatives au paiement en capital et intérêts des emprunts des organismes publics et municipaux et certains autres transferts (chapitre S-37.01).

Les sommes en provenance d'une entité hors périmètre comptable gouvernemental sont constatées comme revenus dans l'exercice au cours duquel elles sont utilisées aux fins prescrites en vertu d'une entente (nature des coûts, utilisation prévue ou période pendant laquelle les coûts devront être engagés). Les sommes reçues avant qu'elles ne soient utilisées doivent être présentées à titre de revenus reportés jusqu'à ce que lesdites sommes soient utilisées aux fins prescrites dans l'entente.

Lorsque les sommes reçues excèdent les coûts de la réalisation du projet ou de l'activité selon les fins prescrites à l'entente, cet excédent doit être inscrit comme revenu dans l'exercice au cours duquel le projet ou l'activité est terminé, sauf si l'entente prévoit l'utilisation du solde, le cas échéant, à d'autres fins prescrites. De même, si une

nouvelle entente écrite est conclue entre les parties, il est possible de comptabiliser un revenu reporté, si cette entente prévoit les fins pour lesquelles le solde doit être utilisé.

#### **f. Revenus provenant des usagers**

Les revenus provenant des usagers sont diminués des déductions, des exonérations et des exemptions accordées à certains de ceux-ci.

#### **g. Revenus d'intérêts**

Les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements sont partie intégrante de chacun des fonds et, dans le cas spécifique du fonds d'exploitation, sont répartis entre les activités principales et les activités accessoires.

#### **h. Autres revenus**

Les sommes reçues par don, legs, subvention ou autre forme de contribution sans condition rattachée, à l'exception des sommes octroyées par le gouvernement fédéral ou du Québec, ses ministères ou par des organismes dont les dépenses de fonctionnement sont assumées par le fonds consolidé du revenu, sont comptabilisées aux revenus des activités principales dès leur réception et sont présentées à l'état des résultats du fonds d'exploitation.

#### **i. Dépenses de transfert**

Les dépenses de transfert octroyées, payées ou à payer, sont constatées aux charges de l'exercice au cours duquel l'établissement cédant les a dûment autorisées, en fonction des règles de gouvernance, notamment la Loi concernant les subventions relatives au paiement en capital et intérêts des emprunts des organismes publics et municipaux et certains autres transferts (chapitre S-37.01), et que le bénéficiaire a satisfait tous les critères d'admissibilité, s'il en est.

Les critères d'admissibilité de tout paiement de transfert versé d'avance sont réputés être respectés à la date des états financiers. Il est donc constaté à titre de charge de l'exercice de son émission.

#### **j. Salaires, avantages sociaux et charges sociales**

Les charges relatives aux salaires, avantages sociaux et charges sociales sont constatées dans les résultats de l'exercice au cours duquel elles sont encourues, sans considération du moment où les opérations sont réglées par un décaissement.

En conséquence, les obligations découlant de ces charges courues sont comptabilisées à titre de passif. La variation annuelle de ce compte est portée aux charges de l'exercice.

#### **k. Charges inhérentes aux ventes de services**

Les montants de ces charges sont déterminés de façon à égaliser les montants des revenus correspondants.

#### **l. Instruments financiers**

En vertu de l'article 295 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (chapitre S-4.2), le ministère de la Santé et des Services sociaux prescrit le format du rapport financier annuel applicable aux établissements.

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2015, le MSSS a convenu de ne pas y inclure l'état des gains et pertes de réévaluation requis par la norme comptable sur les instruments financiers. En effet la très grande majorité des entités du réseau de la santé et des services sociaux ne détiennent pas d'instrument financier devant être évalué à la juste valeur considérant les limitations imposées par cette loi. De plus, les données financières des établissements et des agences sont consolidées dans les états financiers du gouvernement du Québec, lequel n'appliquera la nouvelle norme sur les instruments financiers qu'à partir de l'exercice financier ouvert le 1<sup>er</sup> avril 2016.

En vertu de l'article 477, le ministère de la Santé et des Services sociaux met à jour un Manuel de gestion financière, lequel présente les principes directeurs applicables par les entités du réseau relativement à la comptabilisation et la présentation de leurs données dans le rapport financier annuel. Conformément à ces directives, les instruments financiers dérivés et des placements de portefeuille composés d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont évalués au coût ou au coût après amortissement au lieu de leur juste valeur, comme le veut la norme comptable. De plus, les frais d'émission liés aux emprunts sont comptabilisés à titre de frais reportés et sont amortis sur la durée de chaque emprunt selon la méthode linéaire, au lieu d'être amortis selon la méthode du taux effectif et inclus dans le montant dû de la dette à laquelle ils se rapportent.

Cependant, leur juste valeur, les gains et les pertes non réalisés, les impacts sur les états financiers, y compris l'état des gains et pertes de réévaluation et l'amortissement selon la méthode du taux effectif sont présentés à la note complémentaire 5.

Par conséquent, l'encaisse, les placements temporaires, les débiteurs - Agences et MSSS, les autres débiteurs, les placements de portefeuilles sont classés dans la catégorie d'actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement.

Les emprunts temporaires, les créditeurs - Agences et MSSS, les autres créditeurs et autres charges à payer excluant les charges sociales et taxes à payer, les avances de fonds en provenance de l'agence-enveloppes décentralisées, les intérêts courus à payer, les dettes à long terme sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement.

#### i. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, le découvert bancaire le cas échéant, et les placements temporaires.

#### ii. Débiteurs

Les débiteurs sont présentés à leur valeur recouvrable nette au moyen d'une provision pour créances douteuses. La charge pour créances douteuses est comptabilisée aux charges non réparties de l'exercice.

#### iii. Frais d'émission, escompte et prime liés aux emprunts

Les frais d'émission liés aux emprunts sont comptabilisés à titre de frais reportés et sont amortis sur la durée de chaque emprunt selon la méthode linéaire.

L'escompte et la prime sur emprunts sont comptabilisés à titre de frais ou de revenus reportés respectivement et sont amortis selon le taux effectif de chaque emprunt.

#### iv. Créditeurs et autres charges à payer



Tout passif relatif à des travaux effectués, des marchandises reçues ou des services rendus doit être comptabilisé aux créanciers et autres charges à payer.

v. Dettes à long terme

Les emprunts sont comptabilisés au montant encaissé lors de l'émission et ils sont ajustés annuellement de l'amortissement de l'escompte ou de la prime.

vi. Dettes subventionnées par le gouvernement du Québec

Les montants reçus pour pourvoir au remboursement des dettes subventionnées à leur échéance sont comptabilisés aux résultats du fonds auquel ils se réfèrent. Il en est de même pour les remboursements qui sont effectués directement aux créanciers par le ministère des Finances du Québec.

De plus, un ajustement annuel de la subvention à recevoir ou perçue d'avance concernant le financement des immobilisations à la charge du gouvernement est comptabilisé aux revenus de l'exercice du fonds d'immobilisations. Cet ajustement est déterminé par l'établissement à son rapport financier annuel.

**m. Passifs environnementaux**

Les obligations découlant de la réhabilitation de terrains contaminés ne faisant pas l'objet d'un usage productif ou faisant l'objet d'un usage productif mais dont l'état émane d'un événement imprévu, sous la responsabilité de l'établissement, ou pouvant de façon probable relever de sa responsabilité, sont comptabilisées à titre de passifs environnementaux dès que la contamination survient ou dès qu'il, en est informé et qu'il est possible d'en faire une estimation raisonnable.

Les passifs environnementaux comprennent les coûts estimatifs de la gestion et de la réhabilitation des terrains contaminés. L'évaluation de ces coûts est établie à partir de la meilleure information disponible et est révisée annuellement.

La variation annuelle est constatée aux résultats de l'exercice. Relativement à ces obligations, l'établissement comptabilise une subvention à recevoir du ministère de la Santé et des Services sociaux, le gouvernement du Québec ayant signifié sa décision de financer les coûts des travaux de réhabilitation des terrains contaminés existants au 31 mars 2008 et inventoriés au 31 mars 2011, de même que les variations survenues au cours des exercices 2011-2012 à 2014-2015.

Pour les terrains non répertoriés au 31 mars 2011, l'établissement concerné doit comptabiliser ses passifs environnementaux après avoir préalablement obtenu une autorisation du ministère de la Santé et des Services sociaux ainsi qu'une subvention à recevoir de celui-ci.

Les passifs environnementaux sont présentés au fonds d'immobilisations.

**n. Passifs au titre des avantages sociaux futurs**

Les passifs au titre des avantages sociaux futurs comprennent principalement les obligations découlant de des congés de maladie et de vacances accumulés, de congé parental et d'assurance-salaire sont comptabilisées dans les passifs au titre des avantages sociaux futurs.

i. Provision pour assurance-salaire

Les obligations découlant de l'assurance-salaire sont évaluées annuellement par le ministère de la Santé et des Services sociaux, par le biais de l'une des deux méthodes suivantes. La méthode par profil est généralement utilisée, laquelle est basée sur les dossiers observés en assurance salaire en tenant compte des facteurs tels que le sexe, le groupe d'âge, le regroupement d'emploi, le groupe de diagnostics, l'écart entre l'année financière du paiement et celle d'ouverture du dossier. Lorsque l'information nécessaire pour cette méthode n'est pas disponible, la méthode dite globale basée sur la moyenne des dépenses des trois dernières années est alors employée. Ces obligations ne sont pas actualisées. La variation annuelle est constatée dans les charges non réparties.

ii. Provision pour vacances

Les obligations découlant des congés de vacances des employés sont estimées à partir des heures cumulées au 31 mars 2015 et des taux horaires prévus en 2015-2016. Elles ne sont pas actualisées, car elles sont payables au cours de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres et sous-centres d'activités concernés.

iii. Provision pour congés de maladie

Le personnel à temps régulier bénéficie annuellement de 9,6 jours de congés de maladie. Les journées non utilisées sont payables 1 fois par année, soit en décembre. La provision inclut donc les journées non utilisées depuis le paiement jusqu'au 31 mars.

Les obligations découlant des congés de maladie années courantes sont évaluées sur la base du mode d'acquisition de ces avantages sociaux, c'est-à-dire en fonction de l'accumulation telle que décrite précédemment et de l'utilisation des journées de maladie par les employés, selon les taux horaires prévus en 2015-2016. Elles ne sont pas actualisées, car elles sont payables au cours de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres et sous-centres d'activités concernés.

iv. Régime de retraite

Les membres du personnel de l'établissement participent au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) et au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE). Ces régimes interentreprises sont à prestations déterminées et comportent des garanties à la retraite et au décès. La comptabilité de régimes à cotisations déterminées est appliquée aux régimes interentreprises à prestations déterminées gouvernementaux, compte tenu que l'établissement ne dispose pas d'informations suffisantes pour appliquer la comptabilité des régimes à prestations déterminées. Les cotisations de l'exercice envers ces régimes gouvernementaux sont assumées par le ministère de la Santé et des Services sociaux et ne sont pas présentées au rapport financier annuel.

**o. Immobilisations**

Les immobilisations sont des actifs non financiers comptabilisées au coût, lequel comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction, d'amélioration ou de développement. Elles sont amorties selon la méthode linéaire selon leur durée de vie utile, à l'exception des terrains qui ne sont pas amortis.

Les différentes catégories d'immobilisations et leur durée de vie utile sont :

| Catégorie                     | Durée                                |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| Aménagements des terrains :   | 10 à 20 ans                          |
| Bâtiments :                   | 20 à 50 ans                          |
| Améliorations locatives :     | Durée restante du bail (max. 10 ans) |
| Matériels et équipements :    | 3 à 15 ans                           |
| Équipements spécialisés :     | 10 à 25 ans                          |
| Matériel roulant :            | 5 ans                                |
| Développement informatique :  | 5 ans                                |
| Réseau de télécommunication : | 10 ans                               |
| Location-acquisition :        | Sur la durée du bail ou de l'entente |

Les immobilisations en cours de construction, en développement ou en mise en valeur ne sont pas amorties avant leur mise en service.

#### **p. Frais payés d'avance**

Les frais payés d'avance sont des actifs non financiers représentant des déboursés effectués avant la fin de l'année financière pour des services à recevoir au cours du ou des prochains exercices.

Ils sont imputés aux charges de l'exercice au cours duquel ils sont consommés.

#### **q. Stock de fourniture**

Les stocks de fourniture sont des actifs non financiers évalués au moindre du coût ou de la valeur de réalisation nette. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen.

Ils sont comptabilisés dans les charges de l'exercice au cours duquel ils sont consommés.

#### **r. Comptabilité par fonds**

Pour les fins de présentation du rapport financier annuel, l'établissement utilise un fonds d'exploitation et un fonds d'immobilisation. Les opérations et les soldes sont présentés dans leurs états financiers respectifs. La comptabilité est tenue de façon à identifier les comptes rattachés à chaque fonds, en respectant les principes et particularités suivants :

- Fonds d'exploitation : fonds regroupant les opérations courantes de fonctionnement (activités principales et accessoires);
- Fonds d'immobilisations : fonds regroupant les opérations relatives aux immobilisations, aux dettes à long terme, aux subventions et à tout autre mode de financement se rattachant aux immobilisations;

#### **s. Prêts interfonds**

Les prêts interfonds entre le fonds d'exploitation et le fonds d'immobilisations ne comportent aucune charge d'intérêts. Aucuns frais de gestion ne peuvent être chargés par le fonds d'exploitation au fonds d'immobilisations.

Les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements, réalisés à partir d'un solde prêté, appartiennent au fonds prêteur.

#### **t. Classification des activités**

La classification des activités tient compte des services que l'établissement peut fournir dans la limite de ses objets et pouvoirs et de ses sources de financement. Les activités sont classées en deux groupes :

- Activités principales : elles comprennent les opérations qui découlent de la prestation des services que l'établissement est appelé à fournir et qui sont essentielles à la réalisation de sa mission dans le cadre de son budget de fonctionnement approuvé par l'agence.
- Activités accessoires : elles comprennent les services que l'établissement rend, dans la limite de ses objets et pouvoirs, en sus de la prestation de services qu'il est appelé à fournir.

Les activités accessoires sont subdivisées en deux sous-groupes :

- Activités accessoires complémentaire : elles n'ont pas trait à la prestation de services reliés à la mission de l'établissement. Elles peuvent toutefois constituer un apport au réseau de la santé et des services sociaux.
- Activités accessoires de type commercial : elles regroupent toutes les opérations de type commercial. Elles ne sont pas reliées directement à la prestation de services aux usagers.

#### **u. Centres d'activités**

En complément de la présentation de l'état des résultats par nature des charges, et à moins de dispositions spécifiques, la plupart des charges engagées par l'établissement dans le cadre de ses activités principales et accessoires sont réparties par objet dans des centres d'activités.

Chacun des centres d'activités regroupe des charges relatives à des activités ayant des caractéristiques et des objectifs similaires eu égard aux services rendus. Certains centres d'activités sont subdivisés en sous-centre d'activités.

#### **v. Unités de mesure**

Une unité de mesure est une donnée quantitative et non financière, compilée de façon spécifique pour un centre ou un sous-centre d'activités donné dans le but de fournir une indication de son niveau d'activités. Elle représente un coût unitaire relié aux coûts directs nets ajustés soit de production de produits ou de services, soit de consommation.

#### **w. Avoir propre**

L'avoir propre correspond aux surplus (déficits) cumulés du fonds d'exploitation et est constitué des montants grevés et non grevés d'affectations. Il comprend les résultats des activités principales et accessoires.

### **3. MAINTIEN DE L'ÉQUILIBRE BUDGÉTAIRE**

En vertu des articles 3 et 4 de la Loi sur l'équilibre budgétaire du réseau public de la santé et des services sociaux (chapitre E-12.0001), un établissement doit maintenir l'équilibre entre ses revenus et ses charges en cours d'exercice financier et ne doit encourir aucun déficit en fin d'exercice. Cette exigence légale s'applique

tant au fonds d'exploitation qu'au fonds d'immobilisations.

Selon les résultats totaux fournis à la page 200 du rapport financier annuel AS-471 pour l'exercice clos le 31 mars 2015 l'établissement n'a pas respecté cette obligation légale.

#### **4. DONNÉES BUDGÉTAIRES**

Les données budgétaires présentées à l'état des résultats ainsi qu'à l'état de la variation des actifs financiers nets (dette nette) sont préparées selon les mêmes méthodes comptables que les données réelles et pour le même ensemble d'activités et d'opérations.

Elles représentent les données budgétaires adoptées initialement par le conseil d'administration le 6 octobre 2014 relativement aux fonds d'exploitation et aux fonds d'immobilisations.

#### **5. INSTRUMENTS FINANCIERS**

##### **a. Impacts sur les états financiers**

L'établissement ne détenait pas au 31 mars 2015 et n'a pas détenu au cours de l'exercice d'instruments financiers devant être évalués à la juste valeur et par conséquent, il n'y a pas de gain ou perte de réévaluation.

##### **b. Amortissement des frais reportés liés aux dettes**

Selon la pratique actuelle les frais reportés liés aux dettes sont amortis selon la méthode du taux linéaire, alors que la méthode du taux effectif aurait dû être utilisée selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

L'amortissement des frais d'émission des dettes selon la méthode du taux effectif est sans impact important sur les résultats d'opération et la situation financière.

**6. DETTES À LONG TERME**

|                                                                                                                                                                                  | Exercice courant | Exercice précédent |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| Billet à terme contracté auprès de Financement Quebec en 2011, d'une valeur nominale de 15 955 439\$, au taux effectif de 2.968%, garanti par le gouvernement, échéant en 2017   | 14 040 787       | 14 679 004         |
| Billet à terme contracté auprès du Fonds de financement en 2012, d'une valeur nominale de 13 304 853\$, au taux effectif de 2.085%, garanti par le gouvernement, échéant en 2017 | 11 821 215       | 12 563 034         |
| Billet à terme contracté auprès du Fonds de financement en 2012, d'une valeur nominale de 4 861 535\$, au taux effectif de 2.1215%, garanti par le gouvernement, échéant en 2018 | 4 472 612        | 4 667 073          |
| Billet à terme contracté auprès du Fonds de financement en 2014, d'une valeur nominale de 9 241 968\$, au taux effectif de 3.266%, garanti par le gouvernement, échéant en 2023  | 8 798 296        | 9 241 968          |
| Billet à terme contracté auprès du Fonds de financement en 2015, d'une valeur nominale de 7 752 257\$, au taux effectif de 1.238%, garanti par le gouvernement, échéant en 2019  | 7 752 257        |                    |
| Total                                                                                                                                                                            | 46 885 167       | 41 151 079         |

En présumant que les refinancements seront réalisés à l'échéance aux mêmes conditions que celles qui prévalaient au 31 mars 2015, l'échéancier des versements en capital à effectuer au cours des prochains exercices sur la dette à long terme se détaille comme suit:

|                          | \$         |
|--------------------------|------------|
| 2015-2016                | 2 328 260  |
| 2016-2017                | 2 328 260  |
| 2017-2018                | 24 050 153 |
| 2018-2019                | 4 642 989  |
| 2019-2020                | 6 955 567  |
| 2020-2021 et subséquents | 6 579 938  |
| Total                    | 46 885 167 |

## 7. PASSIFS AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX

Les principales hypothèses utilisées sont :

|                                                                                       | Exercice courant | Exercice précédent |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| Pour les provisions relatives aux congés de maladie-années courantes et de vacances : |                  |                    |
| Taux moyen de croissance de la rémunération                                           | 0 %              | 2 %                |
| Inflation                                                                             | 1 %              | 0 %                |
| Accumulation des congés de vacances et maladie pour les salariés                      | 9,43 %           | 9,43 %             |
| Accumulation des congés de vacances pour les cadres et hors-cadre                     | 8,65 %           | 8,65 %             |

Le tableau suivant explique la variation annuelle des provisions composant les passifs au titre des avantages sociaux

|                         | Exercice courant |                      |                 |                | Exercice précédent |
|-------------------------|------------------|----------------------|-----------------|----------------|--------------------|
|                         | Solde au début   | Charge de l'exercice | Montants versés | Solde à la fin | Solde à la fin     |
| Provision pour vacances | 10 059 371       | 6 118 331            | 6 087 447       | 10 090 255     | 10 059 371         |
| Assurance-salaire       | 1 070 603        | 1 965 000            | 1 935 158       | 1 100 445      | 1 070 603          |
| Provision pour maladie  | 321 119          | 2 643 951            | 2 617 336       | 347 734        | 321 119            |
| Droits parentaux        | 36 304           | 373 558              | 350 411         | 59 451         | 36 304             |
| Banque maladie gelée    | 146 959          | 2 716                | 10 775          | 138 900        | 146 959            |
| Total                   | 11 634 356       | 11 103 556           | 11 001 127      | 11 736 785     | 11 634 356         |

## 8. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|                                      | Exercice courant |                      |                        | Exercice précédent     |
|--------------------------------------|------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
|                                      | Coût             | Amortissement cumulé | Valeur comptable nette | Valeur comptable nette |
| Terrain                              | 72 871           |                      | 72 871                 | 72 871                 |
| Aménagement des terrains             | 247 563          | 247 563              |                        |                        |
| Bâtiments                            | 61 272 114       | 35 651 787           | 25 620 327             | 26 894 189             |
| Améliorations locatives              |                  |                      |                        |                        |
| Améliorations majeures aux bâtiments | 29 184 387       | 3 809 261            | 25 375 126             | 23 079 479             |
| Matériels et équipements             | 21 027 264       | 16 146 767           | 4 880 487              | 4 497 006              |
| Équipements spécialisés              | 37 681 879       | 24 295 897           | 13 385 982             | 12 460 763             |
| Matériel roulant                     |                  |                      |                        |                        |
| Développement informatique           | 93 787           | 93 787               |                        |                        |
| Réseau de télécommunication          |                  |                      |                        |                        |

|                      | Exercice courant |                      |                        | Exercice précédent     |
|----------------------|------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
|                      | Coût             | Amortissement cumulé | Valeur comptable nette | Valeur comptable nette |
| Location-acquisition |                  |                      |                        |                        |
| Projets en cours     | 11 883 662       |                      | 11 883 662             | 10 887 001             |
| Total                | 161 463 527      | 80 245 062           | 81 218 465             | 77 891 309             |

L'information détaillée sur le coût et l'amortissement cumulé, les constructions et développements en cours, immobilisations reçues par donation ou pour une valeur symbolique, les frais financiers capitalisés durant l'exercice, les immobilisations acquises par le biais d'entente de partenariat public-privé sont présentés respectivement aux pages 420-00 à 422-00 du AS-471 ou 361 à 363 du AS-475.

Les travaux en cours ne sont pas amortis car ils ne sont pas en service.

## 9. AFFECTATIONS

La nature des affectations d'origine interne et externe ainsi que leurs variation sont présenté à la page 289 du AS-471.

## 10. GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Dans le cadre de ses activités, l'établissement est exposé à divers risques financiers, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion des risques qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels sur les résultats.

### a. Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière.

Les instruments financiers qui exposent l'établissement au risque de crédit sont l'encaisse (découvert bancaire), les placements temporaires, les débiteurs - Agences et MSSS, les autres débiteurs, la subvention à recevoir (perçue d'avance) – réforme comptable ainsi que les placements de portefeuille. L'exposition maximale à ce risque correspond à la valeur comptable de ces postes présentée à titre d'actifs financiers à l'état de la situation financière :

|                                                             | Exercice courant | Exercice précédent |
|-------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| Encaisse (découvert bancaire)                               | 2 466 247        | 822 755            |
| Débiteurs - Agences et MSSS                                 | 17 817 625       | 27 275 754         |
| Autres débiteurs                                            | 5 678 535        | 6 360 373          |
| Subvention à recevoir (perçue d'avance) – réforme comptable | 27 818           | (602 735)          |
| Placements de portefeuille                                  | 1 400            | 1 400              |
| Total                                                       | 25 991 625       | 33 857 547         |

Le risque de crédit associé à l'encaisse et aux placements temporaires est réduit au minimum. En effet,



l'établissement s'assure que les excédents de trésorerie sont investis dans des placements liquides de façon sécuritaire et diversifiée auprès d'institutions financières jouissant d'une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation nationales, afin d'en retirer un revenu d'intérêt raisonnable selon les taux d'intérêt en vigueur.

Le risque de crédit associé aux débiteurs – Agences et MSSS ainsi qu'à la subvention à recevoir (perçue d'avance)-réforme comptable est faible puisque ces postes sont constitués de contributions à recevoir confirmées par le gouvernement du Québec et l'agence qui jouit d'une excellente réputation sur les marchés financiers. Ces sommes sont principalement reçues dans les Indiquer le nombre jours suivant la fin d'exercice.

Le risque de crédit relié aux autres débiteurs est faible car il comprend des sommes à recevoir d'autres établissements du réseau de la santé et des services sociaux, de diverses compagnies d'assurances, de la RAMQ et de la CSST, du gouvernement du Canada, qui jouissent d'une bonne qualité de crédit, ainsi que des usagers eux-mêmes, y compris ceux en provenance de pays étrangers ayant reçu des soins.

Afin de réduire ce risque, l'établissement s'assure d'avoir l'information complète sur les différents autres débiteurs afin de les facturer en temps opportun. Il fait parvenir des états de compte aux retardataires et achemine les comptes en souffrance à une agence de collection. Il analyse régulièrement le solde des comptes à recevoir et constitue une provision pour créances douteuses adéquate, lorsque nécessaire, en basant leur valeur de réalisation estimative, compte tenu des pertes de crédit potentielles, sur l'expérience, l'historique de paiement, la situation financière du débiteur et l'âge de la créance. Au 31 mars 2015, les sommes à recevoir d'entités gouvernementales représentaient 76% pour le présent exercice et 81% pour l'exercice antérieur du montant total recouvrable.

L'âge chronologique des autres débiteurs, déduction faite de la provision pour créances douteuses au 31 mars se détaille comme suit :

|                                    | Exercice courant | Exercice précédent |
|------------------------------------|------------------|--------------------|
| Autres débiteurs non en souffrance | 5 041 319        | 5 800 669          |
| Autres débiteurs en souffrance :   | 1 017 537        | 976 454            |
| Moins de 30 jours                  | 410 643          | 459 938            |
| De 30 à 59 jours                   | 222 089          | 120 294            |
| De 60 à 89 jours                   | 4 408 587        | 5 220 437          |
| De 90 jours et plus                | 1 017 537        | 976 454            |
| Sous-total                         | 6 058 856        | 6 777 123          |
| Provision pour créances douteuses  | 380 321          | 416 750            |
| Total des autres débiteurs         | 5 678 535        | 6 360 373          |

La variation de l'exercice de la provision pour créances douteuses s'explique comme suit :

|                                                         | Exercice courant | Exercice précédent |
|---------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| Solde au début de la provision pour créances douteuses: | 416 750          | 137 804            |
| Perte de valeur comptabilisée aux résultats             | 413 195          | 389 492            |
| Montants recouvrés                                      | (449 624)        | (110 546)          |
| Solde à la fin de la provision pour créances douteuses  | 380 321          | 416 750            |

L'établissement est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

## b. Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'établissement ne soit pas en mesure de remplir ses obligations financières à leur échéance. Le risque de liquidité englobe également le risque qu'il ne soit pas en mesure de liquider ses actifs financiers au moment opportun et à un prix raisonnable.

L'établissement gère ce risque en établissant des prévisions budgétaires et de trésorerie, notamment en surveillant le solde de son encaisse et les flux de trésorerie découlant de son fonctionnement, en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à des facilités de crédit pour être en mesure de respecter ses engagements.

L'établissement est donc exposé au risque de liquidité relativement aux passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière, principalement les emprunts temporaires, les créditeurs agences et MSSS, les autres créditeurs et autres charges à payer, les dettes à long terme.

Les emprunts temporaires sont des marges de crédit. Le risque de liquidité associé aux dettes à long terme est minime considérant que ces dernières sont assumées par le MSSS et l'agence. Les autres créditeurs et autres charges à payer ont des échéances principalement dans les 30 jours suivant la fin d'exercice.

Les flux de trésorerie contractuels relativement aux autres créditeurs et autres charges à payer sont les suivants :

|                             | Exercice courant | Exercice précédent |
|-----------------------------|------------------|--------------------|
| De moins de 6 mois          | 15 537 705       | 16 906 108         |
| De 6 mois à 1 an :          | 1 240            | 1 800              |
| De 1 à 3 ans :              | 50 963           | 48 865             |
| De 3 à 5 ans :              | 365              | 495                |
| De plus de 5 ans :          | 1 710            | 1 340              |
| Total des autres créditeurs | 15 591 983       | 16 958 608         |

## c. Risque de marché

Le risque de marché est le risque que le cours du marché ou que les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Il se compose de trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix.

L'établissement est exposé aux risques suivants: risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix.

### i. Risque de change

Le risque de change est le risque émanant d'une évolution défavorable des cours du change sur les marchés.

Le risque de change est minime car l'établissement réalise très peu d'opérations en devises. Elle ne gère donc pas activement ce risque.

### ii. Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou que les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments financiers fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché.

L'établissement est exposé au risque de taux d'intérêt par ses emprunts temporaires, ses dettes à long terme et ses avances de fonds en provenance de l'agence – enveloppes décentralisées. Selon l'état de la situation financière, le solde de ces postes représente :

|                                                                      | Exercice courant | Exercice précédent |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| Emprunts temporaires                                                 | 50 655 114       | 49 081 129         |
| Avances de fonds en provenance de l'agence-enveloppes décentralisées | 6 124 800        | 6 961 669          |
| Dettes à long terme                                                  | 46 885 167       | 41 151 079         |

Du montant des emprunts temporaires totalisant 50 655 114\$, un montant de 46 100 000\$ portent intérêt au taux des acceptations bancaires + 0.3%, alors que d'autres représentant 4 555 114\$ portent intérêt un taux variable. Puisque les intérêts sur ces emprunts sont pris en charge par le MSSS, ils ne sont pas exposés au risque de taux d'intérêt.

Du montant des avances de fonds en provenance de l'Agence - Enveloppes décentralisées et de la dette à long terme totalisant 53 009 967\$, un montant de 6 124 800\$ représente des emprunts pour lesquels les intérêts sont à taux variables. Les intérêts à taux variables sur ces emprunts sont pris en charge par le MSSS. Par conséquent, ces emprunts ne sont pas exposés au risque de taux d'intérêt. Le solde, au montant de 46 885 167\$, représente des emprunts portant intérêt à des taux fixes. De ce montant, un montant de 46 885 167\$ représente des emprunts pour lesquels les intérêts sont assumés par le MSSS. Par conséquent, ces emprunts ne sont pas exposés au risque de taux d'intérêt.

L'établissement limite son risque de taux d'intérêt par une gestion des excédents d'encaisse et des placements temporaires en fonction des besoins de trésorerie et de façon à optimiser les revenus d'intérêts.

### iii. Autre risque de prix

L'autre risque de prix est le risque encouru du fait d'une variation défavorable du prix du marché ou du cours d'un instrument financier.

L'établissement n'est pas exposé à ce risque.

## 11. BIENS DÉTENUS À TITRE DE FIDUCIAIRE

À titre de fiduciaire, l'établissement administre les biens suivants au profit des bénéficiaires.

Une description des biens détenus en fiducie ainsi qu'un sommaire des soldes sont présentés à la page 375 du AS-471.

## 12. OPÉRATIONS AVEC APPARENTÉS

L'établissement est apparenté avec tous les autres établissements et agences du réseau de la santé et des services sociaux, tous les ministères et organismes budgétaires, les organismes non budgétaires et fonds spéciaux, les entreprises publiques, toutes les entités du réseau de l'éducation contrôlées directement ou indirectement par le gouvernement du Québec, ou soumis à un contrôle conjoint ou commun. Les parties apparentées sont énumérées au début de la section 600 du AS-471.

L'établissement n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Ces opérations sont comptabilisées à la valeur d'échange. Elles sont présentées aux pages 612-00 à 647-00 du AS-471.

## DÉTAILS SUR L'UTILISATION DE L'AVOIR PROPRE (Transferts interfonds)

| Objet de l'utilisation | Date d'autorisation de l'agence<br>(aaaa-mm-jj) |      | Montant | Notes |
|------------------------|-------------------------------------------------|------|---------|-------|
|                        | 1                                               | 2    |         |       |
| ...                    | 1                                               |      |         |       |
| ...                    | 2                                               |      |         |       |
| ...                    | 3                                               |      |         |       |
| ...                    | 4                                               |      |         |       |
| ...                    | 5                                               |      |         |       |
| ...                    | 6                                               |      |         |       |
| ...                    | 7                                               |      |         |       |
| ...                    | 8                                               |      |         |       |
| ...                    | 9                                               |      |         |       |
| ...                    | 10                                              |      |         |       |
| ...                    | 11                                              |      |         |       |
| ...                    | 12                                              |      |         |       |
| ...                    | 13                                              |      |         |       |
| ...                    | 14                                              |      |         |       |
| ...                    | 15                                              |      |         |       |
| ...                    | 16                                              |      |         |       |
| ...                    | 17                                              |      |         |       |
| ...                    | 18                                              |      |         |       |
| ...                    | 19                                              |      |         |       |
| TOTAL (L.01 à L.19)    | 20                                              | XXXX |         |       |

DÉTAIL DES AFFECTATIONS DE SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS

|                                                    | 1                               | 2                                                 | 3                                                 | 4                                                | 5                               | 6 | Notes |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|---|-------|
| Date d'autorisation<br>(aaaa-mm-jj)                | Exercice courant<br>Solde début | Exercice courant<br>Affectations de<br>l'exercice | Exercice courant<br>Utilisations de<br>l'exercice | Exercice courant<br>Solde à la fin<br>(C2+C3-C4) | Exercice précédent<br>Solde fin |   |       |
| AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE                     |                                 |                                                   |                                                   |                                                  |                                 |   |       |
| Dotations dont le capital a une durée indéterminée | XXXX                            |                                                   |                                                   |                                                  |                                 |   |       |

AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Surplus générés par:

|                                 |   |      |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|---|------|--|--|--|--|--|
| - Projets de recherche terminés | 2 | XXXX |  |  |  |  |  |
| - Activités de stationnement    | 3 | XXXX |  |  |  |  |  |
| - Autres (préciser à la P297)   | 4 |      |  |  |  |  |  |
| TOTAL (L.02 à L.04)             | 5 | XXXX |  |  |  |  |  |

L04: Autorisation du MSSS préalable pour l'utilisation de la ligne "Autres affectations d'origine interne"

## REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS PRINCIPALES

|  | Rev reportés au début | Ajustements à la<br>colonne 1 | Sommes<br>allouées au<br>cours de<br>l'exercice | Revenus Inscrits<br>au cours de<br>l'exercice | Revenus<br>reportés à la fin<br>(C1+C2+C3-C4) | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5) | Notes |
|--|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------|
|  | 1                     | 2                             | 3                                               | 4                                             | 5                                             | 6                                               |       |

Revenus provenant du MSSS et  
Agence:(inscrire les éléments)

|                                       |    |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------|----|--|--|--|--|--|--|
| ...                                   | 1  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 2  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 3  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 4  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 5  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 6  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 7  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 8  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 9  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 10 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 11 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 12 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 13 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 14 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 15 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 16 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 17 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 18 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 19 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 20 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 21 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 22 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 23 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 24 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 25 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 26 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 27 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 28 |  |  |  |  |  |  |
| ...                                   | 29 |  |  |  |  |  |  |
| Autres (Report de P290-01,<br>L.45)   | 30 |  |  |  |  |  |  |
| Autres (Report de P290-02,<br>L.45)   | 31 |  |  |  |  |  |  |
| Fonds affectés (Rep. P293)            | 32 |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL AGENCE ET MSSS<br>(L.01 à L.32) | 33 |  |  |  |  |  |  |

Gouvernement du Canada:

|                                   |    |         |      |        |      |         |          |
|-----------------------------------|----|---------|------|--------|------|---------|----------|
| - Contrib. reportables            | 34 |         |      |        |      |         |          |
| - Contrib. non reportables        | 35 | XXXX    | XXXX |        | XXXX | XXXX    |          |
| Donations (rep. P292)             | 36 |         |      |        |      |         |          |
|                                   | 37 | XXXX    | XXXX | XXXX   | XXXX | XXXX    |          |
|                                   | 38 | XXXX    | XXXX | XXXX   | XXXX | XXXX    |          |
| Autres sources apparentées        | 39 |         |      |        |      |         |          |
| Autres sources non<br>apparentées | 40 | 148 719 |      | 19 692 |      | 168 411 | (19 692) |
| TOTAL (L. 34 à L.40)              | 41 | 148 719 |      | 19 692 |      | 168 411 | (19 692) |
| GRAND TOTAL (L.33 + L.41)         | 42 | 148 719 |      | 19 692 |      | 168 411 | (19 692) |

14

## DÉTAILS DE LA LIGNE 30 DE LA PAGE 290-00

|                                                                | Rev reportés au<br>début | Ajustements à la<br>colonne 1 | Sommes allouées au<br>cours de l'exercice | Revenus Inscrits<br>au cours de<br>l'exercice | Revenus<br>reportés à la fin<br>(C1+C2+C3-C4) | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5) |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                | 1                        | 2                             | 3                                         | 4                                             | 5                                             | 6                                               |
| Revenus provenant du MSSS et Agence:(inscrire les<br>éléments) |                          |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 1                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 2                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 3                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 4                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 5                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 6                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 7                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 8                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 9                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 10                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 11                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 12                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 13                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 14                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 15                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 16                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 17                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 18                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 19                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 20                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 21                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 22                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 23                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 24                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 25                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 26                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 27                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 28                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 29                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 30                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 31                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 32                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 33                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 34                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 35                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 36                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 37                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 38                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 39                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 40                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 41                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 42                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 43                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 44                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| TOTAL AGENCE ET MSSS (L.01 à L.44)                             | 45                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |



## DÉTAILS DE LA LIGNE 31 DE LA PAGE 290-00

|                                                                | Rev reportés au<br>début | Ajustements à la<br>colonne 1 | Sommes allouées au<br>cours de l'exercice | Revenus Inscrits<br>au cours de<br>l'exercice | Revenus<br>reportés à la fin<br>(C1+C2+C3-C4) | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5) |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                | 1                        | 2                             | 3                                         | 4                                             | 5                                             | 6                                               |
| Revenus provenant du MSSS et Agence:(inscrire les<br>éléments) |                          |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 1                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 2                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 3                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 4                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 5                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 6                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 7                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 8                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 9                        |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 10                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 11                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 12                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 13                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 14                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 15                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 16                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 17                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 18                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 19                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 20                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 21                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 22                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 23                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 24                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 25                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 26                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 27                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 28                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 29                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 30                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 31                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 32                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 33                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 34                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 35                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 36                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 37                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 38                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 39                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 40                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 41                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 42                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 43                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                                            | 44                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |
| TOTAL AGENCE ET MSSS (L.01 à L.44)                             | 45                       |                               |                                           |                                               |                                               |                                                 |

## REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS ACCESSOIRES

|                                                         | Revenus reportés<br>au début | Ajustements à la<br>colonne 1 | Montant alloué<br>durant l'exercice | Revenus inscrits<br>au cours de<br>l'exercice | Revenus reportés<br>à la fin (C1+C2+<br>C3-C4) | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5) | Notes |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------|
|                                                         | 1                            | 2                             | 3                                   | 4                                             | 5                                              | 6                                               |       |
| Revenus provenant de l'Agence<br>et du MSSS:            |                              |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Recherche                                               | 1                            |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Soutien aux établissements<br>désignés universitaires   | 2                            |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Projets pilotes                                         | 3                            |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Expérience pratique<br>Sage-femme                       | 4                            |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Aides techniques visuelles                              | 5                            |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Location d'espace                                       | 6                            |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Projet avec la communauté                               | 7                            |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Projet Toxico                                           | 8                            |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Programme d'aide aux<br>joueurs pathologiques           | 9                            |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Projet Step by step                                     | 10                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Système d'information sur<br>les ressources matérielles | 11                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Activités informationnelles<br>projets régionaux        | 12                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Technocentre régional                                   | 13                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Santé au travail                                        | 14                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| Autres (préciser):                                      |                              |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| ...                                                     | 15                           | 380 019                       |                                     | 447 890                                       | 454 708                                        | 373 201                                         | 6 818 |
| ...                                                     | 16                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| ...                                                     | 17                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| ...                                                     | 18                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| ...                                                     | 19                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| ...                                                     | 20                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| ...                                                     | 21                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| ...                                                     | 22                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| ...                                                     | 23                           |                               |                                     |                                               |                                                |                                                 |       |
| TOTAL AGENCE ET MSSS<br>(L.01 à L.23)                   | 24                           | 380 019                       |                                     | 447 890                                       | 454 708                                        | 373 201                                         | 6 818 |

15

## Revenus provenant du:

## Gouvernement du Canada:

|                                   |    |           |      |         |         |           |           |
|-----------------------------------|----|-----------|------|---------|---------|-----------|-----------|
| - Contrib. reportables            | 25 |           |      |         |         |           |           |
| - Contrib. non reportables        | 26 | XXXX      | XXXX |         |         | XXXX      | XXXX      |
| Donations (Rep. P292)             | 27 | 728 267   |      | 87 520  |         | 815 787   | (87 520)  |
| Autres sources apparentées        | 28 |           |      |         |         |           |           |
| Autres sources non<br>apparentées | 29 | 1 264 342 |      | 377 696 |         | 1 642 038 | (377 696) |
| GRAND TOTAL (L.24 à<br>L.29)      | 30 | 2 372 628 |      | 913 106 | 454 708 | 2 831 026 | (458 398) |

## VENTILATION DES REVENUS REPORTÉS AUTRES QUE AGENCE ET MSSS:

|                                |    |                  |
|--------------------------------|----|------------------|
|                                |    | Revenus reportés |
|                                |    | 5                |
| Projets de recherche en cours  | 31 | 1 119 573        |
| Projets de recherches terminés | 32 |                  |
| Autres                         | 33 | 1 338 252        |
| TOTAL (L.31 à L.33)            | 34 | 2 457 825        |

## REVENUS REPORTÉS RELATIFS AUX SOMMES REÇUES PAR DONs, LEGS ET AUTRES FORMES DE CONTRIBUTIONS (art.269 LSSSS)

|                                                         |    | Revenus<br>reportés au<br>début<br>1 | Ajustements à la<br>colonne 1<br>2 | Sommes<br>allouées dans<br>l'exercice<br>3 | Revenus inscrits<br>dans l'exercice<br>4 | Revenus<br>reportés à la fin<br>(C1+C2+C3-C4)<br>5 | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5)<br>6 | Notes |
|---------------------------------------------------------|----|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------|
| <b>CONTRIBUTIONS DE TIERS:</b>                          |    |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Contributions de tiers SANS fins particulières          | 1  | XXXX                                 | XXXX                               |                                            |                                          | XXXX                                               | XXXX                                                 |       |
| Contributions de tiers AVEC fins particulières, lister: |    |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 2                                                       | 2  |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 3                                                       | 3  |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 4                                                       | 4  |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 5                                                       | 5  |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 6                                                       | 6  |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 7                                                       | 7  |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 8                                                       | 8  |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 9                                                       | 9  |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 10                                                      | 10 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 11                                                      | 11 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 12                                                      | 12 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 13                                                      | 13 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 14                                                      | 14 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 15                                                      | 15 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 16                                                      | 16 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 17                                                      | 17 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 18                                                      | 18 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 19                                                      | 19 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 20                                                      | 20 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 21                                                      | 21 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 22                                                      | 22 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 23                                                      | 23 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 24                                                      | 24 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Autres (préciser)                                       | 25 | 728 267                              |                                    | 87 520                                     |                                          | 815 787                                            | (87 520)                                             |       |
| TOTAL (L.01 à L.25)                                     | 26 | 728 267                              |                                    | 87 520                                     |                                          | 815 787                                            | (87 520)                                             |       |
| <b>DOTATIONS</b>                                        |    |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Capital                                                 | 27 | 13 296 661                           |                                    | 905 952                                    | 3 165 352                                | 11 037 261                                         | 2 259 400                                            |       |
| Revenus non réservés accumulés                          | 28 | XXXX                                 | XXXX                               |                                            |                                          | XXXX                                               | XXXX                                                 |       |
| Revenus réservés accumulés:                             |    |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 29                                                      | 29 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 30                                                      | 30 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 31                                                      | 31 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 32                                                      | 32 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| 33                                                      | 33 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Autres (préciser)                                       | 34 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| TOTAL (L.27 à L.34)                                     | 35 | 13 296 661                           |                                    | 905 952                                    | 3 165 352                                | 11 037 261                                         | 2 259 400                                            |       |
| GRAND TOTAL (L.26 + L.35)                               | 36 | 14 024 928                           |                                    | 993 472                                    | 3 165 352                                | 11 853 048                                         | 2 171 880                                            |       |
| <b>REVENUS REPORTÉS (L.36) AU:</b>                      |    |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Fds Exploitation - ACT.PRINC.(P290)                     | 37 |                                      |                                    |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Fds Exploitation - ACT.ACCES.(P291)                     | 38 | 728 267                              |                                    | 87 520                                     |                                          | 815 787                                            | (87 520)                                             |       |
| Fonds Immobilisations (P294)                            | 39 | 13 296 661                           |                                    | 905 952                                    | 3 165 352                                | 11 037 261                                         | 2 259 400                                            |       |
| TOTAL REV. REPORTÉS (L.37 à L.39)                       | 40 | 14 024 928                           |                                    | 993 472                                    | 3 165 352                                | 11 853 048                                         | 2 171 880                                            |       |

16

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS RÉSULTANT DE SOMMES ALLOUÉES PAR LE MSSS À DES FINS PARTICULIÈRES (FONDS AFFECTÉS)

Revenus reportés au début1

Ajustements à la colonne 12

Sommes allouées au cours de l'exercice3

Revenus inscrits au cours de l'exercice4

Revenus reportés à la Variation des revenus fin (C1àC3-C4) reportés (C1+C2-C5)56

| REVENUS PROVENANT DU MSSS - FONDS AFFECTÉS À DES FINS PARTICULIÈRES | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|---------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Aide pour l'alimentation entérale                                   |   |   |   |   |   |   |
| Comité Santé mentale du Québec                                      |   |   |   |   |   |   |
| Fonds d'aide à l'élimination                                        |   |   |   |   |   |   |
| Fonds AVD/AVQ                                                       |   |   |   |   |   |   |
| GMF                                                                 |   |   |   |   |   |   |
| Médecins en régions éloignées                                       |   |   |   |   |   |   |
| Médicaments spéciaux - Maladie de Gaucher                           |   |   |   |   |   |   |
| Médicaments spéciaux - Tyronisémie                                  |   |   |   |   |   |   |
| Organisation des services                                           |   |   |   |   |   |   |
| Programme ventilation à domicile                                    |   |   |   |   |   |   |
| Répit-dépannage DI-TSA                                              |   |   |   |   |   |   |
| Services ambulanciers                                               |   |   |   |   |   |   |
| Services de réadaptation                                            |   |   |   |   |   |   |
| Autres                                                              |   |   |   |   |   |   |
| TOTAL (L.01 à L.14)                                                 |   |   |   |   |   |   |

VARIATION DES REVENUS REPORTÉS

|                                                 | 1                         | 2                          | 3                                      | 4                                       | 5                                       | 6                                         |
|-------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                 | Revenus reportés au début | Ajustements à la colonne 1 | Sommes allouées au cours de l'exercice | Revenus inscrits au cours de l'exercice | Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4) | Variation des revenus reportés (C1+C2-C5) |
| 1 Subventions Agence et MSSS                    |                           |                            |                                        |                                         |                                         |                                           |
| 2 Subventions gouvernement du Canada (préciser) |                           |                            |                                        |                                         |                                         |                                           |
| 3 Donations (art 269)                           | 13 296 661                |                            | 905 952                                | 3 165 352                               | 11 037 261                              | 2 259 400                                 |
| 4 Autres sources                                |                           |                            |                                        |                                         |                                         |                                           |
| 5 TOTAL (L.01 à L.04)                           | 13 296 661                |                            | 905 952                                | 3 165 352                               | 11 037 261                              | 2 259 400                                 |

VENTILATION DES LIGNES 01, 02, 03 et 04:

|                       |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------|--|--|--|--|--|--|
| 6 Subventions Agence  |  |  |  |  |  |  |
| 7 Subventions MSSS    |  |  |  |  |  |  |
| 8 TOTAL (L.06 + L.07) |  |  |  |  |  |  |

Subventions gouvernement du Canada:

|                                  |      |      |  |  |      |      |
|----------------------------------|------|------|--|--|------|------|
| 9 Contributions reportables      |      |      |  |  |      |      |
| 10 Contributions non reportables | XXXX | XXXX |  |  | XXXX | XXXX |
| 11 TOTAL (L.09 + L.10)           |      |      |  |  |      |      |

Donations et autres sources

|                                                     |            |  |         |           |            |           |
|-----------------------------------------------------|------------|--|---------|-----------|------------|-----------|
| 12 Fondations et OSBL                               | 12 071 640 |  | 658 253 | 2 980 852 | 9 749 041  | 2 322 599 |
| 13 Municipalités                                    |            |  |         |           |            |           |
| 14 Entreprises privées                              |            |  |         |           |            |           |
| 15 Entités du périmètre cfb autres que L.08 et L.16 |            |  |         |           |            |           |
| 16 Entreprises du gouvernement (Note 1)             |            |  |         |           |            |           |
| 17 Autres entités non apparentées (préciser P297)   | 1 225 021  |  | 247 699 | 184 500   | 1 288 220  | (63 199)  |
| 18 TOTAL (L.12 à L.17)                              | 13 296 661 |  | 905 952 | 3 165 352 | 11 037 261 | 2 259 400 |

Note 1: Les subventions en provenance des entreprises du gouvernement proviennent principalement d'Hydro-Québec

## PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS - PARTIE 2

Numéro Note

14 Page 290, L.40

Revenu provenant des usagers

15 Page 291, L15

Programme d'enseignement DHCEU

Fonds à destination spéciale:

|                                            | C.01   | C.03*   | C.05   |
|--------------------------------------------|--------|---------|--------|
| Fonds de prévoyance des médecins           | 65 760 | -4 712  | 61 048 |
| Fonds des associés en psychiatrie          | 13 645 | 0       | 13 645 |
| Gériatrie                                  | 1 033  | 0       | 1 033  |
| Fonds de prévoyance des radiologistes      | 40 470 | -18 278 | 22 192 |
| Fonds de prévoyance en obstétrique         | 867    | 99      | 966    |
| Comptabilité                               | 12 658 | -1 443  | 11 215 |
| Infirmières du 7e étage                    | 351    | 0       | 351    |
| Enseignement en radiologie                 | 5 000  | 0       | 5 000  |
| Service de santé des employés              | 15 520 | 5 243   | 20 763 |
| 16 Service de la paie                      | 388    | -267    | 121    |
| Chapelle                                   | 2 257  | -964    | 1 293  |
| Psychiatrie                                | 1 458  | 0       | 1 458  |
| Clinique d'atrophie maxillaire             | 168    | 0       | 168    |
| Enseignement technique-laboratoire médical | 13 683 | -2 594  | 11 089 |
| Enseignement en physiothérapie             | 11 843 | 10 936  | 22 778 |
| Enseignement en dialyse rénale             | 5 950  | 6 202   | 12 153 |
| Services Sociaux                           | 0      | 2 485   | 2 485  |
| Ressources matérielles                     | 5 699  | -5 699  | 0      |
| Enseignement - médecine interne            | 18 552 | -4 631  | 13 921 |
| Enseignement - laboratoires                | 12 484 | -8 115  | 4 368  |
| Formation - clinique du diabète            | 148    | 0       | 148    |
| Anesthésie                                 | 19 806 | 4 677   | 24 483 |
| Médecine familiale                         | 17 562 | -17 562 | 0      |
| Département d'oncologie                    | 864    | 287     | 1 151  |

|                                                |              |          |              |
|------------------------------------------------|--------------|----------|--------------|
| Enseignement - soins infirmiers en obstétrique | 59 874       | -1 253   | 58 621       |
| Automation - laboratoire                       | 2 169        | 1 071    | 3 241        |
| Dialyse rénale                                 | 5 189        | -744     | 4 445        |
| Enseignement en ergothérapie                   | 1 952        | 4 699    | 6 652        |
| Enseignement en ergothérapie - santé mentale   | 5 195        | 251      | 5 445        |
| Comité social de santé mentale                 | 8            | 0        | 8            |
| Fonds CME - soins de cancer                    | 1 353        | 1 026    | 2 378        |
| Enseignement en santé mentale                  | 7 107        | -230     | 6 876        |
| Centre de conditionnement de St. Mary          | 101 417      | 14 782   | 116 200      |
| Département de laboratoires - Fdn              | 1 785        | 818      | 2 603        |
| Fondation Chagnon - Amis de bébés              | 18 723       | -10 828  | 7 896        |
| Fonds de prévoyance en psychiatrie             | 3 352        | 506      | 3 859        |
| Recherche en ophtalmologie                     | 250          | 100 000  | 100 250      |
| Conférence – malnutrition                      | 41           | 0        | 41           |
| Enseignement - Médecine                        | 112 678      | 12 284   | 124 961      |
| Infirmières en gériatrie                       | 302          | 0        | 302          |
| Prix d'excellence - MSSS                       | 5 675        | 0        | 5 675        |
| Formation néonatale réanimation Ped.           | 1 074        | -958     | 116          |
| Infirmières - salle d'accouchements            | 133          | 0        | 133          |
| Enseignement - salle d'accouchements           | 124          | 75       | 199          |
| Enseignement - ostomie                         | 976          | 0        | 976          |
| Médecine familiale - besoin d'urgence          | 424          | -303     | 121          |
| Amis de bébé - programme mère enfant           | 5 000        | 0        | 5 000        |
| Enseignement - projet pilote                   | 122 403      | 0        | 122 403      |
| Services sociaux-besoins des patients          | 1 932        | 660      | 2 592        |
| Enseignement département de psychologie        | <u>2 965</u> | <u>0</u> | <u>2 965</u> |
|                                                | 728 267      | 87 520   | 815 787      |

\*Net du montant alloué au cours de l'exercice et des revenus inscrits au cours de l'exercice.

## RAPPORT FINANCIER ANNUEL

## PLAN

Page

## SECTION AUDITÉE

Troisième partie - Fonds d'exploitation et Fonds d'immobilisations - Renseignements complémentaires

## RÉSULTATS :

|                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions        | 301 |
| Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement                     | 302 |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités                | 320 |
| Fonds d'exploitation - Charges non réparties                                                      | 321 |
| Tous les fonds - Frais financiers et autres charges                                               | 325 |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux                                  | 330 |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coût des disparités régionales | 331 |

## FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS PRINCIPALES : VENTILATION DE CHARGES :

|                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Autres charges directes : Administration                                                                  | 341 |
| Soutien aux services et gestion des bâtiments et des équipements - Détail de certains centres d'activités | 342 |

## FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| Données sur les centres d'activités         | 351 |
| Avantages sociaux                           | 352 |
| Charges sociales et charges extraordinaires | 353 |

## FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS :

|                    |     |
|--------------------|-----|
| État des résultats | 358 |
|--------------------|-----|

## FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :

|                                                                                                                                                         |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Détail de postes d'actifs                                                                                                                               | 360    |
| Détail de postes de passifs                                                                                                                             | 361    |
| Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS & Agence                                                                                                   | 362    |
| Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer                                                                            | 363    |
| Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs                                            | 364    |
| Détail des emprunts temporaires                                                                                                                         | 365    |
| Sommaire des biens détenus en fiducie                                                                                                                   | 375    |
| Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents               | 390-00 |
| Sommaire des mesures salariales et des RI- RTF                                                                                                          | 390-01 |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3                                                                                                | 391    |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390 - Augmentation ou diminution du financement provenant du MSSS     | 392-00 |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)                                      | 392-01 |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390 - Augmentation ou diminution du financement provenant des agences | 392-02 |
| Détails des montants à recevoir ou à payer du compte FINESSS                                                                                            | 393    |



## REVENUS PROVENANT DES USAGERS ET DÉDUCTIONS

|                                 |   | RÉEL-Usagers<br>admis | RÉEL-Usagers<br>inscrits et<br>enregistrés | Total (C1+C2) | Budget  | Écart (C3-C4) | Notes |
|---------------------------------|---|-----------------------|--------------------------------------------|---------------|---------|---------------|-------|
|                                 |   | 1                     | 2                                          | 3             | 4       | 5             |       |
| AUTRES RESPONSABILITÉS:         |   |                       |                                            |               |         |               |       |
| C.S.S.T. - autres que ligne 02  | 1 | 24 630                | 203 268                                    | 227 898       | 273 857 | (45 959)      |       |
| C.S.S.T. - Réadaptation sociale | 2 |                       |                                            |               |         |               |       |
| F.A.A.Q.                        | 3 |                       |                                            |               |         |               |       |
| M.S.P.                          | 4 |                       |                                            |               |         |               |       |
| Autres (préciser)               | 5 |                       |                                            |               |         |               |       |
| TOTAL (L.01 à L.05)             | 6 | 24 630                | 203 268                                    | 227 898       | 273 857 | (45 959)      |       |

## Gouvernement du Canada:

|                                                                       |    |        |        |         |         |          |  |
|-----------------------------------------------------------------------|----|--------|--------|---------|---------|----------|--|
| Ministère des affaires autochtones et<br>Développement du Nord Canada | 7  |        |        |         |         |          |  |
| Solliciteur général du Canada                                         | 8  |        |        |         |         |          |  |
| Autres (préciser)                                                     | 9  | 67 867 | 37 512 | 105 379 | 139 033 | (33 654) |  |
| TOTAL (L.07 à L.09)                                                   | 10 | 67 867 | 37 512 | 105 379 | 139 033 | (33 654) |  |

|                                                    |    |           |           |           |           |         |  |
|----------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|--|
| Non-résidents du Québec:résidents<br>Canada        | 11 | 289 453   | 366 620   | 656 073   | 626 151   | 29 922  |  |
| Non-résidents du Québec:non-résidents<br>du Canada | 12 | 575 120   | 254 117   | 829 237   | 621 375   | 207 862 |  |
| Surcharges 200% Non-résidents du<br>Canada         | 13 | 1 150 240 | 508 234   | 1 658 474 | 1 242 743 | 415 731 |  |
| Services dentaires non assurés                     | 14 |           |           |           |           |         |  |
| Autres services non assurés                        | 15 | 40 480    | 16 085    | 56 565    | 48 269    | 8 296   |  |
| TOTAL (L.14 + L.15)                                | 16 | 40 480    | 16 085    | 56 565    | 48 269    | 8 296   |  |
| TOTAL (L.10 + L.11 à L.13 + L.16)                  | 17 | 2 123 160 | 1 182 568 | 3 305 728 | 2 677 571 | 628 157 |  |
| TOTAL (L.06 + L.17)                                | 18 | 2 147 790 | 1 385 836 | 3 533 626 | 2 951 428 | 582 198 |  |

|  |  | Revenus bruts | Déductions,<br>exemptions et<br>exonérations | Revenus après<br>déductions,<br>exemptions et<br>exonérations<br>(C1-C2) | Créances<br>douteuses | Revenus nets<br>(C3-C4) |  |
|--|--|---------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|--|
|  |  | 1             | 2                                            | 3                                                                        | 4                     | 5                       |  |

DÉDUCTIONS DES REVENUS  
PROVENANT DES USAGERS

|                                                 |    |            |           |           |         |           |  |
|-------------------------------------------------|----|------------|-----------|-----------|---------|-----------|--|
| Suppléments de chambre                          | 19 | 7 004 899  | 5 754 242 | 1 250 657 | 4 015   | 1 246 642 |  |
| Contributions usagers - autres responsabilités: |    |            |           |           |         |           |  |
| - Usagers admis                                 | 20 | 2 123 160  |           | 2 123 160 | 596 582 | 1 526 578 |  |
| - Usagers inscrits et enregistrés               | 21 | 1 182 568  |           | 1 182 568 | (5 425) | 1 187 993 |  |
| - TOTAL (L.20 + L.21)                           | 22 | 3 305 728  |           | 3 305 728 | 591 157 | 2 714 571 |  |
| Contributions des usagers:                      |    |            |           |           |         |           |  |
| Adultes hébergés - C.H.                         | 23 | 43 376     | 53 956    | (10 580)  | (8 385) | (2 195)   |  |
| Adultes hébergés - CHSLD, CR                    | 24 |            |           |           |         |           |  |
| Adultes en ressources intermédiaires            | 25 |            |           |           |         |           |  |
| Adultes en RTF                                  | 26 |            |           |           |         |           |  |
| Contributions parentales                        | 27 |            |           |           |         |           |  |
| Hébergement temporaire - CHSLD                  | 28 |            |           |           |         |           |  |
| TOTAL (L.23 à L.28)                             | 29 | 43 376     | 53 956    | (10 580)  | (8 385) | (2 195)   |  |
| TOTAL (L.22 + L.29)                             | 30 | 3 349 104  | 53 956    | 3 295 148 | 582 772 | 2 712 376 |  |
| TOTAL (L.19 + L.30)                             | 31 | 10 354 003 | 5 808 198 | 4 545 805 | 586 787 | 3 959 018 |  |

## GAIN SUR DISPOSITION - AUTRES REVENUS - REVENUS DE PLACEMENT

|                       |   | Fonds d'exploitations<br>Activités principales<br>1 | Fonds d'exploitations<br>Activités accessoires<br>2 | Fonds<br>d'immobilisations<br>3 | Notes |
|-----------------------|---|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|-------|
| GAIN SUR DISPOSITION: |   |                                                     |                                                     |                                 |       |
| Placements            | 1 |                                                     |                                                     |                                 |       |
| Immobilisations       | 2 | XXXX                                                | XXXX                                                |                                 |       |
| TOTAL (L.01 + L.02)   | 3 |                                                     |                                                     |                                 |       |

## AUTRES REVENUS:

|                                                            |    |         |           |       |  |
|------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|-------|--|
| Financement public - parapublic (préciser)                 | 4  | XXXX    | 754 121   | XXXX  |  |
| Revenus des stages d'enseignement                          | 5  | 48 508  |           | XXXX  |  |
| Contributions au titre des coûts indirects de la recherche | 6  |         | 48 863    | XXXX  |  |
| Locataires hébergés (C.H.S.L.D.)                           | 7  |         |           | XXXX  |  |
| Location d'espace                                          | 8  | 128 509 |           |       |  |
| Autres revenus de location                                 | 9  |         |           |       |  |
| Escomptes de caisse                                        | 10 |         |           |       |  |
| Commissions                                                | 11 | 2 451   |           |       |  |
| Ventes de place (services d'hébergement et de soins)       | 12 |         |           | XXXX  |  |
| Change sur monnaie étrangère                               | 13 |         |           |       |  |
| Chèques annulés des exercices antérieurs                   | 14 | 21 591  |           |       |  |
| Dépenses pers. usagers de moins de 18 ans - recouvr.       | 15 |         |           | XXXX  |  |
| Amortissement revenus reportés d'autres sources            | 16 |         |           |       |  |
| Autres (préciser)                                          | 17 | 2 180   | 2 504 342 | 9 487 |  |
| TOTAL (L.04 à L.17)                                        | 18 | 203 239 | 3 307 326 | 9 487 |  |

17

## REVENUS DE PLACEMENT:

|                     |    |  |  |  |  |
|---------------------|----|--|--|--|--|
| Dividendes          | 19 |  |  |  |  |
| Intérêts            | 20 |  |  |  |  |
| TOTAL (L.19 + L.20) | 21 |  |  |  |  |

## DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 105 484            | 5 063 667             | 105 066            | 5 177 794         |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 2 053 538          | 53 947 730            | 2 057 600          | 55 274 634        |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 52 654             | 2 136 284             | 54 315             | 2 286 033         |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 4 481 822             | XXXX               | 4 736 588         |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 62 596             | 1 926 000             | 57 318             | 1 933 333         |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 2 274 272          | 67 555 503            | 2 274 299          | 69 408 382        |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 461 990            | 13 117 400            | 472 360            | 13 697 951        |
| Particuliers                           | 9  | 221 015            | 4 574 688             | 234 146            | 5 239 494         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 683 005            | 17 692 088            | 706 506            | 18 937 445        |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 9 930 488             | XXXX               | 10 420 336        |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 2 957 277          | 95 178 079            | 2 980 805          | 98 766 163        |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 3 547 275             | XXXX               | 3 630 375         |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 39 550 559            | XXXX               | 38 558 588        |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 43 097 834            | XXXX               | 42 188 963        |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 2 957 277          | 138 275 913           | 2 980 805          | 140 955 126       |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               | 387 298               | XXXX               | 371 461           |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 2 701 706             |                    | 3 519 698         |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               | 105 165               | XXXX               | 105 360           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 3 194 169             |                    | 3 996 519         |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 2 957 277          | 135 081 744           | 2 980 805          | 136 958 607       |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 2 531              | 211 477               | 2 221              | 150 873           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 2 954 746          | 134 870 267           | 2 978 584          | 136 807 734       |

## CHARGES NON RÉPARTIES

|                                                                                                                     |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| ACTIVITÉS PRINCIPALES:                                                                                              |    |                       |                         |       |
| Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneurs de certaines régions                                          | 1  |                       |                         |       |
| Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes        | 2  |                       |                         |       |
| Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (établissements privés conventionnés seulement)                  | 3  |                       |                         |       |
| Transfert à l'Agence (préciser)                                                                                     | 4  |                       |                         |       |
| Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés appelé "achat de places"               | 5  |                       |                         |       |
| Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés appelé "achat de places"                      | 6  |                       |                         |       |
| Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés appelé "achat de places" | 7  |                       |                         |       |
| Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés appelé "achat de places"        | 8  |                       |                         |       |
| Comité des usagers                                                                                                  | 9  | 46 676                | 45 359                  |       |
| Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs                                                               | 10 |                       |                         |       |
| Intérêts sur emprunts autorisés:                                                                                    |    |                       |                         |       |
| - Fonds de financement                                                                                              | 11 |                       | XXXX                    |       |
| - Financement Québec (int. sur emprunts)                                                                            | 12 | XXXX                  |                         |       |
|                                                                                                                     | 13 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| - Autres (int. sur emprunts autres que F.F.)                                                                        | 14 | 678 004               | 645 784                 |       |
| Variation provision pour droits parentaux                                                                           | 15 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Montant attribué à une clinique-réseau                                                                              | 16 |                       |                         |       |
| Variation pour assurance-salaire                                                                                    | 17 | 29 842                | 62 474                  |       |
| Rétro-rétributions des services RI-RTF                                                                              | 18 | XXXX                  |                         |       |
| Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL                                                            | 19 |                       |                         |       |
| Aide financière pour favoriser l'adoption d'un enfant                                                               | 20 | XXXX                  |                         |       |
| Créances douteuses                                                                                                  | 21 | 586 787               | 375 034                 |       |
|                                                                                                                     | 22 | XXXX                  | XXXX                    |       |
|                                                                                                                     | 23 | XXXX                  | XXXX                    |       |
|                                                                                                                     | 24 | XXXX                  | XXXX                    |       |
|                                                                                                                     | 25 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Ajustement contribution gouvernementale FTQ                                                                         | 26 |                       |                         |       |
| Rétroactivité salariale physiciens médicaux cliniques                                                               | 27 |                       |                         |       |
| Maintien de l'équité salariale des cadres et de certains salariés (P801)                                            | 28 | XXXX                  | 9 377                   |       |
| Autres (préciser)                                                                                                   | 29 |                       | 34 697                  |       |
| Allocations à des médecins en régions éloignées                                                                     | 30 |                       |                         |       |
| Allocations à des GMF                                                                                               | 31 |                       |                         |       |
| Services préhospitaliers d'urgence                                                                                  | 32 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.32)                                                                                                 | 33 | 1 341 309             | 1 172 725               |       |
| ACTIVITÉS ACCESSOIRES:                                                                                              |    |                       |                         |       |
|                                                                                                                     | 34 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Charges extraordinaires                                                                                             | 35 | 1 004 615             | 993 083                 |       |
| Autres (préciser)                                                                                                   | 36 |                       | 9 054                   |       |
| TOTAL (L.34 à L.36)                                                                                                 | 37 | 1 004 615             | 1 002 137               |       |

## FRAIS FINANCIERS ET AUTRES CHARGES

|                                                                  |   | Exploitation activités<br>principales<br>2 | Immobilisations<br>3 | Notes |
|------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------|----------------------|-------|
| FRAIS FINANCIERS                                                 |   |                                            |                      |       |
| Intérêts sur emprunts temporaires et sur la dette                | 1 | 678 004                                    | 1 211 317            |       |
| Amortissement de la prime ou escompte sur la dette               | 2 | XXXX                                       |                      |       |
| Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes | 3 | XXXX                                       | 31 144               |       |
| TOTAL DES FRAIS FINANCIERS (L.1 À L.3)                           | 4 | 678 004                                    | 1 242 461            |       |

|                                           |    | Exploitation Activités<br>principales<br>1 | Exploitation Activités<br>accessoires<br>2 | Immobilisations<br>3 | Notes |
|-------------------------------------------|----|--------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|-------|
| AUTRES CHARGES                            |    |                                            |                                            |                      |       |
| Honoraires professionnels                 | 5  | 1 124 916                                  | 72 271                                     |                      |       |
| Publicité et communication                | 6  | 60 880                                     |                                            | XXXX                 |       |
| Frais de déplacement et de représentation | 7  | 84 078                                     | 76 780                                     |                      |       |
| Loyers                                    | 8  | XXXX                                       | XXXX                                       | XXXX                 |       |
| Passifs environnementaux                  | 9  | XXXX                                       | XXXX                                       |                      |       |
| Autres (préciser)                         | 10 | 14 864 246                                 | 1 940 587                                  |                      | 18    |
| TOTAL DES AUTRES CHARGES (L.05 À L.10)    | 11 | 16 134 120                                 | 2 089 638                                  |                      |       |

## AVANTAGES SOCIAUX

|                              |   | PERSONNEL<br>CADRE Heures | PERSONNEL<br>CADRE Montant | PERSONNEL<br>TEMPS RÉGULIER<br>Heures | PERSONNEL<br>TEMPS RÉGULIER<br>Montant | Notes |
|------------------------------|---|---------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-------|
|                              |   | 1                         | 2                          | 3                                     | 4                                      |       |
| AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX:  |   |                           |                            |                                       |                                        |       |
| Congés annuels               | 1 | 18 946                    | 948 470                    | 214 291                               | 6 118 340                              |       |
| Congés fériés                | 2 | 5 270                     | 315 162                    | 128 925                               | 3 441 243                              |       |
| Congés mobiles               | 3 | 133                       | 7 399                      | 2 128                                 | 66 813                                 |       |
| Congés de maladie            | 4 | 2 658                     | 122 579                    | 99 041                                | 2 643 951                              |       |
| Congés quart stable de nuit  | 5 | XXXX                      | XXXX                       | 968                                   | 33 994                                 |       |
| Congés - mesure de rétention | 6 | XXXX                      | XXXX                       |                                       |                                        |       |
| TOTAL (L.01 à L.06)          | 7 | 27 007                    | 1 393 610                  | 445 353                               | 12 304 341                             |       |

## AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS

|                                                              |    |       |         |         |           |  |
|--------------------------------------------------------------|----|-------|---------|---------|-----------|--|
| Congés sociaux                                               | 8  | 1 271 | 63 215  | 6 627   | 161 576   |  |
| Droits parentaux                                             | 9  | 619   | 8 563   | 44 840  | 373 558   |  |
| Prestations d'ass.-sal. (après délai de carence) (auto-ass.) | 10 | 1 506 | 74 109  | 91 387  | 1 965 008 |  |
| Différentiel C.S.S.T.                                        | 11 | XXXX  | 912     | XXXX    | 1 727     |  |
| Développement des ressources humaines                        | 12 | 1 863 | 88 953  | 79 378  | 1 935 163 |  |
| Indemnité de fin d'emploi                                    | 13 | XXXX  |         | XXXX    |           |  |
| Libération patronale et syndicale                            | 14 |       |         | 6 653   | 140 494   |  |
| Banque de congés maladie                                     | 15 |       |         | 2       | 1 765     |  |
| Indemnité de départ                                          | 16 | XXXX  | 411 722 | XXXX    | XXXX      |  |
| Assignation temporaire                                       | 17 |       |         |         |           |  |
| Autres (préciser)                                            | 18 |       |         |         | 12 729    |  |
| TOTAL (L.08 à L.18)                                          | 19 | 5 259 | 647 474 | 228 887 | 4 592 020 |  |

|                                       |    |        |           |         |            |  |
|---------------------------------------|----|--------|-----------|---------|------------|--|
| TOTAL AVANTAGES SOCIAUX (L.07 + L.19) | 20 | 32 266 | 2 041 084 | 674 240 | 16 896 361 |  |
|---------------------------------------|----|--------|-----------|---------|------------|--|

## CHARGES SOCIALES ET COÛTS DES DISPARITÉS RÉGIONALES

|                                                            |    | Personnel cadre | Personnel temps<br>régulier | Total (C1+C2) | Notes |
|------------------------------------------------------------|----|-----------------|-----------------------------|---------------|-------|
|                                                            |    | 1               | 2                           | 3             |       |
| CHARGES SOCIALES                                           |    |                 |                             |               |       |
| Assurance-emploi                                           | 1  | 66 983          | 1 191 432                   | 1 258 415     |       |
| Fonds des services de santé (F.S.S.) - MFQ                 | 2  | 310 838         | 3 359 176                   | 3 670 014     |       |
| C.S.S.T.                                                   | 3  | 79 081          | 1 032 205                   | 1 111 286     |       |
| Régime de rentes du Québec                                 | 4  | 193 493         | 3 289 181                   | 3 482 674     |       |
| Autres régimes de pension-retraite                         | 5  |                 |                             |               |       |
| Primes d'assurance-salaire                                 | 6  |                 |                             |               |       |
| Régime de base d'assurance-maladie-personnel régulier      | 7  | XXXX            | 189 161                     | 189 161       |       |
| Régime d'assurance-cadres                                  | 8  | 80 010          | XXXX                        | 80 010        |       |
| Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07 et L.08) | 9  |                 |                             |               |       |
| Régime québécois d'assurance parentale                     | 10 | 40 541          | 588 235                     | 628 776       |       |
| TOTAL (L.01 à L.10)                                        | 11 | 770 946         | 9 649 390                   | 10 420 336    |       |

## COUT DES DISPARITÉS RÉGIONALES

Primes reliées aux salaires:

|                                                      |    |  |  |  |
|------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| -Primes d'isolement et d'éloignement                 | 12 |  |  |  |
| -Primes de rétention                                 | 13 |  |  |  |
| -Primes infirmières en dispensaire                   | 14 |  |  |  |
| -Primes administratives d'attraction et de rétention | 15 |  |  |  |
| -Autres (préciser)                                   | 16 |  |  |  |
| TOTAL (L.12 à L.16)                                  | 17 |  |  |  |

## AUTRES FRAIS:

|                                           |    |  |  |  |
|-------------------------------------------|----|--|--|--|
| -Frais de déplacement lors du recrutement | 18 |  |  |  |
| -Frais de déménagement                    | 19 |  |  |  |
| -Frais d'entreposage                      | 20 |  |  |  |
| -Dépenses de transit                      | 21 |  |  |  |
| -Frais de logement du personnel           | 22 |  |  |  |
| -Frais de sorties                         | 23 |  |  |  |
| -Frais de transport de nourriture         | 24 |  |  |  |
| -Autres (préciser)                        | 25 |  |  |  |
| TOTAL (L.18 à L.25)                       | 26 |  |  |  |

|                     |    |  |  |  |
|---------------------|----|--|--|--|
| TOTAL (L.17 + L.26) | 27 |  |  |  |
|---------------------|----|--|--|--|

## AUTRES CHARGES DIRECTES: ADMINISTRATION

|                                                               |    | Administration<br>générale c/a7300<br>Exercice courant<br>1 | Administration<br>générale c/a7300<br>Exercice précédent<br>2 | Notes |
|---------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------|
| SERVICES ACHETÉS                                              | 1  | 323 216                                                     | 355 933                                                       |       |
| FOURNITURES ET AUTRES CHARGES:                                |    |                                                             |                                                               |       |
| Assurance-responsabilité et cautionnement                     | 2  | 60 432                                                      | 59 932                                                        |       |
| Congrès (délégués de l'établissement)                         | 3  |                                                             |                                                               |       |
| Congrès et déplacements (conseil d'administration)            | 4  |                                                             |                                                               |       |
| Cotisations: Fédération ou association d'établissements       | 5  | 43 729                                                      | 41 901                                                        |       |
| Autres cotisations (préciser)                                 | 6  | 76 923                                                      | 96 585                                                        | 19    |
| Contributions à l'Agence                                      | 7  |                                                             |                                                               |       |
| Frais de banque                                               | 8  | 50 786                                                      | 50 395                                                        |       |
| Frais de déplacement, de séjour et d'inscription              | 9  | 94 453                                                      | 106 263                                                       |       |
| Frais de recouvrement                                         | 10 | 14 821                                                      | 9 585                                                         |       |
| Honoraires professionnels: Audit                              | 11 | 63 941                                                      | 64 988                                                        |       |
| Honoraires professionnels: Relations de travail               | 12 | 346 070                                                     | 224 428                                                       |       |
| Honoraires professionnels: Légaux                             | 13 | 74 935                                                      | 98 918                                                        |       |
| Honoraires professionnels: Autres (préciser)                  | 14 | 135 873                                                     | 140 304                                                       | 20    |
| Honoraires annuels de fiduciaire                              | 15 |                                                             |                                                               |       |
| Intérêts sur paiements aux fournisseurs                       | 16 |                                                             |                                                               |       |
| Location d'équipement de bureau                               | 17 | 1 075                                                       | 19 868                                                        |       |
| Papeterie, impression et articles de bureau                   | 18 | 103 670                                                     | 115 143                                                       |       |
| Publicité                                                     | 19 | 4 855                                                       | 3 728                                                         |       |
| Recrutement du personnel                                      | 20 | 54 379                                                      | 32 313                                                        |       |
| Perte (gain) sur congé à traitement différé                   | 21 | 30 510                                                      | 55 912                                                        |       |
| Cotisation au fonds national de formation de la main d'oeuvre | 22 |                                                             |                                                               |       |
| Fournitures et charges diverses (préciser)                    | 23 | 148 758                                                     | 196 892                                                       | 21    |
| ...                                                           | 24 |                                                             |                                                               |       |
| ...                                                           | 25 |                                                             |                                                               |       |
| ...                                                           | 26 |                                                             |                                                               |       |
| ...                                                           | 27 |                                                             |                                                               |       |
| ...                                                           | 28 |                                                             |                                                               |       |
| TOTAL (L.02 à L.28)                                           | 29 | 1 305 210                                                   | 1 317 155                                                     |       |
| TOTAL (L.01 + L.29)                                           | 30 | 1 628 426                                                   | 1 673 088                                                     |       |



## SOUTIEN AUX SERVICES ET GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS - DÉTAIL DE CERTAINS CENTRES D'ACTIVITÉS

|                                                  |   | Exercice courant<br>2 | Exercice précédent<br>3 | Variation (C2-C3)<br>4 | Notes |
|--------------------------------------------------|---|-----------------------|-------------------------|------------------------|-------|
| BUANDERIE ET LINGERIE (7600)                     |   |                       |                         |                        |       |
| Services achetés:                                |   |                       |                         |                        |       |
| - Autres établissements (préciser)               | 1 |                       |                         |                        |       |
| - Buanderie communautaire                        | 2 |                       |                         |                        |       |
| - Entreprises privées                            | 3 | 416 580               | 423 763                 | (7 183)                |       |
| Fournitures et autres charges:                   |   |                       |                         |                        |       |
| - Fournitures jetables de lingerie et de literie | 4 | 1 561                 | 1 332                   | 229                    |       |
| - Linge neuf mis en circulation                  | 5 | 193 111               | 197 105                 | (3 994)                |       |
| - Autres                                         | 6 | 75 726                | 76 029                  | (303)                  | 22    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                              | 7 | 686 978               | 698 229                 | (11 251)               |       |

|                                                             |    | Nombre d'unités<br>1 | Exercice courant<br>2 | Exercice précédent<br>3 | Variation (C2-C3)<br>4 | Notes |
|-------------------------------------------------------------|----|----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|-------|
| FONCTIONNEMENT DES INSTALLATIONS (7700)                     |    |                      |                       |                         |                        |       |
| Services achetés : vapeur ou chauffage                      | 8  | XXXX                 | 1 070 009             | 1 176 392               | (106 383)              |       |
| Fournitures et autres charges :                             |    |                      |                       |                         |                        |       |
| - Combustibles                                              |    |                      |                       |                         |                        |       |
| - Huile (quantité en litres)                                | 9  | 10 020               | 10 325                |                         | 10 325                 |       |
| - Gaz naturel (quantité en mètres cubes)                    | 10 | 8 332                | 4 506                 | 195                     | 4 311                  |       |
| - Autres combustibles (préciser)                            | 11 | XXXX                 |                       |                         |                        |       |
| - Loyer des locaux - SQI (superficie en mètres carrés nets) | 12 |                      |                       |                         |                        |       |
| - Autre loyer des locaux (superficie en mètres carrés nets) | 13 |                      |                       |                         |                        |       |
| - Électricité (quantité en kilowatts/heure)                 | 14 | 14 175 990           | 953 364               | 918 414                 | 34 950                 |       |
|                                                             | 15 | XXXX                 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                   |       |

|                                     |    | Exercice courant<br>2 | Exercice précédent<br>3 | Variation (C2-C3)<br>4 | Notes |
|-------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|------------------------|-------|
| - Assurance sur les biens matériels | 16 | 90 648                | 90 435                  | 213                    |       |
| - Taxes (préciser)                  | 17 |                       |                         |                        |       |
| - Autres                            | 18 | 138 135               | 119 745                 | 18 390                 | 23    |
| TOTAL (L.08 à L.18)                 | 19 | 2 266 987             | 2 305 181               | (38 194)               |       |

|                                                                    |    | Établissement locataire<br>3 | Établissement locateur<br>4 | Notes |
|--------------------------------------------------------------------|----|------------------------------|-----------------------------|-------|
| SERVICES NON INCLUS DANS LES BAUX                                  |    |                              |                             |       |
| Entretien ménager (c/a 7640) superficie nette en m²                | 20 |                              |                             |       |
| Fonctionnement des installations (c/a 7700) superficie nette en m² | 21 |                              |                             |       |
| Sécurité (c/a 7710) superficie nette en m²                         | 22 |                              |                             |       |
| Entretien et réparation (c/a 7800) superficie nette en m²          | 23 |                              |                             |       |

## DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS

|                                                       |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1  | 1 578                       | 71 269                       | 568                    | 25 241                  |
| Personnel-temps régulier                              | 2  | 44 473                      | 1 195 999                    | 43 483                 | 1 242 237               |
| Temps supplémentaire                                  | 3  | 225                         | 6 030                        | 6                      | 157                     |
| Primes                                                | 4  | XXXX                        | 1 633                        | XXXX                   | 2 668                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5  | 14 610                      | 475 753                      | 18 716                 | 967 782                 |
|                                                       | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7  | 60 886                      | 1 750 684                    | 62 773                 | 2 238 085               |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8  | 7 258                       | 205 601                      | 6 944                  | 206 896                 |
| Particuliers                                          | 9  | 1 455                       | 25 304                       | 1 816                  | 42 224                  |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10 | 8 713                       | 230 905                      | 8 760                  | 249 120                 |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                               | 11 | XXXX                        | 186 673                      | XXXX                   | 196 532                 |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12 | 69 599                      | 2 168 262                    | 71 533                 | 2 683 737               |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13 | 964 478                     |                              |                        | 436 522                 |
| Fournitures et autres charges                         | 14 | 659 760                     |                              |                        | 543 141                 |
|                                                       | 15 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16 | 1 624 238                   |                              |                        | 979 663                 |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |    |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17 | 3 792 500                   |                              |                        | 3 663 400               |
|                                                       | 18 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19 | 36 572                      |                              |                        | 37 089                  |
| Entretien des installations                           | 20 | 26 262                      |                              |                        | 22 804                  |
| Sécurité                                              | 21 | 9 056                       |                              |                        | 9 850                   |
| Fonctionnement des installations                      | 22 | 30 775                      |                              |                        | 33 117                  |
| Administration                                        | 23 | 2 500                       |                              |                        | 2 500                   |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 25 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26 | 105 165                     |                              |                        | 105 360                 |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27 | 3 897 665                   |                              |                        | 3 768 760               |
| <b>REVENUS</b>                                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28 | 624 610                     |                              |                        | 754 121                 |
| Revenus de type commercial                            | 29 | 934 372                     |                              |                        | 1 049 630               |
| Revenus d'autres sources                              | 30 | 2 090 500                   |                              |                        | 1 913 706               |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31 | 3 649 482                   |                              |                        | 3 717 457               |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32 | (248 183)                   |                              |                        | (51 303)                |
|                                                       | 33 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34 |                             |                              |                        |                         |

## AVANTAGES SOCIAUX

|                               |   | Personnel cadre | Personnel cadre | Personnel temps<br>régulier | Personnel temps<br>régulier |       |
|-------------------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|-------|
|                               |   | 1               | 2               | 3                           | 4                           | Notes |
|                               |   | Heures          | Montant         | Heures                      | Montant                     |       |
| AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX    |   |                 |                 |                             |                             |       |
| Congés annuels                | 1 | 146             | 6 460           | 3 727                       | 111 568                     |       |
| Congés fériés                 | 2 | 58              | 2 593           | 2 357                       | 67 899                      |       |
| Congés mobiles en psychiatrie | 3 |                 |                 |                             |                             |       |
| Congés de maladie             | 4 | 32              | 1 442           | 624                         | 16 934                      |       |
| Congés quart stable de nuit   | 5 | XXXX            | XXXX            |                             |                             |       |
| Congés - mesure de rétention  | 6 | XXXX            | XXXX            |                             |                             |       |
| TOTAL (L.01 à L.06)           | 7 | 236             | 10 495          | 6 708                       | 196 401                     |       |

## AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS

|                                              |    |      |        |       |         |  |
|----------------------------------------------|----|------|--------|-------|---------|--|
| Congés sociaux                               | 8  | 142  | 7 968  | 71    | 1 811   |  |
| Droits parentaux                             | 9  |      |        | 133   |         |  |
| Prestations d'assurance-salaire              |    |      |        |       |         |  |
| (après délai de carence)<br>(auto-assurance) | 10 |      |        | 1 430 | 31 760  |  |
| Différentiel C.S.S.T.                        | 11 | XXXX |        | XXXX  |         |  |
| Développement des<br>ressources humaines     | 12 |      |        | 42    | 735     |  |
| Indemnité de fin d'emploi                    | 13 | XXXX |        | XXXX  |         |  |
| Libération patronale et<br>syndicale         | 14 |      |        |       |         |  |
| Banque de congés maladie                     | 15 |      |        | (2)   | (50)    |  |
| Indemnité de départ                          | 16 | XXXX |        | XXXX  | XXXX    |  |
| Assignment temporaire                        | 17 |      |        |       |         |  |
| Autres (préciser)                            | 18 |      |        |       |         |  |
| TOTAL (L.08 à L.18)                          | 19 | 142  | 7 968  | 1 674 | 34 256  |  |
| TOTAL AVANTAGES<br>SOCIAUX (L.07 + L.19)     | 20 | 378  | 18 463 | 8 382 | 230 657 |  |

## CHARGES SOCIALES ET CHARGES EXTRAORDINAIRES

|                                                            |    | Personnel cadre | Personnel temps<br>régulier | Total (C2+C3) |
|------------------------------------------------------------|----|-----------------|-----------------------------|---------------|
|                                                            |    | 2               | 3                           | 4             |
| CHARGES SOCIALES                                           |    |                 |                             |               |
| Assurance-emploi                                           | 1  | 420             | 27 331                      | 27 751        |
| Fonds des services de santé (F.S.S.) - MFQ                 | 2  | 1 922           | 62 893                      | 64 815        |
| C.S.S.T                                                    | 3  | 449             | 23 080                      | 23 529        |
| Régime de rentes du Québec                                 | 4  | 1 148           | 65 987                      | 67 135        |
| Autres régimes de pension-retraite                         | 5  |                 |                             |               |
| Primes d'assurance-salaire                                 | 6  |                 |                             |               |
| Régime de base d'assurance-maladie-personnel régulier      | 7  | XXXX            | 502                         | 502           |
| Régime d'assurance-cadres                                  | 8  | 1 146           | XXXX                        | 1 146         |
| Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07 et L.08) | 9  |                 |                             |               |
| Régime québécois d'assurance parentale                     | 10 | 255             | 11 399                      | 11 654        |
| TOTAL (L.01 à L.10)                                        | 11 | 5 340           | 191 192                     | 196 532       |

|                                                                                                    |    | Personnel temps<br>régulier | Personnel cadre | Autres    | Total (C1+C2+C3) | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|-----------------|-----------|------------------|-------|
|                                                                                                    |    | 1                           | 2               | 3         | 4                |       |
| CHARGES EXTRAORDINAIRES                                                                            |    |                             |                 |           |                  |       |
| Sommes excédant les normes et barèmes adoptés par le gouvernement (préciser)                       | 12 |                             |                 |           |                  |       |
| Rémunérations-fonctions non prévues aux conditions de travail (préciser)                           | 13 |                             | XXXX            | XXXX      |                  |       |
| Avantages sociaux reliés aux lignes 12 et 13                                                       | 14 |                             |                 |           |                  |       |
| Charges sociales reliées aux lignes 12 et 13                                                       | 15 |                             |                 |           |                  |       |
| Primes d'assurances sur la vie d'individus à titre personnel (préciser)                            | 16 |                             |                 |           |                  |       |
| Versement pour constitution de rentes et autres (préciser)                                         | 17 |                             |                 |           |                  |       |
| Cotisations aux corporations professionnelles et associations d'employés (préciser)                | 18 |                             |                 |           |                  |       |
| Intérêts sur emprunts non autorisés et en excédent du taux d'intérêt maximal applicable (préciser) | 19 | XXXX                        | XXXX            |           |                  |       |
| Amendes, pénalités et intérêts afférents                                                           | 20 | XXXX                        | XXXX            |           |                  |       |
| Mesures visant à atténuer la pénurie du personnel clinique, non autorisées par l'Agence            | 21 |                             |                 |           |                  |       |
| Autres (préciser)                                                                                  | 22 |                             |                 | 1 004 615 | 1 004 615        | 24    |
| TOTAL (L.12 à L.22)                                                                                | 23 |                             |                 | 1 004 615 | 1 004 615        |       |

## ÉTAT DES RÉSULTATS

|                                                      |           | Budget             | Activités principales | Activités accessoires | Total (C2+C3)      | Exercice précédent |
|------------------------------------------------------|-----------|--------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      |           | 1                  | 2                     | 3                     | 4                  | 5                  |
| <b>REVENUS</b>                                       |           |                    |                       |                       |                    |                    |
| Subventions Agence et MSSS (P362)                    | 1         | 124 167 536        | 125 538 094           | 454 708               | 125 992 802        | 126 638 032        |
| Subventions Gouvernement du Canada (C2:P290/C3:P291) | 2         |                    |                       |                       |                    |                    |
| Contributions des usagers (P301)                     | 3         | 4 507 590          | 4 773 703             | XXXX                  | 4 773 703          | 4 496 406          |
| Ventes de services et recouvrements (P320)           | 4         | 2 998 756          | 3 891 159             | XXXX                  | 3 891 159          | 3 089 004          |
| Donations (C2:P290/C3:P291)                          | 5         |                    |                       |                       |                    |                    |
| Revenus de placement (P302)                          | 6         |                    |                       |                       |                    |                    |
| Revenus de type commercial (P351)                    | 7         | 934 372            | XXXX                  | 1 049 630             | 1 049 630          | 934 372            |
| Gain sur disposition (P302)                          | 8         |                    |                       |                       |                    |                    |
|                                                      | 9         | XXXX               | XXXX                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX               |
|                                                      | 10        | XXXX               | XXXX                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX               |
| Autres revenus (P302)                                | 11        | 3 700 834          | 203 239               | 3 307 326             | 3 510 565          | 3 700 834          |
| <b>TOTAL (L.01 à L.11)</b>                           | <b>12</b> | <b>136 309 088</b> | <b>134 406 195</b>    | <b>4 811 664</b>      | <b>139 217 859</b> | <b>138 858 648</b> |

## CHARGES

|                                                                   |           |                    |                    |                  |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Salaires, avantages sociaux et charges sociales (C2:P320/C3:P351) | 13        | 99 772 751         | 98 796 005         | 2 683 737        | 101 479 742        | 97 418 192         |
| Médicaments (P750)                                                | 14        | 7 301 261          | 7 142 415          | XXXX             | 7 142 415          | 7 252 047          |
| Produits sanguins                                                 | 15        | 3 365 093          | 3 123 206          | XXXX             | 3 123 206          | 2 751 751          |
| Fournitures médicales et chirurgicales (P755)                     | 16        | 13 176 853         | 12 114 246         | XXXX             | 12 114 246         | 13 059 319         |
| Denrées alimentaires                                              | 17        | 993 625            | 993 046            | XXXX             | 993 046            | 984 762            |
| Rétributions versées aux ressources non institutionnelles (P650)  | 18        |                    |                    | XXXX             |                    |                    |
| Frais financiers (P325)                                           | 19        | 645 784            | 678 004            | XXXX             | 678 004            | 645 784            |
| Entretien et réparations (C2:P650 c/a 7800)                       | 20        | 2 805 586          | 2 623 246          |                  | 2 623 246          | 2 780 561          |
| Créances douteuses (C2:P301)                                      | 21        | 375 034            | 586 787            |                  | 586 787            | 375 034            |
| Loyers                                                            | 22        |                    |                    |                  |                    |                    |
|                                                                   | 23        | XXXX               | XXXX               | XXXX             | XXXX               | XXXX               |
| Autres charges (P325)                                             | 24        | 18 582 496         | 16 134 120         | 2 089 638        | 18 223 758         | 18 975 825         |
| <b>TOTAL (L.13 à L.24)</b>                                        | <b>25</b> | <b>147 018 483</b> | <b>142 191 075</b> | <b>4 773 375</b> | <b>146 964 450</b> | <b>144 243 275</b> |

|                                                      |           |                     |                    |               |                    |                    |
|------------------------------------------------------|-----------|---------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|
| <b>SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.25)</b> | <b>26</b> | <b>(10 709 395)</b> | <b>(7 784 880)</b> | <b>38 289</b> | <b>(7 746 591)</b> | <b>(5 384 627)</b> |
|------------------------------------------------------|-----------|---------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|

## DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

|                                                                       |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| ACTIFS FINANCIERS                                                     |    |                       |                         |       |
| AUTRES DÉBITEURS                                                      |    |                       |                         |       |
|                                                                       | 1  | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Ventes de services: Établissements publics                            | 2  |                       |                         |       |
| Autres ventes de services                                             | 3  |                       |                         |       |
| Recouvrements: Établissements publics                                 | 4  | 173 091               | 208 958                 |       |
| Autres recouvrements                                                  | 5  | 69 538                | 41 105                  |       |
| Établissements publics autres que ventes de services et recouvrements | 6  |                       |                         |       |
| Agence (non relié au financement, page 390) (préciser)                | 7  |                       |                         |       |
| Contributions des usagers                                             | 8  | 1 361 192             | 1 351 675               |       |
| Avances aux employés                                                  | 9  | 197 707               | 76 354                  |       |
| Gouvernement du Canada autre que réclamation TPS                      | 10 |                       |                         |       |
| Réclamation TPS (fédéral)                                             | 11 | 284 765               | 403 380                 |       |
| Réclamation TVQ (provincial)                                          | 12 | 317 999               | 206 840                 |       |
| Autres (préciser)                                                     | 13 | 1 414 672             | 1 511 223               | 25    |
| TOTAL (L.01 à L.13)                                                   | 14 | 3 818 964             | 3 799 535               |       |
| Provision pour créances douteuses                                     | 15 | 380 321               | 416 750                 |       |
| TOTAL (L.14 - L.15)                                                   | 16 | 3 438 643             | 3 382 785               |       |

## AUTRES ÉLÉMENTS:

|                                         |    |         |         |  |
|-----------------------------------------|----|---------|---------|--|
| Intérêts courus                         | 17 |         | 3 255   |  |
| Frais reportés (préciser)               | 18 |         |         |  |
| Congé à traitement différé              | 19 | 354 725 | 467 497 |  |
|                                         | 20 | XXXX    | XXXX    |  |
| Autres (préciser)                       | 21 |         |         |  |
| Créances interétablissements (préciser) | 22 |         |         |  |
| TOTAL (L.17 à L.22)                     | 23 | 354 725 | 470 752 |  |

## ACTIFS NON FINANCIERS

## STOCKS DE FOURNITURES:

|                                        |    |           |           |    |
|----------------------------------------|----|-----------|-----------|----|
| Médicaments                            | 24 | 333 674   | 320 064   |    |
| Produits sanguins                      | 25 | 122 662   | 101 914   |    |
| Fournitures médicales et chirurgicales | 26 | 1 922 053 | 2 074 572 |    |
| Denrées alimentaires                   | 27 | 40 225    | 40 225    |    |
|                                        | 28 | XXXX      | XXXX      |    |
| Autres (préciser)                      | 29 | 573 352   | 569 103   | 26 |
| TOTAL (L.24 à L.29)                    | 30 | 2 991 966 | 3 105 878 |    |

## FRAIS PAYÉS D'AVANCE

|                                                                                    |    |           |         |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|---------|----|
| Jours de maladie payés par anticipation                                            | 31 | 152 855   | 171 752 |    |
| Cotisations à la C.S.S.T.                                                          | 32 |           |         |    |
| Cotisation à la confédération, à la fédération ou à l'association d'établissements | 33 | 43 003    | 43 729  |    |
| Autres (préciser)                                                                  | 34 | 954 568   | 544 295 | 27 |
| TOTAL (L.31 à L.34)                                                                | 35 | 1 150 426 | 759 776 |    |

## DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

|                                                        |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|--------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| <b>AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER</b>     |    |                       |                         |       |
| Établissements publics                                 | 1  | 1 487 418             | 1 738 347               |       |
| Agence (non relié au financement, page 390) (préciser) | 2  |                       | 2 297                   |       |
| Fournisseurs                                           | 3  | 7 362 726             | 8 589 869               |       |
| Salaires courus à payer                                | 4  | 3 201 902             | 2 444 352               |       |
| Dédutions à la source et charges sociales à payer:     |    |                       |                         |       |
| - Fonds des services de santé (FSS)                    | 5  | 99 650                | 223 905                 |       |
| - Autres DAS et charges sociales à payer               | 6  | 234 216               | 973 572                 |       |
| Comité des usagers ou de résidents                     | 7  |                       |                         |       |
| Équité salariale - Rétroactivité                       | 8  | 35 563                | 36 655                  |       |
| Impôt provincial à payer                               | 9  | 2 961                 | 372 546                 |       |
| Autres (préciser):                                     |    |                       |                         |       |
| ...                                                    | 10 | 1 281 270             | 1 066 663               | 28    |
| TOTAL (L.1 à L.10)                                     | 11 | 13 705 706            | 15 448 206              |       |

## INTÉRÊTS COURUS À PAYER

|                      |    |  |        |  |
|----------------------|----|--|--------|--|
| Fonds de financement | 12 |  | XXXX   |  |
| Financement Québec   | 13 |  |        |  |
| Autres               | 14 |  | 26 494 |  |
| TOTAL (L.12 à L.14)  | 15 |  | 26 494 |  |

|  |    |      |      |  |
|--|----|------|------|--|
|  | 16 | XXXX | XXXX |  |
|  | 17 | XXXX | XXXX |  |
|  | 18 | XXXX | XXXX |  |

## AUTRES ÉLÉMENTS DU PASSIF

|                                       |    |         |         |    |
|---------------------------------------|----|---------|---------|----|
| Congés à traitement différé           | 19 | 14 711  | 77 318  |    |
| Autres (préciser):                    |    |         |         |    |
| ...                                   | 20 | 227 542 | 201 163 | 29 |
| Dettes interétablissements (préciser) | 21 |         |         |    |
| TOTAL (L.19 à L.21)                   | 22 | 242 253 | 278 481 |    |

## DÉTAIL: MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER MSSS &amp; AGENCE

|                                                                     |   | Solde au début<br>à recevoir (à<br>payer) | Ajustements au<br>solde du début | Montant alloué<br>durant l'exercice | Montant reçu<br>(payé) durant<br>l'exercice | Solde à la fin à<br>recevoir (à<br>payer) (C1 à<br>C3-C4) |
|---------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                                     |   | 1                                         | 2                                | 3                                   | 4                                           | 5                                                         |
| AGENCE ET MSSS - MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER                     |   |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                           |
| ACTIVITÉS PRINCIPALES                                               |   |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                           |
| Budget net-incidence sur trésorerie et fonds affectés               | 1 | 2 618 396                                 |                                  | 108 556 937                         | 111 175 333                                 | 0                                                         |
| Rectificatifs post-budgétaires                                      | 2 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                           |
| Budget sans incidence sur trésorerie - produits sanguins            | 3 | 2 118 671                                 |                                  | 3 177 182                           | 3 123 206                                   | 2 172 647                                                 |
| (Dimin.) Augmentation du financement                                | 4 | 29 990 906                                |                                  | 2 338 104                           | 7 296 845                                   | 25 032 165                                                |
| Variation des revenus reportés                                      | 5 | XXXX                                      | XXXX                             |                                     |                                             | XXXX                                                      |
| FINESSS                                                             | 6 | 1 993 366                                 |                                  | 11 465 871                          | 13 436 182                                  | 23 055                                                    |
| ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS:                                |   |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                           |
| Budget sans incidence/trésorerie EPC Rénov. fonctionnelles mineures | 7 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                           |
| TOTAL (L.01 à L.07)                                                 | 8 | 36 721 339                                |                                  | 125 538 094                         | 135 031 566                                 | 27 227 867                                                |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES

|                                                            |    |            |      |             |             |            |
|------------------------------------------------------------|----|------------|------|-------------|-------------|------------|
| Subventions agence et MSSS                                 | 9  |            |      | 447 890     | 447 890     | 0          |
| Subvention à recevoir - provision avantages sociaux futurs | 10 | 90 365     |      | XXXX        |             | 90 365     |
| Variation des revenus reportés                             | 11 | XXXX       | XXXX | 6 818       | 6 818       | XXXX       |
|                                                            | 12 | XXXX       | XXXX | XXXX        | XXXX        | XXXX       |
| TOTAL (L.09 à L.12)                                        | 13 | 90 365     |      | 454 708     | 454 708     | 90 365     |
| TOTAL (L.08 + L.13)                                        | 14 | 36 811 704 |      | 125 992 802 | 135 486 274 | 27 318 232 |

Montant  
5

Aux fins de report à l'état de la situation financière à la page 204:

|                                                                   |    |            |
|-------------------------------------------------------------------|----|------------|
| Débiteur (créditeur) agence et MSSS (reporté à P204 L.03 ou L.15) | 15 | 17 503 543 |
| Subvention à recevoir - réforme comptable (reporté à P204, L.07)  | 16 | 9 814 689  |



DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS: PROVISION POUR AVANTAGES SOCIAUX FUTURS ET AUTRES CHARGES SALARIALES À PAYER

| ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS | Droits parentaux | Assurance-salaire | Allocation rétribution hors-cadre | Provision vacances | Provision banque maladie gelée | Provision banque maladie courante | Total (C1 à C6) | Autres charges salariales à payer (préciser) |
|------------------------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------|----------------------------------------------|
|                                                | 1                | 2                 | 3                                 | 4                  | 5                              | 6                                 | 7               | 8                                            |
| SOLDE AU DÉBUT                                 |                  |                   |                                   |                    |                                |                                   |                 |                                              |
| - Salaires                                     | 33 034           | 949 537           |                                   | 8 863 828          | 129 515                        | 282 973                           | 10 258 887      | 416 079                                      |
| - Charges sociales                             | 3 270            | 121 066           |                                   | 1 195 543          | 17 444                         | 38 146                            | 1 375 469       | 56 064                                       |

VARIATION DE L'EXERCICE

Activités principales:

|                    |        |         |  |         |         |        |        |         |
|--------------------|--------|---------|--|---------|---------|--------|--------|---------|
| - Salaires         | 21 267 | 31 268  |  | (8 861) | (7 089) | 24 849 | 61 434 | (9 953) |
| - Charges sociales | 2 740  | (1 426) |  | (2 469) | (970)   | 3 306  | 1 181  | (1 385) |

Activités accessoires:

|                    |       |  |  |        |  |         |        |     |
|--------------------|-------|--|--|--------|--|---------|--------|-----|
| - Salaires         | (790) |  |  | 37 178 |  | (1 356) | 35 032 | 581 |
| - Charges sociales | (70)  |  |  | 5 036  |  | (184)   | 4 782  | 79  |

SOLDE À LA FIN:

|                                         |        |         |  |           |         |         |            |         |
|-----------------------------------------|--------|---------|--|-----------|---------|---------|------------|---------|
| - Salaires (L.01 + L.03 + L.05)         | 53 511 | 980 805 |  | 8 892 145 | 122 426 | 306 466 | 10 355 353 | 406 707 |
| - Charges sociales (L.02 + L.04 + L.06) | 5 940  | 119 640 |  | 1 198 110 | 16 474  | 41 268  | 1 381 432  | 54 758  |

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

Droits parentaux:

|                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| - Composante clinique |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Autres composantes  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Provision pour vacances:

|                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| - Composante clinique |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Autres composantes  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Provision pour banque maladie gelée:

|                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| - Composante clinique |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Autres composantes  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Provision pour banque maladie courante:

|                       |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| - Composante clinique |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Autres composantes  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL (L.09 à L.16)   |  |  |  |  |  |  |  |  |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

DÉTERMINATION DES SUBVENTIONS À RECEVOIR RELATIVES AUX PROVISIONS À PAYER LIÉES AUX AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

| Solde à recevoir au<br>2014-04-01 | Transferts entre<br>établissements (préciser) | Remboursement par le<br>MSSS | Solde à recevoir au<br>2015-03-31<br>(C1+C2+C3) | Solde à payer au<br>2015-03-31 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1                                 | 2                                             | 3                            | 4                                               | 5                              |

## Notes

ACTIVITÉS PRINCIPALES:

|                              |   |           |  |  |           |           |
|------------------------------|---|-----------|--|--|-----------|-----------|
| Congés annuels               | 1 | 7 822 908 |  |  | 7 822 908 | 9 408 448 |
| Congés fériés                | 2 | 194 338   |  |  | 194 338   | 340 665   |
| Congés mobiles               | 3 | 72 574    |  |  | 72 574    | 87 939    |
| Congés mesure de rétention   | 4 | 149 146   |  |  | 149 146   |           |
| Congés quart stable de nuit  | 5 | (56)      |  |  | (56)      | 11        |
| TOTAL VACANCES (L.01 à L.05) | 6 | 8 238 910 |  |  | 8 238 910 | 9 837 063 |

## Banque maladie gelée

|                                               |    |           |  |  |          |           |            |
|-----------------------------------------------|----|-----------|--|--|----------|-----------|------------|
| Banque maladie gelée                          | 7  | 168 032   |  |  | (21 073) | 146 959   | 138 900    |
| Banque maladie courante                       | 8  | 295 966   |  |  |          | 295 966   | 340 138    |
| Droits parentaux                              | 9  | 34 360    |  |  |          | 34 360    | 59 451     |
| Assurance-salaire                             | 10 | 1 008 129 |  |  |          | 1 008 129 | 1 100 445  |
| Allocation retention hors-cadre (20%)         | 11 |           |  |  |          |           |            |
| TOTAL DES ACTIVITÉS PRINCIPALES (L 06 à L 11) | 12 | 9 745 397 |  |  | (21 073) | 9 724 324 | 11 475 997 |

ACTIVITÉS ACCESSOIRES:

|                              |    |        |  |  |        |         |
|------------------------------|----|--------|--|--|--------|---------|
| Congés annuels               | 13 | 80 827 |  |  | 80 827 | 245 953 |
| Congés fériés                | 14 | 4 153  |  |  | 4 153  | 7 239   |
| Congés mobiles               | 15 |        |  |  |        |         |
| Congés mesure de retenion    | 16 |        |  |  |        |         |
| Congés quart stable de nuit  | 17 |        |  |  |        |         |
| TOTAL VACANCES (L 13 à L 17) | 18 | 84 980 |  |  | 84 980 | 253 192 |

## Banque maladie gelée

|                                           |    |        |  |  |         |
|-------------------------------------------|----|--------|--|--|---------|
| Banque maladie gelée                      | 19 |        |  |  |         |
| Banque maladie courante                   | 20 | 5 385  |  |  | 5 385   |
| Droits parentaux                          | 21 |        |  |  |         |
| Assurance-salaire                         | 22 |        |  |  |         |
| Allocation retention hors-cadre (20%)     | 23 |        |  |  |         |
| TOTAL ACTIVITES ACCESSOIRES (L.18 à L.23) | 24 | 90 365 |  |  | 90 365  |
|                                           |    |        |  |  | 260 788 |

## ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS - RÉPARTITIONS:

|                     |    |  |  |  |
|---------------------|----|--|--|--|
| Composante clinique | 25 |  |  |  |
| Autres composantes  | 26 |  |  |  |
| TOTAL (L.25 + L.26) | 27 |  |  |  |

DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES

|                        | 1              | 2                 | 3                        | 4             | 5                               | Notes |
|------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|---------------|---------------------------------|-------|
|                        | Solde au début | Nouveaux emprunts | Remboursement de capital | Refinancement | Solde à la fin<br>(C1+C2-C3-C4) |       |
| EMPRUNTS TEMPORAIRES   | 1              | 2                 | 3                        | 4             | 5                               |       |
| Acceptations bancaires |                |                   |                          |               |                                 |       |
| Emprunts bancaires     | 45 500 000     | 600 000           |                          |               | 46 100 000                      |       |
| Marges de crédit       |                |                   |                          |               |                                 |       |
| Billets à escompte     |                |                   |                          |               |                                 |       |
| Billets de trésorerie  |                |                   |                          |               |                                 |       |
| Billets au pair        |                |                   |                          |               |                                 |       |
| Autres (préciser)      |                |                   |                          |               |                                 |       |

|                                              |   |            |         |  |            |  |
|----------------------------------------------|---|------------|---------|--|------------|--|
| TOTAL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES (L.01 à L.07) | 8 | 45 500 000 | 600 000 |  | 46 100 000 |  |
|----------------------------------------------|---|------------|---------|--|------------|--|

|                |    |            |         |  |            |  |
|----------------|----|------------|---------|--|------------|--|
| APPARENTÉS     | 9  |            |         |  |            |  |
| NON APPARENTÉS | 10 | 45 500 000 | 600 000 |  | 46 100 000 |  |

## SOMMAIRE DES BIENS DÉTENUS EN FIDUCIE

|                                  | Exercice courant -<br>actifs | Exercice courant -<br>passifs | Exercice courant -<br>Solde de fonds<br>(C1-C2) | Exercice précédent -<br>Solde de fonds | Augmentation<br>(diminution) du<br>solde de fonds<br>(C3-C4) |
|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                  | 1                            | 2                             | 3                                               | 4                                      | 5                                                            |
| DESCRIPTION DU FONDS EN FIDUCIE: |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| Fonds détenus pour les usagers   | 1                            | 5 442                         | 5 442                                           | 0                                      |                                                              |
| ...                              | 2                            |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 3                            |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 4                            |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 5                            |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 6                            |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 7                            |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 8                            |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 9                            |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 10                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 11                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 12                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 13                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 14                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 15                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 16                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 17                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 18                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 19                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 20                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 21                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 22                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 23                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 24                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 25                           |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| TOTAL (L.01 à L.25)              | 26                           | 5 442                         | 5 442                                           | 0                                      |                                                              |

## AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

| Fonds d'exploitation activités principales                                                              |    | Solde au début<br>à recevoir (à<br>payer) | Ajustements au<br>solde du début | Montant alloué<br>durant l'exercice | Montant reçu<br>(payé) durant<br>l'exercice | Solde à la fin à<br>recevoir (à<br>payer)<br>(C1+C2+C3-C4) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                                                                                         |    | 1                                         | 2                                | 3                                   | 4                                           | 5                                                          |
| Programme d'accès à la chirurgie                                                                        | 1  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Intérêts à la charge de l'Agence                                                                        | 2  | 20 114                                    |                                  | 12 926                              | 18 040                                      | 15 000                                                     |
| Prise en charge du déficit des exercices antérieurs                                                     | 3  | 19 184 876                                |                                  |                                     | 3 836 975                                   | 15 347 901                                                 |
| Coûts de sécurité et stabilité d'emploi                                                                 | 4  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Financement pour loyer des locaux                                                                       | 5  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Financement des aides techniques                                                                        | 6  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Correctifs salariaux d'équité salariale                                                                 | 7  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Produits sanguins-ajust.des revenus et dépenses                                                         | 8  | (2 118 671)                               |                                  | (53 976)                            |                                             | (2 172 647)                                                |
| Produits sanguins-ajust.dû à la cible de péremption                                                     | 9  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Transfert provenant d'autres établissements (préciser)                                                  | 10 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Transferts vers d'autres établissements (préciser)                                                      | 11 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
|                                                                                                         | 12 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
| Provisions pour avantages sociaux futurs                                                                | 13 | 9 745 397                                 |                                  |                                     | 21 073                                      | 9 724 324                                                  |
|                                                                                                         | 14 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 15 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 16 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
| Transferts budgétaires au fonds d'immobilisations - autres                                              | 17 | XXXX                                      | XXXX                             |                                     |                                             | XXXX                                                       |
| Transferts budgétaires au fonds d'immobilisations - projets autofinancés liés aux activités principales | 18 | XXXX                                      | XXXX                             |                                     |                                             | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 19 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 20 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 21 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 22 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 23 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
| Sommaire des mesures salariales (rep. de P390-01)                                                       | 24 | 296 202                                   |                                  | 527 031                             | 261 907                                     | 561 326                                                    |
| Récupération de surplus                                                                                 | 25 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
|                                                                                                         | 26 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 27 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 28 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
|                                                                                                         | 29 | XXXX                                      | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                       |
| Prog. interv. en négligence-Jeunesse                                                                    | 30 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Dialyse                                                                                                 | 31 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Rehaussement des bases budgétaires                                                                      | 32 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                            |
| Autres (reports de P392-00 et 392-02)                                                                   | 33 | 2 862 988                                 |                                  | 1 852 123                           | 3 158 850                                   | 1 556 261                                                  |
| TOTAL (L.01 à L.33)                                                                                     | 34 | 29 990 906                                |                                  | 2 338 104                           | 7 296 845                                   | 25 032 165                                                 |

Notes

## SOMMAIRE DES MESURES SALARIALES ET DES RI-RTF

## MESURES SALARIALES

|                                                                                                                        |    | Solde au début à recevoir (à payer) | Ajustements du solde du début | Montant alloué durant l'exercice | Montant reçu (payé) durant l'exercice | Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3) - C4 |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                        |    | 1                                   | 2                             | 3                                | 4                                     | 5                                                  |  |
| Équité salariale de 2011 - Ex. antérieurs                                                                              | 1  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |  |
| Maintien équité salariale cadres-Ex. antérieurs                                                                        | 2  | 13 169                              |                               |                                  | 13 169                                | 0                                                  |  |
| Maintien équité salariale cadres-Ex. courant                                                                           | 3  | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |  |
| Maintien de l'équité salariale des salariés (conciliation) - Ex. antérieurs                                            | 4  | 90 730                              |                               |                                  | 90 730                                | 0                                                  |  |
| Maintien de l'équité salariale des salariés (conciliation) - Ex. courant                                               | 5  | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |  |
| Impacts budgétaires hors cadre - Ex. antérieurs                                                                        | 6  | 46 177                              |                               | (32 505)                         | 13 672                                | 0                                                  |  |
| Impacts budgétaires hors cadre - Ex. courant                                                                           | 7  | XXXX                                | XXXX                          | 62 289                           |                                       | 62 289                                             |  |
| Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex. antérieurs                                               | 8  | 107 339                             |                               |                                  | 107 339                               | 0                                                  |  |
| Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex. courant                                                  | 9  | XXXX                                | XXXX                          | 27 779                           |                                       | 27 779                                             |  |
| Modifications des conditions de travail des avocats - Ex. antérieurs                                                   | 10 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |  |
| Modifications des conditions de travail des avocats - Ex. courant                                                      | 11 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |  |
| Coûts additionnels pour l'application des mesures administratives - Ex. antérieurs                                     | 12 | 178 965                             |                               | (1 790)                          | 177 175                               | 0                                                  |  |
| Coûts additionnels découlant de l'application des mesures administratives et des conventions collectives - Ex. courant | 13 | XXXX                                | XXXX                          | 439 492                          |                                       | 439 492                                            |  |
| Mesures valorisation infirmières - Ex. antérieurs                                                                      | 14 | 4 467                               |                               |                                  | 4 467                                 | 0                                                  |  |
| Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens - Ex. antérieurs                                         | 15 | 2 685                               |                               |                                  | 2 685                                 | 0                                                  |  |
| Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens - Ex. courant                                            | 16 | XXXX                                | XXXX                          | 18 074                           |                                       | 18 074                                             |  |
| Mesures d'attraction et rétention des pharmaciens d'établissements                                                     | 17 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |  |
| Charges addit. pour nouvelles dispositions de rétribution des RI-RTF-Ex. antérieurs                                    | 18 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |  |
| Charges addit. pour nouvelles dispositions de rétribution des RI-RTF-Ex. courant                                       | 19 | XXXX                                | XXXX                          |                                  |                                       |                                                    |  |
| Modification des conditions travail du personnel d'encadrement - Rétroactivité                                         | 20 | (147 330)                           |                               |                                  | (147 330)                             | 0                                                  |  |
| Modification des condition travail du personnel d'encadrement - Ex. courant                                            | 21 | XXXX                                | XXXX                          | 7 826                            |                                       | 7 826                                              |  |
| Variation provision maladie-vacances due à l'équité salariale                                                          | 22 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |  |
| Effets d'entraînement et équité salariale                                                                              | 23 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |  |

## AUTRES MESURES SALARIALES:

|                                                   |    |         |      |         |         |         |  |
|---------------------------------------------------|----|---------|------|---------|---------|---------|--|
| Autres mesures sal. (voir P803)-Ex. antérieurs    | 24 |         |      |         |         |         |  |
| Autres mesures sal. (voir P803)-Ex. courant       | 25 | XXXX    | XXXX |         |         |         |  |
| Aide financière - Adoption d'un enfant            | 26 |         |      |         |         |         |  |
| Aide financière - Tutelle à un enfant             | 27 |         |      |         |         |         |  |
| Forfait sage-femme                                | 28 | XXXX    | XXXX |         |         |         |  |
| Projets organisation travail (comités paritaires) | 29 |         |      |         |         |         |  |
| Primes pour technologues spécialisés              | 30 |         |      | 5 866   |         | 5 866   |  |
| ...                                               | 31 |         |      |         |         |         |  |
| ...                                               | 32 |         |      |         |         |         |  |
| ...                                               | 33 |         |      |         |         |         |  |
| ...                                               | 34 |         |      |         |         |         |  |
| ...                                               | 35 |         |      |         |         |         |  |
| ...                                               | 36 |         |      |         |         |         |  |
| TOTAL (L.01 à L.36) reporté à P390-00, L.24       | 37 | 296 202 |      | 527 031 | 261 907 | 561 326 |  |

Notes

## PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3

NuméroNote

|    |                                                             |                      |
|----|-------------------------------------------------------------|----------------------|
| 17 | Page 302, L.17, C.04                                        |                      |
|    | Revenu des activités accessoires                            | <u>9 487</u> \$      |
| 18 | Page 325, L.10, C.01                                        |                      |
|    | Fourniture de laboratoire                                   | 3 156 938 \$         |
|    | Achat de service - général                                  | 1 981 384            |
|    | Informatique - licences, support                            | 1 926 904            |
|    | Projet vapeur - IUGM                                        | 1 070 009            |
|    | Contrat de service - laboratoire, imagerie médicale, autres | 1 432 581            |
|    | Electricité                                                 | 953 364              |
|    | Fourniture de bureau                                        | 742 263              |
|    | Fourniture de buanderie                                     | 748 601              |
|    | Fourniture entretien ménager                                | 580 611              |
|    | Solutées de dialyse                                         | 461 136              |
|    | Fourniture d'imagerie médicale                              | 283 832              |
|    | Divers                                                      | <u>1 526 623</u>     |
|    |                                                             | <u>14 864 246</u> \$ |
| 19 | Page 341, L.06, C.01                                        |                      |
|    | Cotisation frais d'agrément                                 | 31 829 \$            |
|    | Sigma Santé                                                 | 19 690               |
|    | Divers                                                      | <u>25 404</u>        |
|    |                                                             | <u>76 923</u> \$     |
| 20 | Page 341, L.14, C.01                                        |                      |
|    | Programme d'aide aux employés                               | 94 605 \$            |
|    | Divers                                                      | <u>41 268</u>        |
|    |                                                             | <u>135 873</u> \$    |
| 21 | Page 341, L.23, C.01                                        |                      |

|                                       |                   |
|---------------------------------------|-------------------|
| Entretien équipement                  | 48 653 \$         |
| Reconnaissance des années de services | 42 049            |
| Entretien logiciels                   | 30 375            |
| Divers                                | <u>27 681</u>     |
|                                       | <u>148 758 \$</u> |

## Page 342, L.06, C.02

|    |             |                  |
|----|-------------|------------------|
| 22 | Détergent   | 36 159 \$        |
|    | Gaz naturel | 28 917           |
|    | Divers      | <u>10 650</u>    |
|    |             | <u>75 726 \$</u> |

## Page 342, L.18, C.02

|    |                      |                   |
|----|----------------------|-------------------|
| 23 | Entretien équipement | 45 183 \$         |
|    | Produits chimiques   | 27 375            |
|    | Fournitures          | 22 300            |
|    | Divers               | <u>43 277</u>     |
|    |                      | <u>138 135 \$</u> |

## Page 353, L.22, C.03

## Fonctions Médico - administratives

|    |                            |                     |
|----|----------------------------|---------------------|
| 24 | Salaires                   | 471 039 \$          |
|    | Main d'oeuvre indépendante | 103 789             |
|    | Services achetés           | 63 413              |
|    | Divers                     | <u>366 374</u>      |
|    |                            | <u>1 004 615 \$</u> |

## Page 360, L.13, C.01

|    |                                                 |            |
|----|-------------------------------------------------|------------|
| 25 | RAMQ                                            | 203 004 \$ |
|    | Fondation de l'hôpital St. Mary                 | 593 706    |
|    | Autres débiteurs pour activités complémentaires | 326 884    |
|    | Auxiliaires de l'hôpital St. Mary               | 14 612     |
|    | Libérations syndicales                          | 42 513     |



|                           |               |
|---------------------------|---------------|
| Groupe médecine familiale | 55 113        |
| Rossy Cancer Network      | 79 262        |
| Divers                    | <u>99 578</u> |

1 414 672 \$

Page 360, L.29, C.01

|    |                         |                   |
|----|-------------------------|-------------------|
| 26 | Fournitures d'entretien | 365 604 \$        |
|    | Fournitures diverses    | 187 249           |
|    | Imprimerie              | <u>20 499</u>     |
|    |                         | <u>573 352 \$</u> |

Page 360, L.34, C.01

|    |                                              |                   |
|----|----------------------------------------------|-------------------|
| 27 | Contracts de service                         | 910 791 \$        |
|    | Billets de déneigement 2015-2016             | 3 960             |
|    | Conseil Canadien d'agrément - services santé | 32 155            |
|    | Divers                                       | <u>7 662</u>      |
|    |                                              | <u>954 568 \$</u> |

Page 361, L.10, C.01

|    |                                       |                     |
|----|---------------------------------------|---------------------|
| 28 | Dépenses courues-comptes fournisseurs | 1 234 317 \$        |
|    | Provision - CSST                      | (25 892)            |
|    | Divers                                | <u>72 845</u>       |
|    |                                       | <u>1 281 270 \$</u> |

Page 361, L.20, C.01

|    |                      |                   |
|----|----------------------|-------------------|
| 29 | Chèques non réclamés | 104 880 \$        |
|    | Produits sanguins    | <u>122 662</u>    |
|    |                      | <u>227 542 \$</u> |

## DÉTAILS DE LA LIGNE 33 DE LA PAGE 390 INTITULÉ "AUTRES" - AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT PROVENANT DU MSSS

Fonds d'exploitation activités principales

Solde au début à  
recevoir (à payer)Ajustements au  
solde du débutMontant alloué  
durant l'exerciceMontant reçu  
(payé) durant  
l'exerciceSolde à la fin à  
recevoir (à payer)  
(C1+C2+C3-C4)

Notes

|                                          | 1  | 2         | 3         | 4         | 5         |
|------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ...                                      | 1  |           |           |           |           |
| ...                                      | 2  |           |           |           |           |
| ...                                      | 3  |           |           |           |           |
| ...                                      | 4  |           |           |           |           |
| ...                                      | 5  |           |           |           |           |
| ...                                      | 6  |           |           |           |           |
| ...                                      | 7  |           |           |           |           |
| ...                                      | 8  |           |           |           |           |
| ...                                      | 9  |           |           |           |           |
| ...                                      | 10 |           |           |           |           |
| ...                                      | 11 |           |           |           |           |
| ...                                      | 12 |           |           |           |           |
| ...                                      | 13 |           |           |           |           |
| ...                                      | 14 |           |           |           |           |
| ...                                      | 15 |           |           |           |           |
| ...                                      | 16 |           |           |           |           |
| ...                                      | 17 |           |           |           |           |
| ...                                      | 18 |           |           |           |           |
| ...                                      | 19 |           |           |           |           |
| ...                                      | 20 |           |           |           |           |
| ...                                      | 21 |           |           |           |           |
| ...                                      | 22 |           |           |           |           |
| ...                                      | 23 |           |           |           |           |
| ...                                      | 24 |           |           |           |           |
| ...                                      | 25 |           |           |           |           |
| ...                                      | 26 |           |           |           |           |
| ...                                      | 27 |           |           |           |           |
| ...                                      | 28 |           |           |           |           |
| ...                                      | 29 |           |           |           |           |
| ...                                      | 30 |           |           |           |           |
| ...                                      | 31 |           |           |           |           |
| ...                                      | 32 |           |           |           |           |
| ...                                      | 33 |           |           |           |           |
| ...                                      | 34 |           |           |           |           |
| ...                                      | 35 |           |           |           |           |
| ...                                      | 36 |           |           |           |           |
| ...                                      | 37 |           |           |           |           |
| ...                                      | 38 |           |           |           |           |
| ...                                      | 39 |           |           |           |           |
| ...                                      | 40 |           |           |           |           |
| ...                                      | 41 |           |           |           |           |
| ...                                      | 42 |           |           |           |           |
| ...                                      | 43 |           |           |           |           |
| ...                                      | 44 |           |           |           |           |
| Report de P392-01, L.46                  | 45 | 2 862 988 | 1 852 123 | 3 158 850 | 1 556 261 |
| TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P390, L.33 | 46 | 2 862 988 | 1 852 123 | 3 158 850 | 1 556 261 |

## DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

| Fonds d'exploitation activités principales  |    | Solde au début à<br>recevoir (à payer) | Ajustements au<br>solde du début | Montant alloué<br>durant l'exercice | Montant reçu<br>(payé) durant<br>l'exercice | Solde à la fin à<br>recevoir (à payer)<br>(C1+C2+C3-C4) | Notes |
|---------------------------------------------|----|----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------|
|                                             |    | 1                                      | 2                                | 3                                   | 4                                           | 5                                                       |       |
| Programme d'accès à la chirurgie            | 1  | 653 870                                |                                  | 1 432 781                           | 897 112                                     | 1 189 539                                               |       |
| Prêt de service                             | 2  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Performance                                 | 3  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Relève cadres                               | 4  | 1 485                                  |                                  |                                     | 1 485                                       | 0                                                       |       |
| Financement reprise coloscopie 12-13        | 5  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Néonatalogie                                | 6  | 295 500                                |                                  | 100 500                             | 302 500                                     | 93 500                                                  |       |
| Prog. d'enseignement med. fam - CUSM        | 7  | 412 133                                |                                  |                                     | 412 133                                     | 0                                                       |       |
| Soutien à l'équilibre budgétaire            | 8  | 1 500 000                              |                                  |                                     | 1 500 000                                   | 0                                                       |       |
| Developpement cadres                        | 9  |                                        |                                  | 45 620                              | 45 620                                      | 0                                                       |       |
| UMF                                         | 10 |                                        |                                  | 205 020                             |                                             | 205 020                                                 |       |
| Dialyse - CUSM                              | 11 |                                        |                                  | 68 202                              |                                             | 68 202                                                  |       |
| ...                                         | 12 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 13 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 14 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 15 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 16 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 17 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 18 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 19 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 20 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 21 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 22 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 23 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 24 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 25 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 26 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 27 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 28 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 29 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 30 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 31 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 32 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 33 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 34 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 35 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 36 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 37 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 38 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 39 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 40 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 41 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 42 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 43 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 44 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 45 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45 | 46 | 2 862 988                              |                                  | 1 852 123                           | 3 158 850                                   | 1 556 261                                               |       |

## AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT PROVENANT DES AGENCES / DÉTAIL DE L33 "AUTRES" DE P390-00

| Fonds d'exploitation activités principales  |    | Solde au début à<br>recevoir (à payer) | Ajustements au<br>solde du début | Montant alloué<br>durant l'exercice | Montant reçu<br>(payé) durant<br>l'exercice | Solde à la fin à<br>recevoir (à payer)<br>(C1+C2+C3-C4) | Notes |
|---------------------------------------------|----|----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------|
|                                             |    | 1                                      | 2                                | 3                                   | 4                                           | 5                                                       |       |
| GMF                                         | 1  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Technocentre régional                       | 2  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Programme régional de santé publique        | 3  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Programme régional de santé mentale         | 4  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Formation et adaptation de la main d'oeuvre | 5  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Orientation jeunesse                        | 6  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Services de langue anglaise                 | 7  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Kino-Québec                                 | 8  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
|                                             | 9  | XXXX                                   | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                        | XXXX                                                    |       |
|                                             | 10 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
|                                             | 11 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
|                                             | 12 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
|                                             | 13 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
|                                             | 14 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
|                                             | 15 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
|                                             | 16 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
|                                             | 17 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 18 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 19 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 20 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 21 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 22 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 23 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 24 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 25 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 26 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 27 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 28 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 29 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 30 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 31 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 32 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 33 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 34 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 35 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 36 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 37 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 38 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 39 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 40 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 41 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 42 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 43 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 44 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 45 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P390-00, L.33 | 46 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

DÉTAILS DES MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER DU COMPTE FINESSE

Fonds d'exploitation - Activités principales

|                                                      | 1                                   | 2                             | 3                                | 4                                     | 5                                                | Notes |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-------|
|                                                      | Solde au début à recevoir (à payer) | Ajustements du Solde au début | Montant alloué durant l'exercice | Montant reçu (payé) durant l'exercice | Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1aC3 - C4) |       |
| 1 Dialyse                                            |                                     |                               | 2 925 403                        | 2 925 403                             | 0                                                |       |
| 2 Électrophysiologie                                 |                                     |                               | 511 700                          | 511 700                               | 0                                                |       |
| 3 Fonctionnement nouvelles installations             | 204 900                             |                               | (43 541)                         | 161 359                               | 0                                                |       |
| 4 Hémato-oncologie                                   |                                     |                               | 1 259 844                        | 1 259 844                             | 0                                                |       |
| 5 IPS-SPL - Fortataire                               |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 6 IPS-SPL - Salaire                                  | 162 072                             |                               | 27 733                           | 166 750                               | 23 055                                           |       |
| 7 Inhalothérapie                                     |                                     |                               | 1 403 320                        | 1 403 320                             | 0                                                |       |
| 8 Plan d'accès DI-DP-TSA                             |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 9 Plan d'investissement personnes âgées              |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 10 Programme d'accès à la chirurgie                  | 1 626 394                           |                               | 3 539 483                        | 5 165 877                             | 0                                                |       |
| 11 Projet LEAN                                       |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 12 Radio-oncologie                                   |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 13 Hémodynamie                                       |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 14 Électrophysiologie cardiaque et interventionnelle |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 15 Ergothérapie                                      |                                     |                               | 800 900                          | 800 900                               | 0                                                |       |
| 16 Chirurgie d'un jour                               |                                     |                               | 1 041 029                        | 1 041 029                             | 0                                                |       |
| 17 Pompes à insuline                                 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 18 Soins palliatifs                                  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 19 IPS spécialisées                                  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 20 Bourses IPS                                       |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 21 Autres (préciser P391)                            |                                     |                               |                                  |                                       |                                                  |       |
| 22 TOTAL (L.01 à L.21)                               | 1 993 366                           |                               | 11 465 871                       | 13 436 182                            | 23 055                                           |       |

## RAPPORT FINANCIER ANNUEL

## PLAN

## Page

## SECTION AUDITÉE

## Quatrième partie - Fonds d'immobilisations : Renseignements complémentaires

## État de la situation financière :

|                                                                                                                                        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Détail de postes d'actifs                                                                                                              | 400    |
| Détail de postes de passifs                                                                                                            | 401    |
| Détail des intérêts courus à payer                                                                                                     | 402    |
| Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme                                                                            | 403    |
| Conciliation et composition du solde du fonds d'immobilisations                                                                        | 404    |
| Surplus (déficit) annuel attendu et détermination de l'ajustement de la subvention à recevoir - Écart de financement - Immobilisations | 407    |
| MSSS et AGENCES - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement                           | 408    |
| Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement                                                               | 415    |
| Immobilisations - Coûts (détenues au 31 mars 2008)                                                                                     | 420    |
| Immobilisations - Coûts (acquises à compter du 1 <sup>er</sup> avril 2008)                                                             | 421-00 |
| Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique                             | 421-01 |
| Construction et développement en cours (location-acquisition seulement)                                                                | 421-02 |
| Construction et développement en cours - Frais financiers capitalisés aux immobilisations                                              | 421-03 |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Ententes de partenariat public-privé (PPP)                               | 421-04 |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation: Détails par catégories d'amortissement                                    | 421-05 |
| Immobilisations - Amortissement cumulé                                                                                                 | 422    |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4                                                                               | 490    |

## DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

## ACTIFS FINANCIERS

Exercice courant

Exercice précédent

1

2

Notes

## AUTRES DÉBITEURS

Gouvernement du Canada autres que réclamation TPS

1

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

2

XXXX

XXXX

Recouvrements - établissements publics (préciser P490)

3

XXXX

Autres recouvrements

4

XXXX

Établissements publics autres que recouvrements (préciser P490)

5

Agence (non relié au financement p.390)

6

1 492 216

1 921 791

Réclamation TPS fédéral

7

Réclamation TVQ provincial

8

Autres (préciser P490)

9

747 676

1 055 797

TOTAL DES AUTRES DÉBITEURS (L.01 à L.09)

10

2 239 892

2 977 588

30

## AUTRES ÉLÉMENTS

Intérêts courus

11

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

Dépôts ou avance sur acquisitions d'immobilisations

12

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

Autres (préciser P490)

13

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

TOTAL (L.11 à L.13)

14

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

## ACTIFS NON FINANCIERS

Frais payés d'avance (préciser P490)

15

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

## DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

|                                                                                                                   |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| <b>AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER</b>                                                                |    |                       |                         |       |
| Fournisseurs                                                                                                      | 1  | 1 886 277             | 1 510 402               |       |
| Gouvernement du Canada                                                                                            | 2  |                       |                         |       |
| Dépôts pour soumissions                                                                                           | 3  |                       |                         |       |
| Établissements publics (préciser P490)                                                                            | 4  |                       |                         |       |
| Autres (préciser):                                                                                                |    |                       |                         |       |
| ...                                                                                                               | 5  |                       |                         |       |
| ...                                                                                                               | 6  |                       |                         |       |
| ...                                                                                                               | 7  |                       |                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.07)                                                                                               | 8  | 1 886 277             | 1 510 402               |       |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS (préciser):</b>                                                                                |    |                       |                         |       |
| ...                                                                                                               | 9  |                       |                         |       |
| ...                                                                                                               | 10 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.09 + L.10)                                                                                               | 11 |                       |                         |       |
| <b>INTÉRÊTS COURUS À PAYER</b>                                                                                    |    |                       |                         |       |
| Société québécoise des infrastructures                                                                            | 12 | 667                   | 426                     |       |
| Financement Québec                                                                                                | 13 | 312 579               | 299 386                 |       |
| Société d'habitation du Québec                                                                                    | 14 |                       |                         |       |
| Fonds de financement                                                                                              | 15 | 836                   | XXXX                    |       |
| Autres                                                                                                            | 16 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.12 à L.16)                                                                                               | 17 | 314 082               | 299 812                 |       |
| <b>PASSIFS ENVIRONNEMENTAUX</b>                                                                                   |    |                       |                         |       |
| Passifs environnementaux (terrains répertoriés au 31 mars 2011 sauf ceux déjà pris en charge par l'établissement) | 18 |                       |                         |       |
| Passifs environnementaux (terrains répertoriés après le 31 mars 2011 ou déjà pris en charge par l'établissement)  | 19 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.18 + L.19)                                                                                               | 20 |                       |                         |       |



## DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS: DÉTAILS DES INTÉRÊTS COURUS À PAYER

|                                                              |    | Intérêts courus au<br>début<br>1 | Dépenses d'intérêts<br>de l'exercice<br>2 | Paiements<br>3 | Intérêts courus à la<br>fin (C1+C2-C3)<br>4 | Notes |
|--------------------------------------------------------------|----|----------------------------------|-------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------|-------|
| DÉTAIL DES INTÉRÊTS COURUS À PAYER                           |    |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Emprunts temporaires:                                        |    |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Acceptations bancaires                                       | 1  |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Emprunts bancaires                                           | 2  |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Marge de crédit                                              | 3  |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Billets à escompte                                           | 4  |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Billets de trésorerie                                        | 5  |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Billets au pair                                              | 6  | 10 563                           | 75 439                                    | 79 521         | 6 481                                       |       |
| Autres emprunts temporaires (préciser<br>P490)               | 7  |                                  |                                           |                |                                             |       |
| TOTAL (L.01 à L.07)                                          | 8  | 10 563                           | 75 439                                    | 79 521         | 6 481                                       |       |
| Dettes à long terme:                                         |    |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Obligations                                                  | 9  |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Billets                                                      | 10 | 289 249                          | 1 076 209                                 | 1 057 857      | 307 601                                     |       |
| Obligations découlant de contrats de<br>location-acquisition | 11 |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Obligations découlant de partenariat<br>public et privé      | 12 |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Emprunts hypothécaires                                       | 13 |                                  |                                           |                |                                             |       |
| Autres marchés financiers (préciser<br>P490)                 | 14 |                                  |                                           |                |                                             |       |
| TOTAL (L.09 à L.14)                                          | 15 | 289 249                          | 1 076 209                                 | 1 057 857      | 307 601                                     |       |
| TOTAL (L.08 + L.15)                                          | 16 | 299 812                          | 1 151 648                                 | 1 137 378      | 314 082                                     |       |

## DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES ET DE LA DETTE À LONG TERME

|                                             |           | Solde au début   | Nouveaux emprunts | Remboursement de capital | Refinancement | Solde à la fin (C1+C2-C3-C4) | Notes |
|---------------------------------------------|-----------|------------------|-------------------|--------------------------|---------------|------------------------------|-------|
|                                             |           | 1                | 2                 | 3                        | 4             | 5                            |       |
| <b>DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES</b>      |           |                  |                   |                          |               |                              |       |
| Acceptations bancaires                      | 1         |                  |                   |                          |               |                              |       |
| Emprunts bancaires                          | 2         |                  |                   |                          |               |                              |       |
| Marges de crédit                            | 3         |                  |                   |                          |               |                              |       |
| Billets à escompte                          | 4         |                  |                   |                          |               |                              |       |
| Billets de trésorerie                       | 5         |                  |                   |                          |               |                              |       |
| Billets au pair                             | 6         | 3 581 129        | 8 763 446         | 7 789 461                |               | 4 555 114                    |       |
| Autres emprunts temporaires (préciser P490) | 7         |                  |                   |                          |               |                              |       |
| <b>TOTAL (L.01 À L.07)</b>                  | <b>8</b>  | <b>3 581 129</b> | <b>8 763 446</b>  | <b>7 789 461</b>         |               | <b>4 555 114</b>             |       |
| <b>APPARENTÉS</b>                           | <b>9</b>  | <b>3 581 129</b> | <b>8 763 446</b>  | <b>7 789 461</b>         |               | <b>4 555 114</b>             |       |
| <b>NON APPARENTÉS</b>                       | <b>10</b> |                  |                   |                          |               |                              |       |

|                                                                                            |           | Solde au début    | Nouveaux emprunts | Remboursement de capital | Refinancement | Solde à la fin (C1+C2-C3-C4) | Notes |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|--------------------------|---------------|------------------------------|-------|
|                                                                                            |           | 1                 | 2                 | 3                        | 4             | 5                            |       |
| <b>DÉTAIL DE LA DETTE À LONG TERME</b>                                                     |           |                   |                   |                          |               |                              |       |
| Obligations                                                                                | 11        |                   |                   |                          |               |                              |       |
| Billets                                                                                    | 12        | 41 151 079        | 7 752 257         | 2 018 169                |               | 46 885 167                   |       |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition                                  | 13        |                   |                   |                          |               |                              |       |
| Obligations découlant de partenariat public et privé                                       | 14        |                   |                   |                          |               |                              |       |
| Emprunts hypothécaires                                                                     | 15        |                   |                   |                          |               |                              |       |
| Obligations découlant de baux emphytéotiques                                               | 16        |                   |                   |                          |               |                              |       |
| Instruments financiers dérivés autres que contrats d'échange de taux d'intérêts (préciser) | 17        |                   |                   |                          |               |                              |       |
| Autres marchés financiers (préciser P490)                                                  | 18        |                   |                   |                          |               |                              |       |
| <b>TOTAL (L.11 À L.18)</b>                                                                 | <b>19</b> | <b>41 151 079</b> | <b>7 752 257</b>  | <b>2 018 169</b>         |               | <b>46 885 167</b>            |       |
| <b>APPARENTÉS</b>                                                                          | <b>20</b> | <b>41 151 079</b> | <b>7 752 257</b>  | <b>2 018 169</b>         |               | <b>46 885 167</b>            |       |
| <b>NON APPARENTÉS</b>                                                                      | <b>21</b> |                   |                   |                          |               |                              |       |

|                                                      |    |  | Exercice courant | Notes |
|------------------------------------------------------|----|--|------------------|-------|
|                                                      |    |  | 5                |       |
| MOINS: Fonds d'amortissement du Gouvernement         | 22 |  |                  |       |
| Dettes nettes du fonds d'amortissement (L.19 - L.22) | 23 |  | 46 885 167       |       |

## CONCILIATION ET COMPOSITION DU SOLDE DU FONDS D'IMMOBILISATIONS

|                                                         |   | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|---------------------------------------------------------|---|-----------------------|-------------------------|-------|
| Conciliation du solde de fonds au 31 mars:              |   |                       |                         |       |
| Surplus (déficits) cumulés au début                     | 1 | 131 925               | 72 871                  |       |
| Surplus (déficit) annuel attendu                        | 2 | (6 523)               |                         |       |
| Transferts interfonds reliés aux activités principales: |   |                       |                         |       |
| - projets d'investissement autofinancés                 | 3 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| - autres                                                | 4 |                       |                         |       |
| Transferts interfonds reliés aux activités accessoires  | 5 |                       | 59 054                  |       |
| Autres ajustements (préciser P490)                      | 6 |                       |                         |       |
| Surplus (déficits) cumulés à la fin (L.01 à L.06)       | 7 | 125 402               | 131 925                 |       |

|                                           |    | Solde au début<br>1 | Affectations de<br>l'exercice<br>2 | Utilisations de<br>l'exercice<br>3 | Solde à la fin<br>(C1+C2-C3)<br>4 | Notes |
|-------------------------------------------|----|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------|
| Composition du solde de fonds au 31 mars: |    |                     |                                    |                                    |                                   |       |
| Terrains                                  | 8  | 72 871              |                                    |                                    | 72 871                            |       |
| Produit de disposition de terrains        | 9  |                     |                                    |                                    |                                   |       |
| Transferts de solde de fonds nets         | 10 | 59 054              | 9 487                              | 16 010                             | 52 531                            |       |
| Transferts budgétaires nets               | 11 |                     |                                    |                                    |                                   |       |
| Autres (préciser P490)                    | 12 |                     |                                    |                                    |                                   |       |
| Surplus (déficits) cumulés (L.08 à L.12)  | 13 | 131 925             | 9 487                              | 16 010                             | 125 402                           |       |

**SURPLUS (DÉFICIT) ANNUEL ATTENDU ET DÉTERMINATION DE L'AJUSTEMENT DE LA SUBVENTION À RECEVOIR - ÉCART DE FINANCEMENT IMMOBILISATIONS**

|                                                                                                                      |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| <b>REVENUS</b>                                                                                                       |    |                       |                         |       |
| Transferts budgétaires - projets autofinancés liés aux activités principales                                         | 1  |                       |                         |       |
| Transferts budgétaires - autres                                                                                      | 2  |                       | XXXX                    |       |
| Revenus de placement                                                                                                 | 3  |                       |                         |       |
| Revenus sans fins particulières                                                                                      | 4  |                       |                         |       |
| Revenus destinés à l'acquisition d'un terrain                                                                        | 5  |                       |                         |       |
| Rectification de la subvention des exercices antérieurs                                                              | 6  | XXXX                  |                         |       |
| Projets autofinancés financés par une ponction au budget de l'établissement                                          | 7  |                       |                         |       |
| Escomptes de caisse                                                                                                  | 8  |                       |                         |       |
| Autres (préciser):                                                                                                   |    |                       |                         |       |
| Revenu - activités accessoires                                                                                       | 9  | 9 487                 |                         |       |
|                                                                                                                      | 10 |                       |                         |       |
| ...                                                                                                                  | 11 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.11)                                                                                                  | 12 | 9 487                 |                         |       |
| <b>CHARGES</b>                                                                                                       |    |                       |                         |       |
| Amortissement lié aux immobilisations financées par des transferts du fonds d'exploitation au fonds d'immobilisation | 13 |                       |                         |       |
| Amortissement des immobilisations en attente de financement                                                          | 14 |                       |                         |       |
| Frais financiers reliés aux projets autofinancés                                                                     | 15 |                       |                         |       |
| Perte (gain) sur disposition de terrain                                                                              | 16 |                       |                         |       |
| Perte (gain) sur disposition d'immobilisations financées par un tiers                                                | 17 |                       |                         |       |
| Amortissement des immobilisations acquises à même des revenus visés aux lignes 3 et 4                                | 18 |                       |                         |       |
| Dépenses non capitalisables financées à même des revenus visés aux lignes 3 et 4                                     | 19 |                       |                         |       |
| Autres (préciser):                                                                                                   |    |                       |                         |       |
| Amortissement - activités accessoires                                                                                | 20 | 16 010                |                         |       |
|                                                                                                                      | 21 |                       |                         |       |
| ...                                                                                                                  | 22 |                       |                         |       |
| ...                                                                                                                  | 23 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.13 à L.23)                                                                                                  | 24 | 16 010                |                         |       |
| SURPLUS (DÉFICIT) ANNUEL ATTENDU (L. 12 - L.24)                                                                      | 25 | (6 523)               |                         |       |
| <b>Surplus (déficit) « AVANT » ajustement de la subvention à recevoir écart de financement - réforme comptable</b>   |    |                       |                         |       |
| Surplus (déficit) « AVANT » ajustement de la subvention à recevoir écart de financement - réforme comptable          | 26 | (658 149)             | (638 816)               |       |
| Ajustement de la subvention à recevoir de l'exercice (L.25 - L.26)                                                   | 27 | 651 626               | 638 816                 |       |

## MSSS ET AGENCES - SUBVENTION À RECEVOIR OU PERÇUE D'AVANCE SUR LES DETTES SUBVENTIONNÉES PAR LE GOUVERNEMENT

|                                                                                                                         |           | Solde au début à<br>recevoir (perçue<br>d'avance) | Ajustements au<br>solde du début<br>(préciser) | Montant alloué<br>durant l'exercice | Montant reçu<br>(payé) durant<br>l'exercice | Solde à la fin à<br>recevoir (perçue<br>d'avance)<br>C1+C2+C3-C4 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------|
|                                                                                                                         |           | 1                                                 | 2                                              | 3                                   | 4                                           | 5                                                                |       |
| <b>SUBVENTION À RECEVOIR</b>                                                                                            |           |                                                   |                                                |                                     |                                             |                                                                  |       |
| Immobilisations - Écart de<br>financement - réforme<br>comptable                                                        | 1         | (10 438 497)                                      |                                                | 651 626                             | XXXX                                        | (9 786 871)                                                      |       |
| Intérêts courus sur les dettes:                                                                                         |           |                                                   |                                                |                                     |                                             |                                                                  |       |
| - Financement Québec et<br>Fonds de financement                                                                         | 2         | 299 386                                           |                                                | 14 029                              | XXXX                                        | 313 415                                                          |       |
| - Société d'habitation du<br>Québec et Société québécoise<br>des infrastructures                                        | 3         | 426                                               |                                                | 241                                 | XXXX                                        | 667                                                              |       |
| - Autres créanciers non<br>apparentés                                                                                   | 4         |                                                   |                                                |                                     | XXXX                                        |                                                                  |       |
| Remboursement du capital des<br>dettes                                                                                  | 5         | XXXX                                              | XXXX                                           | 2 055 364                           | 2 055 364                                   | XXXX                                                             |       |
| Remboursement des intérêts<br>sur les dettes                                                                            | 6         | XXXX                                              | XXXX                                           | 1 137 388                           | 1 137 388                                   | XXXX                                                             |       |
| Fonds d'amortissement du<br>gouvernement                                                                                | 7         | XXXX                                              | XXXX                                           |                                     |                                             | XXXX                                                             |       |
| Autres (préciser P490)                                                                                                  | 8         |                                                   |                                                |                                     |                                             |                                                                  |       |
| Passifs environnementaux                                                                                                | 9         |                                                   |                                                |                                     |                                             |                                                                  |       |
| Variation des revenus reportés                                                                                          | 10        | XXXX                                              | XXXX                                           |                                     |                                             | XXXX                                                             |       |
| Transferts budgétaires en<br>provenance du budget de<br>fonctionnement - projets<br>autofinancés                        | 11        | XXXX                                              | XXXX                                           |                                     |                                             | XXXX                                                             |       |
| Transferts budgétaires en<br>provenance du budget de<br>fonctionnement (ou de l'env.<br>régionale des crédits) - autres | 12        | XXXX                                              | XXXX                                           |                                     |                                             | XXXX                                                             |       |
| Excédent des paiements de<br>service non indexés sur la dette<br>(PPP)                                                  | 13        | XXXX                                              | XXXX                                           |                                     |                                             | XXXX                                                             |       |
| <b>TOTAL (L.01 à L.13)</b>                                                                                              | <b>14</b> | <b>(10 138 685)</b>                               |                                                | <b>3 858 648</b>                    | <b>3 192 752</b>                            | <b>(9 472 789)</b>                                               |       |

Solde de fin  
5

Notes

Aux fins de report à l'état de la  
situation financière à la page 204:

|                                                                                   |           |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|
| Débit (crédit) agence et MSSS (L15 = L14 - L01, C5) (reporté à 204, L.03 ou L.15) | 15        | 314 082            |
| Subvention à recevoir - réforme comptable (reporté à P204, L.07)                  | 16        | (9 786 871)        |
| <b>TOTAL (L.15 + L.16) et (L.14 = L.17)</b>                                       | <b>17</b> | <b>(9 472 789)</b> |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

SOMMAIRE ANNUEL DES DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT

ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (MANDATS RÉGIONALISÉS)

|                                                                       |   |                                                             |   |                                                    |   |                                                    |   |                                          |   |
|-----------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------|---|------------------------------------------|---|
| Montants attribués par l'agence ou MSSS(1) Solde non utilisé au début | 1 | Montants attribués par l'agence ou MSSS(1) Exercice courant | 2 | Dépenses encourues au F.I. au bilan (capitalisées) | 3 | Dépenses encourues au F.I. au bilan (capitalisées) | 4 | Solde non utilisé à la fin (C1+C2-C3-C4) | 5 |
|-----------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------|---|------------------------------------------|---|

Immobilisations:

|                                                           |   |           |           |  |           |  |           |
|-----------------------------------------------------------|---|-----------|-----------|--|-----------|--|-----------|
| - Maintien des actifs immobiliers                         | 1 | 2 359 019 | 2 208 304 |  | 1 162 637 |  | 3 404 686 |
| - Renovations fonctionnelles mineures et autres que CHSLD | 2 | 2 722 335 | 461 762   |  | 2 586 240 |  | 597 857   |
| - Renovations fonctionnelles mineures en CHSLD            | 3 |           |           |  |           |  |           |
| - Efficacité énergétique (programme spécifique)           | 4 |           |           |  |           |  |           |
| - Autres (préciser)                                       | 5 |           |           |  |           |  |           |
| TOTAL (L.01 à L.05)                                       | 6 | 5 081 354 | 2 670 066 |  | 3 748 877 |  | 4 002 543 |

Mobilier et équipement:

|                                      |    |           |           |  |           |  |           |
|--------------------------------------|----|-----------|-----------|--|-----------|--|-----------|
| - Équipement non médical et mobilier | 7  | 1 411 202 | 337 064   |  | 931 188   |  | 817 068   |
| - Équipement médical                 | 8  | 4 675 221 | 2 578 467 |  | 2 219 205 |  | 5 034 483 |
| - Autres (préciser P490)             | 9  |           |           |  |           |  |           |
| TOTAL (L.07 à L.09)                  | 10 | 6 086 423 | 2 915 521 |  | 3 150 393 |  | 5 851 551 |

Autres:

|                                       |    |  |         |  |         |  |   |
|---------------------------------------|----|--|---------|--|---------|--|---|
| - Maintien des actifs informationnels | 11 |  | 291 652 |  | 291 652 |  | 0 |
| - Dépenses capitalisables             | 12 |  | 345 276 |  | 345 276 |  | 0 |
| - Autres (préciser P490)              | 13 |  |         |  |         |  |   |
| TOTAL (L.11 à L.13)                   | 14 |  | 636 928 |  | 636 928 |  | 0 |

TOTAL - ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (L.06 + L.10 + L.14)

|    |            |           |  |           |  |           |
|----|------------|-----------|--|-----------|--|-----------|
| 15 | 11 167 777 | 6 222 515 |  | 7 536 198 |  | 9 854 094 |
|----|------------|-----------|--|-----------|--|-----------|

Mandats centralisés - Projet de construction

|    |  |  |  |  |  |  |
|----|--|--|--|--|--|--|
| 16 |  |  |  |  |  |  |
|----|--|--|--|--|--|--|

Immobilisations de l'exercice financées par le gouvernement (L.15 + L.16)

|    |            |           |  |           |  |           |
|----|------------|-----------|--|-----------|--|-----------|
| 17 | 11 167 777 | 6 222 515 |  | 7 536 198 |  | 9 854 094 |
|----|------------|-----------|--|-----------|--|-----------|

Montants transférés du Fonds d'exploitation au Fonds d'immobilisations:

|                                                     |    |      |      |  |  |  |      |
|-----------------------------------------------------|----|------|------|--|--|--|------|
| - Par transferts budgétaires - projets autofinancés | 18 | XXXX | XXXX |  |  |  | XXXX |
| - Par transferts budgétaires - autres               | 19 | XXXX | XXXX |  |  |  | XXXX |
| - Par transferts de solde de fonds                  | 20 | XXXX | XXXX |  |  |  | XXXX |
| Total transferts interfonds (L.18 à L.20)           | 21 | XXXX | XXXX |  |  |  | XXXX |

Autres sources de financement du Fonds d'immobilisations

|    |      |      |  |           |  |      |
|----|------|------|--|-----------|--|------|
| 22 | XXXX | XXXX |  | 1 588 507 |  | XXXX |
|----|------|------|--|-----------|--|------|

Total des dépenses d'immobilisations encourues au cours de l'exercice (L.17+L.21+L.22)

|    |      |      |  |           |  |      |
|----|------|------|--|-----------|--|------|
| 23 | XXXX | XXXX |  | 9 124 705 |  | XXXX |
|----|------|------|--|-----------|--|------|

(1): Voir page explicative

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - COÛTS (détenues au 31 mars 2008)

|                                          | 1              | 2                                | 3                             | 4                                                                                        | 5                                                          | 6                                    | 7                        | Notes |
|------------------------------------------|----------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|-------|
|                                          | Solde au début | Redressements<br>(préciser P490) | Réduction pour<br>moins-value | Transferts<br>(dispositions)<br>entre entités du<br>périmètre<br>comptable<br>(préciser) | Dispositions<br>(vente, perte,<br>destruction,<br>abandon) | Solde de fin<br>(C1+C2-C3<br>-C4-C5) | Perte sur<br>disposition |       |
| IMMOBILISATIONS DÉTENUES AU 31 MARS 2008 |                |                                  |                               |                                                                                          |                                                            |                                      |                          |       |
| Terrains                                 | 1              | 72 871                           |                               |                                                                                          |                                                            | 72 871                               |                          |       |
| Amenagement des terrains                 | 2              | 247 563                          |                               |                                                                                          |                                                            | 247 563                              |                          |       |
| Améliorations locales                    | 3              |                                  |                               |                                                                                          |                                                            |                                      |                          |       |
| Bâtiments                                | 4              | 61 272 114                       |                               |                                                                                          |                                                            | 61 272 114                           |                          |       |
| Développement informatique               | 5              | 93 787                           |                               |                                                                                          |                                                            | 93 787                               |                          |       |
| Mobilier et équipement médical:          |                |                                  |                               |                                                                                          |                                                            |                                      |                          |       |
| - Ameublement de chambre                 | 6              | 2 011 381                        |                               |                                                                                          | 45 692                                                     | 1 965 689                            |                          |       |
| - Équipement de transport                | 7              | 418 579                          |                               |                                                                                          | 690                                                        | 417 889                              |                          |       |
| - Autre mobilier et équipement médicaux  | 8              | 21 588 869                       |                               |                                                                                          | 634 509                                                    | 20 954 360                           |                          |       |
| Mobilier et équipement administratif:    |                |                                  |                               |                                                                                          |                                                            |                                      |                          |       |
| - Informatique et bureautique            | 9              | 4 510 968                        |                               |                                                                                          | 334 309                                                    | 4 176 659                            |                          |       |
| - Mobilier et équipement                 | 10             | 2 250 743                        |                               |                                                                                          | 19 317                                                     | 2 231 426                            |                          |       |
| Autre mobilier et équipement             | 11             | 3 698 582                        |                               |                                                                                          | 191 348                                                    | 3 507 234                            |                          |       |
| TOTAL (L.01 à L.11)                      | 12             | 96 165 457                       |                               |                                                                                          | 1 225 865                                                  | 94 939 592                           |                          |       |

## IMMOBILISATIONS - COÛTS (ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008)

TABLEAU 1

|                                                  |    | Solde au début | Redressements<br>(préciser<br>P490) | Transferts en<br>provenance<br>des<br>constructions<br>en cours | Acquisitions | Transferts<br>(acquis.) entre<br>entité<br>périmètre ctb<br>(préciser) | Notes |
|--------------------------------------------------|----|----------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------|-------|
|                                                  |    | 1              | 2                                   | 3                                                               | 4            | 5                                                                      |       |
| Terrains                                         | 1  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Aménagement des terrains                         | 2  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Améliorations locatives                          | 3  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Bâtiments                                        | 4  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Améliorations majeures aux bâtiments             | 5  | 25 919 970     |                                     | 3 264 417                                                       |              |                                                                        |       |
| Construction et développement en cours           | 6  | 10 887 001     |                                     | (3 264 417)                                                     | 4 261 078    |                                                                        |       |
| Matériel et équipement:                          |    |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Équipement informatique                          | 7  | 6 069 748      |                                     |                                                                 | 979 512      |                                                                        |       |
| Équipement de communic. multimédia               | 8  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Mobilier et équipement de bureau                 | 9  | 1 017 985      |                                     |                                                                 | 119 684      |                                                                        |       |
| Autres                                           | 10 | 2 425 937      |                                     |                                                                 | 721 165      |                                                                        |       |
| Équipements spécialisés:                         |    |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Ameublement de chambres                          | 11 | 335 183        |                                     |                                                                 | 105 864      |                                                                        |       |
| Autre mobilier et équip. médical et de transport | 12 | 11 231 000     |                                     |                                                                 | 2 937 402    |                                                                        |       |
| Matériel roulant                                 | 13 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Développement informatique                       | 14 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Réseau de télécommunication                      | 15 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Location-acquisition                             | 16 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| TOTAL (L.01 à L.16)                              | 17 | 57 886 824     |                                     | 0                                                               | 9 124 705    |                                                                        |       |

TABLEAU 2 (suite)

|                                                  |    | Transferts (dispo.)<br>entre entités<br>périmètre ctb<br>(préciser P490) | Dispositions<br>(vente, perte,<br>destruction,<br>abandon) | Réduction<br>pour<br>moins-value | Solde de fin<br>tab1:+(C1 à C5)<br>tab2:-(C1 à C3) | Perte sur<br>disposition | Notes |
|--------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------|-------|
|                                                  |    | 1                                                                        | 2                                                          | 3                                | 4                                                  | 5                        |       |
| Terrains                                         | 18 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Aménagement des terrains                         | 19 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Améliorations locatives                          | 20 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Bâtiments                                        | 21 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Améliorations majeures aux bâtiments             | 22 |                                                                          |                                                            |                                  | 29 184 387                                         |                          |       |
| Construction et développement en cours           | 23 |                                                                          |                                                            |                                  | 11 883 662                                         |                          |       |
| Matériel et équipement:                          |    |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Équipement informatique                          | 24 |                                                                          | 209 949                                                    |                                  | 6 839 311                                          |                          |       |
| Équipement de communic. multimédia               | 25 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Mobilier et équipement de bureau                 | 26 |                                                                          | 2 547                                                      |                                  | 1 135 122                                          |                          |       |
| Autres                                           | 27 |                                                                          | 9 590                                                      |                                  | 3 137 512                                          |                          |       |
| Équipements spécialisés:                         |    |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Ameublement de chambres                          | 28 |                                                                          | 1 368                                                      |                                  | 439 679                                            |                          |       |
| Autre mobilier et équip. médical et de transport | 29 |                                                                          | 264 140                                                    |                                  | 13 904 262                                         |                          |       |
| Matériel roulant                                 | 30 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Développement informatique                       | 31 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Réseau de télécommunication                      | 32 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Location-acquisition                             | 33 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| TOTAL (L.18 à L.33)                              | 34 |                                                                          | 487 594                                                    |                                  | 66 523 935                                         |                          |       |



CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION ET IMMOBILISATIONS REÇUES SOIT PAR DONATION OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQUE

CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION:

|                                                                             | Terrains | Bâtiments | Aménagements | Réseau de télé-communication | Matériel et équipements | Développement informatique | Total (C1 à C6) |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|--------------|------------------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------|
|                                                                             | 1        | 2         | 3            | 4                            | 5                       | 6                          | 7               |
| Solde de début                                                              | 1        |           |              |                              |                         |                            |                 |
| Acquisitions                                                                | 2        |           |              |                              |                         |                            |                 |
| Transferts des immobilisations en cours de construction ou de développement | 3        |           |              |                              |                         |                            |                 |
| Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser)                  | 4        |           |              |                              |                         |                            |                 |
| Reduction de valeur                                                         | 5        |           |              |                              |                         |                            |                 |
| Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon)                         | 6        |           |              |                              |                         |                            |                 |
| Solde à la fin (L.01 à L.06)                                                | 7        |           |              |                              |                         |                            |                 |

Amortissement cumulé:

|                                                            |    |      |      |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------------|----|------|------|------|------|------|------|
| Solde de début                                             | 8  | XXXX |      |      |      |      |      |
| Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser) | 9  | XXXX |      |      |      |      |      |
| Amortissement                                              | 10 | XXXX |      |      |      |      |      |
|                                                            | 11 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon)        | 12 | XXXX |      |      |      |      |      |
| Solde à la fin (L.08 à L.12)                               | 13 | XXXX |      |      |      |      |      |
| Valeur comptable nette à la fin (L.07 - L.13)              | 14 |      |      |      |      |      |      |

ACQUISITIONS DE L'EXERCICE EN COURS (incluant les travaux en cours):

|                                                                                                         | Terrains | Bâtiments | Aménagements | Réseau de télé-communication | Matériel et équipements | Développement informatique |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|--------------|------------------------------|-------------------------|----------------------------|
|                                                                                                         | 1        | 2         | 3            | 4                            | 5                       | 6                          |
| IMMOBILISATIONS REÇUES PAR DONATIONS OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQUE - APPARENTÉS (Note 1) (préciser)     | 15       |           |              |                              |                         |                            |
| IMMOBILISATIONS REÇUES PAR DONATIONS OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQUE - NON APPARENTÉS (Note 1) (préciser) | 16       |           |              |                              |                         |                            |

Note 1: Ne doit pas inclure les immobilisations acquises à même une contribution financière destinée à cette fin.

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

CONSTRUCTION ET DÉVELOPPEMENT EN COURS (Location-acquisition seulement)

LOCATION-AQUISITION

|                                                          | Loc.-Acq.Terrains | Loc.-acq. Bâtiments | Loc.-acq. Aménagements | Loc.-acq. Réseau de télé-communication | Loc.-acq. Équipements spécialisés | Loc.-acq. Matériel et équipements | Loc.-acq. Développement informatique | Total (C1 à C7) |
|----------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
|                                                          | 1                 | 2                   | 3                      | 4                                      | 5                                 | 6                                 | 7                                    | 8               |
| Solde de début                                           | 1                 |                     |                        |                                        |                                   |                                   |                                      |                 |
| Redressements                                            | 2                 |                     |                        |                                        |                                   |                                   |                                      |                 |
| Travaux additionnels (incluant les intérêts capitalisés) | 3                 |                     |                        |                                        |                                   |                                   |                                      |                 |
| Transferts D'UNE entité du périmètre comptable           | 4                 |                     |                        |                                        |                                   |                                   |                                      |                 |
| Travaux terminés et transférés à titre d'acquisition     | 5                 |                     |                        |                                        |                                   |                                   |                                      |                 |
| Travaux abandonnés (dépense de l'exercice)               | 6                 |                     |                        |                                        |                                   |                                   |                                      |                 |
| Transferts A une entité du périmètre comptable           | 7                 |                     |                        |                                        |                                   |                                   |                                      |                 |
| Solde de fin (L.01 à L.07)                               | 8                 |                     |                        |                                        |                                   |                                   |                                      |                 |

CONSTRUCTION ET DÉVELOPPEMENT EN COURS - FRAIS FINANCIERS CAPITALISÉS AUX IMMOBILISATIONS

|                                                                                | Améliorations<br>majeures aux<br>bâtiments | Bâtiments et<br>améliorations<br>locales | Terrains et<br>Aménagements<br>des terrains | Réseau de<br>télé-<br>communication | Équipements<br>spécialisés | Développement<br>informatique | Total (C1 à<br>C7) | Notes       |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------|
|                                                                                | 1                                          | 2                                        | 3                                           | 4                                   | 5                          | 6                             | 7                  | 8           |
| CONSTRUCTION ET DÉVELOPPEMENT EN COURS                                         |                                            |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    |             |
| Solde de début                                                                 | 10 887 001                                 |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    | 10 887 001  |
| Redressements                                                                  |                                            |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    |             |
| Travaux additionnels                                                           | 4 261 078                                  |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    | 4 261 078   |
| Transferts D'UNE entité du périmètre comptable<br>(préciser P490)              |                                            |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    |             |
| Frais financiers capitalisés                                                   |                                            |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    |             |
| Travaux terminés et transférés à titre d'acquisition                           | (3 264 417)                                |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    | (3 264 417) |
| Travaux abandonnés (dépense de l'exercice)                                     |                                            |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    |             |
| Transferts A une entité du périmètre comptable<br>(préciser P490)              |                                            |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    |             |
| Solde de fin (L.01 à L.08)                                                     | 11 883 662                                 |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    | 11 883 662  |
| Ventilation terrains et aménagements entre:                                    |                                            |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    |             |
| Terrains                                                                       | XXXX                                       | XXXX                                     |                                             | XXXX                                | XXXX                       | XXXX                          | XXXX               | XXXX        |
| Aménagements de terrains                                                       | XXXX                                       | XXXX                                     |                                             | XXXX                                | XXXX                       | XXXX                          | XXXX               | XXXX        |
| FRAIS FINANCIERS CAPITALISÉS DURANT<br>L'EXERCICE AUX IMMOBILISATIONS (Note 1) |                                            |                                          |                                             |                                     |                            |                               |                    |             |

Note 1: Frais financiers capitalisés durant l'exercice au coût des immobilisations (excluant les immobilisations en cours de construction et développement)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION: ENTENTES DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ (PPP)

|                                                                             | Terrains (PPP) | Bâtiments (PPP) | Aménagements de terrains (PPP) | Réseau de télé-communication (PPP) | Matériel et équipements (PPP) | Développement informatique (PPP) | Total (PPP) (C1 à C6) |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
|                                                                             | 1              | 2               | 3                              | 4                                  | 5                             | 6                                | 7                     |
| IMMOBILISATIONS - ENTENTE DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ (PPP)                 |                |                 |                                |                                    |                               |                                  |                       |
| COÛTS DES CONTRATS PPP:                                                     |                |                 |                                |                                    |                               |                                  |                       |
| Solde de début                                                              | 1              |                 |                                |                                    |                               |                                  |                       |
| Acquisitions                                                                | 2              |                 |                                |                                    |                               |                                  |                       |
| Transferts des immobilisations en cours de construction ou de développement | 3              |                 |                                |                                    |                               |                                  |                       |
| Transferts entre entités du périmètre comptable                             | 4              |                 |                                |                                    |                               |                                  |                       |
| Réduction de valeur                                                         | 5              |                 |                                |                                    |                               |                                  |                       |
| Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon)                         | 6              |                 |                                |                                    |                               |                                  |                       |
| Solde à la fin (L.01 à L.06)                                                | 7              |                 |                                |                                    |                               |                                  |                       |

|                                                     |    |      |      |      |      |      |      |
|-----------------------------------------------------|----|------|------|------|------|------|------|
| AMORTISSEMENT CUMULÉ                                |    |      |      |      |      |      |      |
| Solde de début                                      | 8  | XXXX |      |      |      |      |      |
| Transferts entre entités du périmètre comptable     | 9  | XXXX |      |      |      |      |      |
| Amortissement                                       | 10 | XXXX |      |      |      |      |      |
|                                                     | 11 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon) | 12 | XXXX |      |      |      |      |      |
| Solde à la fin (L.08 à L.12)                        | 13 | XXXX |      |      |      |      |      |
| VALEUR COMPTABLE À LA FIN (L.07 - L.13)             | 14 |      |      |      |      |      |      |

|                                                                                    |    |      |      |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|------|------|------|------|------|------|
| CONSTRUCTION ET DÉVELOPPEMENT EN COURS - ENTENTE DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ (PPP) |    |      |      |      |      |      |      |
| COÛTS DES IMMOBILISATIONS:                                                         |    |      |      |      |      |      |      |
| Solde de début                                                                     | 15 |      |      |      |      |      |      |
| Plus:                                                                              |    |      |      |      |      |      |      |
| (+) Redressements                                                                  | 16 |      |      |      |      |      |      |
| (+) Travaux additionnels                                                           | 17 |      |      |      |      |      |      |
| (+) Transferts d'UNE entité du périmètre comptable                                 | 18 |      |      |      |      |      |      |
| Moins:                                                                             |    |      |      |      |      |      |      |
| (-) Travaux terminés et transférés à titre d'acquisition                           | 19 |      |      |      |      |      |      |
| (-) Travaux abandonnés (dépenses de l'exercice)                                    | 20 |      |      |      |      |      |      |
| (-) Transferts À une entité du périmètre comptable                                 | 21 |      |      |      |      |      |      |
| Solde à la fin (L.15 à L.21)                                                       | 22 |      |      |      |      |      |      |
| Améliorations majeures aux bâtiments inclus dans Bâtiments à C2                    | 23 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION: DÉTAILS PAR CATÉGORIES D'AMORTISSEMENT

| Aménagement des terrains: |   | 10 ans<br>1 | 20 ans<br>2 | 25 ans<br>3 | 30 ans<br>4 | 40 ans<br>5 | 50 ans<br>6 | Autres (préciser)<br>7 | Total (C.1 à C.7)<br>8 | Notes |
|---------------------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------|------------------------|-------|
| Coût                      | 1 |             |             | XXXX        | XXXX        | XXXX        | XXXX        | XXXX                   |                        |       |
| Amortissement cumulé      | 2 |             |             | XXXX        | XXXX        | XXXX        | XXXX        | XXXX                   |                        |       |

Bâtiments:

|                      |   |      |  |      |  |  |  |  |  |  |
|----------------------|---|------|--|------|--|--|--|--|--|--|
| Coût                 | 3 | XXXX |  | XXXX |  |  |  |  |  |  |
| Amortissement cumulé | 4 | XXXX |  | XXXX |  |  |  |  |  |  |

Améliorations majeures aux bâtiments:

|                      |   |      |      |            |            |           |      |      |            |  |
|----------------------|---|------|------|------------|------------|-----------|------|------|------------|--|
| Coût                 | 5 | XXXX | XXXX | 11 620 562 | 14 728 204 | 2 835 621 | XXXX | XXXX | 29 184 387 |  |
| Amortissement cumulé | 6 | XXXX | XXXX | 1 720 912  | 1 880 703  | 207 646   | XXXX | XXXX | 3 809 261  |  |

Améliorations locatives:

|                      |   | moins de 5 ans<br>1 | 5 ans<br>2 | 6 ans<br>3 | 7 ans<br>4 | 8 ans<br>5 | 9 ans<br>6 | 10 ans<br>7 | Total (C.1 à C.7)<br>8 | Notes |
|----------------------|---|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------------------|-------|
| Coût                 | 7 |                     |            |            |            |            |            |             |                        |       |
| Amortissement cumulé | 8 |                     |            |            |            |            |            |             |                        |       |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - AMORTISSEMENT CUMULÉ

|                                                                   | 1                 | 2 | 3                | 4 | 5                | 6                 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|---|------------------|---|------------------|-------------------|-------|
| <b>Solde au début</b>                                             |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>Redressements</b>                                              |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>Amortissement de l'exercice</b>                                |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser)</b> |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>Dispositions (vente, perte, destruction ou abandon)</b>        |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>Solde de fin (C1+C2+C3+C4-C5)</b>                              |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>1</b>                                                          | <b>247 563</b>    |   |                  |   |                  | <b>247 563</b>    |       |
| <b>2</b>                                                          |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>3</b>                                                          | <b>34 377 925</b> |   | <b>1 273 862</b> |   |                  | <b>35 651 787</b> |       |
| <b>4</b>                                                          | <b>93 787</b>     |   |                  |   |                  | <b>93 787</b>     |       |
| <b>5</b>                                                          | <b>1 552 962</b>  |   | <b>42 129</b>    |   | <b>45 692</b>    | <b>1 549 399</b>  |       |
| <b>6</b>                                                          | <b>314 683</b>    |   | <b>15 964</b>    |   | <b>690</b>       | <b>329 957</b>    |       |
| <b>7</b>                                                          | <b>18 290 698</b> |   | <b>987 340</b>   |   | <b>634 509</b>   | <b>18 643 529</b> |       |
| <b>8</b>                                                          | <b>4 509 448</b>  |   |                  |   | <b>334 309</b>   | <b>4 175 139</b>  |       |
| <b>9</b>                                                          | <b>2 246 189</b>  |   |                  |   | <b>17 608</b>    | <b>2 228 581</b>  |       |
| <b>10</b>                                                         | <b>3 185 093</b>  |   | <b>93 462</b>    |   | <b>193 057</b>   | <b>3 085 498</b>  |       |
| <b>11</b>                                                         | <b>64 818 348</b> |   | <b>2 412 757</b> |   | <b>1 225 865</b> | <b>66 005 240</b> |       |
| <b>IMMOBILISATIONS ACQUISES A COMPTER DU 1er AVRIL 2008</b>       |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>12</b>                                                         |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>13</b>                                                         |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>14</b>                                                         |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>15</b>                                                         | <b>2 840 491</b>  |   | <b>968 770</b>   |   |                  | <b>3 809 261</b>  |       |
| <b>16</b>                                                         | <b>4 515 665</b>  |   | <b>998 744</b>   |   | <b>209 949</b>   | <b>5 304 460</b>  |       |
| <b>17</b>                                                         |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>18</b>                                                         | <b>622 607</b>    |   | <b>184 772</b>   |   | <b>730</b>       | <b>806 649</b>    |       |
| <b>19</b>                                                         | <b>397 955</b>    |   | <b>159 892</b>   |   | <b>11 407</b>    | <b>546 440</b>    |       |
| <b>20</b>                                                         | <b>55 651</b>     |   | <b>16 561</b>    |   | <b>1 368</b>     | <b>70 844</b>     |       |
| <b>21</b>                                                         | <b>2 910 255</b>  |   | <b>1 056 053</b> |   | <b>284 140</b>   | <b>3 702 168</b>  |       |
| <b>22</b>                                                         |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>23</b>                                                         |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>24</b>                                                         |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>25</b>                                                         |                   |   |                  |   |                  |                   |       |
| <b>26</b>                                                         | <b>11 342 624</b> |   | <b>3 384 792</b> |   | <b>487 594</b>   | <b>14 239 822</b> |       |

## PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 4

NuméroNote

Page 400, L.09, C.01

30

Fondation de l'hôpital

580 313 \$

Projet Alcon

111 578

GMF St. Mary

55 785747 676 \$

## RAPPORT FINANCIER ANNUEL

## PLAN

## SECTION AUDITÉE

|                                                                                                                                                                                          | Page   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Sixième partie - Renseignements complémentaires                                                                                                                                          |        |
| Liste des entités apparentées                                                                                                                                                            | 600    |
| Tous les fonds :                                                                                                                                                                         |        |
| Résultats par apparentées                                                                                                                                                                | 612    |
| État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)                                                                                                                            | 616    |
| État cumulé de la situation financière par apparentées                                                                                                                                   | 619    |
| État des flux de trésorerie                                                                                                                                                              | 625    |
| <br>RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :                                                                                                                        |        |
| Conciliation bancaire et autres débiteurs                                                                                                                                                | 630    |
| Placements temporaires                                                                                                                                                                   | 631-00 |
| Placements temporaires échéant à plus de 90 jours (apparentés)                                                                                                                           | 631-01 |
| Placements temporaires échéant à plus de 90 jours (non apparentées)                                                                                                                      | 631-02 |
| Placements de portefeuille                                                                                                                                                               | 632    |
| Autres créditeurs et emprunts temporaires                                                                                                                                                | 633    |
| Dettes à long terme                                                                                                                                                                      | 634-00 |
| Dettes à long terme avec des entités non apparentées                                                                                                                                     | 634-01 |
| Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "Transferts" autres que PPP                                                                                               | 635-00 |
| Obligations contractuelles - Catégorie transferts autres que PPP (seulement pour CRSSSBJ et Conseil Cri SSSBJ)                                                                           | 635-01 |
| Détails des obligations contractuelles - Explication des variations annuelles                                                                                                            | 635-02 |
| Détails des obligations contractuelles - Transferts pour des projets d'acquisition d'immobilisations financés pour une dette à long terme                                                | 635-03 |
| Éventualités                                                                                                                                                                             | 636-01 |
| Transactions avec des organismes exerçant des opérations fiduciaires                                                                                                                     | 637    |
| Renseignements complémentaires relatifs aux ententes de partenariat public-privé                                                                                                         | 638-01 |
| Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)                                                                                      | 639    |
| <br>Détails des transactions apparentées avec les établissements publics :                                                                                                               |        |
| Postes de revenus                                                                                                                                                                        | 642    |
| Postes de charges                                                                                                                                                                        | 643    |
| Postes d'actifs financiers                                                                                                                                                               | 644    |
| Postes de passifs                                                                                                                                                                        | 645    |
| Détails des transactions apparentées avec les autres entités apparentées - Postes de résultats                                                                                           | 646-00 |
| Détails des transactions apparentées avec les autres entités apparentées - Postes d'actifs et de passifs                                                                                 | 646-01 |
| Ventilation des revenus reportés provenant de donations et autres sources                                                                                                                | 647    |
| <br>Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur le centre d'activités                                                                                                     | 650    |
| Fonds d'exploitation - Activités accessoires - Données sur le centre d'activités                                                                                                         | 660    |
| Contrats octroyés au cours de l'exercice 2014-2015 soumis à la directive ministérielle 2012-026 ou à l'article 2 du règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres | 668    |
| Commentaires accompagnant la liste des contrats inscrits à la page 668                                                                                                                   | 669    |
| État d'allocation de l'enveloppe régionale des crédits 2014-2015                                                                                                                         | 675    |
| Données sur le placement d'enfants                                                                                                                                                       | 680    |
| Rectificatif des charges et des revenus - Établissements privés conventionnés                                                                                                            | 685    |
| Détail des ajustements aux centres d'activités                                                                                                                                           | 692    |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6                                                                                                                                 | 695    |



## LISTE DES ENTITÉS APPARENTÉES

VEUILLEZ CONSULTER LA PAGE EXPLICATIVE POUR LA LISTE DES ENTITÉS APPARENTÉES.

L'ANNEXE 1 DE LA PAGE EXPLICATIVE PRÉSENTE LES ENTITÉS APPARENTÉES DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX.

L'ANNEXE 2 PRÉSENTE LES AUTRES ENTITÉS APPARENTÉES.

VOUS DEVEZ RÉFÉRER À CETTE LISTE POUR COMPLÉTER CERTAINES PAGES DE LA SECTION 600.

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

RÉSULTATS PAR APPARENTÉES

|                                                                                                     | MSSS        |          | Agences     |             | Étab publics du<br>RSSS (voir liste)<br>(préciser P695) |         | Autres apparentées<br>(voir liste) (préciser<br>P695) |               | Autres sources non<br>apparentées |             | Total (C1 à C5) |  | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|-------------|-----------------|--|-------|
|                                                                                                     | 1           | 2        | 3           | 4           | 5                                                       | 6       |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| REVENUS                                                                                             |             |          |             |             |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 1 Subventions Agence et MSSS                                                                        | 129 851 450 |          | XXXX        | XXXX        | XXXX                                                    | XXXX    | XXXX                                                  |               | XXXX                              |             | 129 851 450     |  |       |
| 2 Subventions Gouvernement du Canada                                                                | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         | XXXX    | XXXX                                                  |               |                                   |             |                 |  |       |
| 3 Contributions des usagers                                                                         | XXXX        | XXXX     |             |             | 656 073                                                 |         |                                                       | 4 117 630     |                                   | 4 773 703   |                 |  |       |
| 4 Ventes de services                                                                                | XXXX        |          |             |             |                                                         |         |                                                       | 371 461       |                                   | 371 461     |                 |  |       |
| 5 Recouvrements                                                                                     |             | 797      |             |             |                                                         |         |                                                       | 3 030 519     |                                   | 3 519 698   |                 |  |       |
| 6 Donations                                                                                         | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         |         |                                                       | 3 165 352     |                                   | 3 165 352   |                 |  |       |
| 7 Revenus de placement                                                                              | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         |         |                                                       | 1 049 630     |                                   | 1 049 630   |                 |  |       |
| 8 Revenus de type commercial                                                                        | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 9 Gain sur disposition                                                                              | XXXX        | XXXX     |             |             |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 10 Autres revenus                                                                                   |             |          |             |             | 36 750                                                  |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 11 TOTAL (L.01 à L.10)                                                                              | 129 851 450 | 797      | XXXX        | XXXX        | 692 823                                                 | 488 382 | XXXX                                                  | 15 217 894    | 3 483 302                         | 3 520 052   | 146 251 346     |  |       |
| CHARGES                                                                                             |             |          |             |             |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 12 Salaires                                                                                         | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        | XXXX                                                    |         |                                                       | 71 646 467    |                                   | 71 646 467  |                 |  |       |
| 13 Avantages sociaux                                                                                | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        | XXXX                                                    |         |                                                       | 19 216 407    |                                   | 19 216 407  |                 |  |       |
| 14 Charges sociales                                                                                 | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        | 3 734 829                                               |         |                                                       | 6 882 039     |                                   | 10 616 868  |                 |  |       |
| 15 Médicaments                                                                                      | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         |         |                                                       | 7 142 415     |                                   | 7 142 415   |                 |  |       |
| 16 Produits sanguins                                                                                | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        | 3 123 206                                               |         |                                                       | XXXX          |                                   | 3 123 206   |                 |  |       |
| 17 Fournitures médicales et chirurgicales                                                           |             | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         |         |                                                       | 12 114 246    |                                   | 12 114 246  |                 |  |       |
| 18 Denrées alimentaires                                                                             | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        | XXXX                                                    |         |                                                       | 993 046       |                                   | 993 046     |                 |  |       |
| 19 Rétribution versée aux ressources non institutionnelles                                          | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 20 Intérêts sur emprunts temporaires et dette                                                       | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        | 1 242 461                                               |         |                                                       | 678 004       |                                   | 1 920 465   |                 |  |       |
| 21 Entretien et réparation, y compris les dépenses non capitalisables relatives aux immobilisations | XXXX        |          |             |             |                                                         |         |                                                       | 2 623 246     |                                   | 2 623 246   |                 |  |       |
| 22 Créances douteuses                                                                               | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         |         |                                                       | 586 787       |                                   | 586 787     |                 |  |       |
| 23 Loyers                                                                                           | XXXX        |          |             |             |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 24 Amortissement des immobilisations                                                                | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        | XXXX                                                    |         |                                                       | 5 797 549     |                                   | 5 797 549   |                 |  |       |
| 25 Perte sur disposition d'immobilisations                                                          | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 26 Amortissement de la prime/escompte sur dette et frais d'émission / gestion liés aux dettes       | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 27 Autres charges                                                                                   |             | 14 860   | 1 908 393   | 1 908 393   | 1 946 560                                               |         |                                                       | 14 353 945    |                                   | 18 223 758  |                 |  |       |
| 28 TOTAL (L.12 à L.27)                                                                              |             | 14 860   | 1 908 393   | 1 908 393   | 10 047 056                                              |         |                                                       | 142 034 151   |                                   | 154 004 460 |                 |  |       |
| 29 SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.11 - L.28)                                                    | 129 851 450 | (14 063) | (1 420 011) | (1 420 011) | (9 354 233)                                             |         |                                                       | (126 816 257) |                                   | (7 753 114) |                 |  |       |
| Donations liées aux acquisitions d'immobilisations incluses à L.06                                  |             |          |             |             |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 30                                                                                                  | XXXX        | XXXX     | XXXX        | XXXX        | XXXX                                                    |         |                                                       | 3 165 352     |                                   | 3 165 352   |                 |  |       |
| 31 Amort. rev. reportés liés à l'acquisition d'immob. inclus à L.1, L.2 et L.10                     |             |          |             |             |                                                         |         |                                                       |               |                                   |             |                 |  |       |
| 32 Amort. rev. reportés autres que ceux liés à l'acquisition d'immobilisations                      | 454 708     |          |             |             |                                                         |         |                                                       |               |                                   | 454 708     |                 |  |       |

## ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)

|                                                                                                |    | Entités apparentées | Entités non apparentées | Total (C.1+C.2) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------|-------------------------|-----------------|
|                                                                                                |    | 1                   | 2                       | 3               |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS                                     | 1  | (25 738 890)        | (81 995 969)            | (107 734 859)   |
| Modifications comptables avec retraitement des années antérieures                              | 2  |                     |                         |                 |
| Modifications comptables sans retraitement des années antérieures                              | 3  |                     |                         |                 |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT REDRESSÉ (L.01 à L.03)                           | 4  | (25 738 890)        | (81 995 969)            | (107 734 859)   |
| SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (P.200, L.29)                                                  | 5  | (14 366 485)        | 6 613 371               | (7 753 114)     |
| VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS                                                            |    |                     |                         |                 |
| Acquisitions (FI:P421)                                                                         | 6  |                     | (9 124 705)             | (9 124 705)     |
| Amortissement de l'exercice (FI:P208)                                                          | 7  | XXXX                | 5 797 549               | 5 797 549       |
| (Gain)/Perte sur dispositions (FI:P208)                                                        | 8  |                     |                         |                 |
| Produits sur dispositions (FI:P208)                                                            | 9  |                     |                         |                 |
| Réduction de valeurs (FI:P208)                                                                 | 10 | XXXX                |                         |                 |
| Ajustements des immobilisations (FI:P420, 421-00)                                              | 11 | XXXX                |                         |                 |
| Intérêts capitalisés                                                                           | 12 |                     |                         |                 |
| Coûts indirects capitalisés                                                                    | 13 | XXXX                |                         |                 |
| TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS (L.06 à L.13)                                    | 14 |                     | (3 327 156)             | (3 327 156)     |
| VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE                          |    |                     |                         |                 |
| Acquisition de stocks de fournitures                                                           | 15 |                     |                         |                 |
| Acquisition de frais payés d'avance                                                            | 16 |                     | (1 150 426)             | (1 150 426)     |
| Utilisation de stocks de fournitures                                                           | 17 |                     | 113 912                 | 113 912         |
| Utilisation de frais payés d'avance                                                            | 18 |                     | 759 776                 | 759 776         |
| TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCES (L.15 à L.18) | 19 |                     | (276 738)               | (276 738)       |
| TRANSFERTS INTERFONDS                                                                          | 20 |                     |                         |                 |
| AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (L.05 + L.14 + L.19 + L.20) | 21 | (14 366 485)        | 3 009 477               | (11 357 008)    |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN (L.04 + L.21)                                    | 22 | (40 105 375)        | (78 986 492)            | (119 091 867)   |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

## ÉTAT CUMULÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE PAR APPARENTÉES

|                                                                           | 1          | 2                                     | 3                                                                     | 4                                                             | 5                                                          | 6                 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------|-------|
|                                                                           | MSSS       | Agences (voir liste<br>préciser P896) | Établ. publics du réseau<br>de la SSS (voir liste)<br>(préciser P695) | Autres entités<br>apparentées (voir liste)<br>(préciser P695) | Autres sources non<br>apparentées (incluant<br>gv. du Cda) | Total (C.1 À C.5) |       |
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                  |            |                                       |                                                                       |                                                               |                                                            |                   |       |
| 1 Encaisse (découvert de banque)                                          | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | 2 466 247                                                  | 2 466 247         |       |
| 2 Placements temporaires                                                  | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  |                                                               |                                                            |                   |       |
| 3 Débiteurs - Agence et MSSS                                              | 17 817 625 |                                       | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | XXXX                                                       | 17 817 625        |       |
| 4 Autres débiteurs                                                        |            | 1 492 216                             | 173 091                                                               | 330 509                                                       | 3 682 719                                                  | 5 678 535         |       |
| 5                                                                         | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | XXXX                                                       | XXXX              |       |
| 6 Créances interfonds (dettes interfonds)                                 | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          |                                                            |                   |       |
| 7 Subvention à recevoir (perçu d'avance) - réforme cb.                    | 27 818     | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | XXXX                                                       | 27 818            |       |
| 8 Placements de portefeuille                                              | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  |                                                               | 1 400                                                      | 1 400             |       |
| 9 Frais reportés liés aux dettes                                          | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | 148 665                                                       |                                                            | 148 665           |       |
| 10                                                                        | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | XXXX                                                       | XXXX              |       |
| 11                                                                        | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | XXXX                                                       | XXXX              |       |
| 12 Autres éléments                                                        |            |                                       |                                                                       |                                                               | 354 725                                                    | 354 725           |       |
| 13 TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS (L.01 à L.12)                              | 17 845 443 | 1 492 216                             | 173 091                                                               | 479 174                                                       | 6 505 091                                                  | 26 495 015        |       |
| <b>PASSIFS</b>                                                            |            |                                       |                                                                       |                                                               |                                                            |                   |       |
| 14 Emprunts temporaires                                                   | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | 4 555 114                                                     | 46 100 000                                                 | 50 655 114        |       |
| 15 Créiteurs - Agence et MSSS                                             |            |                                       | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | XXXX                                                       |                   |       |
| 16 Autres créiteurs et autres charges à payer                             |            |                                       | 1 487 418                                                             | 355 517                                                       | 13 749 048                                                 | 15 591 983        |       |
| 17 Avances de fonds en provenance de l'agence - enveloppes décentralisées | XXXX       | 6 124 800                             | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | XXXX                                                       | 6 124 800         |       |
| 18 Intérêts courus à payer                                                | XXXX       | XXXX                                  |                                                                       | 314 082                                                       |                                                            | 314 082           |       |
| 19 Revenus reportés liés aux immobilisations                              |            |                                       |                                                                       |                                                               | 11 037 261                                                 | 11 037 261        |       |
| 20 Revenus reportés non liés aux immobilisations                          | 373 201    |                                       |                                                                       |                                                               | 2 626 236                                                  | 2 999 437         |       |
| 21 Dettes à long terme (nette du fds d'amort.)                            | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | 46 885 167                                                    |                                                            | 46 885 167        |       |
| 22 Passifs environnementaux                                               | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          |                                                            |                   |       |
| 23 Passif au titre des avantages sociaux futurs                           | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | 11 736 785                                                 | 11 736 785        |       |
| 24                                                                        | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | XXXX                                                       | XXXX              |       |
| 25 Autres éléments                                                        |            |                                       |                                                                       |                                                               | 242 253                                                    | 242 253           |       |
| 26 TOTAL DES PASSIFS (L.14 à L.25)                                        | 373 201    | 6 124 800                             | 1 487 418                                                             | 52 109 880                                                    | 85 491 583                                                 | 145 586 882       |       |
| 27 ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)(L.13-L.26)                        | 17 472 242 | (4 632 584)                           | (1 314 327)                                                           | (51 630 706)                                                  | (78 986 492)                                               | (119 091 867)     |       |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                              |            |                                       |                                                                       |                                                               |                                                            |                   |       |
| 28 Immobilisations                                                        | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | 81 218 465                                                 | 81 218 465        |       |
| 29 Stocks de fournitures                                                  | XXXX       | XXXX                                  | XXXX                                                                  | XXXX                                                          | 2 991 966                                                  | 2 991 966         |       |
| 30 Frais payés d'avance                                                   |            |                                       |                                                                       |                                                               | 1 150 426                                                  | 1 150 426         |       |
| 31 TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS (L.28 à L.30)                          |            |                                       |                                                                       |                                                               | 85 360 857                                                 | 85 360 857        |       |
| 32 SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS (L.27 + L.31)                               | 17 472 242 | (4 632 584)                           | (1 314 327)                                                           | (51 630 706)                                                  | 6 374 365                                                  | (33 731 010)      |       |

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

|  | Entités apparentées | Entités non apparentées | Total (C1+C2) | Notes |
|--|---------------------|-------------------------|---------------|-------|
|  | 1                   | 2                       | 3             |       |

## ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT

|                                 |   |             |               |             |
|---------------------------------|---|-------------|---------------|-------------|
| Surplus (déficit) de l'exercice | 1 | 119 063 143 | (126 816 257) | (7 753 114) |
|---------------------------------|---|-------------|---------------|-------------|

## ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE:

|                                                                              |    |             |               |             |
|------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|---------------|-------------|
| Provisions liées aux placements de portefeuille et garanties de prêts        | 2  |             |               |             |
| Stocks de fournitures et frais payés d'avance                                | 3  |             | (276 738)     | (276 738)   |
| Perte (gain) sur disposition d'immobilisations                               | 4  |             |               |             |
| Perte (gain) sur disposition de placements de portefeuille                   | 5  |             |               |             |
| Amortissement des revenus reportés liés aux immobilisations:                 |    |             |               |             |
| - Gouvernement du Canada                                                     | 6  | XXXX        |               |             |
| - Autres                                                                     | 7  |             | (3 165 352)   | (3 165 352) |
| Amortissement des immobilisations                                            | 8  | XXXX        | 5 797 549     | 5 797 549   |
| Réduction pour moins-value des immobilisations                               | 9  | XXXX        |               |             |
| Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes             | 10 | 31 144      |               | 31 144      |
| Amortissement de la prime ou escompte sur la dette                           | 11 |             |               |             |
| Subvention à recevoir - réforme comptable - immobilisations                  | 12 | (651 626)   | XXXX          | (651 626)   |
| Autres (préciser P695)                                                       | 13 |             |               |             |
| TOTAL DES ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE (L.02 à L.13)            | 14 | (620 482)   | 2 355 459     | 1 734 977   |
| Variation des actifs financiers et des passifs liés au fonctionnement        | 15 | 9 426 825   | (324 439)     | 9 102 386   |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT (L.01 + L.14 + L.15) | 16 | 127 869 486 | (124 785 237) | 3 084 249   |

## ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS

|                                                                                         |    |  |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|--|-------------|-------------|
| Acquisitions d'immobilisations                                                          | 17 |  | (8 748 830) | (8 748 830) |
| Produits de disposition d'immobilisations                                               | 18 |  |             |             |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS (L.17 + L.18) | 19 |  | (8 748 830) | (8 748 830) |

## ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

|                                                                      |    |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| Variation des placements temporaires                                 | 20 |  |  |  |
| Placements de portefeuille effectués                                 | 21 |  |  |  |
| Produits de disposition de placements de portefeuille                | 22 |  |  |  |
| Placements de portefeuille réalisés                                  | 23 |  |  |  |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (L.20 à L.23) | 24 |  |  |  |

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

|                                                                                                                             |    | Entités apparentées | Entités non apparentées | Total (C1+C2) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------|-------------------------|---------------|
|                                                                                                                             |    | 1                   | 2                       | 3             |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>                                                                                             |    |                     |                         |               |
| Dettes à long terme:                                                                                                        |    |                     |                         |               |
| Emprunts effectués - Dettes à long terme                                                                                    | 1  | 7 752 257           |                         | 7 752 257     |
| Emprunts effectués - Refinancement de dettes à long terme                                                                   | 2  |                     |                         |               |
| Emprunts remboursés - Dettes à long terme                                                                                   | 3  | (2 018 169)         |                         | (2 018 169)   |
| Emprunts remboursés - Refinancement de dettes à long terme                                                                  | 4  |                     |                         |               |
| Capitalisation de l'escompte et de la prime sur la dette                                                                    | 5  |                     |                         |               |
| Variation des emprunts temporaires - Fonds d'exploitation                                                                   | 6  |                     | 600 000                 | 600 000       |
| Emprunts temporaires - Fonds d'immobilisations:                                                                             |    |                     |                         |               |
| Emprunts temporaires effectués - Fonds d'immobilisations                                                                    | 7  | 8 763 446           |                         | 8 763 446     |
| Emprunts temporaires effectués - Refinancement fonds d'immobilisations                                                      | 8  |                     |                         |               |
| Emprunts temporaires remboursés - Fonds d'immobilisations                                                                   | 9  | (7 789 461)         |                         | (7 789 461)   |
| Emprunts temporaires remboursés - Refinancement fonds d'immobilisations                                                     | 10 |                     |                         |               |
| Variation du Fonds d'amortissement du gouvernement                                                                          | 11 |                     | XXXX                    |               |
| Autres (préciser P695)                                                                                                      | 12 |                     |                         |               |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (L.01 à L.12)                                                          | 13 | 6 708 073           | 600 000                 | 7 308 073     |
| AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (P.625-00, L.16 + L.19 + L.24 + P.625-01, L.13) |    |                     |                         |               |
|                                                                                                                             | 14 | 134 577 559         | (132 934 067)           | 1 643 492     |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT                                                                            |    |                     |                         |               |
|                                                                                                                             | 15 |                     | 822 755                 | 822 755       |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN (L.14 + L.15)                                                              |    |                     |                         |               |
|                                                                                                                             | 16 | 134 577 559         | (132 111 312)           | 2 466 247     |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN COMPRENNENT:                                                               |    |                     |                         |               |
| Encaisse                                                                                                                    | 17 | XXXX                | 2 466 247               | 2 466 247     |
| Placements dont l'échéance n'excède pas 3 mois                                                                              | 18 |                     |                         |               |
| TOTAL (L.17 + L.18)                                                                                                         |    |                     |                         |               |
|                                                                                                                             | 19 |                     | 2 466 247               | 2 466 247     |

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

|                                                                                                   | Entités apparentées | Entités non apparentées | Total (C1+C2) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|
|                                                                                                   | 1                   | 2                       | 3             |
| VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT:                          |                     |                         |               |
| Débiteurs - Agence et MSSS                                                                        | 1                   | 9 458 129               | 9 458 129     |
| Autres débiteurs                                                                                  | 2                   | 681 842                 | 681 842       |
| Subvention à recevoir - réforme comptable - avantages sociaux futurs                              | 3                   | 21 073                  | 21 073        |
| Frais reportés liés aux dettes                                                                    | 4                   | (33 335)                | (33 335)      |
| Autres éléments d'actifs                                                                          | 5                   | 116 027                 | 116 027       |
| Créditeurs - Agence et MSSS                                                                       | 6                   |                         |               |
| Autres créditeurs et autres charges à payer                                                       | 7                   | (1 742 500)             | (1 742 500)   |
| Avances en provenance de l'agence - enveloppes décentralisées                                     | 8                   | (836 869)               | (836 869)     |
| Intérêts courus à payer                                                                           | 9                   | (12 224)                | (12 224)      |
| Revenus reportés                                                                                  | 10                  | (6 818)                 | 1 384 042     |
| Passifs environnementaux                                                                          | 11                  | XXXX                    |               |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                                                      | 12                  | XXXX                    | 102 429       |
| Autres éléments de passifs                                                                        | 13                  | (36 228)                | (36 228)      |
| TOTAL DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT (L.01 à L.13) | 14                  | 9 426 825               | (324 439)     |
|                                                                                                   |                     |                         | 9 102 386     |

## AUTRES RENSEIGNEMENTS:

|                                                                                                |    |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| Acquisitions d'immobilisations incluses dans les créditeurs au 31 mars (préciser)              | 15 | 1 886 277 | 1 886 277 |
| Produits de disposition d'immobilisations inclus dans les débiteurs au 31 mars                 | 16 |           |           |
| Autres éléments n'affectant pas la trésorerie et les équivalents de trésorerie (préciser P695) | 17 |           |           |

## Intérêts:

|                               |    |           |           |
|-------------------------------|----|-----------|-----------|
| Intérêts créditeurs (revenus) | 18 |           |           |
| Intérêts encaissés (revenus)  | 19 |           |           |
| Intérêts débiteurs (dépenses) | 20 | 1 242 461 | 1 242 461 |
| Intérêts déboursés (dépenses) | 21 |           |           |

## Placements temporaires:

Échéance inférieure ou égale à 3 mois:

|                                                           |    |  |  |
|-----------------------------------------------------------|----|--|--|
| -Solde au 31 mars de l'exercice précédent (< ou = à 3 ms) | 22 |  |  |
| -Solde au 31 mars de l'exercice courant (< ou = à 3 ms)   | 23 |  |  |

Échéance supérieure à 3 mois:

|                                                              |    |  |  |
|--------------------------------------------------------------|----|--|--|
| -Solde au 31 mars de l'exercice précédent (> à 3 ms)         | 24 |  |  |
| -Placements effectués (> à 3 ms)                             | 25 |  |  |
| -Placements réalisés (> à 3 ms)                              | 26 |  |  |
| -Solde au 31 mars de l'exercice courant (L.24 + L.25 - L.26) | 27 |  |  |

CONCILIATION BANCAIRE ET AUTRES DÉBITEURS

|                                                                     | Entités apparentées (voir liste) (préciser P695) |         |      |       | Autres sources NON apparentées |                 | Total |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------|------|-------|--------------------------------|-----------------|-------|
|                                                                     | 4                                                | 5       | 6    | Notes | 5                              | 6               |       |
| CONCILIATION BANCAIRE                                               |                                                  |         |      |       |                                |                 |       |
| Encaisse (Découvert bancaire) aux livres                            | 1                                                | XXXX    | XXXX |       | XXXX                           | 2 466 247       |       |
|                                                                     |                                                  |         |      |       |                                | Total (C4 + C5) |       |
| Moins: Espèces et effets en main et dépôts en circulation           | 2                                                |         |      |       | (127 656)                      | (127 656)       |       |
| Plus: Cheques en circulation                                        | 3                                                | 823 094 |      |       | 5 211 336                      | 6 034 430       |       |
|                                                                     |                                                  |         |      |       |                                | Total (L1 à L3) |       |
| Solde des comptes bancaires (selon relevés bancaires) (L.01 à L.03) | 4                                                | XXXX    | XXXX |       | XXXX                           | 8 373 021       |       |

|                                                            | MSSS |      | Agences   |      | ESSS    |        | Autres entités apparentées |           | Autres sources non apparentées |           | TOTAL (C.1 À C.5) | Notes |
|------------------------------------------------------------|------|------|-----------|------|---------|--------|----------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|-------------------|-------|
|                                                            | 1    | 2    | 3         | 4    | 5       | 6      | 5                          | 6         | 5                              | 6         |                   |       |
| AUTRES DÉBITEURS                                           |      |      |           |      |         |        |                            |           |                                |           |                   |       |
| Ventes de services                                         | 5    |      |           |      |         |        |                            |           |                                |           |                   |       |
| Recouvrements                                              | 6    |      |           |      | 173 091 |        |                            |           | 69 538                         |           | 242 629           |       |
| ESSS publics autre que ventes de services et recouvrements | 7    | XXXX | XXXX      |      |         |        | XXXX                       |           | XXXX                           |           |                   |       |
| Agences (non relié au financement P390)                    | 8    | XXXX | 1 492 216 | XXXX | XXXX    |        | XXXX                       |           | XXXX                           |           | 1 492 216         |       |
| Contributions des usagers                                  | 9    | XXXX | XXXX      | XXXX | XXXX    | 11 803 |                            | 1 349 389 |                                | 1 361 192 |                   |       |
| Avances aux employés                                       | 10   | XXXX | XXXX      | XXXX | XXXX    |        | XXXX                       | 197 707   |                                | 197 707   |                   |       |
| Réclamations TPS (Fédéral)                                 | 11   | XXXX | XXXX      | XXXX | XXXX    |        | XXXX                       | 284 765   |                                | 284 765   |                   |       |
| Réclamations TVQ (Provincial) - dépenses capitalisées      | 12   | XXXX | XXXX      | XXXX | XXXX    |        | 99 296                     | XXXX      |                                | 99 296    |                   |       |
| Réclamations TVQ (Provincial) - dépenses non-capitalisées  | 13   | XXXX | XXXX      | XXXX | XXXX    |        | 218 703                    | XXXX      |                                | 218 703   |                   |       |
| Autres                                                     | 14   |      |           |      |         |        | 707                        |           | 2 161 641                      |           | 2 162 348         |       |

|                                          |    |      |           |         |         |           |  |         |  |           |  |
|------------------------------------------|----|------|-----------|---------|---------|-----------|--|---------|--|-----------|--|
| TOTAL DES AUTRES DÉBITEURS (L.05 à L.14) | 15 |      | 1 492 216 | 173 091 | 330 509 | 4 063 040 |  |         |  | 6 058 856 |  |
| Provision pour créances douteuses        | 16 | XXXX | XXXX      |         |         |           |  | 380 321 |  | 380 321   |  |
| TOTAL AU NET (L.15 - L.16)               | 17 |      | 1 492 216 | 173 091 | 330 509 | 3 682 719 |  |         |  | 5 678 535 |  |



PLACEMENTS TEMPORAIRES

|                                                                                          | 1                                                                                        | 2                                                     | 3                                                     | 4             | 5    | Notes |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|------|-------|
| Autres entités<br>apparentées (voir<br>liste) (préciser P695) liste)<br>Valeur comptable | Autres entités<br>apparentées (voir<br>liste) (préciser P695) liste)<br>Valeur à la cote | Autres sources NON<br>apparentées<br>Valeur comptable | Autres sources NON<br>apparentées<br>Valeur à la cote | Total (C1+C3) |      |       |
| ACCEPTATIONS BANCAIRES                                                                   |                                                                                          |                                                       |                                                       |               |      |       |
| BILLETS                                                                                  |                                                                                          |                                                       |                                                       |               |      |       |
| Billets (à ordre, au porteur)                                                            |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| Billets à escompte                                                                       |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| Billets à terme                                                                          |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| Billets au pair                                                                          |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| Billets de trésorerie                                                                    |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
|                                                                                          | XXXX                                                                                     | XXXX                                                  | XXXX                                                  | XXXX          | XXXX |       |
| TOTAL (L.02 à L.07)                                                                      |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| BONS DU TRÉSOR                                                                           |                                                                                          |                                                       |                                                       |               |      |       |
| Bons du Trésor                                                                           | XXXX                                                                                     | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| Bons du Trésor US                                                                        | XXXX                                                                                     | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| TOTAL (L.09 + L.10)                                                                      | XXXX                                                                                     | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| CERTIFICATS DE DÉPÔTS                                                                    |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| OBLIGATIONS                                                                              |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| PAPIERS COMMERCIAUX                                                                      |                                                                                          |                                                       |                                                       |               |      |       |
| Papiers commerciaux adossés à des actifs                                                 | XXXX                                                                                     | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| Papiers commerciaux non garantis                                                         | XXXX                                                                                     | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| TOTAL (L.14 + L.15)                                                                      |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| AUTRES PLACEMENTS                                                                        |                                                                                          |                                                       |                                                       |               |      |       |
| Dépôts à vue                                                                             |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| Dépôts à terme                                                                           |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| Autres placements temporaires (préciser)                                                 |                                                                                          |                                                       |                                                       |               |      |       |
| TOTAL (L.17 à L.19)                                                                      |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| Moins                                                                                    |                                                                                          |                                                       |                                                       |               |      |       |
| Provision pour moins value (-)                                                           |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| TOTAL PLACEMENTS TEMPORAIRES                                                             |                                                                                          | XXXX                                                  |                                                       | XXXX          |      |       |
| (L.01 + L.08 + L.11 à L.13 + L.16 + L.20 + L.21)                                         |                                                                                          |                                                       |                                                       |               |      |       |

|                                            |    |                                   |   |       |
|--------------------------------------------|----|-----------------------------------|---|-------|
| Date d'échéance (maximale)                 | 23 | Autres sources NON<br>apparentées | 5 | Notes |
| Taux de rendement effectif - moyen pondéré | 24 | Entreprises du<br>gouvernement    | 4 |       |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

PLACEMENTS TEMPORAIRES ÉCHÉANT À PLUS DE 90 JOURS

|                                                                    | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Notes |
|--------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|-------|
| PLACEMENTS TEMPORAIRES                                             |   |   |   |   |   |   |   |       |
| APPARENTÉS                                                         |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Acceptations bancaires                                             |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets                                                            |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets (à ordre, au porteur)                                      |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets à escompte                                                 |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets à terme                                                    |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets au pair                                                    |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets de trésorerie                                              |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Sous-total (L.02 à L.06)                                           |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Bons du Trésor                                                     |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Bons du Trésor                                                     |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Bons du Trésor US                                                  |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Sous-total (L.08 + L.09)                                           |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Certificats de dépôts                                              |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Obligations                                                        |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Papiers commerciaux                                                |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Papiers commerciaux adossés à des actifs                           |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Papiers commerciaux non garantis                                   |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Sous-total (L.13 + L.14)                                           |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Autres placements                                                  |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Dépôts à vue                                                       |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Dépôts à terme                                                     |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Autres placements temporaires (préciser P695)                      |   |   |   |   |   |   |   |       |
| Sous-total (L.16 à L.18)                                           |   |   |   |   |   |   |   |       |
| TOTAL DES PLACEMENTS APPARENTÉS<br>(L.01+L.07+L.11+L.12+L.15+L.19) |   |   |   |   |   |   |   |       |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

PLACEMENTS TEMPORAIRES ÉCHÉANT À PLUS DE 90 JOURS (suite)

|                                                                                      | 1  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Notes |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|-------|
| PLACEMENTS TEMPORAIRES                                                               |    |   |   |   |   |   |   |       |
| NON APPARENTÉS                                                                       |    |   |   |   |   |   |   |       |
| Acceptations bancaires                                                               | 1  |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets                                                                              |    |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets (à ordre, au porteur)                                                        | 2  |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets à escompte                                                                   | 3  |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets à terme                                                                      | 4  |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets au pair                                                                      | 5  |   |   |   |   |   |   |       |
| Billets de trésorerie                                                                | 6  |   |   |   |   |   |   |       |
| Sous-total (L.02 à L.06)                                                             | 7  |   |   |   |   |   |   |       |
| Bons du Trésor                                                                       |    |   |   |   |   |   |   |       |
| Bons du Trésor                                                                       | 8  |   |   |   |   |   |   |       |
| Bons du Trésor US                                                                    | 9  |   |   |   |   |   |   |       |
| Sous-total (L.08 + L.09)                                                             | 10 |   |   |   |   |   |   |       |
| Certificats de dépôts                                                                | 11 |   |   |   |   |   |   |       |
| Obligations                                                                          | 12 |   |   |   |   |   |   |       |
| Papiers commerciaux                                                                  |    |   |   |   |   |   |   |       |
| Papiers commerciaux adossés à des actifs                                             | 13 |   |   |   |   |   |   |       |
| Papiers commerciaux non garantis                                                     | 14 |   |   |   |   |   |   |       |
| Sous-total (L.13 + L.14)                                                             | 15 |   |   |   |   |   |   |       |
| Autres placements                                                                    |    |   |   |   |   |   |   |       |
| Dépôts à vue                                                                         | 16 |   |   |   |   |   |   |       |
| Dépôts à terme                                                                       | 17 |   |   |   |   |   |   |       |
| Autres placements temporaires (préciser P695)                                        | 18 |   |   |   |   |   |   |       |
| Sous-total (L.16 à L.18)                                                             | 19 |   |   |   |   |   |   |       |
| TOTAL DES PLACEMENTS TEMPORAIRES NON APPARENTÉS (L.01+L.07+L.10+L.11+L.12+L.15+L.19) | 20 |   |   |   |   |   |   |       |
| TOTAL DES PLACEMENTS TEMPORAIRES (P631-01, L.20 + P631-02, L.20)                     | 21 |   |   |   |   |   |   |       |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE

|                                                                                | 1                   | 2                            | 3                         | 4                         | 5                          | 6                                              | 7                                          | 8                              | 9             | Notes |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|---------------|-------|
|                                                                                | Solde de début brut | Redressement (préciser P695) | Acquisition de l'exercice | Disposition de l'exercice | Provision pour moins-value | Solde de fin au net<br>+(C1+C2+C3)<br>-(C4-C5) | Autres entités apparentées (préciser P695) | Autres sources NON apparentées | Total (C7+C8) |       |
| MUNICIPALITÉS                                                                  |                     |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| Obligations et billets                                                         | 1                   |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| Prêts et avances (préciser P695)                                               | 2                   |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| TOTAL (L.01 + L.02)                                                            | 3                   |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| ORGANISMES MUNICIPAUX                                                          |                     |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| Obligations et billets                                                         | 4                   |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| Prêts et avances (préciser P695)                                               | 5                   |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| TOTAL (L.04 + L.05)                                                            | 6                   |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| AUTRES GOUVERNEMENTS                                                           |                     |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| Obligations et billets                                                         | 7                   |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| PARTICULIERS, ORGANISMES, ENTREPRISES ET AUTRES:                               |                     |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| - UNIVERSITÉS EXCLUES DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE                                   |                     |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| Obligations, billets et autres                                                 | 8                   |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| Prêts et avances (préciser P695)                                               | 9                   |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                                            | 10                  |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| - ENTREPRISES                                                                  |                     |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| Actions et mises de fonds                                                      | 11                  | 1 400                        |                           |                           |                            | 1 400                                          |                                            | 1 400                          | 1 400         |       |
| Obligations, billets et autres                                                 | 12                  |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| Prêts et avances (préciser P695)                                               | 13                  |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| TOTAL (L.11 à L.13)                                                            | 14                  | 1 400                        |                           |                           |                            | 1 400                                          |                                            | 1 400                          | 1 400         |       |
| - ORGANISMES FIDUCIAIRES ET SANS BUT LUCRATIF                                  |                     |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| Obligations, billets et autres                                                 | 15                  |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| Prêts et avances (préciser P695)                                               | 16                  |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| TOTAL (L.15 + L.16)                                                            | 17                  |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| - AUTRES                                                                       |                     |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| Actions et mises de fonds                                                      | 18                  |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| Obligations, billets et autres                                                 | 19                  |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| Fonds communs de placement                                                     | 20                  |                              |                           |                           |                            |                                                | XXXX                                       |                                |               |       |
| Prêts et avances (préciser P695)                                               | 21                  |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| TOTAL (L.18 à L.21)                                                            | 22                  |                              |                           |                           |                            |                                                |                                            |                                |               |       |
| TOTAL PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (L.3 + L.6 + L.7 + L.10 + L.14 + L.17 + L.22) | 23                  | 1 400                        |                           |                           |                            | 1 400                                          |                                            | 1 400                          | 1 400         |       |

PRÉCISIONS RELATIVES AUX PRÊTS ET AVANCES ET AUX GARANTIES REÇUES - PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE

|  | 1                                                                 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | Notes |
|--|-------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-------|
|  | Actions et mises de fonds - Autres entités appar. (préciser P695) |   |   |   |   |   |       |
|  | Obligations, billets et autres - Autres sources non apparentées   |   |   |   |   |   |       |
|  | Prêts et avances - Autres sources non apparentées                 |   |   |   |   |   |       |

|                                                 |      |      |      |      |      |      |  |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|--|
| MUNICIPALITÉS                                   | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |  |
| Date d'échéance (maximale)                      | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (min) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (max) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |

|                                                 |      |      |      |      |      |      |  |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|--|
| ORGANISMES MUNICIPAUX                           | 5    | 6    | 7    | 8    |      |      |  |
| Date d'échéance (maximale)                      | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (min) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (max) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |

|                                                 |      |      |      |      |      |      |  |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|--|
| AUTRES GOUVERNEMENTS                            | 9    | 10   | 11   | 12   |      |      |  |
| Date d'échéance (maximale)                      | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (min) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (max) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |

PARTICULIERS, ORG. ENTR. ET AUTRES:

|                                                 |      |      |      |      |      |      |  |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|--|
| - UNIVERSITÉS EXCLUES DU PÉRIMÈTRE CTB          | 13   | 14   | 15   | 16   |      |      |  |
| Date d'échéance (maximale)                      | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (min) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (max) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |

- ENTREPRISES

|                                                 |      |      |      |      |      |      |  |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|--|
| Date d'échéance (maximale)                      | 17   | 18   | 19   | 20   |      |      |  |
| Taux de rendement effectif des placements (min) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (max) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |

- ORG. FIDUCIAIRES ET SANS BUT LUCRATIF

|                                                 |      |      |      |      |      |      |  |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|--|
| Date d'échéance (maximale)                      | 21   | 22   | 23   | 24   |      |      |  |
| Taux de rendement effectif des placements (min) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (max) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |

- AUTRES

|                                                 |      |      |      |      |      |      |  |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|--|
| Date d'échéance (maximale)                      | 25   | 26   | 27   | 28   |      |      |  |
| Taux de rendement effectif des placements (min) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Taux de rendement effectif des placements (max) | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |  |

GARANTIES REÇUES-SÛRETÉS ET CAUTIONS (préciser P695)

|  |    |  |  |  |  |  |  |
|--|----|--|--|--|--|--|--|
|  | 29 |  |  |  |  |  |  |
|--|----|--|--|--|--|--|--|

## PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (suite)

|                                                   |    | Entreprises du<br>gouvernement<br>1 | Autres sources non<br>apparentées<br>2 | Notes |
|---------------------------------------------------|----|-------------------------------------|----------------------------------------|-------|
| TOTAL DES PRÊTS ET AVANCES                        | 1  |                                     |                                        |       |
| ÉCHÉANCIER DU REMBOURSEMENT DES PRÊTS ET AVANCES: |    |                                     |                                        |       |
| 2015-2016                                         | 2  |                                     |                                        |       |
| 2016-2017                                         | 3  |                                     |                                        |       |
| 2017-2018                                         | 4  |                                     |                                        |       |
| 2018-2019                                         | 5  |                                     |                                        |       |
| 2019-2020                                         | 6  |                                     |                                        |       |
| 2020-2025                                         | 7  |                                     |                                        |       |
| 2025-2030                                         | 8  |                                     |                                        |       |
| 2030-2035                                         | 9  |                                     |                                        |       |
| 2035-2040                                         | 10 |                                     |                                        |       |
| 2040 et plus                                      | 11 |                                     |                                        |       |
| Échéance indéterminée                             | 12 |                                     |                                        |       |
| TOTAL (L.02 à L.12)                               | 13 |                                     |                                        |       |

|                                |    | En unités<br>monétaires \$<br>canadiens<br>2 | Notes |
|--------------------------------|----|----------------------------------------------|-------|
| EN DOLLAR CANADIEN             |    |                                              |       |
| Actions et mises de fonds      | 14 | 1 400                                        |       |
| Obligations, billets et autres | 15 |                                              |       |
| Prêts et avances               | 16 |                                              |       |
| Fonds communs de placement     | 17 |                                              |       |
| Instruments financiers dérivés | 18 |                                              |       |
| TOTAL (L.14 à L.18)            | 19 | 1 400                                        |       |

|                                |    | En unités<br>monétaires<br>1 | Équivalent \$<br>canadiens<br>2 | Notes |
|--------------------------------|----|------------------------------|---------------------------------|-------|
| AUTRES DEVICES (préciser P896) |    |                              |                                 |       |
| Actions et mises de fonds      | 20 |                              |                                 |       |
| Obligations, billets et autres | 21 |                              |                                 |       |
| Prêts et avances               | 22 |                              |                                 |       |
| Fonds communs de placement     | 23 |                              |                                 |       |
| Instruments financiers dérivés | 24 |                              |                                 |       |
| TOTAL (L.20 à L.24)            | 25 | XXXX                         |                                 |       |

|                                                                             |    | Montant<br>2 | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------|
| TITRES AUTO-DÉTENUS (Sauf si l'émetteur est une entreprise du gouvernement) |    |              |       |
| Placements temporaires (préciser P695)                                      | 26 |              |       |
| Placements de portefeuille (préciser P695)                                  | 27 |              |       |
| Autres titres autodétenus (préciser P695)                                   | 28 | XXXX         |       |

## PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (suite)

|                                                         |    | Autres entités<br>apparentées - Valeur<br>comptable<br>1 | Autres entités<br>apparentées -<br>Valeur à la cote<br>2 | Autres sources non<br>apparentées - Valeur<br>comptable<br>3 | Autres sources non<br>apparentées - Valeur<br>à la cote<br>4 | Total (C1+C3)<br>5 |
|---------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>MUNICIPALITÉS</b>                                    |    |                                                          |                                                          |                                                              |                                                              |                    |
| Obligations et billets                                  | 1  | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| Prêts et avances                                        | 2  | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| TOTAL (L.01 + L.02)                                     | 3  | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                            |    |                                                          |                                                          |                                                              |                                                              |                    |
| Obligations et billets                                  | 4  | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| Prêts et avances                                        | 5  | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| TOTAL (L.04 + L.05)                                     | 6  | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| <b>AUTRES GOUVERNEMENTS</b>                             |    |                                                          |                                                          |                                                              |                                                              |                    |
| Obligations et billets                                  | 7  | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| <b>PARTICULIERS, ORGANISMES, ENTREPRISES ET AUTRES:</b> |    |                                                          |                                                          |                                                              |                                                              |                    |
| - UNIVERSITÉS EXCLUES DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE            |    |                                                          |                                                          |                                                              |                                                              |                    |
| Obligations, billets et autres                          | 8  | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| Prêts et avances                                        | 9  | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                     | 10 | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| - ENTREPRISES                                           |    |                                                          |                                                          |                                                              |                                                              |                    |
| Actions et mises de fonds                               | 11 |                                                          |                                                          | 1 400                                                        |                                                              | 1 400              |
| Obligations, billets et autres                          | 12 |                                                          | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| Prêts et avances                                        | 13 |                                                          | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| TOTAL (L.11 à L.13)                                     | 14 |                                                          |                                                          | 1 400                                                        |                                                              | 1 400              |
| - ORGANISMES FIDUCIAIRES ET SANS BUT LUCRATIF           |    |                                                          |                                                          |                                                              |                                                              |                    |
| Obligations, billets et autres                          | 15 | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| Prêts et avances                                        | 16 | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| TOTAL (L.15 + L.16)                                     | 17 | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| - AUTRES                                                |    |                                                          |                                                          |                                                              |                                                              |                    |
| Actions et mises de fonds                               | 18 | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              |                                                              |                    |
| Obligations, billets et autres                          | 19 |                                                          | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| Fonds communs de placement                              | 20 | XXXX                                                     | XXXX                                                     |                                                              |                                                              |                    |
| Prêts et avances                                        | 21 |                                                          | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| TOTAL (L.18 à L.21)                                     | 22 |                                                          | XXXX                                                     |                                                              |                                                              |                    |
| TOTAL<br>(L.03+L.06+L.07+L.10+L.14+L.17+L.22)           | 23 |                                                          |                                                          | 1 400                                                        |                                                              | 1 400              |
| <b>MOINS</b>                                            |    |                                                          |                                                          |                                                              |                                                              |                    |
| PROVISION POUR MOINS VALUE                              | 24 |                                                          | XXXX                                                     |                                                              | XXXX                                                         |                    |
| TOTAL DES PLACEMENTS DE<br>PORTEFEUILLE (L23-L24)       | 25 |                                                          |                                                          | 1 400                                                        |                                                              | 1 400              |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

AUTRES CRÉDITEURS ET EMPRUNTS TEMPORAIRES

AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER

|                                                    | MSSS | Agences | Établissements publics réseau SSS | Autres entités apparentées | Autres sources non apparentées | Total (C.1 à C.5) |
|----------------------------------------------------|------|---------|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------|
|                                                    | 1    | 2       | 3                                 | 4                          | 5                              | 6                 |
| Établissements publics                             | XXXX | XXXX    | 1 487 418                         | XXXX                       | XXXX                           | 1 487 418         |
| Agences (non relié au financement P390)            | XXXX |         | XXXX                              | XXXX                       | XXXX                           |                   |
| Fournisseurs                                       |      |         |                                   | 252 906                    | 8 996 097                      | 9 249 003         |
| Dépôt pour soumission                              | XXXX | XXXX    | XXXX                              |                            |                                |                   |
| Salaires courus à payer                            | XXXX | XXXX    | XXXX                              | XXXX                       | 3 201 902                      | 3 201 902         |
| Deduction à la source et charges sociales à payer: |      |         |                                   |                            |                                |                   |
| - Fonds des services de santé (F.S.S.) - MFIQ      | XXXX | XXXX    | XXXX                              | 99 650                     | XXXX                           | 99 650            |
| - Autres DAS et charges sociales à payer           | XXXX | XXXX    | XXXX                              | XXXX                       | 234 216                        | 234 216           |
|                                                    | XXXX | XXXX    | XXXX                              | XXXX                       | XXXX                           | XXXX              |
|                                                    | XXXX | XXXX    | XXXX                              | XXXX                       | XXXX                           | XXXX              |
| Comités des usagers ou des résidents               | XXXX | XXXX    | XXXX                              | XXXX                       |                                |                   |
| Impôt provincial à payer                           | XXXX | XXXX    | XXXX                              | 2 961                      | XXXX                           | 2 961             |
| Autres                                             |      |         |                                   |                            | 1 316 833                      | 1 316 833         |
| TOTAL AUTRES CRÉDITEURS (L.01 à L.12)              |      |         | 1 487 418                         | 355 517                    | 13 749 048                     | 15 591 983        |

EMPRUNTS TEMPORAIRES

|                                              | Société québécoise des infrastructures | Fonds de financement | Autres sources NON apparentées | Total (C1 à C3) | Montant autorisé par le MSSS - Apparentées (SIQ-FQ) | Montant autorisé par le MSSS - Non apparentées |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                              | 1                                      | 2                    | 3                              | 4               | 5                                                   | 6                                              |
| Acceptations bancaires                       | XXXX                                   | XXXX                 |                                |                 | XXXX                                                | XXXX                                           |
| Emprunts bancaires                           | XXXX                                   | XXXX                 | 46 100 000                     | 46 100 000      | XXXX                                                | XXXX                                           |
| Marges de crédit                             | XXXX                                   |                      |                                |                 | XXXX                                                | XXXX                                           |
| Billets à escompte                           | XXXX                                   | XXXX                 |                                |                 | XXXX                                                | XXXX                                           |
| Billets de trésorerie                        | XXXX                                   | XXXX                 |                                |                 | XXXX                                                | XXXX                                           |
| Billets au pair                              | 415 019                                | 4 140 095            |                                | 4 555 114       | XXXX                                                | XXXX                                           |
| Autres emprunts temporaires                  | XXXX                                   | XXXX                 |                                |                 | XXXX                                                | XXXX                                           |
| TOTAL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES (L.14 à L.20) | 415 019                                | 4 140 095            | 46 100 000                     | 50 655 114      | XXXX                                                | XXXX                                           |

Taux d'intérêt moyen pondéré des emprunts temporaires non apparentés

000.00 %  
6  
22  
1.54



Tous les fonds exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

DETTES À LONG TERME

MARCHÉS FINANCIERS

Société québécoise des infrastructures  
Financement Québec  
Société d'habitation du Québec  
Fonds de financement  
Autres sources NON apparentées (préciser)  
TOTAL (C1 à C5)

|                                                                                 | 1    | 2          | 3    | 4    | 5 | 6          | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------|------|---|------------|-------|
| Obligations                                                                     | XXXX | XXXX       | XXXX | XXXX |   |            |       |
| Billets                                                                         | XXXX | 46 885 167 | XXXX |      |   | 46 885 167 |       |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition                       | XXXX | XXXX       | XXXX | XXXX |   |            |       |
| Obligations découlant de partenariat public et privé                            | XXXX | XXXX       | XXXX | XXXX |   |            |       |
| Emprunts hypothécaires                                                          | XXXX | XXXX       |      | XXXX |   |            |       |
| Obligations découlant de baux emphytéotiques                                    | XXXX | XXXX       | XXXX | XXXX |   |            |       |
| Instruments financiers dérivés autres que contrats d'échange de taux d'intérêts | XXXX | XXXX       | XXXX | XXXX |   |            |       |
| Autres marchés financiers (préciser P695)                                       | XXXX | XXXX       | XXXX | XXXX |   |            |       |
| TOTAL (L.01 à L.08)                                                             | XXXX | 46 885 167 |      |      |   | 46 885 167 |       |

## DETTES À LONG TERME AVEC DES ENTITÉS NON APPARENTÉES

|                     |    | UNITÉ MONÉTAIRE<br>LE \$ CANADIENS | AUTRES DEVICES<br>- En unités<br>monétaires<br>étrangères | AUTRES DEVICES<br>- Équivalents \$<br>Canadiens | \$ Cdn - Dettes<br>découlant d'ententes<br>de PPP (1) compris<br>dans les col. 1 et 3 |
|---------------------|----|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |    | 1                                  | 2                                                         | 3                                               | 4                                                                                     |
| ÉCHÉANCES:          |    |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2015-2016           | 1  |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2016-2017           | 2  |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2017-2018           | 3  |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2018-2019           | 4  |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2019-2020           | 5  |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2020-2025           | 6  |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2025-2030           | 7  |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2030-2035           | 8  |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2035-2040           | 9  |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
| 2040 et plus        | 10 |                                    |                                                           |                                                 |                                                                                       |
|                     | 11 | XXXX                               | XXXX                                                      | XXXX                                            | XXXX                                                                                  |
| TOTAL (L.01 à L.11) | 12 |                                    | XXXX                                                      |                                                 |                                                                                       |

(1) PPP: partenariats public-privé

|                                                                          |    |  |           |
|--------------------------------------------------------------------------|----|--|-----------|
|                                                                          |    |  | Taux<br>4 |
| Taux d'intérêt moyen pondéré sur les dettes à long terme non apparentées | 13 |  |           |

## \$ CANADIENS ET AUTRES DEVICES

|                                                                                     |    | UNITÉ MONÉTAIRE<br>LE \$ CANADIENS | AUTRES DEVICES<br>- En unités<br>monétaires<br>étrangères | AUTRES DEVICES -<br>Équivalents \$<br>Canadiens |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                     |    | 2                                  | 3                                                         | 4                                               |
| Obligations                                                                         | 14 |                                    |                                                           |                                                 |
| Billets                                                                             | 15 |                                    |                                                           |                                                 |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition                           | 16 |                                    |                                                           |                                                 |
| Obligations découlant d'ententes de partenariat public-privé                        | 17 |                                    |                                                           |                                                 |
| Emprunts hypothécaires                                                              | 18 |                                    |                                                           |                                                 |
| Obligations découlant de baux emphytéotiques                                        | 19 |                                    |                                                           |                                                 |
| Instruments financiers dérivés autres que les contrats d'échange de taux d'intérêts | 20 |                                    |                                                           |                                                 |
| Autres marchés financiers                                                           | 21 |                                    |                                                           |                                                 |
| TOTAL (L.14 à L.21)                                                                 | 22 |                                    | XXXX                                                      |                                                 |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES AUTRES QUE LA CATÉGORIE "TRANSFERTS" AUTRES QUE PPP

| ÉCHÉANCES:          | Contrats d'acquisition d'immobilisations          |                                                          |                                                                | Contrats pour l'approvisionnement de biens et services |                               |                                                          |                                                               | Notes                                                          |
|---------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                     | Cont.acq.immob.<br>Apparentées<br>(préciser P695) | Cont.acq.immob.<br>Non<br>apparentées<br>(préciser P695) | Contribution<br>Gouv.Canada<br>aux oblig.contr.<br>de C1 et C2 | RI-RTF-RNI<br>Apparentées<br>(préciser P695)           | RI-RTF-RNI Non<br>apparentées | Autres<br>Cont.approv.<br>Apparentées<br>(préciser P695) | Autres Cont.<br>approv. Non<br>apparentées<br>(préciser P695) | Contribution<br>Gouv.Canada<br>aux oblig. contr.<br>de C4 à C7 |
| 2015-2016           | 1                                                 | 2                                                        | 3                                                              | 4                                                      | 5                             | 6                                                        | 7                                                             | 8                                                              |
| 2016-2017           | 1                                                 | 1 387 920                                                |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| 2017-2018           | 2                                                 |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| 2018-2019           | 3                                                 |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| 2019-2020           | 4                                                 |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| 2020-2025           | 5                                                 |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| 2025-2030           | 6                                                 |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| 2030-2035           | 7                                                 |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| 2035-2040           | 8                                                 |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| 2040 et plus        | 9                                                 |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| Indéterminée        | 10                                                |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
| TOTAL (L.01 A L.11) | 11                                                | 1 387 920                                                |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |
|                     | 12                                                |                                                          |                                                                |                                                        |                               |                                                          |                                                               |                                                                |

| ÉCHÉANCES:          | Contrats de location-exploitation                 |                                                          |                                                                 | Autres contrats                                   |                                                       |                                                                 | Notes |
|---------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------|
|                     | Cont.loc.-expl.<br>Apparentées<br>(préciser P695) | Cont.loc.-expl.<br>Non<br>apparentées<br>(préciser P695) | Contribution<br>Gouv.Canada<br>aux oblig. contr.<br>de C1 et C2 | Autres contrats<br>Apparentées<br>(préciser P695) | Autres contrats Non<br>Apparentées<br>(préciser P695) | Contribution<br>Gouv.Canada<br>aux oblig. contr.<br>de C4 et C5 |       |
|                     | 1                                                 | 2                                                        | 3                                                               | 4                                                 | 5                                                     | 6                                                               |       |
| 2015-2016           | 13                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| 2016-2017           | 14                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| 2017-2018           | 15                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| 2018-2019           | 16                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| 2019-2020           | 17                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| 2020-2025           | 18                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| 2025-2030           | 19                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| 2030-2035           | 20                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| 2035-2040           | 21                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| 2040 et plus        | 22                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| Indeterminée        | 23                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |
| TOTAL (L.13 a L.23) | 24                                                |                                                          |                                                                 |                                                   |                                                       |                                                                 |       |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES - EXPLICATION DES VARIATIONS ANNUELLES

|                                                         | 1              | 2                                               | 3                                    | 4            | 5                         | 6                  | 7                                         | Notes |
|---------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------|
|                                                         | Solde au début | Nouveaux contrats<br>conclus dans<br>l'exercice | Montants versés<br>durant l'exercice | Reclassement | Autres (préciser<br>P695) | Écarts inexpliqués | Solde de fin<br>(C1+C2 -C3 +C4<br>+C5+C6) |       |
| Conclues avec une<br>entité non apparentée:             |                |                                                 |                                      |              |                           |                    |                                           |       |
| 1 Contrats d'acquisition<br>d'immobilisations           |                |                                                 |                                      |              |                           |                    |                                           |       |
| 2 Contrats de<br>location-exploitation                  |                |                                                 |                                      |              |                           |                    |                                           |       |
| Contrats<br>d'approvisionnement en<br>biens et services |                |                                                 |                                      |              |                           |                    |                                           |       |
| 3 RI-RTF-RNI                                            |                |                                                 |                                      |              |                           |                    |                                           |       |
| 4 Autres contrats<br>d'approvisionnement                |                |                                                 |                                      |              |                           |                    |                                           |       |
| 5 Autres contrats                                       |                |                                                 |                                      |              |                           |                    |                                           |       |
| 6 TOTAL (L.01 à L.05)                                   |                |                                                 |                                      |              |                           |                    |                                           |       |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

ÉVENTUALITÉS

| Réclamations prises en charge par le programme d'assurance du RSSS géré par l'AESSS (DARSSS) |                                          |                                                        |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                              | Provision<br>comptabilisée<br>Franchises | Provision<br>comptabilisée<br>Dommages<br>non-couverts | Total (C5 + C6) |
|                                                                                              | 5                                        | 6                                                      | 7               |
|                                                                                              | 1                                        |                                                        |                 |

Réclamations prises en charge par l'établissement - Éventualités probables

| Griefs |                                 |                                   |        |
|--------|---------------------------------|-----------------------------------|--------|
|        | Griefs Montant total<br>réclamé | Griefs Provision<br>comptabilisée |        |
|        | 6                               | 7                                 |        |
|        | 2                               | 258 294                           | 75 000 |

Poursuites

| No dossier au tribunal    | Date de réception<br>de la cause<br>(aaaa-mm-jj) | Montant réclamé | Poursuites                                        |                                          | Notes                                          |
|---------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                           |                                                  |                 | Montant estimé<br>par l'avocat au 31<br>mars 2015 | Provision<br>comptabilisée:<br>Apparenté | Provision<br>comptabilisée:<br>Total (C5 + C6) |
| 1                         | 2                                                | 3               | 4                                                 | 5                                        | 7                                              |
| Poursuite (préciser P695) | 3                                                |                 |                                                   |                                          |                                                |
| Poursuite (préciser P695) | 4                                                |                 |                                                   |                                          |                                                |
| Poursuite (préciser P695) | 5                                                |                 |                                                   |                                          |                                                |
| Poursuite (préciser P695) | 6                                                |                 |                                                   |                                          |                                                |
| TOTAL ( L.03 à L.06)      | 7                                                | XXXX            |                                                   |                                          |                                                |

Autres réclamations

| Autres réclamations                 |                 |                                          |                                                 |
|-------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                     | Montant réclamé | Provision<br>comptabilisée:<br>Apparenté | Provision<br>comptabilisée:<br>Non<br>apparenté |
|                                     | 4               | 5                                        | 6                                               |
| Autres réclamations (préciser P695) | 8               |                                          |                                                 |
| Autres réclamations (préciser P695) | 9               |                                          |                                                 |
| Autres réclamations (préciser P695) | 10              |                                          |                                                 |
| Autres réclamations (préciser P695) | 11              |                                          |                                                 |
| TOTAL (L.08 à L.11)                 | 12              |                                          |                                                 |

## ÉVENTUALITÉS (suite)

Réclamations prises en charge par l'établissement - Éventualités indéterminables (non comptabilisées)

Griefs: Montant total  
réclamé

3

Notes

Griefs

1

70 500

## Poursuites

Les précisions fournies en notes ne doivent comporter aucun  
renseignement personnel, consulter la page explicative au  
besoin.

| No dossier au tribunal     | Date de réception de<br>la cause (aaaa-mm-jj) | Montant réclamé |
|----------------------------|-----------------------------------------------|-----------------|
| 1                          | 2                                             | 3               |
| Poursuites (préciser P695) | 2                                             |                 |
| Poursuites (préciser P695) | 3                                             |                 |
| Poursuites (préciser P695) | 4                                             |                 |
| Poursuites (préciser P695) | 5                                             |                 |
| Poursuites (préciser P695) | 6                                             |                 |
| Poursuites (préciser P695) | 7                                             |                 |
| Poursuites (préciser P695) | 8                                             |                 |
| Poursuites (préciser P695) | 9                                             |                 |
| TOTAL (L.02 à L.09)        | 10                                            | XXXX            |

Notes

Les précisions fournies en notes ne doivent comporter aucun  
renseignement personnel, consulter la page explicative au  
besoin.Autres réclamations:  
Montant total réclamé

3

Notes

Autres réclamations (préciser P695)

11

Autres réclamations (préciser P695)

12

Autres réclamations (préciser P695)

13

Autres réclamations (préciser P695)

14

Autres réclamations (préciser P695)

15

Autres réclamations (préciser P695)

16

Autres réclamations (préciser P695)

17

Autres réclamations (préciser P695)

18

TOTAL (L.11 à L.18)

19

## TRANSACTIONS AVEC DES ORGANISMES EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES

## ORGANISMES ET FONDS EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES:

|                                                                                                                                   |    | Montant<br>1 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|
| Biens non réclamés - Agence du revenu du Québec                                                                                   | 1  |              |
| Caisse de dépôt et placement du Québec                                                                                            | 2  |              |
| Cautionnements individuels des agents de voyage - Office de la protection du consommateur                                         | 3  |              |
| Comité Entraide - secteurs public et parapublic                                                                                   | 4  |              |
| Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances                                                                 | 5  |              |
| Commission de la construction du Québec                                                                                           | 6  |              |
|                                                                                                                                   | 7  | XXXX         |
| Comptes sous administration - Curateur public                                                                                     | 8  |              |
| Fonds central de soutien à la réinsertion sociale - Ministère de la Sécurité publique                                             | 9  |              |
| Fonds d'assurance-garantie administré par la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec                                | 10 |              |
| Fonds d'assurance parentale - Conseil de gestion de l'assurance parentale                                                         | 11 |              |
| Fonds d'assurance-récolte - La Financière agricole du Québec                                                                      | 12 |              |
| Fonds d'assurance-stabilisation des revenus agricoles - La Financière agricole du Québec                                          | 13 |              |
| Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main d'oeuvre - Commission des partenaires du marché du travail | 14 |              |
| Fonds des pensions alimentaires - Agence du revenu du Québec                                                                      | 15 |              |
| Fonds d'indemnisation des clients des agents de voyages - Office de la protection du consommateur                                 | 16 |              |
| Fonds d'indemnisation des services financiers - Autorités des marchés financiers                                                  | 17 |              |
|                                                                                                                                   | 18 | XXXX         |
| Fonds en fidéicomis - Ministère des Finances                                                                                      | 19 |              |
|                                                                                                                                   | 20 | XXXX         |
|                                                                                                                                   | 21 | XXXX         |
| Fonds d'assurance automobile du Québec - Société de l'assurance automobile du Québec                                              | 22 |              |
| Régie des rentes du Québec                                                                                                        | 23 |              |
| Régime de compensation pour les services municipaux - Société québécoise de récupération et de recyclage                          | 24 |              |
| TOTAL (L.01 à L.24)                                                                                                               | 25 |              |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

## INFORMATIONS SUR LA TAXE SUR LES PRODUITS ET SERVICES (TPS) ET SUR LA TAXE DE VENTE DU QUÉBEC (TVQ)

## INFORMATIONS SUR LA TPS

|                         | Dépenses sujettes à la TPS | Paiement de TPS par l'établissement (montant brut) | Remboursement de TPS obtenu par l'établissement |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                         | 1                          | 2                                                  | 3                                               |
| Fonds d'exploitation:   |                            |                                                    |                                                 |
| - Activités principales | 1 24 330 562               | 1 216 528                                          | 1 009 718                                       |
| - Activités accessoires | 2 967 114                  | 48 336                                             | 40 135                                          |
| Fonds d'immobilisation: |                            |                                                    |                                                 |
| - Immobilisations       | 3 8 486 674                | 424 334                                            | 352 197                                         |
| TOTAL (L.01 à L.03)     | 4 33 784 350               | 1 689 198                                          | 1 402 050                                       |

|                                                                                                                                              | Pourcentage |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                                                              | 3           |
| Pourcentage des dépenses sujettes à la TPS (ligne 01, colonne 1) admissibles à un remboursement partiel à 83% pour les activités principales | 5 100       |
| Taux de remboursement partiel de la TPS pour les activités principales                                                                       | 6 83        |

## INFORMATIONS SUR LA TVQ

|                                           | Dépenses sujettes à la TVQ | Paiement de TVQ par l'établissement (montant brut) | Remboursement de TVQ obtenu par l'établissement |
|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                           | 1                          | 2                                                  | 3                                               |
| Fonds d'exploitation:                     |                            |                                                    |                                                 |
| - Activités principales                   | 7 24 222 812               | 2 416 226                                          | 1 244 356                                       |
| - Activités accessoires                   | 8 967 114                  | 96 470                                             | 49 682                                          |
| Fonds d'immobilisations                   |                            |                                                    |                                                 |
| Dépenses capitalisées:                    |                            |                                                    |                                                 |
| Terrains                                  | 9                          |                                                    |                                                 |
| Aménagement des terrains                  | 10                         |                                                    |                                                 |
| Améliorations locatives                   | 11                         |                                                    |                                                 |
| Bâtiments                                 | 12                         |                                                    |                                                 |
| Améliorations majeures aux bâtiments      | 13 3 540 429               | 353 158                                            | 181 876                                         |
| Construction et développement en cours    | 14                         |                                                    |                                                 |
| Matériel et équipements                   | 15 4 863 627               | 485 147                                            | 249 851                                         |
| Équipements spécialisés                   | 16                         |                                                    |                                                 |
| Matériel roulant                          | 17                         |                                                    |                                                 |
| Développement informatique                | 18                         |                                                    |                                                 |
| Réseau de télécommunication               | 19                         |                                                    |                                                 |
| TOTAL dépenses capitalisées (L.09 à L.19) | 20 8 404 056               | 838 305                                            | 431 727                                         |
| Dépenses non capitalisées                 | 21                         |                                                    |                                                 |
| TOTAL (L.07 + L.08 + L.20 + L.21)         | 22 33 593 982              | 3 351 001                                          | 1 725 765                                       |

|                                        | No TVQ        |
|----------------------------------------|---------------|
|                                        | 3             |
| Numéro de taxe de vente du Québec - TQ | 23 1006100577 |
| Numéro de taxe de vente du Québec - TQ | 24            |
| Numéro de taxe de vente du Québec - TQ | 25            |
| Numéro de taxe de vente du Québec - DQ | 26            |
| Numéro de taxe de vente du Québec - DQ | 27            |
| Numéro de taxe de vente du Québec - DQ | 28            |



## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE REVENUS

|                         |    | REVENUS PAR ÉTABLISSEMENTS (P.612, colonne 3) |                    |               |                |                 |
|-------------------------|----|-----------------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|-----------------|
| Établissements publics: |    | Contributions des                             | Ventes de Services | Recouvrements | Autres revenus | Total (C1 à C4) |
|                         |    | Usagers (L03)                                 | (L04)              | (L05)         | (L10)          |                 |
|                         |    | 1                                             | 2                  | 3             | 4              | 5               |
| 1104 2215               | 1  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2264               | 2  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2314               | 3  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2322               | 4  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2330               | 5  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2363               | 6  |                                               |                    |               |                |                 |
|                         | 7  | XXXX                                          | XXXX               | XXXX          | XXXX           | XXXX            |
| 1104 2397               | 8  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2405               | 9  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2488               | 10 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2579               | 11 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2595               | 12 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2686               | 13 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2694               | 14 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2728               | 15 |                                               |                    |               |                |                 |
|                         | 16 | XXXX                                          | XXXX               | XXXX          | XXXX           | XXXX            |
| 1104 2751               | 17 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2777               | 18 |                                               |                    |               |                |                 |
|                         | 19 | XXXX                                          | XXXX               | XXXX          | XXXX           | XXXX            |
| 1104 2819               | 20 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2835               | 21 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2868               | 22 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2900               | 23 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2918               | 24 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2926               | 25 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2942               | 26 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2959               | 27 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2975               | 28 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2983               | 29 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 2991               | 30 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3023               | 31 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3072               | 32 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3080               | 33 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3130               | 34 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3171               | 35 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3205               | 36 |                                               |                    |               |                |                 |
|                         | 37 | XXXX                                          | XXXX               | XXXX          | XXXX           | XXXX            |
| 1104 3262               | 38 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3312               | 39 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3353               | 40 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3379               | 41 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3411               | 42 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3445               | 43 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3478               | 44 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3502               | 45 |                                               |                    |               |                |                 |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                               |                    |               |                |                 |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE REVENUS

|                         |    | REVENUS PAR ÉTABLISSEMENTS (P.612, colonne 3) |                    |               |                |                 |
|-------------------------|----|-----------------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|-----------------|
| Établissements publics: |    | Contributions des                             | Ventes de Services | Recouvrements | Autres revenus | Total (C1 à C4) |
|                         |    | Usagers (L03)                                 | (L04)              | (L05)         | (L10)          |                 |
|                         |    | 1                                             | 2                  | 3             | 4              | 5               |
| 1104 3510               | 1  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3544               | 2  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3585               | 3  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3593               | 4  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3627               | 5  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3650               | 6  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3742               | 7  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3759               | 8  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3809               | 9  |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3817               | 10 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3833               | 11 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3866               | 12 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3908               | 13 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 3940               | 14 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4013               | 15 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4021               | 16 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4054               | 17 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4062               | 18 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4070               | 19 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4088               | 20 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4096               | 21 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4104               | 22 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4112               | 23 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4120               | 24 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4138               | 25 |                                               |                    |               |                |                 |
|                         | 26 | XXXX                                          | XXXX               | XXXX          | XXXX           | XXXX            |
| 1104 4153               | 27 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4161               | 28 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4179               | 29 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4187               | 30 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4195               | 31 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4203               | 32 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4211               | 33 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4229               | 34 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4237               | 35 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4245               | 36 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4252               | 37 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4260               | 38 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4278               | 39 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4286               | 40 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4294               | 41 |                                               |                    | 123 086       |                | 123 086         |
| 1104 4302               | 42 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4310               | 43 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4328               | 44 |                                               |                    |               |                |                 |
| 1104 4336               | 45 |                                               |                    |               |                |                 |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                               |                    | 123 086       |                | 123 086         |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE REVENUS

|                         |    | REVENUS PAR ÉTABLISSEMENTS (P.612, colonne 3) |                          |                     |                      |                 |
|-------------------------|----|-----------------------------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|-----------------|
| Établissements publics: |    | Contributions des Usagers (L03)               | Ventes de Services (L04) | Recouvrements (L05) | Autres revenus (L10) | Total (C1 À C4) |
|                         |    | 1                                             | 2                        | 3                   | 4                    | 5               |
| 1104 4344               | 1  |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4369               | 2  |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4377               | 3  |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4385               | 4  |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4393               | 5  |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4401               | 6  |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4419               | 7  |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4427               | 8  |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4435               | 9  |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4443               | 10 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4450               | 11 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4468               | 12 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4476               | 13 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4484               | 14 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4492               | 15 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4500               | 16 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4526               | 17 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4534               | 18 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4542               | 19 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4567               | 20 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4575               | 21 |                                               |                          | 146 437             |                      | 146 437         |
| 1104 4583               | 22 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4591               | 23 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4609               | 24 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4617               | 25 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4625               | 26 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4658               | 27 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4740               | 28 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4872               | 29 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4898               | 30 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4906               | 31 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4922               | 32 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4930               | 33 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 4963               | 34 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 5002               | 35 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 5036               | 36 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1104 5051               | 37 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1108 4464               | 38 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1109 7029               | 39 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1116 8606               | 40 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1188 8062               | 41 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1229 1761               | 42 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1236 3412               | 43 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| 1238 7692               | 44 |                                               |                          |                     |                      |                 |
|                         | 45 | XXXX                                          | XXXX                     | XXXX                | XXXX                 | XXXX            |
| 1240 9991               | 46 |                                               |                          |                     |                      |                 |
| TOTAL (L.01 à L.46)     | 47 |                                               |                          | 146 437             |                      | 146 437         |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE REVENUS

|                         |    | POSTES DE REVENUS PAR ÉTABLISSEMENTS (P.612, colonne 3) |                          |                     |                      |                 |
|-------------------------|----|---------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|-----------------|
| Établissements publics: |    | Contributions des Usagers (L03)                         | Ventes de Services (L04) | Recouvrements (L05) | Autres revenus (L10) | Total (C1 à C4) |
|                         |    | 1                                                       | 2                        | 3                   | 4                    | 5               |
| 1242 0774               | 1  |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1243 1656               | 2  |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1246 9490               | 3  |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1247 5976               | 4  |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1252 6240               | 5  |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1253 6637               | 6  |                                                         |                          |                     |                      |                 |
|                         | 7  | XXXX                                                    | XXXX                     | XXXX                | XXXX                 | XXXX            |
| 1254 9952               | 8  |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1256 6279               | 9  |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1258 2292               | 10 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1259 9213               | 11 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1262 1090               | 12 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1262 5653               | 13 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1268 5608               | 14 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1269 4659               | 15 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1270 4573               | 16 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1273 0628               | 17 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1274 5725               | 18 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1277 7694               | 19 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1278 8907               | 20 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1279 7577               | 21 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1280 6592               | 22 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1284 8230               | 23 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1289 2303               | 24 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1293 4659               | 25 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1308 0791               | 26 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
|                         | 27 | XXXX                                                    | XXXX                     | XXXX                | XXXX                 | XXXX            |
| 1314 6477               | 28 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1316 0395               | 29 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
|                         | 30 | XXXX                                                    | XXXX                     | XXXX                | XXXX                 | XXXX            |
|                         | 31 | XXXX                                                    | XXXX                     | XXXX                | XXXX                 | XXXX            |
| 1329 4020               | 32 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1346 9796               | 33 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1350 4659               | 34 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1350 8718               | 35 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1360 4780               | 36 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1362 3616               | 37 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1372 7060               | 38 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1379 3781               | 39 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1381 8596               | 40 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1462 8986               | 41 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1470 7475               | 42 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1510 3666               | 43 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1625 8899               | 44 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| 1627 3500               | 45 |                                                         |                          |                     |                      |                 |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                                         |                          |                     |                      |                 |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET AGENCES: POSTES DE REVENUS

|                                         |    | POSTES DE REVENUS PAR ÉTABLISSEMENTS (P.612, colonne 3) |                             |                        |                         |                 |
|-----------------------------------------|----|---------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------|
| Établissements publics:                 |    | Contributions<br>des Usagers<br>(L03)                   | Ventes de<br>Services (L04) | Recouvrements<br>(L05) | Autres revenus<br>(L10) | Total (C1 à C4) |
|                                         |    | 1                                                       | 2                           | 3                      | 4                       | 5               |
| 1636 6114                               | 1  |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| 1841 5299                               | 2  |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| 1843 8945                               | 3  |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| 1845 6327                               | 4  |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| 2149 1667                               | 5  |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| 2149 1675                               | 6  |                                                         |                             |                        |                         |                 |
|                                         | 7  | XXXX                                                    | XXXX                        | XXXX                   | XXXX                    | XXXX            |
|                                         | 8  | XXXX                                                    | XXXX                        | XXXX                   | XXXX                    | XXXX            |
| 2149 1725                               | 9  |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| 2312 1643                               | 10 |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| 2973 2203                               | 11 |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| Non ventilé par établ. (préciser p.695) | 12 |                                                         |                             | 218 859                |                         | 218 859         |
| TOTAL (L.01 à L.12)                     | 13 |                                                         |                             | 218 859                |                         | 218 859         |
|                                         |    |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| Report P.642-00                         | 14 |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| Report P.642-01                         | 15 |                                                         |                             | 123 086                |                         | 123 086         |
| Report P.642-02                         | 16 |                                                         |                             | 146 437                |                         | 146 437         |
| Report P.642-03                         | 17 |                                                         |                             |                        |                         |                 |
| TOTAL (L.13 à L.17)                     | 18 |                                                         |                             | 488 382                |                         | 488 382         |

|                                          |    | POSTES DE REVENUS PAR AGENCES (P.612, colonne 2) |                             |                        |                         |                 |
|------------------------------------------|----|--------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------|
| Agences:                                 |    | Subventions<br>agences (L01)                     | Ventes de<br>Services (L04) | Recouvrements<br>(L05) | Autres revenus<br>(L10) | Total (C1 à C4) |
|                                          |    | 1                                                | 2                           | 3                      | 4                       | 5               |
| 1466-5186 Bas St-Laurent                 | 19 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5194 Saguenay-Lac-St-Jean           | 20 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5202 Capitale-Nationale             | 21 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5210 Mauricie et Centre-du-Québec   | 22 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5228 Estrie                         | 23 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5236 Montréal                       | 24 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5244 Outaouais                      | 25 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5251 Abitibi-Témiscamingue          | 26 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5269 Côte-Nord                      | 27 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
|                                          | 28 | XXXX                                             | XXXX                        | XXXX                   | XXXX                    | XXXX            |
| 1466-5145 Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine  | 29 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5137 Chaudières-Appalaches          | 30 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5160 Laval                          | 31 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5152 Lanaudière                     | 32 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5277 Laurentides                    | 33 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5285 Montérégie                     | 34 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
| 1466-5293 Nunavik                        | 35 |                                                  |                             |                        |                         |                 |
|                                          | 36 | XXXX                                             | XXXX                        | XXXX                   | XXXX                    | XXXX            |
| Non ventilé par agences (préciser p.695) | 37 |                                                  |                             | 797                    |                         | 797             |
| TOTAL (L.19 à L.37)                      | 38 |                                                  |                             | 797                    |                         | 797             |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE CHARGES

| Établissements publics: |    | POSTES DE CHARGES (P.612, colonne 3) |                            |                                              |                                         |                         | Total<br>(C1+C2+C3+C4+C5) |
|-------------------------|----|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                         |    | Médicaments<br>(L15)                 | Produits<br>Sanguins (L16) | Fourn.médicales<br>et chirurgicales<br>(L17) | Rétributions<br>versées aux<br>RNI (19) | Autres charges<br>(L27) |                           |
|                         |    | 1                                    | 2                          | 3                                            | 4                                       | 5                       | 6                         |
| 1104 2215               | 1  |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2264               | 2  |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2314               | 3  |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2322               | 4  |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2330               | 5  |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2363               | 6  |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
|                         | 7  | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                         | XXXX                                    | XXXX                    | XXXX                      |
| 1104 2397               | 8  |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2405               | 9  |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2488               | 10 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2579               | 11 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2595               | 12 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2686               | 13 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2694               | 14 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2728               | 15 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
|                         | 16 | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                         | XXXX                                    | XXXX                    | XXXX                      |
| 1104 2751               | 17 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2777               | 18 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
|                         | 19 | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                         | XXXX                                    | XXXX                    | XXXX                      |
| 1104 2819               | 20 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2835               | 21 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2868               | 22 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2900               | 23 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2918               | 24 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2926               | 25 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2942               | 26 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2959               | 27 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2975               | 28 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2983               | 29 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 2991               | 30 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3023               | 31 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3072               | 32 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3080               | 33 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3130               | 34 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3171               | 35 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3205               | 36 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
|                         | 37 | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                         | XXXX                                    | XXXX                    | XXXX                      |
| 1104 3262               | 38 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3312               | 39 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3353               | 40 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3379               | 41 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3411               | 42 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3445               | 43 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3478               | 44 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| 1104 3502               | 45 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                      |                            |                                              |                                         |                         |                           |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE CHARGES

| Établissements publics: |    | POSTES DE CHARGES (P.612, colonne 3) |                            |                                                    |                                         |                         | Total<br>(C1+C2+C3+C4+C5) |
|-------------------------|----|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                         |    | Médicaments<br>(L15)                 | Produits Sanguins<br>(L16) | Fournitures<br>médicales et<br>chirurgicales (L17) | Rétributions<br>versées aux RNI<br>(19) | Autres charges<br>(L27) |                           |
|                         |    | 1                                    | 2                          | 3                                                  | 4                                       | 5                       | 6                         |
| 1104 3510               | 1  |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3544               | 2  |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3585               | 3  |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3593               | 4  |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3627               | 5  |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3650               | 6  |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3742               | 7  |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3759               | 8  |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3809               | 9  |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3817               | 10 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3833               | 11 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3866               | 12 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3908               | 13 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 3940               | 14 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4013               | 15 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4021               | 16 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4054               | 17 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4062               | 18 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4070               | 19 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4088               | 20 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4096               | 21 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4104               | 22 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4112               | 23 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4120               | 24 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4138               | 25 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
|                         | 26 | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                               | XXXX                                    | XXXX                    | XXXX                      |
| 1104 4153               | 27 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4161               | 28 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4179               | 29 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4187               | 30 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4195               | 31 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4203               | 32 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4211               | 33 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4229               | 34 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4237               | 35 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4245               | 36 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4252               | 37 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4260               | 38 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4278               | 39 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4286               | 40 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4294               | 41 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4302               | 42 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4310               | 43 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4328               | 44 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| 1104 4336               | 45 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                      |                            |                                                    |                                         |                         |                           |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE CHARGES

|                         |    | POSTES DE CHARGES (P.612, colonne 3) |                         |                                              |                                   |                      | Total<br>(C1+C2+C3+C4+C5)<br>6 |
|-------------------------|----|--------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| Établissements publics: |    | Médicaments (L15)                    | Produits Sanguins (L16) | Fournitures médicales et chirurgicales (L17) | Rétributions versées aux RNI (19) | Autres charges (L27) |                                |
|                         |    | 1                                    | 2                       | 3                                            | 4                                 | 5                    |                                |
| 1104 4344               | 1  |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4369               | 2  |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4377               | 3  |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4385               | 4  |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4393               | 5  |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4401               | 6  |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4419               | 7  |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4427               | 8  |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4435               | 9  |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4443               | 10 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4450               | 11 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4468               | 12 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4476               | 13 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4484               | 14 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4492               | 15 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4500               | 16 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4526               | 17 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4534               | 18 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4542               | 19 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4567               | 20 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4575               | 21 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4583               | 22 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4591               | 23 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4609               | 24 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4617               | 25 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4625               | 26 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4658               | 27 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4740               | 28 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4872               | 29 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4898               | 30 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4906               | 31 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4922               | 32 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4930               | 33 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 4963               | 34 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 5002               | 35 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 5036               | 36 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1104 5051               | 37 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1108 4464               | 38 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1109 7029               | 39 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1116 8606               | 40 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1188 8062               | 41 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1229 1761               | 42 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1236 3412               | 43 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| 1238 7692               | 44 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
|                         | 45 | XXXX                                 | XXXX                    | XXXX                                         | XXXX                              | XXXX                 | XXXX                           |
| 1240 9991               | 46 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |
| TOTAL<br>(L.01 à L.46)  | 47 |                                      |                         |                                              |                                   |                      |                                |



## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE CHARGES

| Établissements publics: |    | POSTES DE CHARGES (P.612, colonne 3) |                            |                                                    |                                        |                         | Total<br>(C1+C2+C3+C4+C5) |
|-------------------------|----|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                         |    | Médicaments<br>(L15)                 | Produits Sanguins<br>(L16) | Fournitures<br>médicales et<br>chirurgicales (L17) | Rétributions<br>versées au RNI<br>(19) | Autres charges<br>(L27) |                           |
|                         |    | 1                                    | 2                          | 3                                                  | 4                                      | 5                       | 6                         |
| 1242 0774               | 1  |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1243 1656               | 2  |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1246 9490               | 3  |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1247 5976               | 4  |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1252 6240               | 5  |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1253 6637               | 6  |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
|                         | 7  | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                               | XXXX                                   | XXXX                    | XXXX                      |
| 1254 9952               | 8  |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1256 6279               | 9  |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1258 2292               | 10 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1259 9213               | 11 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1262 1090               | 12 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1262 5653               | 13 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1268 5608               | 14 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1269 4659               | 15 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1270 4573               | 16 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1273 0628               | 17 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1274 5725               | 18 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1277 7694               | 19 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1278 8907               | 20 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1279 7577               | 21 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1280 6592               | 22 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1284 8230               | 23 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1289 2303               | 24 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1293 4659               | 25 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1308 0791               | 26 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
|                         | 27 | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                               | XXXX                                   | XXXX                    | XXXX                      |
| 1314 6477               | 28 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1316 0395               | 29 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
|                         | 30 | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                               | XXXX                                   | XXXX                    | XXXX                      |
|                         | 31 | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                               | XXXX                                   | XXXX                    | XXXX                      |
| 1329 4020               | 32 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1346 9796               | 33 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1350 4659               | 34 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1350 8718               | 35 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1360 4780               | 36 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1362 3616               | 37 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1372 7060               | 38 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1379 3781               | 39 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1381 8596               | 40 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1462 8986               | 41 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1470 7475               | 42 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1510 3666               | 43 |                                      |                            |                                                    |                                        | 1 875 764               | 1 875 764                 |
| 1625 8899               | 44 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| 1627 3500               | 45 |                                      |                            |                                                    |                                        |                         |                           |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                      |                            |                                                    |                                        | 1 875 764               | 1 875 764                 |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET AGENCES: POSTES DE CHARGES

|                                         |    | POSTES DE CHARGES (P.612, colonne 3) |                            |                                                       |                                        |                         | Total<br>(C1+C2+C3+C4+C5) |
|-----------------------------------------|----|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Établissements publics:                 |    | Médicaments<br>(L15)                 | Produits<br>Sanguins (L16) | Fournitures<br>médicales et<br>chirurgicales<br>(L17) | Rétributions<br>versées au RNI<br>(19) | Autres charges<br>(L27) |                           |
|                                         |    | 1                                    | 2                          | 3                                                     | 4                                      | 5                       | 6                         |
| 1636 6114                               | 1  |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| 1841 5299                               | 2  |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| 1843 8945                               | 3  |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| 1845 6327                               | 4  |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| 2149 1667                               | 5  |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| 2149 1675                               | 6  |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
|                                         | 7  | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                                  | XXXX                                   | XXXX                    | XXXX                      |
|                                         | 8  | XXXX                                 | XXXX                       | XXXX                                                  | XXXX                                   | XXXX                    | XXXX                      |
| 2149 1725                               | 9  |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| 2312 1643                               | 10 |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| 2973 2203                               | 11 |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| Non ventilé par établ. (préciser p.695) | 12 |                                      |                            |                                                       |                                        | 32 629                  | 32 629                    |
| TOTAL (L.01 à L.12)                     | 13 |                                      |                            |                                                       |                                        | 32 629                  | 32 629                    |
| Report P.643-00                         | 14 |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| Report P.643-01                         | 15 |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| Report P.643-02                         | 16 |                                      |                            |                                                       |                                        |                         |                           |
| Report P.643-03                         | 17 |                                      |                            |                                                       |                                        | 1 875 764               | 1 875 764                 |
| TOTAL (L.13 à L.17)                     | 18 |                                      |                            |                                                       |                                        | 1 908 393               | 1 908 393                 |

## Agences:

Autres charges  
(P.612,L27,C2)  
5

|                                         |    |        |
|-----------------------------------------|----|--------|
| 1466-5186 Bas St-Laurent                | 19 |        |
| 1466-5194 Saguenay-Lac-St-Jean          | 20 |        |
| 1466-5202 Capitale-Nationale            | 21 |        |
| 1466-5210 Mauricie et Centre-du-Québec  | 22 |        |
| 1466-5228 Estrie                        | 23 |        |
| 1466-5236 Montréal                      | 24 |        |
| 1466-5244 Outaouais                     | 25 |        |
| 1466-5251 Abitibi-Témiscamingue         | 26 |        |
| 1466-5269 Côte-Nord                     | 27 |        |
|                                         | 28 | XXXX   |
| 1466-5145 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 29 |        |
| 1466-5137 Chaudières-Appalaches         | 30 |        |
| 1466-5160 Laval                         | 31 |        |
| 1466-5152 Lanaudière                    | 32 |        |
| 1466-5277 Laurentides                   | 33 |        |
| 1466-5285 Monterégie                    | 34 |        |
| 1466-5293 Nunavik                       | 35 |        |
|                                         | 36 | XXXX   |
| Non ventilé par agences (préciser P695) | 37 | 14 860 |
| TOTAL (L.19 à L.37)                     | 38 | 14 860 |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES D'ACTIFS FINANCIERS

| Établissements publics: |    | POSTES D'ACTIFS FINANCIERS<br>(P.619, colonne 3) |                                   |               |
|-------------------------|----|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
|                         |    | Autres débiteurs<br>(L04)                        | Autres éléments<br>d'actifs (L12) | Total (C1+C2) |
|                         |    | 1                                                | 2                                 | 3             |
| 1104 2215               | 1  |                                                  |                                   |               |
| 1104 2264               | 2  |                                                  |                                   |               |
| 1104 2314               | 3  |                                                  |                                   |               |
| 1104 2322               | 4  |                                                  |                                   |               |
| 1104 2330               | 5  |                                                  |                                   |               |
| 1104 2363               | 6  |                                                  |                                   |               |
|                         | 7  | XXXX                                             | XXXX                              | XXXX          |
| 1104 2397               | 8  |                                                  |                                   |               |
| 1104 2405               | 9  |                                                  |                                   |               |
| 1104 2488               | 10 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2579               | 11 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2595               | 12 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2686               | 13 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2694               | 14 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2728               | 15 |                                                  |                                   |               |
|                         | 16 | XXXX                                             | XXXX                              | XXXX          |
| 1104 2751               | 17 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2777               | 18 |                                                  |                                   |               |
|                         | 19 | XXXX                                             | XXXX                              | XXXX          |
| 1104 2819               | 20 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2835               | 21 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2868               | 22 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2900               | 23 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2918               | 24 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2926               | 25 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2942               | 26 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2959               | 27 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2975               | 28 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2983               | 29 |                                                  |                                   |               |
| 1104 2991               | 30 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3023               | 31 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3072               | 32 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3080               | 33 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3130               | 34 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3171               | 35 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3205               | 36 |                                                  |                                   |               |
|                         | 37 | XXXX                                             | XXXX                              | XXXX          |
| 1104 3262               | 38 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3312               | 39 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3353               | 40 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3379               | 41 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3411               | 42 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3445               | 43 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3478               | 44 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3502               | 45 |                                                  |                                   |               |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                                  |                                   |               |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES D'ACTIFS FINANCIERS

| Établissements publics: |    | POSTES D'ACTIFS FINANCIERS<br>(P.619, colonne 3) |                                   |               |
|-------------------------|----|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
|                         |    | Autres débiteurs<br>(L04)                        | Autres éléments<br>d'actifs (L12) | Total (C1+C2) |
|                         |    | 1                                                | 2                                 | 3             |
| 1104 3510               | 1  |                                                  |                                   |               |
| 1104 3544               | 2  |                                                  |                                   |               |
| 1104 3585               | 3  |                                                  |                                   |               |
| 1104 3593               | 4  |                                                  |                                   |               |
| 1104 3627               | 5  |                                                  |                                   |               |
| 1104 3650               | 6  |                                                  |                                   |               |
| 1104 3742               | 7  |                                                  |                                   |               |
| 1104 3759               | 8  |                                                  |                                   |               |
| 1104 3809               | 9  |                                                  |                                   |               |
| 1104 3817               | 10 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3833               | 11 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3866               | 12 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3908               | 13 |                                                  |                                   |               |
| 1104 3940               | 14 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4013               | 15 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4021               | 16 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4054               | 17 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4062               | 18 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4070               | 19 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4088               | 20 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4096               | 21 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4104               | 22 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4112               | 23 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4120               | 24 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4138               | 25 |                                                  |                                   |               |
|                         | 26 | XXXX                                             | XXXX                              | XXXX          |
| 1104 4153               | 27 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4161               | 28 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4179               | 29 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4187               | 30 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4195               | 31 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4203               | 32 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4211               | 33 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4229               | 34 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4237               | 35 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4245               | 36 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4252               | 37 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4260               | 38 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4278               | 39 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4286               | 40 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4294               | 41 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4302               | 42 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4310               | 43 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4328               | 44 |                                                  |                                   |               |
| 1104 4336               | 45 |                                                  |                                   |               |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                                  |                                   |               |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES D'ACTIFS FINANCIERS

| Établissements publics: |    | POSTES D'ACTIFS FINANCIERS (P.619, colonne 3) |                                | Total (C1+C2) |
|-------------------------|----|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------|
|                         |    | Autres débiteurs (L04)                        | Autres éléments d'actifs (L12) |               |
|                         |    | 1                                             | 2                              | 3             |
| 1104 4344               | 1  |                                               |                                |               |
| 1104 4369               | 2  |                                               |                                |               |
| 1104 4377               | 3  |                                               |                                |               |
| 1104 4385               | 4  |                                               |                                |               |
| 1104 4393               | 5  |                                               |                                |               |
| 1104 4401               | 6  |                                               |                                |               |
| 1104 4419               | 7  |                                               |                                |               |
| 1104 4427               | 8  |                                               |                                |               |
| 1104 4435               | 9  |                                               |                                |               |
| 1104 4443               | 10 |                                               |                                |               |
| 1104 4450               | 11 |                                               |                                |               |
| 1104 4468               | 12 |                                               |                                |               |
| 1104 4476               | 13 |                                               |                                |               |
| 1104 4484               | 14 |                                               |                                |               |
| 1104 4492               | 15 |                                               |                                |               |
| 1104 4500               | 16 |                                               |                                |               |
| 1104 4526               | 17 |                                               |                                |               |
| 1104 4534               | 18 |                                               |                                |               |
| 1104 4542               | 19 |                                               |                                |               |
| 1104 4567               | 20 |                                               |                                |               |
| 1104 4575               | 21 |                                               |                                |               |
| 1104 4583               | 22 |                                               |                                |               |
| 1104 4591               | 23 |                                               |                                |               |
| 1104 4609               | 24 |                                               |                                |               |
| 1104 4617               | 25 |                                               |                                |               |
| 1104 4625               | 26 |                                               |                                |               |
| 1104 4658               | 27 |                                               |                                |               |
| 1104 4740               | 28 |                                               |                                |               |
| 1104 4872               | 29 |                                               |                                |               |
| 1104 4898               | 30 |                                               |                                |               |
| 1104 4906               | 31 |                                               |                                |               |
| 1104 4922               | 32 |                                               |                                |               |
| 1104 4930               | 33 |                                               |                                |               |
| 1104 4963               | 34 |                                               |                                |               |
| 1104 5002               | 35 |                                               |                                |               |
| 1104 5036               | 36 |                                               |                                |               |
| 1104 5051               | 37 |                                               |                                |               |
| 1108 4464               | 38 |                                               |                                |               |
| 1109 7029               | 39 |                                               |                                |               |
| 1116 8606               | 40 |                                               |                                |               |
| 1188 8062               | 41 |                                               |                                |               |
| 1229 1761               | 42 |                                               |                                |               |
| 1236 3412               | 43 |                                               |                                |               |
| 1238 7692               | 44 |                                               |                                |               |
|                         | 45 | XXXX                                          | XXXX                           | XXXX          |
| 1240 9991               | 46 |                                               |                                |               |
| TOTAL (L.01 à L.46)     | 47 |                                               |                                |               |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES D'ACTIFS FINANCIERS

| Établissements publics: |    | POSTES D'ACTIFS FINANCIERS<br>(P.619, colonne 3) |                                   |               |
|-------------------------|----|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
|                         |    | Autres débiteurs<br>(L04)                        | Autres éléments<br>d'actifs (L12) | Total (C1+C2) |
|                         |    | 1                                                | 2                                 | 3             |
| 1242 0774               | 1  |                                                  |                                   |               |
| 1243 1656               | 2  |                                                  |                                   |               |
| 1246 9490               | 3  |                                                  |                                   |               |
| 1247 5976               | 4  |                                                  |                                   |               |
| 1252 6240               | 5  |                                                  |                                   |               |
| 1253 6637               | 6  |                                                  |                                   |               |
|                         | 7  | XXXX                                             | XXXX                              | XXXX          |
| 1254 9952               | 8  |                                                  |                                   |               |
| 1256 6279               | 9  |                                                  |                                   |               |
| 1258 2292               | 10 |                                                  |                                   |               |
| 1259 9213               | 11 |                                                  |                                   |               |
| 1262 1090               | 12 |                                                  |                                   |               |
| 1262 5653               | 13 |                                                  |                                   |               |
| 1268 5608               | 14 |                                                  |                                   |               |
| 1269 4659               | 15 |                                                  |                                   |               |
| 1270 4573               | 16 |                                                  |                                   |               |
| 1273 0628               | 17 |                                                  |                                   |               |
| 1274 5725               | 18 |                                                  |                                   |               |
| 1277 7694               | 19 |                                                  |                                   |               |
| 1278 8907               | 20 |                                                  |                                   |               |
| 1279 7577               | 21 |                                                  |                                   |               |
| 1280 6592               | 22 |                                                  |                                   |               |
| 1284 8230               | 23 |                                                  |                                   |               |
| 1289 2303               | 24 |                                                  |                                   |               |
| 1293 4659               | 25 |                                                  |                                   |               |
| 1308 0791               | 26 |                                                  |                                   |               |
|                         | 27 | XXXX                                             | XXXX                              | XXXX          |
| 1314 6477               | 28 |                                                  |                                   |               |
| 1316 0395               | 29 |                                                  |                                   |               |
|                         | 30 | XXXX                                             | XXXX                              | XXXX          |
|                         | 31 | XXXX                                             | XXXX                              | XXXX          |
| 1329 4020               | 32 |                                                  |                                   |               |
| 1346 9796               | 33 |                                                  |                                   |               |
| 1350 4659               | 34 |                                                  |                                   |               |
| 1350 8718               | 35 |                                                  |                                   |               |
| 1360 4780               | 36 |                                                  |                                   |               |
| 1362 3616               | 37 |                                                  |                                   |               |
| 1372 7060               | 38 |                                                  |                                   |               |
| 1379 3781               | 39 |                                                  |                                   |               |
| 1381 8596               | 40 |                                                  |                                   |               |
| 1462 8986               | 41 |                                                  |                                   |               |
| 1470 7475               | 42 |                                                  |                                   |               |
| 1510 3666               | 43 |                                                  |                                   |               |
| 1625 8899               | 44 |                                                  |                                   |               |
| 1627 3500               | 45 |                                                  |                                   |               |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                                  |                                   |               |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET AGENCES: POSTES D'ACTIFS FINANCIERS

|                                                 |    | POSTES D'ACTIFS FINANCIERS (P.619, colonne 3) |                                |               |
|-------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------|
| Établissements publics:                         |    | Autres débiteurs (L04)                        | Autres éléments d'actifs (L12) | Total (C1+C2) |
|                                                 |    | 1                                             | 2                              | 3             |
| 1636 6114                                       | 1  |                                               |                                |               |
| 1841 5299                                       | 2  |                                               |                                |               |
| 1843 8945                                       | 3  |                                               |                                |               |
| 1845 6327                                       | 4  |                                               |                                |               |
| 2149 1667                                       | 5  |                                               |                                |               |
| 2149 1675                                       | 6  |                                               |                                |               |
|                                                 | 7  | XXXX                                          | XXXX                           | XXXX          |
|                                                 | 8  | XXXX                                          | XXXX                           | XXXX          |
| 2149 1725                                       | 9  |                                               |                                |               |
| 2312 1643                                       | 10 |                                               |                                |               |
| 2973 2203                                       | 11 |                                               |                                |               |
| Non ventilé par établissements (préciser p.695) | 12 | 173 091                                       |                                | 173 091       |
| TOTAL (L.01 à L.12)                             | 13 | 173 091                                       |                                | 173 091       |
| Report P.644-00                                 | 14 |                                               |                                |               |
| Report P.644-01                                 | 15 |                                               |                                |               |
| Report P.644-02                                 | 16 |                                               |                                |               |
| Report P.644-03                                 | 17 |                                               |                                |               |
| TOTAL (L.13 à L.17)                             | 18 | 173 091                                       |                                | 173 091       |

| Agences:                                 |    | POSTES D'ACTIFS FINANCIERS (P.619, colonne 2) |                                |                                        |                      |
|------------------------------------------|----|-----------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------|
|                                          |    | Débiteurs, Agences<br>(L03)<br>1              | Autres débiteurs<br>(L04)<br>2 | Autres éléments<br>d'actifs (L12)<br>3 | Total (C1 à C3)<br>4 |
| 1466 5186 Bas St-Laurent                 | 19 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5194 Saguenay-Lac-St-Jean           | 20 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5202 Capitale-Nationale             | 21 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5210 Mauricie et Centre-du-Québec   | 22 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5228 Estrie                         | 23 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5236 Montréal                       | 24 |                                               | 1 492 216                      |                                        | 1 492 216            |
| 1466 5244 Outaouais                      | 25 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5251 Abitibi-Témiscamingue          | 26 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5269 Côte-Nord                      | 27 |                                               |                                |                                        |                      |
|                                          | 28 | XXXX                                          | XXXX                           | XXXX                                   | XXXX                 |
| 1466 5145 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine  | 29 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5137 Chaudières-Appalaches          | 30 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5160 Laval                          | 31 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5152 Lanaudière                     | 32 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5277 Laurentides                    | 33 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5285 Montérégie                     | 34 |                                               |                                |                                        |                      |
| 1466 5293 Nunavik                        | 35 |                                               |                                |                                        |                      |
|                                          | 36 | XXXX                                          | XXXX                           | XXXX                                   | XXXX                 |
| Non ventilé par agences (préciser P.695) | 37 |                                               |                                |                                        |                      |
| TOTAL (L.19 à L.37)                      | 38 |                                               | 1 492 216                      |                                        | 1 492 216            |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE PASSIFS

| Établissements publics: |    | PASSIFS (P.619, colonne 3) |                                    |                          |                              |                 | Total (C1 à C5) |
|-------------------------|----|----------------------------|------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|
|                         |    | Créditeurs                 | Autres créditeurs                  | Revenus reportés         | Revenus reportés             | Autres éléments |                 |
|                         |    | Agences et MSSS<br>(L15)   | et autres charges<br>à payer (L16) | liés aux immob.<br>(L19) | non liés aux<br>immob. (L20) | (L25)           |                 |
|                         |    | 1                          | 2                                  | 3                        | 4                            | 5               | 6               |
| 1104 2215               | 1  |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2264               | 2  |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2314               | 3  |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2322               | 4  |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2330               | 5  |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2363               | 6  |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
|                         | 7  | XXXX                       | XXXX                               | XXXX                     | XXXX                         | XXXX            | XXXX            |
| 1104 2397               | 8  |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2405               | 9  |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2488               | 10 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2579               | 11 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2595               | 12 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2686               | 13 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2694               | 14 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2728               | 15 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
|                         | 16 | XXXX                       | XXXX                               | XXXX                     | XXXX                         | XXXX            | XXXX            |
| 1104 2751               | 17 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2777               | 18 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
|                         | 19 | XXXX                       | XXXX                               | XXXX                     | XXXX                         | XXXX            | XXXX            |
| 1104 2819               | 20 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2835               | 21 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2868               | 22 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2900               | 23 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2918               | 24 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2926               | 25 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2942               | 26 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2959               | 27 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2975               | 28 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2983               | 29 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 2991               | 30 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3023               | 31 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3072               | 32 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3080               | 33 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3130               | 34 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3171               | 35 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3205               | 36 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
|                         | 37 | XXXX                       | XXXX                               | XXXX                     | XXXX                         | XXXX            | XXXX            |
| 1104 3262               | 38 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3312               | 39 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3353               | 40 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3379               | 41 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3411               | 42 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3445               | 43 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3478               | 44 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| 1104 3502               | 45 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                            |                                    |                          |                              |                 |                 |



## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE PASSIFS

| Établissements publics: |    | PASSIFS (P.619, colonne 3)             |                                                         |                                              |                                                  |                          | Total (C1 à C5) |
|-------------------------|----|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|
|                         |    | Créditeurs<br>Agences et MSSS<br>(L15) | Autres créditeurs<br>et autres charges<br>à payer (L16) | Revenus reportés<br>liés aux immob.<br>(L19) | Revenus reportés<br>non liés aux<br>immob. (L20) | Autres éléments<br>(L25) |                 |
|                         |    | 1                                      | 2                                                       | 3                                            | 4                                                | 5                        |                 |
| 1104 3510               | 1  |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3544               | 2  |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3585               | 3  |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3593               | 4  |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3627               | 5  |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3650               | 6  |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3742               | 7  |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3759               | 8  |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3809               | 9  |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3817               | 10 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3833               | 11 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3866               | 12 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3908               | 13 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 3940               | 14 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4013               | 15 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4021               | 16 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4054               | 17 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4062               | 18 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4070               | 19 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4088               | 20 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4096               | 21 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4104               | 22 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4112               | 23 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4120               | 24 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4138               | 25 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
|                         | 26 | XXXX                                   | XXXX                                                    | XXXX                                         | XXXX                                             | XXXX                     | XXXX            |
| 1104 4153               | 27 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4161               | 28 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4179               | 29 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4187               | 30 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4195               | 31 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4203               | 32 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4211               | 33 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4229               | 34 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4237               | 35 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4245               | 36 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4252               | 37 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4260               | 38 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4278               | 39 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4286               | 40 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4294               | 41 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4302               | 42 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4310               | 43 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4328               | 44 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| 1104 4336               | 45 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                        |                                                         |                                              |                                                  |                          |                 |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE PASSIFS

| Établissements publics: |    | PASSIFS (P.619, colonne 3)             |                                                         |                                             |                                                 |                          | Total (C1 à C5) |
|-------------------------|----|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|
|                         |    | Créditeurs<br>Agences et MSSS<br>(L15) | Autres créditeurs<br>et autres charges<br>à payer (L16) | Revenus reportés<br>liés aux immos<br>(L19) | Revenus reportés<br>non liés aux<br>immos (L20) | Autres éléments<br>(L25) |                 |
|                         |    | 1                                      | 2                                                       | 3                                           | 4                                               | 5                        | 6               |
| 1104 4344               | 1  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4369               | 2  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4377               | 3  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4385               | 4  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4393               | 5  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4401               | 6  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4419               | 7  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4427               | 8  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4435               | 9  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4443               | 10 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4450               | 11 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4468               | 12 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4476               | 13 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4484               | 14 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4492               | 15 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4500               | 16 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4526               | 17 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4534               | 18 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4542               | 19 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4567               | 20 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4575               | 21 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4583               | 22 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4591               | 23 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4609               | 24 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4617               | 25 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4625               | 26 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4658               | 27 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4740               | 28 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4872               | 29 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4898               | 30 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4906               | 31 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4922               | 32 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4930               | 33 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 4963               | 34 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 5002               | 35 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 5036               | 36 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1104 5051               | 37 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1108 4464               | 38 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1109 7029               | 39 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1116 8606               | 40 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1188 8062               | 41 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1229 1761               | 42 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1236 3412               | 43 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1238 7692               | 44 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
|                         | 45 | XXXX                                   | XXXX                                                    | XXXX                                        | XXXX                                            | XXXX                     | XXXX            |
| 1240 9991               | 46 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| TOTAL (L.01 à L.46)     | 47 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE PASSIFS

|                         |    | PASSIFS (P.619, colonne 3)             |                                                         |                                             |                                                 |                          | Total (C1 à C5) |
|-------------------------|----|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|
| Établissements publics: |    | Créditeurs<br>Agences et MSSS<br>(L15) | Autres créditeurs<br>et autres charges<br>à payer (L16) | Revenus reportés<br>liés aux immos<br>(L19) | Revenus reportés<br>non liés aux<br>immos (L20) | Autres éléments<br>(L25) |                 |
|                         |    | 1                                      | 2                                                       | 3                                           | 4                                               | 5                        | 6               |
| 1242 0774               | 1  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1243 1656               | 2  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1246 9490               | 3  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1247 5976               | 4  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1252 6240               | 5  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1253 6637               | 6  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
|                         | 7  | XXXX                                   | XXXX                                                    | XXXX                                        | XXXX                                            | XXXX                     | XXXX            |
| 1254 9952               | 8  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1256 6279               | 9  |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1258 2292               | 10 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1259 9213               | 11 |                                        | 778 217                                                 |                                             |                                                 |                          | 778 217         |
| 1262 1090               | 12 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1262 5653               | 13 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1268 5608               | 14 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1269 4659               | 15 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1270 4573               | 16 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1273 0628               | 17 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1274 5725               | 18 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1277 7694               | 19 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1278 6907               | 20 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1279 7577               | 21 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1280 6592               | 22 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1284 8230               | 23 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1289 2303               | 24 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1293 4659               | 25 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1308 0791               | 26 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
|                         | 27 | XXXX                                   | XXXX                                                    | XXXX                                        | XXXX                                            | XXXX                     | XXXX            |
| 1314 6477               | 28 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1316 0395               | 29 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
|                         | 30 | XXXX                                   | XXXX                                                    | XXXX                                        | XXXX                                            | XXXX                     | XXXX            |
|                         | 31 | XXXX                                   | XXXX                                                    | XXXX                                        | XXXX                                            | XXXX                     | XXXX            |
| 1329 4020               | 32 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1346 9796               | 33 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1350 4659               | 34 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1350 8718               | 35 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1360 4780               | 36 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1362 3616               | 37 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1372 7060               | 38 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1379 3781               | 39 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1381 8596               | 40 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1462 8986               | 41 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1470 7475               | 42 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1510 3666               | 43 |                                        | 699 372                                                 |                                             |                                                 |                          | 699 372         |
| 1625 8899               | 44 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| 1627 3500               | 45 |                                        |                                                         |                                             |                                                 |                          |                 |
| TOTAL (L.01 à L.45)     | 46 |                                        | 1 477 589                                               |                                             |                                                 |                          | 1 477 589       |

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET AGENCES: POSTES DE PASSIFS

|                                        |    | PASSIFS (P.619, colonne 3)             |                                                            |                                             |                                                    |                          | Total (C1 à C5) |
|----------------------------------------|----|----------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|
| Établissements publics:                |    | Créditeurs<br>Agences et<br>MSSS (L15) | Autres<br>créditeurs et<br>autres charges<br>à payer (L16) | Revenus<br>reportés liés aux<br>immos (L19) | Revenus<br>reportés non<br>liés aux immos<br>(L20) | Autres éléments<br>(L25) |                 |
|                                        |    | 1                                      | 2                                                          | 3                                           | 4                                                  | 5                        | 6               |
| 1636 6114                              | 1  |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| 1841 5299                              | 2  |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| 1843 8945                              | 3  |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| 1845 6327                              | 4  |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| 2149 1667                              | 5  |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| 2149 1675                              | 6  |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
|                                        | 7  | XXXX                                   | XXXX                                                       | XXXX                                        | XXXX                                               | XXXX                     | XXXX            |
|                                        | 8  | XXXX                                   | XXXX                                                       | XXXX                                        | XXXX                                               | XXXX                     | XXXX            |
| 2149 1725                              | 9  |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| 2312 1643                              | 10 |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| 2973 2203                              | 11 |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| Non ventilé par établ. (préciser P695) | 12 |                                        | 9 829                                                      |                                             |                                                    |                          | 9 829           |
| TOTAL (L.01 à L.12)                    | 13 |                                        | 9 829                                                      |                                             |                                                    |                          | 9 829           |
| Report P.645-00                        | 14 |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| Report P.645-01                        | 15 |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| Report P.645-02                        | 16 |                                        |                                                            |                                             |                                                    |                          |                 |
| Report P.645-03                        | 17 |                                        | 1 477 589                                                  |                                             |                                                    |                          | 1 477 589       |
| TOTAL (L.13 à L.17)                    | 18 |                                        | 1 487 418                                                  |                                             |                                                    |                          | 1 487 418       |

## Agences:

|                                         |    | PASSIFS (P619, colonne 2)          |                                                                   |                                  |                                                           | Total (C2 à C5) |
|-----------------------------------------|----|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|
|                                         |    | Créditeurs<br>Agences<br>(L15, C2) | Autres<br>créditeurs et<br>autres charges<br>à payer<br>(L16, C2) | Revenus<br>reportés<br>(L19+L20) | Avances de<br>fonds en<br>provenance des<br>agences (L17) |                 |
|                                         |    | 2                                  | 3                                                                 | 4                                | 5                                                         | 6               |
| 1466-5186 Bas St-Laurent                | 19 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5194 Saguenay-Lac-St-Jean          | 20 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5202 Capitale-Nationale            | 21 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5210 Mauricie et Centre-du-Québec  | 22 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5228 Estrie                        | 23 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5236 Montréal                      | 24 |                                    |                                                                   |                                  | 6 124 800                                                 | 6 124 800       |
| 1466-5244 Outaouais                     | 25 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5251 Abitibi-Témiscamingue         | 26 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5269 Côte Nord                     | 27 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
|                                         | 28 | XXXX                               | XXXX                                                              | XXXX                             | XXXX                                                      | XXXX            |
| 1466-5145 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 29 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5137 Chaudières-Appalaches         | 30 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5160 Laval                         | 31 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5152 Lanaudière                    | 32 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5277 Laurentides                   | 33 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5285 Montérégie                    | 34 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| 1466-5293 Nunavik                       | 35 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
|                                         | 36 | XXXX                               | XXXX                                                              | XXXX                             | XXXX                                                      | XXXX            |
| Non ventilé par agences (préciser P695) | 37 |                                    |                                                                   |                                  |                                                           |                 |
| TOTAL (L.19 à L.37)                     | 38 |                                    |                                                                   |                                  | 6 124 800                                                 | 6 124 800       |

DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES AUTRES ENTITÉS APPARENTÉES: POSTES DE RÉSULTATS

|                                                | Revenus (P.612, C.4)            |                     |                      | Charges (P.612, C.4) |                                                      |              |                                                                          | Notes                |
|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                | Contributions des Usagers (L03) | Recouvrements (L05) | Autres revenus (L10) |                      | Intérêts sur emprunts temporaires et sur dette (L20) | Loyers (L23) | Amort.primie / esc. sur dette et fr.émission / gestion liés dettes (L26) | Autres charges (L27) |
|                                                | 1                               | 2                   | 3                    | 4                    | 5                                                    | 6            | 7                                                                        | 8                    |
| 1                                              |                                 |                     |                      |                      |                                                      |              |                                                                          |                      |
| Agence du revenu du Québec                     |                                 |                     |                      |                      |                                                      |              |                                                                          |                      |
| CEGEP                                          |                                 |                     | 30 300               |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 2                                              |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 |              | XXXX                                                                     | 599                  |
| 3                                              |                                 |                     | 6 450                |                      | XXXX                                                 |              | XXXX                                                                     |                      |
| Commissions scolaires                          |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 |              | XXXX                                                                     |                      |
| 4                                              |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     | 705 985              |
| Corporation d'urgences-santé                   |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 5                                              |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     | 151 080              |
| Progr. assur. RSSS géré par AQESSS (DARSSS)    |                                 |                     |                      |                      |                                                      |              |                                                                          |                      |
| 6                                              |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Ecole nationale d'administration publique      |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         |                                                                          |                      |
| 7                                              |                                 |                     |                      |                      | 1 231 217                                            | XXXX         |                                                                          |                      |
| Financement-Québec                             |                                 |                     |                      |                      | 6 281                                                | XXXX         |                                                                          |                      |
| 8                                              |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         |                                                                          |                      |
| Fonds de financement                           |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 9                                              |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Fonds de la recherche du Québec - Santé        |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     | 58 300               |
| 10                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Fonds ress. informat. SSS (Sogique)            |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 11                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Héma-Québec                                    |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 12                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     | 953 728              |
| Hydro-Québec                                   |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 13                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Institut national de la recherche scientifique |                                 |                     |                      |                      |                                                      |              |                                                                          |                      |
| 14                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     | 14 505               |
| Institut national en santé publique du Qc      |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 15                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     | 52 947               |
| Le centre de serv.partagés du Qc (CSPQ)        |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 16                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Ministère des Finances                         |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 17                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Ministère de la Sécurité publique              |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 18                                             | 656 073                         |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Régie de l'assurance-maladie du Québec         |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 19                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Secréariat gen.secteur SSS (SGSSS)             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 20                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Société d'habitation du Québec                 |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 21                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Société québécoise des infrastructures         |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 22                                             |                                 |                     |                      |                      | 4 963                                                | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Télé-Université                                |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 23                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Université du Qc à Mtl (Télé-Univ exclu)       |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 24                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Université du Québec à Rimouski                |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 25                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Université du Québec à Trois-Rivières          |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 26                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Univ. du Qc et ses univ. constituantes         |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 27                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     | 9 416                |
| Autres entités apparentées (préc.P695)         |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 28                                             |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| Non ventilé par entités (préciser P695)        |                                 |                     |                      |                      | XXXX                                                 | XXXX         | XXXX                                                                     |                      |
| 29                                             | 656 073                         |                     | 36 750               | XXXX                 | 1 242 461                                            |              |                                                                          | 1 946 560            |
| TOTAL (L.01 à L.28)                            |                                 |                     |                      |                      |                                                      |              |                                                                          |                      |

DÉTAILS DES TRANSACTIONS APPARENTÉES AVEC LES AUTRES ENTITÉS APPARENTÉES: POSTES D'ACTIFS ET PASSIFS

|                                                                            | Actifs (P.619, C.4)    |                                      | Passifs (P.619, C.4)                              |                               |                                        |                                            | Notes                            |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|
|                                                                            | Autres débiteurs (L04) | Frais reportés liés aux dettes (L09) | Autres créditeurs et autres charges à payer (L16) | Intérêts courus à payer (L18) | Revenus reportés liés aux immob. (L19) | Revenus reportés non liés aux immob. (L20) | Autres éléments de passifs (L25) |
|                                                                            | 1                      | 2                                    | 3                                                 | 4                             | 5                                      | 6                                          | 7                                |
| Agence du revenu du Québec                                                 | 317 999                | XXXX                                 | 2 961                                             | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| CEGEP                                                                      | 707                    | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Commissions scolaires                                                      |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Corporation d'urgences-santé                                               |                        | XXXX                                 | 163 258                                           | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Programme d'assurances du réseau SSS géré par l'AQESSS (DARSSS)            |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| École nationale d'administration publique                                  |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Financement-Québec                                                         |                        | 148 665                              |                                                   | 312 579                       |                                        |                                            |                                  |
| Fonds de financement                                                       |                        |                                      |                                                   | 836                           |                                        |                                            |                                  |
| Fonds de la recherche du Québec - Santé                                    |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Fonds ressources informationnelles SSS (Sogique)                           |                        | XXXX                                 | 6 478                                             | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Héma-Québec                                                                |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Hydro-Québec                                                               |                        | XXXX                                 | 70 543                                            | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Institut national de la recherche scientifique                             |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Institut national en santé publique du Québec                              |                        | XXXX                                 | 635                                               | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Le centre de services partagés du Québec (CSPQ)                            |                        | XXXX                                 | 11 992                                            | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Ministère des Finances                                                     |                        | XXXX                                 | 99 650                                            | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Ministère de la Sécurité publique                                          |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Régie assurance maladie du Québec                                          | 11 803                 | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Secrétariat général du secteur de la santé et des services sociaux (SGSSS) |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Société d'habitation du Québec                                             |                        |                                      |                                                   |                               |                                        |                                            |                                  |
| Société québécoise des infrastructures                                     |                        | XXXX                                 |                                                   | 667                           |                                        |                                            |                                  |
| Télé-Université                                                            |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Université du Québec à Montréal (excluant Télé-Université)                 |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Université du Québec à Rimouski                                            |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Université du Québec à Trois-Rivières                                      |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Université du Québec et ses universités constituantes                      |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Autres entités apparentées (préciser P695)                                 |                        | XXXX                                 |                                                   | XXXX                          |                                        |                                            |                                  |
| Non ventilé par entités (préciser P695)                                    |                        |                                      |                                                   |                               |                                        |                                            |                                  |
| TOTAL (L.01 à L.28)                                                        | 330 509                | 148 665                              | 355 517                                           | 314 082                       |                                        |                                            |                                  |

VENTILATION DES REVENUS REPORTÉS PROVENANT DE DONATIONS ET AUTRES SOURCES

|                                                                            | 1                            | 2                             | 3                                               | 4                                                | 5                                             | 6                                               |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                            | Revenus<br>reportés au début | Ajustements<br>à la colonne 1 | Sommes<br>allouées au<br>cours de<br>l'exercice | Revenus<br>inscrits au<br>cours de<br>l'exercice | Revenus<br>reportés à la fin<br>(C1+C2+C3-C4) | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5) |
| Donations - Act. princ. (rep. P290-00)                                     |                              |                               |                                                 |                                                  |                                               |                                                 |
| Autres sources apparentées - Act. princ. (rep. P290-00)                    |                              |                               |                                                 |                                                  |                                               |                                                 |
| Autres sources non apparentées - Act. princ. (rep. P290-00)                | 148 719                      |                               | 19 692                                          |                                                  | 168 411                                       | (19 692)                                        |
| Donations - Act. access. (rep. P291-00)                                    | 728 267                      |                               | 87 520                                          |                                                  | 815 787                                       | (87 520)                                        |
| Autres sources app. - Act. access. (rep. P291-00)                          |                              |                               |                                                 |                                                  |                                               |                                                 |
| Autres sources non app. - Act. access. (rep. P291-00)                      | 1 264 342                    |                               | 377 696                                         |                                                  | 1 642 038                                     | (377 696)                                       |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                                        | 2 141 328                    |                               | 484 908                                         |                                                  | 2 626 236                                     | (484 908)                                       |
| Fondations et OSBL (Note 1)                                                |                              |                               |                                                 |                                                  |                                               |                                                 |
| Municipalités                                                              | 530 874                      |                               | (46 716)                                        |                                                  | 484 158                                       | 46 716                                          |
| Entreprises privées                                                        |                              |                               |                                                 |                                                  |                                               |                                                 |
| Entités du périmètre ctb autre que MSSS, Agences et Ent. du gouv. (Note 2) | 15 685                       |                               | 56 231                                          |                                                  | 71 916                                        | (56 231)                                        |
| Entreprises du gouvernement (Note 3)                                       |                              |                               |                                                 |                                                  |                                               |                                                 |
| Autres entités non apparentées (préciser P695)                             | 1 594 769                    |                               | 475 393                                         |                                                  | 2 070 162                                     | (475 393)                                       |
| TOTAL (L.08 à L.13)                                                        | 2 141 328                    |                               | 484 908                                         |                                                  | 2 626 236                                     | (484 908)                                       |

Note 1: Incluant les universités exclues du périmètre ctb.  
 Note 2: Exemple: Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS)  
 Note 3: Exemple: Hydro-Québec

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                  |                      |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 805              | 37 268               | 1 238             | 57 572            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 9 506            | 379 585              | 11 210            | 434 894           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 49               | 2 411                | 175               | 9 632             |
| Primes                                 | 4  | XXXX             | 24 229               | XXXX              | 24 074            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                  |                      |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX             | XXXX                 | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 10 360           | 443 493              | 12 623            | 526 172           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                  |                      |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 1 859            | 79 246               | 2 773             | 113 129           |
| Particuliers                           | 9  | 445              | 16 737               | 1 831             | 50 980            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 2 304            | 95 983               | 4 604             | 164 109           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX             | 54 766               | XXXX              | 78 841            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 12 664           | 594 242              | 17 227            | 769 122           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                  |                      |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 12 664           | 594 242              | 17 227            | 769 122           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                  |                      |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                  |                      |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                  |                      |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 12 664           | 594 242              | 17 227            | 769 122           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                  |                      |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 12 664           | 594 242              | 17 227            | 769 122           |

|                                         |    | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                     |                  |                      |                   |
| A - Les heures de formation             |    |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 10 360              |                  | 12 623               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                     |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                     |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 10 360              |                  | 12 623               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                | 57,36            | XXXX                 | 60,93             |
|                                         | 30 |                     | XXXX             |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 526 172       | 242 950             | 0              | 769 122        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 10 156            | 504 452               | 10 094            | 514 469           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 19 792            | 576 934               | 17 510            | 557 141           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 48                | 1 943                 | 35                | 1 630             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 60 095                | XXXX              | 64 605            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 29 996            | 1 143 424             | 27 639            | 1 137 845         |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Général                                | 8  | 5 641             | 211 519               | 7 070             | 326 528           |
| Particuliers                           | 9  | 1 050             | 31 082                | 977               | 27 837            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 6 691             | 242 601               | 8 047             | 354 365           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 160 900               | XXXX              | 171 793           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 36 687            | 1 546 925             | 35 686            | 1 664 003         |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 65 193                | XXXX              | 54 815            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 65 193                | XXXX              | 54 815            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 36 687            | 1 612 118             | 35 686            | 1 718 818         |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 7 500                 |                   | 9 903             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 7 500                 |                   | 9 903             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 36 687            | 1 604 618             | 35 686            | 1 708 915         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 36 687            | 1 604 618             | 35 686            | 1 708 915         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le jour-présence</b>             |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 100 810              |                   | 100 276              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 100 810              |                   | 100 276              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 15,99             | XXXX                 | 17,14             |
| B - Les heures travaillées              | 30 | 1 200 745            | XXXX              | 1 201 030            | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 1,34              | XXXX                 | 1,42              |

| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 1 137 845     | 526 158             | 54 815         | 1 718 818      | 0              | 9 903          |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 2 152             | 110 399               | 2 053             | 109 175           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 53 258            | 1 412 404             | 51 294            | 1 413 111         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 2 049             | 80 772                | 2 476             | 107 316           |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 145 975               | XXXX              | 143 796           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 7 460             | 162 886               | 8 225             | 195 600           |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 64 919            | 1 912 436             | 64 048            | 1 968 998         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 12 735            | 366 480               | 11 396            | 350 166           |
| Particuliers                           | 9  | 4 927             | 104 887               | 4 129             | 91 396            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 17 662            | 471 367               | 15 525            | 441 562           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 265 624               | XXXX              | 271 288           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 82 581            | 2 649 427             | 79 573            | 2 681 848         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 1 877                 | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 131 141               | XXXX              | 155 711           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 133 018               | XXXX              | 155 711           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 82 581            | 2 782 445             | 79 573            | 2 837 559         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 1 432                 |                   | 3 747             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 1 432                 |                   | 3 747             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 82 581            | 2 781 013             | 79 573            | 2 833 812         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 82 581            | 2 781 013             | 79 573            | 2 833 812         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le jour-présence                    |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 11 808               |                   | 11 826               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 11 808               |                   | 11 826               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 235,64            | XXXX                 | 239,94            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 1 968 998     | 712 850             | 155 711        | 2 837 559      | 0              | 3 747          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 2 152             | 110 399               | 2 053             | 109 175           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 53 258            | 1 412 404             | 51 294            | 1 413 111         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 2 049             | 80 772                | 2 476             | 107 316           |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 145 975               | XXXX              | 143 796           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 7 460             | 162 886               | 8 225             | 195 600           |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 64 919            | 1 912 436             | 64 048            | 1 968 998         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 12 735            | 366 480               | 11 396            | 350 166           |
| Particuliers                           | 9  | 4 927             | 104 887               | 4 129             | 91 396            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 17 662            | 471 367               | 15 525            | 441 562           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 265 624               | XXXX              | 271 288           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 82 581            | 2 649 427             | 79 573            | 2 681 848         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 1 877                 | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 131 141               | XXXX              | 155 711           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 133 018               | XXXX              | 155 711           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 82 581            | 2 782 445             | 79 573            | 2 837 559         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 1 432                 |                   | 3 747             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 1 432                 |                   | 3 747             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 82 581            | 2 781 013             | 79 573            | 2 833 812         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 82 581            | 2 781 013             | 79 573            | 2 833 812         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le jour-présence                    |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 11 808               |                   | 11 826               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 11 808               |                   | 11 826               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 235,64            | XXXX                 | 239,94            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 1 968 998     | 712 850             | 155 711        | 2 837 559      | 0              | 3 747          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 10 930            | 521 911               | 10 864            | 540 571           |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 428 857           | 11 249 172            | 424 012           | 11 436 907        |
| Temps supplémentaire       | 3 | 11 512            | 452 683               | 13 418            | 531 308           |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 1 124 913             | XXXX              | 1 187 185         |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 5 146             | 100 556               | 3 600             | 72 598            |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 456 445           | 13 449 235            | 451 894           | 13 768 569        |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |         |            |         |            |
|----------------------------|----|---------|------------|---------|------------|
| Généraux                   | 8  | 100 514 | 2 777 113  | 100 323 | 2 836 678  |
| Particuliers               | 9  | 61 135  | 1 245 772  | 64 759  | 1 225 748  |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 161 649 | 4 022 885  | 165 082 | 4 062 426  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX    | 2 093 046  | XXXX    | 2 179 579  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 618 094 | 19 565 166 | 616 976 | 20 010 574 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |         |            |         |            |
|----------------------------------|----|---------|------------|---------|------------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX    | 2 323      | XXXX    | 6 787      |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX    | 1 392 865  | XXXX    | 1 318 327  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX    |            | XXXX    |            |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX    | 1 395 188  | XXXX    | 1 325 114  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 618 094 | 20 960 354 | 616 976 | 21 335 688 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |         |            |         |            |
|----------------------------------------|----|---------|------------|---------|------------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX    |            | XXXX    |            |
| Recouvrements                          | 19 |         | 7 747      |         | 7 032      |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX    |            | XXXX    |            |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |         | 7 747      |         | 7 032      |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 618 094 | 20 952 607 | 616 976 | 21 328 656 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |         |            | 27      | 485        |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 618 094 | 20 952 607 | 616 949 | 21 328 171 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Le jour-présence

|                                         |    |        |          |        |        |
|-----------------------------------------|----|--------|----------|--------|--------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 68 336 |          | 69 166 |        |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |          |        |        |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |          |        |        |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 68 336 |          | 69 166 |        |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 306,72   | XXXX   | 308,46 |
| B - L'admission                         | 30 | 6 407  | XXXX     |        | XXXX   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 3 270,27 | XXXX   | 0,00   |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 13 768 569    | 6 242 005           | 1 325 114      | 21 335 688     | 0              | 7 032          |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 4 870              | 238 459               | 4 651              | 237 491           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 191 568            | 4 953 412             | 193 341            | 5 130 762         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 5 812              | 226 151               | 6 573              | 258 118           |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 350 390               | XXXX               | 383 777           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 3 257              | 64 095                | 3 221              | 64 894            |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 205 507            | 5 832 507             | 207 786            | 6 075 042         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 42 498             | 1 162 769             | 45 178             | 1 262 113         |
| Particuliers                           | 9  | 22 026             | 463 620               | 20 443             | 397 433           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 64 524             | 1 626 389             | 65 621             | 1 659 546         |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 900 776               | XXXX               | 953 003           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 270 031            | 8 359 672             | 273 407            | 8 687 591         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 991                   | XXXX               | 2 707             |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 559 601               | XXXX               | 521 134           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 560 592               | XXXX               | 523 841           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 270 031            | 8 920 264             | 273 407            | 9 211 432         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 2 006                 |                    | 1 704             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 2 006                 |                    | 1 704             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 270 031            | 8 918 258             | 273 407            | 9 209 728         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       | 18                 | 321               |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 270 031            | 8 918 258             | 273 389            | 9 209 407         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le jour-présence                    |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 37 549               |                   | 38 839               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 37 549               |                   | 38 839               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 237,56            | XXXX                 | 237,16            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 6 075 042     | 2 612 549           | 523 841        | 9 211 432      | 0              | 1 704          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 3 374             | 158 938               | 3 253             | 163 852           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 139 948           | 3 500 110             | 136 196           | 3 505 856         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 2 707             | 104 425               | 3 250             | 129 590           |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 271 158               | XXXX              | 276 559           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 1 149             | 21 901                | 259               | 5 352             |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 147 178           | 4 056 532             | 142 958           | 4 081 209         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Général                                | 8  | 32 767            | 870 168               | 30 720            | 831 644           |
| Particuliers                           | 9  | 22 137            | 420 253               | 16 558            | 341 648           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 54 904            | 1 290 421             | 47 278            | 1 173 292         |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 658 282               | XXXX              | 655 273           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 202 082           | 6 005 235             | 190 236           | 5 909 774         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              | 3 213             |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 447 837               | XXXX              | 455 569           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 447 837               | XXXX              | 458 782           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 202 082           | 6 453 072             | 190 236           | 6 368 556         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 3 475                 |                   | 901               |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 3 475                 |                   | 901               |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 202 082           | 6 449 597             | 190 236           | 6 367 655         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       | 9                 | 164               |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 202 082           | 6 449 597             | 190 227           | 6 367 491         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le jour-présence                    |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 18 131               |                   | 17 691               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 18 131               |                   | 17 691               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 355,91            | XXXX                 | 359,98            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 4 081 209     | 1 828 565           | 458 782        | 6 368 556      | 0              | 901            |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                           |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                                 |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                           | 1  | 1 647             | 78 080                | 1 785             | 84 952            |
| Personnel-temps régulier                  | 2  | 58 421            | 1 728 456             | 56 724            | 1 760 967         |
| Temps supplémentaire                      | 3  | 1 816             | 80 717                | 1 995             | 87 493            |
| Primes                                    | 4  | XXXX              | 428 154               | XXXX              | 457 749           |
| Main-d'oeuvre indépendante                | 5  | 622               | 12 265                | 120               | 2 352             |
|                                           | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                       | 7  | 62 506            | 2 327 672             | 60 624            | 2 393 513         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                        |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                  | 8  | 13 463            | 425 445               | 13 584            | 443 195           |
| Particuliers                              | 9  | 7 429             | 159 453               | 15 665            | 280 532           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                       | 10 | 20 892            | 584 898               | 29 249            | 723 727           |
| CHARGES SOCIALES                          | 11 | XXXX              | 321 397               | XXXX              | 356 931           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                | 12 | 83 398            | 3 233 967             | 89 873            | 3 474 171         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                   |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                          | 13 | XXXX              | 1 332                 | XXXX              | 867               |
| Fournitures et autres charges             | 14 | XXXX              | 322 244               | XXXX              | 274 528           |
| Allocations directes                      | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                       | 16 | XXXX              | 323 576               | XXXX              | 275 395           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)          | 17 | 83 398            | 3 557 543             | 89 873            | 3 749 566         |
| DÉDUCTIONS:                               |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                        | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                             | 19 |                   | 261                   |                   | 2 519             |
| Transferts de frais généraux              | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                       | 21 |                   | 261                   |                   | 2 519             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)          | 22 | 83 398            | 3 557 282             | 89 873            | 3 747 047         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)       | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS<br>(L.22-L.23) | 24 | 83 398            | 3 557 282             | 89 873            | 3 747 047         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le jour-présence                    |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 3 130                |                   | 3 121                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 3 130                |                   | 3 121                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 1 136,60          | XXXX                 | 1 201,40          |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 2 393 513     | 1 080 658           | 275 395        | 3 749 566      | 0              | 2 519          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 232               | 4 937                 | 580               | 11 690            |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 1                 | 43                    | 2                 | 56                |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 784                   | XXXX              | 826               |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 233               | 5 764                 | 582               | 12 572            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 2 773             | 54 288                | 2 407             | 48 844            |
| Particuliers                           | 9  | 2 454             | 31 349                | 4 563             | 68 015            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 5 227             | 85 637                | 6 970             | 116 859           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 12 898                | XXXX              | 17 508            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 5 460             | 104 299               | 7 552             | 146 939           |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 2                     | XXXX              | 12 093            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 2                     | XXXX              | 12 093            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 5 460             | 104 301               | 7 552             | 159 032           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 5 460             | 104 301               | 7 552             | 159 032           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 5 460             | 104 301               | 7 552             | 159 032           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le jour-présence</b>             |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 |               |                     |                |                |                |                |
| CH                                | 33 | 12 572        | 134 367             | 12 093         | 159 032        |                |                |
| CHSLD                             | 34 |               |                     |                |                |                |                |
| CR                                | 35 |               |                     |                |                |                |                |
| C.J.                              | 36 |               |                     |                |                |                |                |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 |               |                     |                |                |                |                |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 1 039             | 46 434                | 1 175             | 54 276            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 38 688            | 1 062 257             | 37 171            | 1 027 632         |
| Temps supplémentaire       | 3 | 1 176             | 41 347                | 1 598             | 56 051            |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 74 427                | XXXX              | 68 274            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 118               | 2 295                 |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 41 021            | 1 226 760             | 39 944            | 1 206 233         |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 9 013  | 264 443   | 8 434  | 250 882   |
| Particuliers               | 9  | 7 089  | 171 097   | 7 530  | 138 120   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 16 102 | 435 540   | 15 964 | 389 002   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 199 693   | XXXX   | 196 864   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 57 123 | 1 861 993 | 55 908 | 1 792 099 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 63 181    | XXXX   | 55 003    |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 63 181    | XXXX   | 55 003    |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 57 123 | 1 925 174 | 55 908 | 1 847 102 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 2 005     |        | 1 908     |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 2 005     |        | 1 908     |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 57 123 | 1 923 169 | 55 908 | 1 845 194 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 57 123 | 1 923 169 | 55 908 | 1 845 194 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Le jour-présence

|                                         |    |       |        |       |        |
|-----------------------------------------|----|-------|--------|-------|--------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 9 526 |        | 9 515 |        |
| Pour ventes de services                 | 26 |       |        |       |        |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |       |        |       |        |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 9 526 |        | 9 515 |        |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX  | 202,10 | XXXX  | 194,13 |
|                                         | 30 |       | XXXX   |       | XXXX   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX  | 0,00   | XXXX  | 0,00   |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 1 206 233     | 585 866             | 55 003         | 1 847 102      | 0              | 1 908          |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   |                       |                   |                   |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   |                       |                   |                   |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   |                       |                   |                   |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le jour-présence                    |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 |               |                     |                |                |                |                |
| CH                         | 33 |               |                     |                |                |                |                |
| CHSLD                      | 34 |               | 0                   |                |                |                |                |
| CR                         | 35 |               |                     |                |                |                |                |
| C.J.                       | 36 |               |                     |                |                |                |                |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 |               |                     |                |                |                |                |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 71                | 4 047                 |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 19 087            | 591 203               | 18 891            | 604 458           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 152               | 7 176                 | 148               | 6 978             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 30 363                | XXXX              | 31 056            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 19 310            | 632 789               | 19 039            | 642 492           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 3 886             | 124 276               | 4 020             | 131 884           |
| Particuliers                           | 9  | 1 360             | 36 100                | 911               | 22 566            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 5 246             | 160 376               | 4 931             | 154 450           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 90 843                | XXXX              | 94 259            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 24 556            | 884 008               | 23 970            | 891 201           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 104 890               | XXXX              | 112 853           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 104 890               | XXXX              | 112 853           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 24 556            | 988 898               | 23 970            | 1 004 054         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 24 556            | 988 898               | 23 970            | 1 004 054         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 24 556            | 988 898               | 23 970            | 1 004 054         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'usager                            | 30 | 10 143               | XXXX              | 10 338               | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 97,50             | XXXX                 | 97,12             |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 642 492       | 248 709             | 112 853        | 1 004 054      | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 315               | 15 876                | 145               | 8 435             |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 28 020            | 947 173               | 25 882            | 886 713           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 1 603             | 80 512                | 1 047             | 53 549            |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 110 806               | XXXX              | 105 109           |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                       |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 29 938            | 1 154 367             | 27 074            | 1 053 806         |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 1 976  | 68 329    | 4 974  | 177 062   |
| Particuliers               | 9  | 325    | 9 091     | 394    | 11 575    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 2 301  | 77 420    | 5 368  | 188 637   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 134 808   | XXXX   | 140 590   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 32 239 | 1 366 595 | 32 442 | 1 383 033 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 101 322   | XXXX   | 83 278    |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 101 322   | XXXX   | 83 278    |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 32 239 | 1 467 917 | 32 442 | 1 466 311 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        |           |        |           |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 32 239 | 1 467 917 | 32 442 | 1 466 311 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 32 239 | 1 467 917 | 32 442 | 1 466 311 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Le jour-présence

|                                         |    |       |          |       |          |
|-----------------------------------------|----|-------|----------|-------|----------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 3 123 |          | 2 618 |          |
| Pour ventes de services                 | 26 |       |          |       |          |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |       |          |       |          |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 3 123 |          | 2 618 |          |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX  | 470,03   | XXXX  | 560,09   |
| B - L'admission                         | 30 | 655   | XXXX     | 575   | XXXX     |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX  | 2 241,09 | XXXX  | 2 550,11 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 1 053 806     | 329 227             | 83 278         | 1 466 311      | 0              |                |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 315               | 15 876                | 145               | 8 435             |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 28 020            | 947 173               | 25 882            | 886 713           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 1 603             | 80 512                | 1 047             | 53 549            |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 110 806               | XXXX              | 105 109           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 29 938            | 1 154 367             | 27 074            | 1 053 806         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 1 976             | 68 329                | 4 974             | 177 062           |
| Particuliers                           | 9  | 325               | 9 091                 | 394               | 11 575            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 2 301             | 77 420                | 5 368             | 188 637           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 134 808               | XXXX              | 140 590           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 32 239            | 1 366 595             | 32 442            | 1 383 033         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 101 322               | XXXX              | 83 278            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 101 322               | XXXX              | 83 278            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 32 239            | 1 467 917             | 32 442            | 1 466 311         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 32 239            | 1 467 917             | 32 442            | 1 466 311         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 32 239            | 1 467 917             | 32 442            | 1 466 311         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le jour-présence                    |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 3 123                |                   | 2 618                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 3 123                |                   | 2 618                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 470,03            | XXXX                 | 560,09            |
| B - L'admission                         |    |                      |                   |                      |                   |
|                                         | 30 | 655                  | XXXX              | 575                  | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 2 241,09          | XXXX                 | 2 550,11          |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 1 053 806     | 329 227             | 83 278         | 1 466 311      | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 780             | 90 465                | 1 790             | 94 162            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 125 231           | 3 423 560             | 133 631           | 3 688 652         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 9 756             | 382 814               | 11 945            | 505 123           |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 792 809               | XXXX              | 893 202           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 5 700             | 113 633               | 1 693             | 42 360            |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 142 467           | 4 803 281             | 149 059           | 5 223 499         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 27 162            | 795 666               | 28 359            | 834 005           |
| Particuliers                           | 9  | 13 217            | 263 755               | 14 340            | 297 194           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 40 379            | 1 059 421             | 42 699            | 1 131 199         |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 646 321               | XXXX              | 725 324           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 182 846           | 6 509 023             | 191 758           | 7 080 022         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 86                    | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 474 471               | XXXX              | 502 307           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 474 557               | XXXX              | 502 307           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 182 846           | 6 983 580             | 191 758           | 7 582 329         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 3 041                 |                   | 1 525             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 3 041                 |                   | 1 525             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 182 846           | 6 980 539             | 191 758           | 7 580 804         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 182 846           | 6 980 539             | 191 758           | 7 580 804         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - La visite                           |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 38 474               |                   | 36 936               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 38 474               |                   | 36 936               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 181,51            | XXXX                 | 205,28            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 5 223 499     | 1 856 523           | 502 307        | 7 582 329      | 0              | 1 525          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 2 329             | 114 648               | 1 969             | 99 099            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 122 738           | 3 478 354             | 119 059           | 3 483 405         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 3 717             | 156 954               | 4 128             | 186 285           |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 266 239               | XXXX              | 266 657           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 128 784           | 4 016 195             | 125 156           | 4 035 446         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 27 764            | 819 952               | 27 847            | 833 451           |
| Particuliers                           | 9  | 14 921            | 306 890               | 16 032            | 396 186           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 42 685            | 1 126 842             | 43 879            | 1 229 637         |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 618 369               | XXXX              | 640 161           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 171 469           | 5 761 406             | 169 035           | 5 905 244         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 3 874                 | XXXX              | 20                |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 9 551 813             | XXXX              | 8 530 227         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 9 555 687             | XXXX              | 8 530 247         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 171 469           | 15 317 093            | 169 035           | 14 435 491        |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 2 018 284             |                   | 2 502 381         |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 2 018 284             |                   | 2 502 381         |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 171 469           | 13 298 809            | 169 035           | 11 933 110        |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 171 469           | 13 298 809            | 169 035           | 11 933 110        |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'heure-présence de l'utilisateur   |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 15 349               |                   | 15 506               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 15 349               |                   | 15 506               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 997,92            | XXXX                 | 930,96            |
| B - L'utilisateur                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 947,88            | XXXX                 | 847,94            |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 4 035 446     | 1 869 798           | 8 530 247      | 14 435 491     | 0              | 2 502 381      |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 2 421             | 127 942               | 2 276             | 123 541           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 56 368            | 1 522 525             | 58 769            | 1 596 810         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 261               | 10 185                | 316               | 12 881            |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 36 862                | XXXX              | 34 762            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 46                | 1 433                 |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 59 096            | 1 698 947             | 61 361            | 1 767 994         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 11 791            | 339 532               | 12 692            | 362 556           |
| Particuliers                           | 9  | 3 080             | 56 040                | 4 110             | 68 478            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 14 871            | 395 572               | 16 802            | 431 034           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 257 492               | XXXX              | 273 650           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 73 967            | 2 352 011             | 78 163            | 2 472 678         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              | 90                |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 157 281               | XXXX              | 144 356           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 157 281               | XXXX              | 144 446           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 73 967            | 2 509 292             | 78 163            | 2 617 124         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 39 101                |                   | 33 685            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 39 101                |                   | 33 685            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 73 967            | 2 470 191             | 78 163            | 2 583 439         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 76                | 1 464                 |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 73 891            | 2 468 727             | 78 163            | 2 583 439         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - La visite                           |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 108 440              |                   | 108 540              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 108 440              |                   | 108 540              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 23,13             | XXXX                 | 24,11             |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 1 767 994     | 704 684             | 144 446        | 2 617 124      | 0              | 33 685         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 924               | 49 015                | 695               | 38 555            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 26 698            | 763 649               | 29 893            | 855 297           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 215               | 8 540                 | 279               | 11 819            |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 22 568                | XXXX              | 20 431            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                       |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 27 837            | 843 772               | 30 867            | 926 102           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 6 099  | 181 968   | 6 741  | 199 999   |
| Particuliers               | 9  | 1 644  | 37 771    | 2 909  | 48 860    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 7 743  | 219 739   | 9 650  | 248 859   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 129 119   | XXXX   | 141 989   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 35 580 | 1 192 630 | 40 517 | 1 316 950 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   | 90        |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 96 463    | XXXX   | 90 299    |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 96 463    | XXXX   | 90 389    |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 35 580 | 1 289 093 | 40 517 | 1 407 339 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 6 175     |        | 7 150     |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 6 175     |        | 7 150     |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 35 580 | 1 282 918 | 40 517 | 1 400 189 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 35 580 | 1 282 918 | 40 517 | 1 400 189 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - La visite

|                                         |    |        |       |        |       |
|-----------------------------------------|----|--------|-------|--------|-------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 55 719 |       | 56 260 |       |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |       |        |       |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |       |        |       |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 55 719 |       | 56 260 |       |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 23,14 | XXXX   | 25,01 |
|                                         | 30 |        | XXXX  |        | XXXX  |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 0,00  | XXXX   | 0,00  |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 926 102       | 390 848             | 90 389         | 1 407 339      | 0              | 7 150          |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                  |                      |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 1 497            | 78 927               | 1 581             | 84 986            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 29 670           | 758 876              | 28 876            | 741 513           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 46               | 1 645                | 37                | 1 062             |
| Primes                     | 4 | XXXX             | 14 294               | XXXX              | 14 331            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 46               | 1 433                |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX             | XXXX                 | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 31 259           | 855 175              | 30 494            | 841 892           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Général                    | 8  | 5 692  | 157 564   | 5 951  | 162 557   |
| Particuliers               | 9  | 1 436  | 18 269    | 1 201  | 19 618    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 7 128  | 175 833   | 7 152  | 182 175   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 128 373   | XXXX   | 131 661   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 38 387 | 1 159 381 | 37 646 | 1 155 728 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 60 818    | XXXX   | 54 057    |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 60 818    | XXXX   | 54 057    |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 38 387 | 1 220 199 | 37 646 | 1 209 785 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 32 926    |        | 26 535    |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 32 926    |        | 26 535    |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 38 387 | 1 187 273 | 37 646 | 1 183 250 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 76     | 1 464     |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 38 311 | 1 185 809 | 37 646 | 1 183 250 |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - La visite

|                                         |    |        |       |        |       |
|-----------------------------------------|----|--------|-------|--------|-------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 52 721 |       | 52 280 |       |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |       |        |       |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |       |        |       |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 52 721 |       | 52 280 |       |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 23,12 | XXXX   | 23,14 |
|                                         | 30 |        | XXXX  |        | XXXX  |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 0,00  | XXXX   | 0,00  |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 841 892       | 313 836             | 54 057         | 1 209 785      | 0              | 26 535         |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 1 497             | 78 927                | 1 581             | 84 986            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 29 670            | 758 876               | 28 876            | 741 513           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 46                | 1 645                 | 37                | 1 062             |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 14 294                | XXXX              | 14 331            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 46                | 1 433                 |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 31 259            | 855 175               | 30 494            | 841 892           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 5 692  | 157 564   | 5 951  | 162 557   |
| Particuliers               | 9  | 1 436  | 18 269    | 1 201  | 19 618    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 7 128  | 175 833   | 7 152  | 182 175   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 128 373   | XXXX   | 131 661   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 38 387 | 1 159 381 | 37 646 | 1 155 728 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 60 818    | XXXX   | 54 057    |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 60 818    | XXXX   | 54 057    |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 38 387 | 1 220 199 | 37 646 | 1 209 785 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 32 926    |        | 26 535    |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 32 926    |        | 26 535    |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 38 387 | 1 187 273 | 37 646 | 1 183 250 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 76     | 1 464     |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 38 311 | 1 185 809 | 37 646 | 1 183 250 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - La visite

|                                         |    |        |       |        |       |
|-----------------------------------------|----|--------|-------|--------|-------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 52 721 |       | 52 280 |       |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |       |        |       |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |       |        |       |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 52 721 |       | 52 280 |       |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 23,12 | XXXX   | 23,14 |
|                                         | 30 |        | XXXX  |        | XXXX  |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 0,00  | XXXX   | 0,00  |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 841 892       | 313 836             | 54 057         | 1 209 785      | 0              | 26 535         |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  |                       | 223                | 12 955            |
| Personnel-temps régulier               | 2                  | 33 796                | 744 708            | 32 955            |
| Temps supplémentaire                   | 3                  | 885                   | 28 384             | 974               |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | 30 129             | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  |                       |                    |                   |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  | 34 681                | 803 221            | 34 152            |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  | 7 138                 | 159 361            | 7 027             |
| Particuliers                           | 9                  | 2 580                 | 52 325             | 5 106             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 | 9 718                 | 211 686            | 12 133            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | 134 347            | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 | 44 399                | 1 149 254          | 46 285            |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  | 226 293            | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | 226 293            | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 | 44 399                | 1 375 547          | 46 285            |
| DÉDUCTIONS:                            |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19                 |                       | 11 544             |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       | 11 544             |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 | 44 399                | 1 364 003          | 46 285            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 | 44 399                | 1 364 003          | 46 285            |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |                      |                   |                      |                   |
| A - Le retraitement pondéré             |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   | 260 305           | 255 993              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   | 260 305           | 255 993              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 5,28                 | XXXX              |
|                                         | 30                   |                   | XXXX                 | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33            | 810 551             | 387 643        | 334 377        | 1 532 571      | 1 861          |
| CHSLD                      | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                  |                      |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 |                  |                      | 223               | 12 955            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 33 796           | 744 708              | 32 955            | 733 392           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 885              | 28 384               | 974               | 30 682            |
| Primes                     | 4 | XXXX             | 30 129               | XXXX              | 33 522            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                  |                      |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX             | XXXX                 | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 34 681           | 803 221              | 34 152            | 810 551           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 7 138  | 159 361   | 7 027  | 160 964   |
| Particuliers               | 9  | 2 580  | 52 325    | 5 106  | 84 839    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 9 718  | 211 686   | 12 133 | 245 803   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 134 347   | XXXX   | 141 840   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 44 399 | 1 149 254 | 46 285 | 1 198 194 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 226 293   | XXXX   | 334 377   |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 226 293   | XXXX   | 334 377   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 44 399 | 1 375 547 | 46 285 | 1 532 571 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 11 544    |        | 1 861     |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 11 544    |        | 1 861     |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 44 399 | 1 364 003 | 46 285 | 1 530 710 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 44 399 | 1 364 003 | 46 285 | 1 530 710 |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Le retraitement pondéré

|                                         |    |         |      |         |      |
|-----------------------------------------|----|---------|------|---------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 260 305 |      | 255 993 |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |         |      |         |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |         |      |         |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 260 305 |      | 255 993 |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX    | 5,28 | XXXX    | 5,99 |
|                                         | 30 |         | XXXX |         | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX    | 0,00 | XXXX    | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 810 551       | 387 643             | 334 377        | 1 532 571      | 0              | 1 861          |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 594             | 81 214                | 1 731             | 90 193            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 14 186            | 568 196               | 15 076            | 614 318           |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 25 256                | XXXX              | 26 940            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 15 780            | 674 666               | 16 807            | 731 451           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 3 830             | 162 787               | 3 807             | 167 090           |
| Particuliers                           | 9  | 399               | 15 171                | 263               | 10 912            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 4 229             | 177 958               | 4 070             | 178 002           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 90 989                | XXXX              | 98 729            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 20 009            | 943 613               | 20 877            | 1 008 182         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 1 647                 | XXXX              | 763               |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 5 712                 | XXXX              | 6 009             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 7 359                 | XXXX              | 6 772             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 20 009            | 950 972               | 20 877            | 1 014 954         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 20 009            | 950 972               | 20 877            | 1 014 954         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 20 009            | 950 972               | 20 877            | 1 014 954         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'utilisateur                       | 30 | 2 903                | XXXX              | 2 900                | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 327,58            | XXXX                 | 349,98            |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 731 451       | 276 731             | 6 772          | 1 014 954      | 0              |                |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 594             | 81 214                | 1 731             | 90 193            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 14 186            | 568 196               | 15 076            | 614 318           |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 25 256                | XXXX              | 26 940            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 15 780            | 674 666               | 16 807            | 731 451           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 3 830             | 162 787               | 3 807             | 167 090           |
| Particuliers                           | 9  | 399               | 15 171                | 263               | 10 912            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 4 229             | 177 958               | 4 070             | 178 002           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 90 989                | XXXX              | 98 729            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 20 009            | 943 613               | 20 877            | 1 008 182         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 1 647                 | XXXX              | 763               |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 5 712                 | XXXX              | 6 009             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 7 359                 | XXXX              | 6 772             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 20 009            | 950 972               | 20 877            | 1 014 954         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 20 009            | 950 972               | 20 877            | 1 014 954         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 20 009            | 950 972               | 20 877            | 1 014 954         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'utilisateur                       | 30 | 2 903                | XXXX              | 2 900                | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 327,58            | XXXX                 | 349,98            |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 731 451       | 276 731             | 6 772          | 1 014 954      | 0              |                |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 1 481              | 66 444                | 1 491              | 70 984            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 26 938             | 714 618               | 28 084             | 765 626           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 405                | 17 643                | 421                | 17 679            |
| Primes                     | 4 | XXXX               | 105 023               | XXXX               | 118 631           |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                    |                       |                    |                   |
|                            | 6 | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 28 824             | 903 728               | 29 996             | 972 920           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 5 540  | 161 222   | 5 955  | 176 049   |
| Particuliers               | 9  | 582    | 14 775    | 594    | 14 194    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 6 122  | 175 997   | 6 549  | 190 243   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 129 672   | XXXX   | 142 373   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 34 946 | 1 209 397 | 36 545 | 1 305 536 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 153 027   | XXXX   | 153 571   |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 153 027   | XXXX   | 153 571   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 34 946 | 1 362 424 | 36 545 | 1 459 107 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 306       |        |           |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 306       |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 34 946 | 1 362 118 | 36 545 | 1 459 107 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        | 65 987    |        | 68 084    |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 34 946 | 1 296 131 | 36 545 | 1 391 023 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - L'unité technique provincial

|                                         |    |           |        |           |        |
|-----------------------------------------|----|-----------|--------|-----------|--------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 2 522 444 |        | 2 409 668 |        |
| Pour ventes de services                 | 26 |           |        |           |        |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |           |        |           |        |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 2 522 444 |        | 2 409 668 |        |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX      | 0,51   | XXXX      | 0,58   |
| B - L'usager                            | 30 | 1 727     | XXXX   | 1 884     | XXXX   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX      | 750,51 | XXXX      | 738,33 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 972 920       | 332 616             | 153 571        | 1 459 107      | 0              | 0              |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 481             | 66 444                | 1 491             | 70 984            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 26 938            | 714 618               | 28 084            | 765 626           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 405               | 17 643                | 421               | 17 679            |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 105 023               | XXXX              | 118 631           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 28 824            | 903 728               | 29 996            | 972 920           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 5 540             | 161 222               | 5 955             | 176 049           |
| Particuliers                           | 9  | 582               | 14 775                | 594               | 14 194            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 6 122             | 175 997               | 6 549             | 190 243           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 129 672               | XXXX              | 142 373           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 34 946            | 1 209 397             | 36 545            | 1 305 536         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 153 027               | XXXX              | 153 571           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 153 027               | XXXX              | 153 571           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 34 946            | 1 362 424             | 36 545            | 1 459 107         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 306                   |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 306                   |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 34 946            | 1 362 118             | 36 545            | 1 459 107         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   | 65 987                |                   | 68 084            |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 34 946            | 1 296 131             | 36 545            | 1 391 023         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'unité technique provincial        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 2 522 444            |                   | 2 409 668            |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 2 522 444            |                   | 2 409 668            |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,51              | XXXX                 | 0,58              |
| B - L'usager                            | 30 | 1 727                | XXXX              | 1 884                | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 750,51            | XXXX                 | 738,33            |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 972 920       | 332 616             | 153 571        | 1 459 107      | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 4 655              | 237 530               | 4 471              | 236 105           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 176 270            | 5 068 050             | 174 845            | 5 153 462         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 8 052              | 340 799               | 7 325              | 319 507           |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 455 686               | XXXX               | 467 996           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 311                | 6 160                 | 74                 | 1 437             |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 189 288            | 6 108 225             | 186 715            | 6 178 507         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 43 119             | 1 326 344             | 40 003             | 1 236 194         |
| Particuliers                           | 9  | 27 161             | 553 391               | 29 742             | 644 232           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 70 280             | 1 879 735             | 69 745             | 1 880 426         |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 939 780               | XXXX               | 959 840           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 259 568            | 8 927 740             | 256 460            | 9 018 773         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 819 758               | XXXX               | 842 999           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 819 758               | XXXX               | 842 999           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 259 568            | 9 747 498             | 256 460            | 9 861 772         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 71 981                |                    | 25 720            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 71 981                |                    | 25 720            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 259 568            | 9 675 517             | 256 460            | 9 836 052         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 53                 | 1 751                 |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 259 515            | 9 673 766             | 256 460            | 9 836 052         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 6 178 507     | 2 840 266           | 842 999        | 9 861 772      | 0              | 25 720         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 2 197             | 113 750               | 2 339             | 123 877           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 91 449            | 2 569 677             | 91 036            | 2 655 032         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 4 585             | 193 067               | 4 584             | 202 458           |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 280 543               | XXXX              | 280 793           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       | 19                | 364               |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 98 231            | 3 157 037             | 97 978            | 3 262 524         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 20 326            | 601 541               | 19 490            | 595 955           |
| Particuliers                           | 9  | 13 227            | 269 244               | 15 325            | 326 134           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 33 553            | 870 785               | 34 815            | 922 089           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 477 294               | XXXX              | 492 264           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 131 784           | 4 505 116             | 132 793           | 4 676 877         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 617 307               | XXXX              | 628 920           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 617 307               | XXXX              | 628 920           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 131 784           | 5 122 423             | 132 793           | 5 305 797         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 170                   |                   | 4 207             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 170                   |                   | 4 207             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 131 784           | 5 122 253             | 132 793           | 5 301 590         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 131 784           | 5 122 253             | 132 793           | 5 301 590         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'utilisateur                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 4 792                |                   | 4 619                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 4 792                |                   | 4 619                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 1 068,95          | XXXX                 | 1 148,69          |
| B - L'accouchement                      |    |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 1 169,73          | XXXX                 | 1 233,21          |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 3 262 524     | 1 414 353           | 628 920        | 5 305 797      | 0              | 4 207          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

Nom du centre d'activité : Mat.& soins gén.aux nouveau-nés

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 2 458              | 123 780               | 2 132              | 112 228           |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 84 821             | 2 498 373             | 83 809             | 2 498 430         |
| Temps supplémentaire       | 3 | 3 467              | 147 732               | 2 741              | 117 049           |
| Primes                     | 4 | XXXX               | 175 143               | XXXX               | 187 203           |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 311                | 6 160                 | 55                 | 1 073             |
|                            | 6 | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 91 057             | 2 951 188             | 88 737             | 2 915 983         |

AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |         |           |         |           |
|----------------------------|----|---------|-----------|---------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 22 793  | 724 803   | 20 513  | 640 239   |
| Particuliers               | 9  | 13 934  | 284 147   | 14 417  | 318 098   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 36 727  | 1 008 950 | 34 930  | 958 337   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX    | 462 486   | XXXX    | 467 576   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 127 784 | 4 422 624 | 123 667 | 4 341 896 |

AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |         |           |         |           |
|----------------------------------|----|---------|-----------|---------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX    |           | XXXX    |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX    | 202 451   | XXXX    | 214 079   |
| Allocations directes             | 15 | XXXX    |           | XXXX    |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX    | 202 451   | XXXX    | 214 079   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 127 784 | 4 625 075 | 123 667 | 4 555 975 |

DÉDUCTIONS:

|                                        |    |         |           |         |           |
|----------------------------------------|----|---------|-----------|---------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX    |           | XXXX    |           |
| Recouvrements                          | 19 |         | 71 811    |         | 21 513    |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX    |           | XXXX    |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |         | 71 811    |         | 21 513    |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 127 784 | 4 553 264 | 123 667 | 4 534 462 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 53      | 1 751     |         |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 127 731 | 4 551 513 | 123 667 | 4 534 462 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE:

A - Le jour-présence

|                                         |    |        |        |        |        |
|-----------------------------------------|----|--------|--------|--------|--------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 17 543 |        | 16 666 |        |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |        |        |        |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |        |        |        |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 17 543 |        | 16 666 |        |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 263,54 | XXXX   | 273,37 |
| B - L'admission                         | 30 | 8 490  | XXXX   | 8 231  | XXXX   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 536,10 | XXXX   | 550,90 |

RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 2 915 983     | 1 425 913           | 214 079        | 4 555 975      | 0              | 21 513         |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 3 351             | 121 553               | 3 877             | 144 057           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 94                | 4 697                 | 113               | 5 958             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 44 572                | XXXX              | 48 045            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 3 445             | 170 822               | 3 990             | 198 060           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Général                                | 8  | 874               | 33 414                | 893               | 34 681            |
| Particuliers                           | 9  | 982               | 27 408                | 218               | 7 056             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 1 856             | 60 822                | 1 111             | 41 737            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 27 043                | XXXX              | 28 728            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 5 301             | 258 687               | 5 101             | 268 525           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 920                   | XXXX              | 661               |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 920                   | XXXX              | 661               |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 5 301             | 259 607               | 5 101             | 269 186           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 5 301             | 259 607               | 5 101             | 269 186           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 5 301             | 259 607               | 5 101             | 269 186           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'usager                            | 30 | 690                  | XXXX              | 555                  | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 376,24            | XXXX                 | 485,02            |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 198 060       | 70 465              | 661            | 269 186        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 3 182              | 157 021               | 2 587              | 130 491           |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 21 360             | 791 246               | 21 325             | 782 427           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 1                  | 45                    |                    |                   |
| Primes                     | 4 | XXXX               | 38 015                | XXXX               | 39 316            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                    |                       |                    |                   |
|                            | 6 | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 24 543             | 986 327               | 23 912             | 952 234           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Général                    | 8  | 5 042  | 202 063   | 5 707  | 230 390   |
| Particuliers               | 9  | 1 055  | 30 242    | 2 194  | 51 682    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 6 097  | 232 305   | 7 901  | 282 072   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 132 743   | XXXX   | 144 834   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 30 640 | 1 351 375 | 31 813 | 1 379 140 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   | 87        | XXXX   | 478       |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 29 502    | XXXX   | 30 659    |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 29 589    | XXXX   | 31 137    |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 30 640 | 1 380 964 | 31 813 | 1 410 277 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 1 053     |        |           |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 1 053     |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 30 640 | 1 379 911 | 31 813 | 1 410 277 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 30 640 | 1 379 911 | 31 813 | 1 410 277 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 952 234       | 426 906             | 31 137         | 1 410 277      | 0              | 0              |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 635             | 81 555                | 1 180             | 60 482            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 5 233             | 214 400               | 5 426             | 217 631           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 1                 | 45                    |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 29 610                | XXXX              | 23 280            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 6 869             | 325 610               | 6 606             | 301 393           |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 1 536             | 68 475                | 1 793             | 81 050            |
| Particuliers                           | 9  | 133               | 5 851                 | 727               | 30 089            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 1 669             | 74 326                | 2 520             | 111 139           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 40 372                | XXXX              | 48 282            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 8 538             | 440 308               | 9 126             | 460 814           |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              | 478               |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 2 227                 | XXXX              | 9 873             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 2 227                 | XXXX              | 10 351            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 8 538             | 442 535               | 9 126             | 471 165           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 1 000                 |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 1 000                 |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 8 538             | 441 535               | 9 126             | 471 165           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 8 538             | 441 535               | 9 126             | 471 165           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - L'intervention</b>               |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 2 768                |                   | 2 837                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 2 768                |                   | 2 837                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 159,88            | XXXX                 | 166,08            |
| <b>B - L'usager</b>                     |    |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 1 291,04          | XXXX                 | 1 256,44          |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 301 393       | 159 421             | 10 351         | 471 165        | 0              | 0              |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 547              | 75 466                | 1 407              | 70 009            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 16 127             | 576 846               | 15 899             | 564 796           |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                    |                       |                    |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 8 405                 | XXXX               | 16 036            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 17 674             | 660 717               | 17 306             | 650 841           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 3 506              | 133 588               | 3 914              | 149 340           |
| Particuliers                           | 9  | 922                | 24 391                | 1 467              | 21 593            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 4 428              | 157 979               | 5 381              | 170 933           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 92 371                | XXXX               | 96 552            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 22 102             | 911 067               | 22 687             | 918 326           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 87                    | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 27 275                | XXXX               | 20 786            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 27 362                | XXXX               | 20 786            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 22 102             | 938 429               | 22 687             | 939 112           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 53                    |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 53                    |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 22 102             | 938 376               | 22 687             | 939 112           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 22 102             | 938 376               | 22 687             | 939 112           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'utilisateur                       | 30 | 1 937                | XXXX              | 2 106                | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 484,45            | XXXX                 | 445,92            |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 650 841       | 267 485             | 20 786         | 939 112        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                           |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                                 |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                           | 1  | 3 856             | 161 136               | 5 133             | 223 082           |
| Personnel-temps régulier                  | 2  | 112 027           | 3 002 863             | 115 942           | 3 160 736         |
| Temps supplémentaire                      | 3  | 1 555             | 64 539                | 609               | 25 764            |
| Primes                                    | 4  | XXXX              | 77 807                | XXXX              | 81 616            |
| Main-d'oeuvre indépendante                | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                           | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                       | 7  | 117 438           | 3 306 345             | 121 684           | 3 491 198         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                        |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                  | 8  | 25 943            | 728 424               | 26 987            | 770 837           |
| Particuliers                              | 9  | 20 466            | 472 776               | 15 171            | 350 627           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                       | 10 | 46 409            | 1 201 200             | 42 158            | 1 121 464         |
| CHARGES SOCIALES                          | 11 | XXXX              | 567 214               | XXXX              | 584 949           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                | 12 | 163 847           | 5 074 759             | 163 842           | 5 197 611         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                   |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                          | 13 | XXXX              | 223 846               | XXXX              | 220 190           |
| Fournitures et autres charges             | 14 | XXXX              | 3 658 158             | XXXX              | 3 594 910         |
| Allocations directes                      | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                       | 16 | XXXX              | 3 882 004             | XXXX              | 3 815 100         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)          | 17 | 163 847           | 8 956 763             | 163 842           | 9 012 711         |
| DÉDUCTIONS:                               |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                        | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                             | 19 |                   | 244 132               |                   | 361 308           |
| Transferts de frais généraux              | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                       | 21 |                   | 244 132               |                   | 361 308           |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)          | 22 | 163 847           | 8 712 631             | 163 842           | 8 651 403         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)       | 23 | 2 055             | 135 127               | 1 971             | 78 290            |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS<br>(L.22-L.23) | 24 | 161 792           | 8 577 504             | 161 871           | 8 573 113         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Procédure pondérée                  |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 9 451 647            |                   | 9 438 409            |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 9 451 647            |                   | 9 438 409            |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,93              | XXXX                 | 0,95              |
| B - Procédure                           | 30 | 3 069 074            | XXXX              | 3 553 137            | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 2,79              | XXXX                 | 2,41              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 3 491 198     | 1 706 413           | 3 815 100      | 9 012 711      | 0              | 361 308        |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 760               | 31 576                | 847               | 36 449            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 9 593             | 271 755               | 10 272            | 270 612           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 42                | 1 662                 | 20                | 672               |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 12 504                | XXXX              | 10 866            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 10 395            | 317 497               | 11 139            | 318 599           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 2 415             | 73 988                | 2 492             | 71 705            |
| Particuliers                           | 9  | 1 023             | 26 941                | 1 290             | 30 822            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 3 438             | 100 929               | 3 782             | 102 527           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 51 240                | XXXX              | 52 237            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 13 833            | 469 666               | 14 921            | 473 363           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 167 908               | XXXX              | 188 398           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 167 908               | XXXX              | 188 398           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 13 833            | 637 574               | 14 921            | 661 761           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 13 833            | 637 574               | 14 921            | 661 761           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 13 833            | 637 574               | 14 921            | 661 761           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Procédure pondérée                  |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 354 865              |                   | 349 386              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 354 865              |                   | 349 386              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 1,80              | XXXX                 | 1,89              |
| B - Procédure                           |    |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 8,72              | XXXX                 | 9,20              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 318 599       | 154 764             | 188 398        | 661 761        | 0              |                |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 157              | 44 219                | 802                | 33 783            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 19 014             | 496 980               | 18 193             | 490 791           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 480                | 22 079                | 201                | 9 384             |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 10 024                | XXXX               | 6 769             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 20 651             | 573 302               | 19 196             | 540 727           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Général                                | 8  | 4 444              | 125 573               | 4 309              | 123 801           |
| Particuliers                           | 9  | 5 015              | 138 390               | 2 234              | 72 343            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 9 459              | 263 963               | 6 543              | 196 144           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 105 796               | XXXX               | 93 934            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 30 110             | 943 061               | 25 739             | 830 805           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 35 740                | XXXX               | 29 451            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 279 916               | XXXX               | 295 224           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 315 656               | XXXX               | 324 675           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 30 110             | 1 258 717             | 25 739             | 1 155 480         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    | 26 439            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    | 26 439            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 30 110             | 1 258 717             | 25 739             | 1 129 041         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 2 055              | 79 233                | 1 820              | 74 202            |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 28 055             | 1 179 484             | 23 919             | 1 054 839         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Procédure pondérée                  |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 797 713              |                   | 864 152              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 797 713              |                   | 864 152              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 1,48              | XXXX                 | 1,25              |
| B - Procédure                           | 30 | 140 058              | XXXX              | 144 685              | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 8,42              | XXXX                 | 7,29              |

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 540 727       | 290 078             | 324 675        | 1 155 480      | 0              | 26 439         |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 77                | 3 859                | 553                | 21 754            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 9 935             | 279 283              | 10 292             | 290 518           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 152               | 5 682                | 62                 | 2 577             |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 1 255                | XXXX               | 403               |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                      |                    |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 10 164            | 290 079              | 10 907             | 315 252           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |         |        |         |
|----------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Général                    | 8  | 2 196  | 62 395  | 2 166  | 63 317  |
| Particuliers               | 9  | 121    | 2 914   | 129    | 2 342   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 2 317  | 65 309  | 2 295  | 65 659  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 44 899  | XXXX   | 48 443  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 12 481 | 400 287 | 13 202 | 429 354 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |         |        |         |
|----------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 41 422  | XXXX   | 42 130  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 41 422  | XXXX   | 42 130  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 12 481 | 441 709 | 13 202 | 471 484 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |         |        |         |
|----------------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| Recouvrements                          | 19 |        |         |        |         |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        |         |        |         |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 12 481 | 441 709 | 13 202 | 471 484 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |         |        |         |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 12 481 | 441 709 | 13 202 | 471 484 |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Procédure pondérée

|                                         |    |         |       |         |       |
|-----------------------------------------|----|---------|-------|---------|-------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 391 252 |       | 396 927 |       |
| Pour ventes de services                 | 26 |         |       |         |       |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |         |       |         |       |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 391 252 |       | 396 927 |       |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX    | 1,13  | XXXX    | 1,19  |
| B - Procédure                           | 30 | 34 352  | XXXX  | 34 126  | XXXX  |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX    | 12,86 | XXXX    | 13,82 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 315 252       | 114 102             | 42 130         | 471 484        | 0              |                |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 837                | 34 736                | 735                | 32 046            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 26 417             | 646 806               | 27 741             | 680 053           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 217                | 7 910                 | 54                 | 2 015             |
| Primes                     | 4 | XXXX               | 13 076                | XXXX               | 10 786            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                    |                       |                    |                   |
|                            | 6 | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 27 471             | 702 528               | 28 530             | 724 900           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Général                    | 8  | 6 226  | 161 307   | 6 362  | 165 337   |
| Particuliers               | 9  | 4 494  | 86 308    | 3 368  | 60 719    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 10 720 | 247 615   | 9 730  | 226 056   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 120 643   | XXXX   | 122 759   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 38 191 | 1 070 786 | 38 260 | 1 073 715 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 263 702   | XXXX   | 274 138   |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 263 702   | XXXX   | 274 138   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 38 191 | 1 334 488 | 38 260 | 1 347 853 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        |           |        |           |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 38 191 | 1 334 488 | 38 260 | 1 347 853 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 38 191 | 1 334 488 | 38 260 | 1 347 853 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Procédure pondérée

|                                         |    |           |      |           |      |
|-----------------------------------------|----|-----------|------|-----------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 2 205 194 |      | 2 218 570 |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |           |      |           |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |           |      |           |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 2 205 194 |      | 2 218 570 |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX      | 0,61 | XXXX      | 0,61 |
| B - Procédure                           | 30 | 206 894   | XXXX | 207 911   | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX      | 6,45 | XXXX      | 6,48 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 724 900       | 348 815             | 274 138        | 1 347 853      | 0              | 0              |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 1 025             | 46 746                | 2 196             | 99 050            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 47 068            | 1 308 039             | 49 444            | 1 428 762         |
| Temps supplémentaire       | 3 | 664               | 27 206                | 272               | 11 116            |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 40 948                | XXXX              | 52 792            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                       |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 48 757            | 1 422 939             | 51 912            | 1 591 720         |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 10 662 | 305 161   | 11 658 | 346 677   |
| Particuliers               | 9  | 9 813  | 218 223   | 8 150  | 184 401   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 20 475 | 523 384   | 19 808 | 531 078   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 244 636   | XXXX   | 267 576   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 69 232 | 2 190 959 | 71 720 | 2 390 374 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   | 188 106   | XXXX   | 190 739   |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 2 905 210 | XXXX   | 2 795 020 |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 3 093 316 | XXXX   | 2 985 759 |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 69 232 | 5 284 275 | 71 720 | 5 376 133 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 244 132   |        | 334 869   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 244 132   |        | 334 869   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 69 232 | 5 040 143 | 71 720 | 5 041 264 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        | 55 894    | 151    | 4 088     |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 69 232 | 4 984 249 | 71 569 | 5 037 176 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Procédure pondérée

|                                         |    |           |      |           |      |
|-----------------------------------------|----|-----------|------|-----------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 5 702 623 |      | 5 609 374 |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |           |      |           |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |           |      |           |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 5 702 623 |      | 5 609 374 |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX      | 0,92 | XXXX      | 0,96 |
| B - Procédure                           | 30 | 2 614 665 | XXXX | 3 094 498 | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX      | 1,91 | XXXX      | 1,63 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 1 591 720     | 798 654             | 2 985 759      | 5 376 133      | 0              | 334 869        |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 1 062             | 30 313                | 1 051             | 29 856            |
| Temps supplémentaire       | 3 |                   |                       |                   |                   |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 20                    | XXXX              | 3                 |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                       |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 1 062             | 30 333                | 1 051             | 29 859            |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |       |        |       |        |
|----------------------------|----|-------|--------|-------|--------|
| Généraux                   | 8  | 258   | 8 174  | 233   | 7 140  |
| Particuliers               | 9  | 87    | 2 489  |       | 128    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 345   | 10 663 | 233   | 7 268  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX  | 5 052  | XXXX  | 4 699  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 1 407 | 46 048 | 1 284 | 41 826 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |       |        |       |        |
|----------------------------------|----|-------|--------|-------|--------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX  |        | XXXX  |        |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX  | 1 419  | XXXX  | 1 058  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX  |        | XXXX  |        |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX  | 1 419  | XXXX  | 1 058  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 1 407 | 47 467 | 1 284 | 42 884 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |       |        |       |        |
|----------------------------------------|----|-------|--------|-------|--------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX  |        | XXXX  |        |
| Recouvrements                          | 19 |       |        |       |        |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX  |        | XXXX  |        |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |       |        |       |        |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 1 407 | 47 467 | 1 284 | 42 884 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |       |        |       |        |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 1 407 | 47 467 | 1 284 | 42 884 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

A - L'unité technique provincial

|                                         |    |        |      |        |      |
|-----------------------------------------|----|--------|------|--------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 61 595 |      | 50 810 |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |      |        |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |      |        |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 61 595 |      | 50 810 |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 0,77 | XXXX   | 0,84 |
|                                         | 30 |        | XXXX |        | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 0,00 | XXXX   | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 29 859        | 11 967              | 1 058          | 42 884         | 0              |                |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 17 596                | XXXX              | 17 876            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 2 751 751             | XXXX              | 3 123 206         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 2 769 347             | XXXX              | 3 141 082         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 2 769 347             |                   | 3 141 082         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 2 769 347             |                   | 3 141 082         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 2 769 347             |                   | 3 141 082         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 |               |                     |                |                |                |                |
| CH                         | 33 |               |                     | 3 141 082      | 3 141 082      |                |                |
| CHSLD                      | 34 |               |                     |                |                |                |                |
| CR                         | 35 |               |                     |                |                |                |                |
| C.J.                       | 36 |               |                     |                |                |                |                |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 |               |                     |                |                |                |                |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 214                | 12 213                | 243                | 14 154            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 12 702             | 282 227               | 13 163             | 303 939           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 10                 | 352                   | 31                 | 1 051             |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 1 631                 | XXXX               | 1 138             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 12 926             | 296 423               | 13 437             | 320 282           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 2 483              | 58 504                | 2 499              | 60 787            |
| Particuliers                           | 9  | 707                | 7 485                 | 982                | 9 283             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 3 190              | 65 989                | 3 481              | 70 070            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 46 872                | XXXX               | 51 497            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 16 116             | 409 284               | 16 918             | 441 849           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 40 487                | XXXX               | 70 074            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 40 487                | XXXX               | 70 074            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 16 116             | 449 771               | 16 918             | 511 923           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 16 116             | 449 771               | 16 918             | 511 923           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 61                 | 1 317                 |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 16 055             | 448 454               | 16 918             | 511 923           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'unité technique provincial        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 550 155              |                   | 528 166              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 550 155              |                   | 528 166              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,82              | XXXX                 | 0,97              |
| B - L'utilisateur                       | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33            | 320 282             | 121 567        | 70 074         | 511 923        | 0              |
| CHSLD                      | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 122               | 6 979                | 183                | 10 620            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 8 889             | 247 875              | 9 308              | 258 728           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 383               | 16 001               | 475                | 19 202            |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 31 749               | XXXX               | 30 174            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                      |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 9 394             | 302 604              | 9 966              | 318 724           |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                      |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 1 990             | 58 729               | 2 080              | 61 692            |
| Particuliers                           | 9  | 1 413             | 34 689               | 2 457              | 39 649            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 3 403             | 93 418               | 4 537              | 101 341           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 45 106               | XXXX               | 50 060            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 12 797            | 441 128              | 14 503             | 470 125           |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                      |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 318                  | XXXX               | 384               |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 301 927              | XXXX               | 359 417           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 302 245              | XXXX               | 359 801           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 12 797            | 743 373              | 14 503             | 829 926           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                      |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                      |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 12 797            | 743 373              | 14 503             | 829 926           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 12 797            | 743 373              | 14 503             | 829 926           |

|                                         |    | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                     |                  |                      |                   |
| <b>A - Le nombre d'exams</b>            |    |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 5 226               |                  | 5 268                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                     |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                     |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 5 226               |                  | 5 268                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                | 142,25           | XXXX                 | 157,54            |
|                                         | 30 |                     | XXXX             |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 318 724       | 151 401             | 359 801        | 829 926        | 0              |                |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 3 960             | 114 616               | 3 869             | 107 147           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 5                 | 192                   | 7                 | 231               |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 914                   | XXXX              | 924               |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 3 965             | 115 722               | 3 876             | 108 302           |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 798               | 23 497                | 798               | 22 731            |
| Particuliers                           | 9  | 1 106             | 29 239                | 921               | 21 187            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 1 904             | 52 736                | 1 719             | 43 918            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 21 384                | XXXX              | 19 515            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 5 869             | 189 842               | 5 595             | 171 735           |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 30 133                | XXXX              | 37 544            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 103 255               | XXXX              | 104 534           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 133 388               | XXXX              | 142 078           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 5 869             | 323 230               | 5 595             | 313 813           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 5 869             | 323 230               | 5 595             | 313 813           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 5 869             | 323 230               | 5 595             | 313 813           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'unité technique provincial        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 93 753               |                   | 102 098              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 93 753               |                   | 102 098              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 3,45              | XXXX                 | 3,07              |
| B - Procédure                           |    |                      |                   |                      |                   |
|                                         | 30 | 2 517                | XXXX              | 2 447                | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 128,42            | XXXX                 | 128,24            |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 108 302       | 63 433              | 142 078        | 313 813        | 0              | 0              |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              | 15 770            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 4 274                 | XXXX              | 760               |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 4 274                 | XXXX              | 16 530            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 4 274                 |                   | 16 530            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 4 274                 |                   | 16 530            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 4 274                 |                   | 16 530            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'unité technique provincial        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 93 753               |                   | 102 098              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 93 753               |                   | 102 098              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,05              | XXXX                 | 0,16              |
| B - Procédure                           | 30 | 2 517                | XXXX              | 2 447                | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 1,70              | XXXX                 | 6,76              |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 |               |                     | 16 530         | 16 530         | 0              |                |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                  | 3 960                 | 114 616            | 3 869             |
| Temps supplémentaire                   | 3                  | 5                     | 192                | 7                 |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | 914                | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  |                       |                    |                   |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  | 3 965                 | 115 722            | 3 876             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  | 798                   | 23 497             | 798               |
| Particuliers                           | 9                  | 1 106                 | 29 239             | 921               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 | 1 904                 | 52 736             | 1 719             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | 21 384             | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 | 5 869                 | 189 842            | 5 595             |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | 30 133             | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  | 98 981             | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | 129 114            | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 | 5 869                 | 318 956            | 5 595             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19                 |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 | 5 869                 | 318 956            | 5 595             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 | 5 869                 | 318 956            | 5 595             |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - L'unité technique provincial</b> |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   | 93 753            | 102 098              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   | 93 753            | 102 098              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 3,40                 | XXXX              |
| B - Procédure                           | 30                   | 2 517             | XXXX                 | 2 447             |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 126,72               | XXXX              |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 108 302       | 63 433              | 125 548        | 297 283        | 0              |                |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 015              | 54 252                | 979                | 53 363            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 44 041             | 1 362 558             | 48 773             | 1 511 572         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 576                | 20 783                | 448                | 15 443            |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 76 135                | XXXX               | 85 082            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 45 632             | 1 513 728             | 50 200             | 1 665 460         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 9 218              | 304 533               | 10 461             | 338 488           |
| Particuliers                           | 9  | 4 439              | 85 041                | 4 570              | 110 143           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 13 657             | 389 574               | 15 031             | 448 631           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 221 748               | XXXX               | 252 000           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 59 289             | 2 125 050             | 65 231             | 2 366 091         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 963 488               | XXXX               | 1 093 542         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 963 488               | XXXX               | 1 093 542         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 59 289             | 3 088 538             | 65 231             | 3 459 633         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 59 289             | 3 088 538             | 65 231             | 3 459 633         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 59 289             | 3 088 538             | 65 231             | 3 459 633         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 1 665 460     | 700 631             | 1 093 542      | 3 459 633      | 0              |                |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 652                | 34 877                | 678                | 36 944            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 41 194             | 1 267 534             | 45 951             | 1 410 911         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 429                | 13 958                | 351                | 10 881            |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 56 292                | XXXX               | 65 536            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 42 275             | 1 372 661             | 46 980             | 1 524 272         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 8 680              | 283 948               | 9 786              | 313 007           |
| Particuliers                           | 9  | 4 338              | 81 528                | 4 490              | 107 261           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 13 018             | 365 476               | 14 276             | 420 268           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 203 291               | XXXX               | 232 972           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 55 293             | 1 941 428             | 61 256             | 2 177 512         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 603 322               | XXXX               | 580 916           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 603 322               | XXXX               | 580 916           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 55 293             | 2 544 750             | 61 256             | 2 758 428         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 55 293             | 2 544 750             | 61 256             | 2 758 428         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 55 293             | 2 544 750             | 61 256             | 2 758 428         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le traitement                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 11 747               |                   | 12 210               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 11 747               |                   | 12 210               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 216,63            | XXXX                 | 225,92            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33            | 1 524 272           | 653 240        | 580 916        | 2 758 428      | 0              |
| CHSLD                      | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 145               | 7 750                | 75                 | 4 105             |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 1 759             | 57 244               | 1 278              | 43 474            |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                      |                    |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 2 392                | XXXX               | 2 034             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                      |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 1 904             | 67 386               | 1 353              | 49 613            |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                      |                    |                   |
| Général                                | 8  | 234               | 8 919                | 361                | 12 768            |
| Particuliers                           | 9  | 1                 | 77                   | 3                  | 138               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 235               | 8 996                | 364                | 12 906            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 8 460                | XXXX               | 7 071             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 2 139             | 84 842               | 1 717              | 69 590            |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                      |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 60 821               | XXXX               | 40 457            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 60 821               | XXXX               | 40 457            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 2 139             | 145 663              | 1 717              | 110 047           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                      |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                      |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 2 139             | 145 663              | 1 717              | 110 047           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 2 139             | 145 663              | 1 717              | 110 047           |

|                                         |    | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                     |                  |                      |                   |
| A - Le traitement                       |    |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 1 120               |                  | 770                  |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                     |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                     |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 1 120               |                  | 770                  |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                | 130,06           | XXXX                 | 142,92            |
|                                         | 30 |                     | XXXX             |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 49 613        | 19 977              | 40 457         | 110 047        | 0              |                |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 73                | 3 875                 | 75                | 4 105             |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 301               | 9 744                 | 201               | 6 497             |
| Temps supplémentaire       | 3 | 140               | 6 510                 | 88                | 4 264             |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 16 784                | XXXX              | 16 636            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                       |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 514               | 36 913                | 364               | 31 502            |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |        |      |        |
|----------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Généraux                   | 8  | 109  | 4 125  | 96   | 3 714  |
| Particuliers               | 9  | 1    | 39     | 3    | 141    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 110  | 4 164  | 99   | 3 855  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX | 4 724  | XXXX | 4 154  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 624  | 45 801 | 463  | 39 511 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |        |      |        |
|----------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX |        | XXXX |        |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX | 4 641  | XXXX | 3 703  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |        | XXXX |        |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX | 4 641  | XXXX | 3 703  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 624  | 50 442 | 463  | 43 214 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |        |      |        |
|----------------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |        | XXXX |        |
| Recouvrements                          | 19 |      |        |      |        |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |        | XXXX |        |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |        |      |        |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 624  | 50 442 | 463  | 43 214 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |      |        |      |        |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 624  | 50 442 | 463  | 43 214 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Le traitement

|                                         |    |      |        |      |        |
|-----------------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 85   |        | 70   |        |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |        |      |        |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |        |      |        |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 85   |        | 70   |        |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 593,44 | XXXX | 617,34 |
|                                         | 30 |      | XXXX   |      | XXXX   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00   | XXXX | 0,00   |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 31 502        | 8 009               | 3 703          | 43 214         | 0              |                |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 145                | 7 750                 | 151                | 8 209             |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 787                | 28 036                | 1 343              | 50 690            |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 7                  | 315                   | 9                  | 298               |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 667                   | XXXX               | 876               |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 939                | 36 768                | 1 503              | 60 073            |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 195                | 7 541                 | 218                | 8 999             |
| Particuliers                           | 9  | 99                 | 3 397                 | 74                 | 2 603             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 294                | 10 938                | 292                | 11 602            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 5 273                 | XXXX               | 7 803             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 1 233              | 52 979                | 1 795              | 79 478            |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 294 704               | XXXX               | 468 466           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 294 704               | XXXX               | 468 466           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 1 233              | 347 683               | 1 795              | 547 944           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 1 233              | 347 683               | 1 795              | 547 944           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 1 233              | 347 683               | 1 795              | 547 944           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le traitement                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 3 524                |                   | 5 080                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 3 524                |                   | 5 080                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 98,66             | XXXX                 | 107,86            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 60 073        | 19 405              | 468 466        | 547 944        | 0              |                |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 49 264            | 1 690 197             | 49 747            | 1 709 171         |
| Temps supplémentaire       | 3 | 3 173             | 176 256               | 3 827             | 205 474           |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 209 369               | XXXX              | 217 344           |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 10                | 234                   | 7                 | 170               |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 52 447            | 2 076 056             | 53 581            | 2 132 159         |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Général                    | 8  | 9 450  | 337 212   | 10 530 | 367 091   |
| Particuliers               | 9  | 2 014  | 52 809    | 6 932  | 128 883   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 11 464 | 390 021   | 17 462 | 495 974   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 232 662   | XXXX   | 263 806   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 63 911 | 2 698 739 | 71 043 | 2 891 939 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |            |        |            |
|----------------------------------|----|--------|------------|--------|------------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   | 22 366     | XXXX   | 11 540     |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 7 427 023  | XXXX   | 7 378 700  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |            | XXXX   |            |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 7 449 389  | XXXX   | 7 390 240  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 63 911 | 10 148 128 | 71 043 | 10 282 179 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |            |        |            |
|----------------------------------------|----|--------|------------|--------|------------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |            | XXXX   |            |
| Recouvrements                          | 19 |        | 1 488      |        | 76 946     |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |            | XXXX   |            |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 1 488      |        | 76 946     |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 63 911 | 10 146 640 | 71 043 | 10 205 233 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 31     | 650        |        |            |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 63 880 | 10 145 990 | 71 043 | 10 205 233 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 2 132 159     | 759 780             | 7 390 240      | 10 282 179     | 0              | 76 946         |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 21 598            | 722 706               | 20 438            | 699 958           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 623               | 30 757                | 615               | 30 866            |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 78 602                | XXXX              | 72 705            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 22 221            | 832 065               | 21 053            | 803 529           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 3 822             | 141 878               | 4 266             | 147 642           |
| Particuliers                           | 9  | 384               | 16 123                | 1 831             | 36 639            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 4 206             | 158 001               | 6 097             | 184 281           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 100 408               | XXXX              | 98 651            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 26 427            | 1 090 474             | 27 150            | 1 086 461         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 22 366                | XXXX              | 11 540            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 5 500 278             | XXXX              | 5 750 395         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 5 522 644             | XXXX              | 5 761 935         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 26 427            | 6 613 118             | 27 150            | 6 848 396         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   | 72 746            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   | 72 746            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 26 427            | 6 613 118             | 27 150            | 6 775 650         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 31                | 650                   |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 26 396            | 6 612 468             | 27 150            | 6 775 650         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 |               |                     |                |                |                |                |
| CH                         | 33 | 803 529       | 282 932             | 5 761 935      | 6 848 396      |                | 72 746         |
| CHSLD                      | 34 |               |                     |                |                |                |                |
| CR                         | 35 |               |                     |                |                |                |                |
| C.J.                       | 36 |               |                     |                |                |                |                |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 |               |                     |                |                |                |                |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 27 666             | 967 491               | 29 309             | 1 009 213         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 2 550              | 145 499               | 3 212              | 174 608           |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 130 767               | XXXX               | 144 639           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 10                 | 234                   | 7                  | 170               |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 30 226             | 1 243 991             | 32 528             | 1 328 630         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 5 628              | 195 334               | 6 264              | 219 449           |
| Particuliers                           | 9  | 1 630              | 36 686                | 5 101              | 92 244            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 7 258              | 232 020               | 11 365             | 311 693           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 132 254               | XXXX               | 165 155           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 37 484             | 1 608 265             | 43 893             | 1 805 478         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 1 926 745             | XXXX               | 1 628 305         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 1 926 745             | XXXX               | 1 628 305         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 37 484             | 3 535 010             | 43 893             | 3 433 783         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 1 488                 |                    | 4 200             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 1 488                 |                    | 4 200             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 37 484             | 3 533 522             | 43 893             | 3 429 583         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 37 484             | 3 533 522             | 43 893             | 3 429 583         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le jour-présence                    |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 100 810              |                   | 100 276              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 100 810              |                   | 100 276              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 35,07             | XXXX                 | 34,24             |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 1 328 630     | 476 848             | 1 628 305      | 3 433 783      | 0              | 4 200          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 1 530             | 73 382                | 1 462             | 71 525            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 74 934            | 1 907 859             | 72 499            | 1 895 921         |
| Temps supplémentaire       | 3 | 820               | 34 652                | 969               | 41 200            |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 95 811                | XXXX              | 100 515           |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                       | 1                 | 898               |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 77 284            | 2 111 704             | 74 931            | 2 110 059         |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Général                    | 8  | 15 717 | 415 076   | 15 667 | 423 311   |
| Particuliers               | 9  | 3 686  | 72 923    | 6 746  | 149 180   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 19 403 | 487 999   | 22 413 | 572 491   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 320 709   | XXXX   | 335 516   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 96 687 | 2 920 412 | 97 344 | 3 018 066 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   | 540 335   | XXXX   | 547 378   |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 357 617   | XXXX   | 678 316   |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 897 952   | XXXX   | 1 225 694 |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 96 687 | 3 818 364 | 97 344 | 4 243 760 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 51 650    |        | 58 067    |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 51 650    |        | 58 067    |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 96 687 | 3 766 714 | 97 344 | 4 185 693 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 96 687 | 3 766 714 | 97 344 | 4 185 693 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

A - L'unité technique provincial

|                                         |    |           |      |           |      |
|-----------------------------------------|----|-----------|------|-----------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 2 335 641 |      | 2 337 820 |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |           |      |           |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |           |      |           |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 2 335 641 |      | 2 337 820 |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX      | 1,63 | XXXX      | 1,82 |
|                                         | 30 |           | XXXX |           | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX      | 0,00 | XXXX      | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 2 110 059     | 908 007             | 1 225 694      | 4 243 760      | 0              | 58 067         |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 23 022            | 589 390               | 16 985            | 450 988           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 226               | 7 916                 | 265               | 9 313             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 40 509                | XXXX              | 23 834            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 23 248            | 637 815               | 17 250            | 484 135           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 4 862             | 127 876               | 3 563             | 95 534            |
| Particuliers                           | 9  | 531               | 11 578                | 577               | 9 418             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 5 393             | 139 454               | 4 140             | 104 952           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 97 661                | XXXX              | 76 657            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 28 641            | 874 930               | 21 390            | 665 744           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 62 120                | XXXX              | 88 103            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 127 200               | XXXX              | 90 998            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 189 320               | XXXX              | 179 101           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 28 641            | 1 064 250             | 21 390            | 844 845           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 2 831                 |                   | 18 201            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 2 831                 |                   | 18 201            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 28 641            | 1 061 419             | 21 390            | 826 644           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 28 641            | 1 061 419             | 21 390            | 826 644           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'unité technique provincial        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 538 848              |                   | 517 499              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 538 848              |                   | 517 499              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 1,98              | XXXX                 | 1,63              |
| B - Procédure                           | 30 | 32 591               | XXXX              | 30 981               | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 32,57             | XXXX                 | 26,68             |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 484 135       | 181 609             | 179 101        | 844 845        | 0              | 18 201         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 17 311            | 513 309               | 13 908            | 432 591           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 90                | 4 521                 | 87                | 4 740             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 8 968                 | XXXX              | 8 071             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       | 1                 | 898               |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 17 401            | 526 798               | 13 996            | 446 300           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 3 472             | 105 469               | 3 096             | 98 071            |
| Particuliers                           | 9  | 1 267             | 33 641                | 3 628             | 85 026            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 4 739             | 139 110               | 6 724             | 183 097           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 81 209                | XXXX              | 77 755            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 22 140            | 747 117               | 20 720            | 707 152           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 120 931               | XXXX              | 176 580           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 19 441                | XXXX              | 15 411            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 140 372               | XXXX              | 191 991           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 22 140            | 887 489               | 20 720            | 899 143           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 48 819                |                   | 39 866            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 48 819                |                   | 39 866            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 22 140            | 838 670               | 20 720            | 859 277           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 22 140            | 838 670               | 20 720            | 859 277           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'unité technique provincial        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 1 093 160            |                   | 1 103 515            |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 1 093 160            |                   | 1 103 515            |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,81              | XXXX                 | 0,81              |
| B - Procédure                           | 30 | 33 373               | XXXX              | 33 509               | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 25,13             | XXXX                 | 25,64             |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 446 300       | 260 852             | 191 991        | 899 143        | 0              | 39 866         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                  | 10 483                | 259 591            | 6 194             |
| Temps supplémentaire                   | 3                  | 453                   | 20 149             | 487               |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | 23 050             | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  |                       |                    |                   |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  | 10 936                | 302 790            | 6 681             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  | 2 100                 | 52 776             | 1 273             |
| Particuliers                           | 9                  | 779                   | 14 068             | 168               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 | 2 879                 | 66 844             | 1 441             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | 45 344             | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 | 13 815                | 414 978            | 8 122             |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | 139 463            | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  | 119 041            | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | 258 504            | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 | 13 815                | 673 482            | 8 122             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19                 |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 | 13 815                | 673 482            | 8 122             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 | 13 815                | 673 482            | 8 122             |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - L'unité technique provincial</b> |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   | 386 238           | 407 291              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   | 386 238           | 407 291              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 1,74                 | XXXX              |
| <b>B - Procédure</b>                    |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 40,28                | XXXX              |

|                                   | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33            | 229 367             | 74 679         | 243 600        | 547 646        | 0              |
| CHSLD                             | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 6 048              | 180 370               | 5 811              | 178 171           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 41                 | 1 777                 | 42                 | 1 934             |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 5 104                 | XXXX               | 5 956             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 6 089              | 187 251               | 5 853              | 186 061           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 1 311              | 39 863                | 1 199              | 37 708            |
| Particuliers                           | 9  | 240                | 6 579                 | 582                | 14 112            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 1 551              | 46 442                | 1 781              | 51 820            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 28 095                | XXXX               | 29 425            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 7 640              | 261 788               | 7 634              | 267 306           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 147 579               | XXXX               | 88 547            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 61 417                | XXXX               | 60 102            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 208 996               | XXXX               | 148 649           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 7 640              | 470 784               | 7 634              | 415 955           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 7 640              | 470 784               | 7 634              | 415 955           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 7 640              | 470 784               | 7 634              | 415 955           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'unité technique provincial        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 317 395              |                   | 309 515              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 317 395              |                   | 309 515              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 1,48              | XXXX                 | 1,34              |
| B - Procédure                           | 30 | 7 267                | XXXX              | 6 815                | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 64,78             | XXXX                 | 61,04             |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 186 061       | 81 245              | 148 649        | 415 955        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   |                       |                   |                   |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   |                       |                   |                   |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   |                       |                   |                   |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'unité technique provincial        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |
| B - Procédure                           | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 |               |                     |                |                |                |                |
| CH                         | 33 |               |                     |                |                |                |                |
| CHSLD                      | 34 |               |                     |                |                |                |                |
| CR                         | 35 |               |                     |                |                |                |                |
| C.J.                       | 36 |               |                     |                |                |                |                |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 |               |                     |                |                |                |                |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 530             | 73 382                | 1 462             | 71 525            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 18 070            | 365 199               | 29 601            | 650 883           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 10                | 289                   | 88                | 2 852             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 18 180                | XXXX              | 38 936            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 19 610            | 457 050               | 31 151            | 764 196           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 3 972             | 89 092                | 6 536             | 154 726           |
| Particuliers                           | 9  | 869               | 7 057                 | 1 791             | 35 988            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 4 841             | 96 149                | 8 327             | 190 714           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 68 400                | XXXX              | 118 908           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 24 451            | 621 599               | 39 478            | 1 073 818         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 70 242                | XXXX              | 61 024            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 30 518                | XXXX              | 401 329           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 100 760               | XXXX              | 462 353           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 24 451            | 722 359               | 39 478            | 1 536 171         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 24 451            | 722 359               | 39 478            | 1 536 171         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 24 451            | 722 359               | 39 478            | 1 536 171         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - L'unité technique provincial        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 2 335 641            |                   | 2 337 820            |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 2 335 641            |                   | 2 337 820            |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,31              | XXXX                 | 0,66              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 764 196       | 309 622             | 462 353        | 1 536 171      | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                           |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                                 |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                           | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                  | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                      | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                    | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                           | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                       | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                        |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                  | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                              | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                       | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                          | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                   |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                          | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges             | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                      | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                       | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)          | 17 |                   |                       |                   |                   |
| DÉDUCTIONS:                               |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                        | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                             | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux              | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                       | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)          | 22 |                   |                       |                   |                   |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)       | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS<br>(L.22-L.23) | 24 |                   |                       |                   |                   |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |
| B - La mise en traitement               | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 |               |                     |                |                |                |                |
| CH                         | 33 |               |                     |                |                |                |                |
| CHSLD                      | 34 |               |                     |                |                |                |                |
| CR                         | 35 |               |                     |                |                |                |                |
| C.J.                       | 36 |               |                     |                |                |                |                |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 |               |                     |                |                |                |                |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   |                       |                   |                   |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   |                       |                   |                   |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   |                       |                   |                   |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Unité de traitement                 |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |
| B - La mise en traitement               | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 |               |                     |                |                |                |                |
| CH                         | 33 |               |                     |                |                |                |                |
| CHSLD                      | 34 |               |                     |                |                |                |                |
| CR                         | 35 |               |                     |                |                |                |                |
| C.J.                       | 36 |               |                     |                |                |                |                |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 |               |                     |                |                |                |                |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       | 75                | 4 105             |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 3 663             | 123 448               | 3 647             | 130 033           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 8                 | 184                   | 4                 | 120               |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 4                     | XXXX              | 57                |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 3 671             | 123 636               | 3 726             | 134 315           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 771               | 26 840                | 804               | 29 285            |
| Particuliers                           | 9  | 172               | 3 674                 | 136               | 3 746             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 943               | 30 514                | 940               | 33 031            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 17 111                | XXXX              | 18 929            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 4 614             | 171 261               | 4 666             | 186 275           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 6 542                 | XXXX              | 4 820             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 6 542                 | XXXX              | 4 820             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 4 614             | 177 803               | 4 666             | 191 095           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 4 614             | 177 803               | 4 666             | 191 095           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 4 614             | 177 803               | 4 666             | 191 095           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 134 315       | 51 960              | 4 820          | 191 095        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       | 75                | 4 105             |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 1 828             | 65 076                | 1 857             | 70 311            |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 6                 | 138                   |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 3                     | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 1 834             | 65 217                | 1 932             | 74 416            |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 418               | 15 255                | 437               | 17 160            |
| Particuliers                           | 9  | 73                | 1 072                 | 14                | 334               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 491               | 16 327                | 451               | 17 494            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 8 510                 | XXXX              | 9 930             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 2 325             | 90 054                | 2 383             | 101 840           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 6 387                 | XXXX              | 4 568             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 6 387                 | XXXX              | 4 568             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 2 325             | 96 441                | 2 383             | 106 408           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 2 325             | 96 441                | 2 383             | 106 408           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 2 325             | 96 441                | 2 383             | 106 408           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Les heures de prest.de serv.        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 1 159                |                   | 1 359                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 1 159                |                   | 1 359                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 83,21             | XXXX                 | 78,30             |
| B - Le jour-traitement                  |    |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 136,99            | XXXX                 | 134,35            |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 74 416        | 27 424              | 4 568          | 106 408        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                 |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                 | 1 835                 | 58 372            | 1 790             |
| Temps supplémentaire                   | 3                 | 2                     | 46                | 4                 |
| Primes                                 | 4                 | XXXX                  | 1                 | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                 |                       |                   |                   |
|                                        | 6                 | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                 | 1 837                 | 58 419            | 1 794             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8                 | 353                   | 11 585            | 367               |
| Particuliers                           | 9                 | 99                    | 2 602             | 122               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                | 452                   | 14 187            | 489               |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                | XXXX                  | 8 601             | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                | 2 289                 | 81 207            | 2 283             |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13                | XXXX                  | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14                | XXXX                  | 155               | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                | XXXX                  | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                | XXXX                  | 155               | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                | 2 289                 | 81 362            | 2 283             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18                | XXXX                  | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19                |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                | XXXX                  | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                | 2 289                 | 81 362            | 2 283             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                | 2 289                 | 81 362            | 2 283             |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Les heures de prest.de serv.</b> |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   | 1 693             | 1 748                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   | 1 693             | 1 748                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 48,06                | XXXX              |
| <b>B - Le jour-traitement</b>           |                      |                   |                      |                   |
|                                         | 30                   | 1 467             | XXXX                 | 1 580             |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 55,46                | XXXX              |

|                                   | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33            | 59 899              | 24 536         | 252            | 84 687         | 0              |
| CHSLD                             | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                  |                      |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 1 646            | 78 564               | 1 839             | 91 082            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 24 420           | 877 524              | 25 732            | 943 524           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 22               | 487                  | 22                | 755               |
| Primes                     | 4 | XXXX             | 14 449               | XXXX              | 8 368             |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                  |                      |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX             | XXXX                 | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 26 088           | 971 024              | 27 593            | 1 043 729         |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 5 281  | 205 497   | 5 716  | 217 784   |
| Particuliers               | 9  | 1 562  | 43 600    | 2 396  | 57 381    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 6 843  | 249 097   | 8 112  | 275 165   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 140 978   | XXXX   | 153 801   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 32 931 | 1 361 099 | 35 705 | 1 472 695 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 20 933    | XXXX   | 23 778    |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 20 933    | XXXX   | 23 778    |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 32 931 | 1 382 032 | 35 705 | 1 496 473 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 703       |        | 1 131     |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 703       |        | 1 131     |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 32 931 | 1 381 329 | 35 705 | 1 495 342 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 32 931 | 1 381 329 | 35 705 | 1 495 342 |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Les heures de prest.de serv.

|                                         |    |        |       |        |       |
|-----------------------------------------|----|--------|-------|--------|-------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 21 225 |       | 21 514 |       |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |       |        |       |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |       |        |       |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 21 225 |       | 21 514 |       |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 65,11 | XXXX   | 69,56 |
| B - Le jour-traitement                  | 30 | 28 409 | XXXX  | 27 512 | XXXX  |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 48,62 | XXXX   | 54,35 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 1 043 729     | 428 966             | 23 778         | 1 496 473      | 0              | 1 131          |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 253                | 13 085                | 1 118              | 50 210            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 13 297             | 441 403               | 12 431             | 443 855           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 11                 | 339                   | 4                  | 151               |
| Primes                     | 4 | XXXX               | 4 463                 | XXXX               | 3 548             |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                    |                       |                    |                   |
|                            | 6 | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 13 561             | 459 290               | 13 553             | 497 764           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |         |        |         |
|----------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Général                    | 8  | 2 751  | 97 971  | 3 276  | 121 241 |
| Particuliers               | 9  | 1 647  | 38 894  | 1 494  | 44 276  |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 4 398  | 136 865 | 4 770  | 165 517 |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 71 525  | XXXX   | 80 677  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 17 959 | 667 680 | 18 323 | 743 958 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |         |        |         |
|----------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 21 824  | XXXX   | 21 328  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 21 824  | XXXX   | 21 328  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 17 959 | 689 504 | 18 323 | 765 286 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |         |        |         |
|----------------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| Recouvrements                          | 19 |        | 5 333   |        | 4 102   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 5 333   |        | 4 102   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 17 959 | 684 171 | 18 323 | 761 184 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |         |        |         |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 17 959 | 684 171 | 18 323 | 761 184 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Les heures de prest.de serv.

|                                         |    |        |       |        |       |
|-----------------------------------------|----|--------|-------|--------|-------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 12 572 |       | 12 549 |       |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |       |        |       |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |       |        |       |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 12 572 |       | 12 549 |       |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 54,84 | XXXX   | 60,98 |
| B - Le jour-traitement                  | 30 | 10 116 | XXXX  | 10 614 | XXXX  |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 67,63 | XXXX   | 71,72 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 497 764       | 246 194             | 21 328         | 765 286        | 0              | 4 102          |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 1 863              | 66 666                | 1 834              | 66 396            |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 4                  | 92                    |                    |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 274                   | XXXX               | 317               |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 1 867              | 67 032                | 1 834              | 66 713            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 393                | 14 466                | 393                | 14 428            |
| Particuliers                           | 9  | 114                | 3 362                 | 74                 | 2 685             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 507                | 17 828                | 467                | 17 113            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 9 067                 | XXXX               | 9 320             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 2 374              | 93 927                | 2 301              | 93 146            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 1 484                 | XXXX               | 1 175             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 1 484                 | XXXX               | 1 175             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 2 374              | 95 411                | 2 301              | 94 321            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 2 374              | 95 411                | 2 301              | 94 321            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 2 374              | 95 411                | 2 301              | 94 321            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - La participation</b>             |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 5 190                |                   | 4 990                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 5 190                |                   | 4 990                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 18,38             | XXXX                 | 18,90             |
| <b>B - Le temps vécu loisirs</b>        |    |                      |                   |                      |                   |
|                                         | 30 | 275 856              | XXXX              | 266 346              | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,35              | XXXX                 | 0,35              |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 66 713        | 26 433              | 1 175          | 94 321         | 0              | 0              |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 2 027             | 87 354                | 1 903             | 84 652            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 27 131            | 769 328               | 26 880            | 761 863           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 225               | 9 025                 | 245               | 9 213             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 3 932                 | XXXX              | 3 687             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 29 383            | 869 639               | 29 028            | 859 415           |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 5 944             | 184 951               | 5 872             | 178 158           |
| Particuliers                           | 9  | 2 047             | 47 220                | 3 614             | 101 000           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 7 991             | 232 171               | 9 486             | 279 158           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 132 278               | XXXX              | 139 203           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 37 374            | 1 234 088             | 38 514            | 1 277 776         |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 153                   | XXXX              | 338               |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 246 617               | XXXX              | 241 538           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 246 770               | XXXX              | 241 876           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 37 374            | 1 480 858             | 38 514            | 1 519 652         |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 429                   |                   | 125 602           |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 429                   |                   | 125 602           |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 37 374            | 1 480 429             | 38 514            | 1 394 050         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 37 374            | 1 480 429             | 38 514            | 1 394 050         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - La visite</b>                    |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 20 052               |                   | 20 378               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 20 052               |                   | 20 378               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 73,85             | XXXX                 | 74,57             |
| <b>B - Le traitement</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
|                                         | 30 | 5 786                | XXXX              | 6 343                | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 255,86            | XXXX                 | 219,78            |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 859 415       | 418 361             | 241 876        | 1 519 652      | 0              | 125 602        |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 191                | 10 905                | 183                | 10 620            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 10 699             | 341 732               | 10 413             | 351 672           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 57                 | 3 108                 | 87                 | 4 474             |
| Primes                     | 4 | XXXX               | 10 063                | XXXX               | 11 071            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                    |                       |                    |                   |
|                            | 6 | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 10 947             | 365 808               | 10 683             | 377 837           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |         |        |         |
|----------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Généraux                   | 8  | 2 135  | 70 728  | 2 226  | 77 519  |
| Particuliers               | 9  | 1 196  | 33 328  | 558    | 13 630  |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 3 331  | 104 056 | 2 784  | 91 149  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 54 213  | XXXX   | 55 293  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 14 278 | 524 077 | 13 467 | 524 279 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |         |        |         |
|----------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 38 303  | XXXX   | 35 912  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 38 303  | XXXX   | 35 912  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 14 278 | 562 380 | 13 467 | 560 191 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |         |        |         |
|----------------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| Recouvrements                          | 19 |        |         |        |         |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        |         |        |         |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 14 278 | 562 380 | 13 467 | 560 191 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |         |        |         |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 14 278 | 562 380 | 13 467 | 560 191 |

Unités Ex.préc.      Mnt Ex.préc.      Unités Ex.cour.      Mnt Ex.cour.  
1                              2                              3                              4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Le jour-soins

|                                         |    |       |        |       |        |
|-----------------------------------------|----|-------|--------|-------|--------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 2 848 |        | 2 971 |        |
| Pour ventes de services                 | 26 |       |        |       |        |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |       |        |       |        |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 2 848 |        | 2 971 |        |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX  | 197,46 | XXXX  | 188,55 |
| B - L'usager                            | 30 | 1 383 | XXXX   | 1 369 | XXXX   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX  | 406,64 | XXXX  | 409,20 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 377 837       | 146 442             | 35 912         | 560 191        | 0              | 0              |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                  |                      |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 3 188            | 145 094              | 3 413             | 161 680           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 10 335           | 285 581              | 7 284             | 183 659           |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                  |                      |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 1 632            | 81 345               | 1 612             | 80 140            |
|                                        | 6  | XXXX             | XXXX                 | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 15 155           | 512 020              | 12 309            | 425 479           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                  |                      |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 2 939            | 104 591              | 2 277             | 72 560            |
| Particuliers                           | 9  | 448              | 10 611               | 42                | 1 058             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 3 387            | 115 202              | 2 319             | 73 618            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX             | 66 729               | XXXX              | 55 073            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 18 542           | 693 951              | 14 628            | 554 170           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                  |                      |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX             |                      | XXXX              | 44                |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX             | 87 835               | XXXX              | 79 365            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX             | 87 835               | XXXX              | 79 409            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 18 542           | 781 786              | 14 628            | 633 579           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                  |                      |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                  | 4 333                |                   | 6 429             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                  | 4 333                |                   | 6 429             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 18 542           | 777 453              | 14 628            | 627 150           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                  |                      |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 18 542           | 777 453              | 14 628            | 627 150           |

|                                         |    | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                     |                  |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                     |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                     |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                     |                  |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                     | XXXX             |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 425 479       | 128 691             | 79 409         | 633 579        | 0              | 6 429          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 3 176             | 117 127              | 326                | 12 724            |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                      |                    |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                      |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 3 176             | 117 127              | 326                | 12 724            |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                      |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 684               | 26 663               | 152                | 5 766             |
| Particuliers                           | 9  | 36                | 1 386                |                    |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 720               | 28 049               | 152                | 5 766             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 16 896               | XXXX               | 2 393             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 3 896             | 162 072              | 478                | 20 883            |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                      |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 3 896             | 162 072              | 478                | 20 883            |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                      |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                      |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 3 896             | 162 072              | 478                | 20 883            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 3 896             | 162 072              | 478                | 20 883            |

|                                         |    | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                     |                  |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                     |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                     |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                     |                  |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'étudiant                          | 30 | 2                   | XXXX             | 1                    | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                | 81 036,00        | XXXX                 | 20 883,00         |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 12 724        | 8 159               |                | 20 883         | 0              |                |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 2 331             | 107 794               | 2 560             | 123 818           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 6 349             | 148 129               | 6 111             | 147 799           |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 1 632             | 81 345                | 1 612             | 80 140            |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 10 312            | 337 268               | 10 283            | 351 757           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 2 006             | 69 948                | 1 880             | 58 109            |
| Particuliers                           | 9  | 56                | 1 423                 | 42                | 1 058             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 2 062             | 71 371                | 1 922             | 59 167            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 40 891                | XXXX              | 44 035            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 12 374            | 449 530               | 12 205            | 454 959           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 45 675                | XXXX              | 41 209            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 45 675                | XXXX              | 41 209            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 12 374            | 495 205               | 12 205            | 496 168           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   | 7                 |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   | 7                 |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 12 374            | 495 205               | 12 205            | 496 161           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 12 374            | 495 205               | 12 205            | 496 161           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - La semaine-étudiant                 |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 3 831                |                   | 4 129                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 3 831                |                   | 4 129                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 129,26            | XXXX                 | 120,17            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 351 757       | 103 202             | 41 209         | 496 168        | 0              | 7              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 857               | 37 300                | 853               | 37 862            |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 810               | 20 325                | 847               | 23 136            |
| Temps supplémentaire       | 3 |                   |                       |                   |                   |
| Primes                     | 4 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                       |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 1 667             | 57 625                | 1 700             | 60 998            |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |       |        |       |        |
|----------------------------|----|-------|--------|-------|--------|
| Généraux                   | 8  | 249   | 7 980  | 245   | 8 685  |
| Particuliers               | 9  | 356   | 7 802  |       |        |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 605   | 15 782 | 245   | 8 685  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX  | 8 942  | XXXX  | 8 645  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 2 272 | 82 349 | 1 945 | 78 328 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |       |         |       |         |
|----------------------------------|----|-------|---------|-------|---------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX  |         | XXXX  | 44      |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX  | 42 160  | XXXX  | 38 156  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX  | 42 160  | XXXX  | 38 200  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 2 272 | 124 509 | 1 945 | 116 528 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |       |         |       |         |
|----------------------------------------|----|-------|---------|-------|---------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| Recouvrements                          | 19 |       | 4 333   |       | 6 422   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |       | 4 333   |       | 6 422   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 2 272 | 120 176 | 1 945 | 110 106 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |       |         |       |         |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 2 272 | 120 176 | 1 945 | 110 106 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 60 998        | 17 330              | 38 200         | 116 528        | 0              | 6 422          |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 21 706            | 1 129 696             | 21 440            | 1 178 411         |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 74 494            | 2 001 688             | 78 626            | 2 175 298         |
| Temps supplémentaire       | 3 | 417               | 15 712                | 595               | 22 474            |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 143 625               | XXXX              | 191 859           |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 4 567             | 182 020               | 5 693             | 232 337           |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 101 184           | 3 472 741             | 106 354           | 3 800 379         |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |         |           |         |           |
|----------------------------|----|---------|-----------|---------|-----------|
| Généraux                   | 8  | 19 842  | 715 984   | 21 901  | 803 464   |
| Particuliers               | 9  | 10 788  | 295 794   | 6 055   | 151 567   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 30 630  | 1 011 778 | 27 956  | 955 031   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX    | 495 564   | XXXX    | 517 382   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 131 814 | 4 980 083 | 134 310 | 5 272 792 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |         |           |         |           |
|----------------------------------|----|---------|-----------|---------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX    | 355 933   | XXXX    | 323 216   |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX    | 1 317 155 | XXXX    | 1 305 210 |
| Allocations directes             | 15 | XXXX    |           | XXXX    |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX    | 1 673 088 | XXXX    | 1 628 426 |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 131 814 | 6 653 171 | 134 310 | 6 901 218 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |         |           |         |           |
|----------------------------------------|----|---------|-----------|---------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX    |           | XXXX    |           |
| Recouvrements                          | 19 |         | 39 690    |         | 57 582    |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX    | 2 500     | XXXX    | 2 500     |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |         | 42 190    |         | 60 082    |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 131 814 | 6 610 981 | 134 310 | 6 841 136 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 136     | 2 719     |         |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 131 678 | 6 608 262 | 134 310 | 6 841 136 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 3 800 379     | 1 472 413           | 1 628 426      | 6 901 218      | 2 500          | 60 082         |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 5 831             | 328 646               | 6 064             | 364 004           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 5 794             | 194 167               | 5 375             | 195 243           |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 25 674                | XXXX              | 57 949            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 11 625            | 548 487               | 11 439            | 617 196           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 2 685             | 147 520               | 3 284             | 205 849           |
| Particuliers                           | 9  | 14                | 525                   | 7                 | 258               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 2 699             | 148 045               | 3 291             | 206 107           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 70 669                | XXXX              | 81 982            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 14 324            | 767 201               | 14 730            | 905 285           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 259                   | XXXX              | 82                |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 411 982               | XXXX              | 362 021           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 412 241               | XXXX              | 362 103           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 14 324            | 1 179 442             | 14 730            | 1 267 388         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 14 324            | 1 179 442             | 14 730            | 1 267 388         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 14 324            | 1 179 442             | 14 730            | 1 267 388         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 617 196       | 288 089             | 362 103        | 1 267 388      | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 4 566              | 226 441               | 4 068              | 209 118           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 19 751             | 479 150               | 19 779             | 485 629           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 218                | 8 097                 | 380                | 13 746            |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 37 963                | XXXX               | 49 799            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 2 853              | 86 875                | 3 175              | 101 287           |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 27 388             | 838 526               | 27 402             | 859 579           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 4 776              | 157 707               | 5 073              | 144 267           |
| Particuliers                           | 9  | 2 202              | 40 664                | 2 250              | 58 910            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 6 978              | 198 371               | 7 323              | 203 177           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 112 828               | XXXX               | 109 863           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 34 366             | 1 149 725             | 34 725             | 1 172 619         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 190 050               | XXXX               | 223 136           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 153 613               | XXXX               | 102 746           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 343 663               | XXXX               | 325 882           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 34 366             | 1 493 388             | 34 725             | 1 498 501         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 22 681                |                    | 37 582            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               | 2 500                 | XXXX               | 2 500             |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 25 181                |                    | 40 082            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 34 366             | 1 468 207             | 34 725             | 1 458 419         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 34 366             | 1 468 207             | 34 725             | 1 458 419         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 859 579       | 313 040             | 325 882        | 1 498 501      | 2 500          | 40 082         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 3 402             | 161 472              | 3 821              | 195 455           |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 19 431            | 606 648              | 23 001             | 702 378           |
| Temps supplémentaire       | 3 | 29                | 803                  | 28                 | 1 315             |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 15 337               | XXXX               | 11 074            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 1 686             | 94 090               | 1 736              | 93 634            |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 24 548            | 878 350              | 28 586             | 1 003 856         |

AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Général                    | 8  | 4 048  | 156 977   | 5 726  | 207 843   |
| Particuliers               | 9  | 3 847  | 159 431   | 1 966  | 48 335    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 7 895  | 316 408   | 7 692  | 256 178   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 128 448   | XXXX   | 139 604   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 32 443 | 1 323 206 | 36 278 | 1 399 638 |

AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   | 58 445    | XXXX   | 33 007    |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 604 262   | XXXX   | 722 790   |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 662 707   | XXXX   | 755 797   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 32 443 | 1 985 913 | 36 278 | 2 155 435 |

DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        | 1 845     |        | 708       |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 1 845     |        | 708       |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 32 443 | 1 984 068 | 36 278 | 2 154 727 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 32 443 | 1 984 068 | 36 278 | 2 154 727 |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 1 003 856     | 395 782             | 755 797        | 2 155 435      | 0              | 708            |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 2 788              | 216 645               | 2 238              | 196 049           |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 9 661              | 268 886               | 11 358             | 352 135           |
| Temps supplémentaire       | 3 |                    |                       | 17                 | 443               |
| Primes                     | 4 | XXXX               | 45 246                | XXXX               | 52 642            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                    |                       | 782                | 37 416            |
|                            | 6 | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 12 449             | 530 777               | 14 395             | 638 685           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |         |        |         |
|----------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Généraux                   | 8  | 2 290  | 96 298  | 3 097  | 125 496 |
| Particuliers               | 9  | 1 134  | 27 448  | 446    | 13 392  |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 3 424  | 123 746 | 3 543  | 138 888 |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 70 982  | XXXX   | 82 135  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 15 873 | 725 505 | 17 938 | 859 708 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |         |        |         |
|----------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   | 9 162   | XXXX   | 16 228  |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 38 539  | XXXX   | 56 389  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 47 701  | XXXX   | 72 617  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 15 873 | 773 206 | 17 938 | 932 325 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |         |        |         |
|----------------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| Recouvrements                          | 19 |        | 3 305   |        | 1 297   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 3 305   |        | 1 297   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 15 873 | 769 901 | 17 938 | 931 028 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |         |        |         |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 15 873 | 769 901 | 17 938 | 931 028 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 638 685       | 221 023             | 72 617         | 932 325        | 0              | 1 297          |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 5 119              | 196 492               | 5 249              | 213 785           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 19 857             | 452 837               | 19 113             | 439 913           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 170                | 6 812                 | 170                | 6 970             |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 19 405                | XXXX               | 20 395            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 28                 | 1 055                 |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 25 174             | 676 601               | 24 532             | 681 063           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 6 043              | 157 482               | 4 721              | 120 009           |
| Particuliers                           | 9  | 3 591              | 67 726                | 1 386              | 30 672            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 9 634              | 225 208               | 6 107              | 150 681           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 112 637               | XXXX               | 103 798           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 34 808             | 1 014 446             | 30 639             | 935 542           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 98 017                | XXXX               | 50 763            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 108 759               | XXXX               | 61 264            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 206 776               | XXXX               | 112 027           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 34 808             | 1 221 222             | 30 639             | 1 047 569         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 11 859                |                    | 17 995            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 11 859                |                    | 17 995            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 34 808             | 1 209 363             | 30 639             | 1 029 574         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 136                | 2 719                 |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 34 672             | 1 206 644             | 30 639             | 1 029 574         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 681 063       | 254 479             | 112 027        | 1 047 569      | 0              | 17 995         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 696               | 66 035                |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 1 294             | 47 245                | 1 254             | 48 386            |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 15 367                | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 1 990             | 128 647               | 1 254             | 48 386            |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 356               | 20 624                | 212               | 8 101             |
| Particuliers                           | 9  | 6                 | 209                   | 22                | 884               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 362               | 20 833                | 234               | 8 985             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 13 765                | XXXX              | 6 474             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 2 352             | 163 245               | 1 488             | 63 845            |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 6 224                 | XXXX              | 19 436            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 6 224                 | XXXX              | 19 436            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 2 352             | 169 469               | 1 488             | 83 281            |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 2 352             | 169 469               | 1 488             | 83 281            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 2 352             | 169 469               | 1 488             | 83 281            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 48 386        | 15 459              | 19 436         | 83 281         | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 5 739             | 248 820               | 4 565             | 202 865           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 20 773            | 625 884               | 16 597            | 521 223           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 1 049             | 57 539                | 788               | 44 878            |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 112 637               | XXXX              | 112 355           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 1 671             | 159 741               | 1 301             | 153 420           |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 29 232            | 1 204 621             | 23 251            | 1 034 741         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 5 087             | 175 379               | 4 480             | 154 978           |
| Particuliers                           | 9  | 710               | 20 417                | 533               | 14 468            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 5 797             | 195 796               | 5 013             | 169 446           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 137 556               | XXXX              | 116 622           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 35 029            | 1 537 973             | 28 264            | 1 320 809         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 204 531               | XXXX              | 312 981           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 1 837 490             | XXXX              | 1 100 824         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 2 042 021             | XXXX              | 1 413 805         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 35 029            | 3 579 994             | 28 264            | 2 734 614         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 30 803                |                   | 54 439            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 30 803                |                   | 54 439            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 35 029            | 3 549 191             | 28 264            | 2 680 175         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 35 029            | 3 549 191             | 28 264            | 2 680 175         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 1 034 741     | 286 068             | 1 413 805      | 2 734 614      | 0              | 54 439         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 20 584                | XXXX              | 5 675             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 20 584                | XXXX              | 5 675             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 20 584                |                   | 5 675             |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 11 944                |                   | 683               |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 11 944                |                   | 683               |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 8 640                 |                   | 4 992             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 8 640                 |                   | 4 992             |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'usager                            | 30 | 9                    | XXXX              | 7                    | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 960,00            | XXXX                 | 713,14            |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 |               |                     | 5 675          | 5 675          | 0              | 683            |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 20 584                | XXXX              | 5 675             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 20 584                | XXXX              | 5 675             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 20 584                |                   | 5 675             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 11 944                |                   | 683               |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 11 944                |                   | 683               |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 8 640                 |                   | 4 992             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 8 640                 |                   | 4 992             |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'utilisateur                       | 30 | 9                    | XXXX              | 7                    | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 960,00            | XXXX                 | 713,14            |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 |               |                     | 5 675          | 5 675          | 0              | 683            |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 909 064               | XXXX              | 849 722           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 909 064               | XXXX              | 849 722           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 909 064               |                   | 849 722           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   | 135               |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   | 135               |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 909 064               |                   | 849 587           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 909 064               |                   | 849 587           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le déplacement d'un usager          |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 6 941                |                   | 6 502                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 6 941                |                   | 6 502                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 130,97            | XXXX                 | 130,69            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 0             | 0                   | 849 722        | 849 722        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 135            |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                  |                       |                    |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3                  |                       |                    |                   |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  |                       |                    |                   |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  |                       |                    |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  |                       |                    |                   |
| Particuliers                           | 9                  |                       |                    |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 |                       |                    |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 |                       |                    |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | XXXX               | 344 727           |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | XXXX               | 344 727           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 |                       | 373 481            | 344 727           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19                 |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 |                       | 373 481            | 344 727           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 |                       | 373 481            | 344 727           |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le déplacement d'un usager</b>   |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   | 3 028             | 2 857                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   | 3 028             | 2 857                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 123,34               | XXXX              |
|                                         | 30                   |                   | XXXX                 | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |

|                                   | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33            | 0                   | 0              | 344 727        | 344 727        | 0              |
| CHSLD                             | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 535 583               | XXXX              | 504 995           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 535 583               | XXXX              | 504 995           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 535 583               |                   | 504 995           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   | 135               |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   | 135               |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 535 583               |                   | 504 860           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 535 583               |                   | 504 860           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le déplacement d'un usager          |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 3 913                |                   | 3 645                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 3 913                |                   | 3 645                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 136,87            | XXXX                 | 138,54            |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 0             | 0                   | 504 995        | 504 995        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 135            |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 3 949              | 155 818               | 4 287              | 170 514           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 146 434            | 2 941 963             | 148 116            | 3 029 256         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 3 537              | 102 119               | 1 262              | 33 899            |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 86 011                | XXXX               | 87 655            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 348                | 15 264                | 265                | 10 563            |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 154 268            | 3 301 175             | 153 930            | 3 331 887         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 31 068             | 658 478               | 31 442             | 676 626           |
| Particuliers                           | 9  | 11 151             | 173 220               | 10 920             | 172 126           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 42 219             | 831 698               | 42 362             | 848 752           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 531 250               | XXXX               | 549 883           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 196 487            | 4 664 123             | 196 292            | 4 730 522         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 98 393                | XXXX               | 80 906            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 256 612               | XXXX               | 334 421           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 355 005               | XXXX               | 415 327           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 196 487            | 5 019 128             | 196 292            | 5 145 849         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 90 038                |                    | 81 980            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 90 038                |                    | 81 980            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 196 487            | 4 929 090             | 196 292            | 5 063 869         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 119                | 2 462                 |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 196 368            | 4 926 628             | 196 292            | 5 063 869         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 3 331 887     | 1 398 635           | 415 327        | 5 145 849      | 0              | 81 980         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  | 2 513                 | 103 133            | 2 782             |
| Personnel-temps régulier               | 2                  | 69 336                | 1 450 549          | 74 074            |
| Temps supplémentaire                   | 3                  | 2 711                 | 81 366             | 505               |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | 20 250             | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  | 348                   | 15 264             | 265               |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  | 74 908                | 1 670 562          | 77 626            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  | 14 598                | 327 385            | 15 886            |
| Particuliers                           | 9                  | 4 043                 | 63 676             | 5 671             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 | 18 641                | 391 061            | 21 557            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | 262 421            | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 | 93 549                | 2 324 044          | 99 183            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | 25 240             | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  | 60 473             | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | 85 713             | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 | 93 549                | 2 409 757          | 99 183            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19                 |                       | 10 296             |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       | 10 296             |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 | 93 549                | 2 399 461          | 99 183            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 | 6                     | 265                |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 | 93 543                | 2 399 196          | 99 183            |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| A - L'admission, la visite, l'usager    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   | 185 576           | 185 332              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   | 185 576           | 185 332              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 12,98                | XXXX              |
|                                         | 30                   |                   | XXXX                 | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33            | 1 721 625           | 730 024        | 154 213        | 2 605 862      | 12 228         |
| CHSLD                      | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 58 751             | 1 133 406             | 55 696             | 1 096 484         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 570                | 15 516                | 485                | 13 498            |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 30 275                | XXXX               | 33 101            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 59 321             | 1 179 197             | 56 181             | 1 143 083         |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 12 078             | 238 346               | 10 872             | 217 573           |
| Particuliers                           | 9  | 4 357              | 65 453                | 2 469              | 39 038            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 16 435             | 303 799               | 13 341             | 256 611           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 194 324               | XXXX               | 185 554           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 75 756             | 1 677 320             | 69 522             | 1 585 248         |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 14 671                | XXXX               | 12 598            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 14 671                | XXXX               | 12 598            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 75 756             | 1 691 991             | 69 522             | 1 597 846         |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 75 756             | 1 691 991             | 69 522             | 1 597 846         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 113                | 2 197                 |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 75 643             | 1 689 794             | 69 522             | 1 597 846         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 1 143 083     | 442 165             | 12 598         | 1 597 846      | 0              | 0              |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 436              | 52 685                | 1 505              | 56 343            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 18 347             | 358 008               | 18 346             | 368 298           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 256                | 5 237                 | 272                | 5 811             |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 35 486                | XXXX               | 36 727            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 20 039             | 451 416               | 20 123             | 467 179           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 4 392              | 92 747                | 4 684              | 100 227           |
| Particuliers                           | 9  | 2 751              | 44 091                | 2 780              | 47 157            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 7 143              | 136 838               | 7 464              | 147 384           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 74 505                | XXXX               | 79 062            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 27 182             | 662 759               | 27 587             | 693 625           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 73 153                | XXXX               | 48 541            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 181 468               | XXXX               | 199 975           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 254 621               | XXXX               | 248 516           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 27 182             | 917 380               | 27 587             | 942 141           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 79 742                |                    | 69 752            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 79 742                |                    | 69 752            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 27 182             | 837 638               | 27 587             | 872 389           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 27 182             | 837 638               | 27 587             | 872 389           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 467 179       | 226 446             | 248 516        | 942 141        | 0              | 69 752         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 2 889             | 136 208               | 2 541             | 121 858           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 77 655            | 1 598 252             | 76 964            | 1 638 137         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 673               | 19 022                | 637               | 17 853            |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 37 326                | XXXX              | 41 065            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 5 492             | 235 592               | 6 706             | 241 435           |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 86 709            | 2 026 400             | 86 848            | 2 060 348         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 17 339            | 386 107               | 16 765            | 382 259           |
| Particuliers                           | 9  | 6 752             | 119 388               | 6 645             | 143 930           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 24 091            | 505 495               | 23 410            | 526 189           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 295 435               | XXXX              | 302 896           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 110 800           | 2 827 330             | 110 258           | 2 889 433         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              | 365               |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 1 371 115             | XXXX              | 1 439 757         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 1 371 115             | XXXX              | 1 440 122         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 110 800           | 4 198 445             | 110 258           | 4 329 555         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              | 387 298               | XXXX              | 371 461           |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 32 574                |                   | 49 145            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 419 872               |                   | 420 606           |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 110 800           | 3 778 573             | 110 258           | 3 908 949         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       | 223               | 4 014             |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 110 800           | 3 778 573             | 110 035           | 3 904 935         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 2 060 348     | 829 085             | 1 440 122      | 4 329 555      | 0              | 420 606        |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 475             | 71 954                | 1 099             | 54 684            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 9 898             | 300 563               | 10 143            | 316 239           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 44                | 1 284                 | 6                 | 190               |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 3 891                 | XXXX              | 4 430             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 11 417            | 377 692               | 11 248            | 375 543           |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 2 343             | 79 786                | 2 332             | 81 438            |
| Particuliers                           | 9  | 953               | 27 728                | 1 182             | 34 620            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 3 296             | 107 514               | 3 514             | 116 058           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 56 991                | XXXX              | 58 885            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 14 713            | 542 197               | 14 762            | 550 486           |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 1 635                 | XXXX              | 3 455             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 1 635                 | XXXX              | 3 455             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 14 713            | 543 832               | 14 762            | 553 941           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 14 713            | 543 832               | 14 762            | 553 941           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 14 713            | 543 832               | 14 762            | 553 941           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'usager                            | 30 | 2 591                | XXXX              | 2 815                | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 209,89            | XXXX                 | 196,78            |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 375 543       | 174 943             | 3 455          | 553 941        | 0              | 0              |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 414              | 64 254                | 1 442              | 67 174            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 67 757             | 1 297 689             | 66 821             | 1 321 898         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 629                | 17 738                | 631                | 17 663            |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 33 435                | XXXX               | 36 635            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 5 492              | 235 592               | 6 706              | 241 435           |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 75 292             | 1 648 708             | 75 600             | 1 684 805         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 14 996             | 306 321               | 14 433             | 300 821           |
| Particuliers                           | 9  | 5 799              | 91 660                | 5 463              | 109 310           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 20 795             | 397 981               | 19 896             | 410 131           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 238 444               | XXXX               | 244 011           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 96 087             | 2 285 133             | 95 496             | 2 338 947         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               | 365               |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 1 369 480             | XXXX               | 1 436 302         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 1 369 480             | XXXX               | 1 436 667         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 96 087             | 3 654 613             | 95 496             | 3 775 614         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               | 387 298               | XXXX               | 371 461           |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 32 574                |                    | 49 145            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 419 872               |                    | 420 606           |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 96 087             | 3 234 741             | 95 496             | 3 355 008         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       | 223                | 4 014             |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 96 087             | 3 234 741             | 95 273             | 3 350 994         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le repas                            |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 478 119              |                   | 481 648              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 | 62 859               |                   | 60 354               |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 540 978              |                   | 542 002              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 6,76              | XXXX                 | 6,96              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 1 684 805     | 654 142             | 1 436 667      | 3 775 614      | 0              | 420 606        |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 540              | 62 320                | 1 695              | 70 341            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 30 989             | 555 847               | 31 188             | 570 122           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 352                | 9 397                 | 494                | 13 092            |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 14 041                | XXXX               | 14 624            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 32 881             | 641 605               | 33 377             | 668 179           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 6 531              | 128 614               | 6 904              | 138 009           |
| Particuliers                           | 9  | 1 503              | 24 752                | 4 331              | 66 801            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 8 034              | 153 366               | 11 235             | 204 810           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 105 514               | XXXX               | 115 693           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 40 915             | 900 485               | 44 612             | 988 682           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 423 763               | XXXX               | 416 580           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 274 466               | XXXX               | 270 398           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 698 229               | XXXX               | 686 978           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 40 915             | 1 598 714             | 44 612             | 1 675 660         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    | 2 277                 |                    | 6 962             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 2 277                 |                    | 6 962             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 40 915             | 1 596 437             | 44 612             | 1 668 698         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 40 915             | 1 596 437             | 44 612             | 1 668 698         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 668 179       | 320 503             | 686 978        | 1 675 660      | 0              | 6 962          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 540             | 62 320                | 1 695             | 70 341            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 20 582            | 369 920               | 22 293            | 407 935           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 329               | 8 800                 | 418               | 11 026            |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 11 064                | XXXX              | 11 291            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 22 451            | 452 104               | 24 406            | 500 593           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 4 413             | 88 534                | 4 732             | 97 462            |
| Particuliers                           | 9  | 706               | 12 809                | 1 721             | 27 442            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 5 119             | 101 343               | 6 453             | 124 904           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 73 500                | XXXX              | 83 169            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 27 570            | 626 947               | 30 859            | 708 666           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 417 554               | XXXX              | 416 580           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 73 153                | XXXX              | 76 565            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 490 707               | XXXX              | 493 145           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 27 570            | 1 117 654             | 30 859            | 1 201 811         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 2 277                 |                   | 6 962             |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 2 277                 |                   | 6 962             |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 27 570            | 1 115 377             | 30 859            | 1 194 849         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 27 570            | 1 115 377             | 30 859            | 1 194 849         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le kilogramme de linge souillé      |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 1 251 537            |                   | 1 271 142            |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 1 251 537            |                   | 1 271 142            |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,89              | XXXX                 | 0,95              |
| B - Le kilogramme de linge propre       |    |                      |                   |                      |                   |
|                                         | 30 | 1 101 349            | XXXX              | 1 118 602            | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 1,01              | XXXX                 | 1,07              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 500 593       | 208 073             | 493 145        | 1 201 811      | 0              | 6 962          |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 10 407            | 185 927               | 8 895             | 162 187           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 23                | 597                   | 76                | 2 066             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 2 977                 | XXXX              | 3 333             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 10 430            | 189 501               | 8 971             | 167 586           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 2 118             | 40 080                | 2 172             | 40 547            |
| Particuliers                           | 9  | 797               | 11 943                | 2 610             | 39 359            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 2 915             | 52 023                | 4 782             | 79 906            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 32 014                | XXXX              | 32 524            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 13 345            | 273 538               | 13 753            | 280 016           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 6 209                 | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 201 313               | XXXX              | 193 833           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 207 522               | XXXX              | 193 833           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 13 345            | 481 060               | 13 753            | 473 849           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 13 345            | 481 060               | 13 753            | 473 849           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 13 345            | 481 060               | 13 753            | 473 849           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - Le jour-présence                    | 30 | 196 372              | XXXX              | 195 268              | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 2,45              | XXXX                 | 2,43              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 167 586       | 112 430             | 193 833        | 473 849        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 3 457             | 143 640               | 3 515             | 150 273           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 119 315           | 2 019 526             | 119 643           | 2 070 286         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 31                | 770                   | 46                | 1 008             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 115 237               | XXXX              | 125 720           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 122 803           | 2 279 173             | 123 204           | 2 347 287         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 25 482            | 463 453               | 26 140            | 482 135           |
| Particuliers                           | 9  | 11 385            | 152 633               | 9 933             | 129 207           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 36 867            | 616 086               | 36 073            | 611 342           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 380 165               | XXXX              | 389 594           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 159 670           | 3 275 424             | 159 277           | 3 348 223         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 65 493                | XXXX              | 67 882            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 416 471               | XXXX              | 433 974           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 481 964               | XXXX              | 501 856           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 159 670           | 3 757 388             | 159 277           | 3 850 079         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 22 278                |                   | 37 727            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              | 36 572                | XXXX              | 37 089            |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 58 850                |                   | 74 816            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 159 670           | 3 698 538             | 159 277           | 3 775 263         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 159 670           | 3 698 538             | 159 277           | 3 775 263         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 2 347 287     | 1 000 936           | 501 856        | 3 850 079      | 37 089         | 74 816         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 3 457             | 143 640               | 3 515             | 150 273           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 107 702           | 1 827 092             | 108 294           | 1 878 348         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 28                | 689                   | 41                | 903               |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 104 449               | XXXX              | 114 098           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 111 187           | 2 075 870             | 111 850           | 2 143 622         |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 23 144            | 423 795               | 23 811            | 442 381           |
| Particuliers                           | 9  | 10 358            | 139 369               | 8 984             | 117 359           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 33 502            | 563 164               | 32 795            | 559 740           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 346 683               | XXXX              | 355 922           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 144 689           | 2 985 717             | 144 645           | 3 059 284         |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 58 662                | XXXX              | 60 924            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 374 454               | XXXX              | 391 512           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 433 116               | XXXX              | 452 436           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 144 689           | 3 418 833             | 144 645           | 3 511 720         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 22 278                |                   | 37 727            |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              | 36 572                | XXXX              | 37 089            |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 58 850                |                   | 74 816            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 144 689           | 3 359 983             | 144 645           | 3 436 904         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 144 689           | 3 359 983             | 144 645           | 3 436 904         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le mètre carré                      |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 49 509               |                   | 49 699               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 | 523                  |                   | 523                  |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 50 032               |                   | 50 222               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 68,33             | XXXX                 | 69,92             |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 2 143 622     | 915 662             | 452 436        | 3 511 720      | 37 089         | 74 816         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                 |                      |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                 | 11 613               | 192 434            | 11 349            |
| Temps supplémentaire                   | 3                 | 3                    | 81                 | 5                 |
| Primes                                 | 4                 | XXXX                 | 10 788             | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                 |                      |                    |                   |
|                                        | 6                 | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                 | 11 616               | 203 303            | 11 354            |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |                   |                      |                    |                   |
| Généraux                               | 8                 | 2 338                | 39 658             | 2 329             |
| Particuliers                           | 9                 | 1 027                | 13 264             | 949               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                | 3 365                | 52 922             | 3 278             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                | XXXX                 | 33 482             | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                | 14 981               | 289 707            | 14 632            |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |                   |                      |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                | XXXX                 | 6 831              | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                | XXXX                 | 42 017             | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                | XXXX                 |                    | XXXX              |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                | XXXX                 | 48 848             | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                | 14 981               | 338 555            | 14 632            |
| DÉDUCTIONS:                            |                   |                      |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                | XXXX                 |                    | XXXX              |
| Recouvrements                          | 19                |                      |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                | XXXX                 |                    | XXXX              |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                | 14 981               | 338 555            | 14 632            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                | 14 981               | 338 555            | 14 632            |

|                                         | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |                     |                  |                      |                   |
| A - Le départ ou le transfert           |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                  | 18 934           |                      | 18 182            |
| Pour ventes de services                 | 26                  |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                  |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                  | 18 934           |                      | 18 182            |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                  | XXXX             | 17,88                | XXXX              |
|                                         | 30                  |                  | XXXX                 | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                  | XXXX             | 0,00                 | XXXX              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33            | 203 665             | 85 274         | 49 420         | 338 359        | 0              |
| CHSLD                      | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 3 411             | 71 727                | 3 419             | 73 388            |
| Temps supplémentaire       | 3 | 1                 | 13                    | 1                 | 17                |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 1 712                 | XXXX              | 1 912             |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                       |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 3 412             | 73 452                | 3 420             | 75 317            |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |       |         |       |         |
|----------------------------|----|-------|---------|-------|---------|
| Généraux                   | 8  | 705   | 15 078  | 719   | 15 550  |
| Particuliers               | 9  | 163   | 2 112   | 155   | 1 943   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 868   | 17 190  | 874   | 17 493  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX  | 11 807  | XXXX  | 12 213  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 4 280 | 102 449 | 4 294 | 105 023 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |       |         |       |         |
|----------------------------------|----|-------|---------|-------|---------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX  | 80 602  | XXXX  | 78 802  |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX  | 144 438 | XXXX  | 173 496 |
| Allocations directes             | 15 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX  | 225 040 | XXXX  | 252 298 |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 4 280 | 327 489 | 4 294 | 357 321 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |       |         |       |         |
|----------------------------------------|----|-------|---------|-------|---------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| Recouvrements                          | 19 |       |         |       |         |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |       |         |       |         |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 4 280 | 327 489 | 4 294 | 357 321 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |       |         |       |         |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 4 280 | 327 489 | 4 294 | 357 321 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Le kilogramme

|                                         |    |         |      |         |      |
|-----------------------------------------|----|---------|------|---------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 103 313 |      | 103 103 |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |         |      |         |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |         |      |         |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 103 313 |      | 103 103 |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX    | 3,17 | XXXX    | 3,47 |
|                                         | 30 |         | XXXX |         | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX    | 0,00 | XXXX    | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 75 317        | 29 706              | 252 298        | 357 321        | 0              | 0              |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Général                                | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 129 020               | XXXX              | 142 336           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 129 020               | XXXX              | 142 336           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 129 020               |                   | 142 336           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 129 020               |                   | 142 336           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 129 020               |                   | 142 336           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le transport d'un usager            |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 1 575                |                   | 1 726                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 1 575                |                   | 1 726                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 81,92             | XXXX                 | 82,47             |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 0             | 0                   | 142 336        | 142 336        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 462              | 67 395                | 723                | 33 998            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 4 603              | 109 807               | 4 432              | 109 028           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 78                 | 2 430                 | 281                | 8 719             |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 20 390                | XXXX               | 11 745            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 949                | 78 959                | 910                | 76 553            |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 7 092              | 278 981               | 6 346              | 240 043           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 1 274              | 38 686                | 1 204              | 36 290            |
| Particuliers                           | 9  | 45                 | 1 575                 | 94                 | 2 809             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 1 319              | 40 261                | 1 298              | 39 099            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 28 232                | XXXX               | 24 973            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 8 411              | 347 474               | 7 644              | 304 115           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 4 041                 | XXXX               | 6 593             |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 2 301 140             | XXXX               | 2 260 394         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 2 305 181             | XXXX               | 2 266 987         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 8 411              | 2 652 655             | 7 644              | 2 571 102         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               | 26 395                | XXXX               | 26 304            |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    | 26 395                |                    | 26 304            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 8 411              | 2 626 260             | 7 644              | 2 544 798         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 8 411              | 2 626 260             | 7 644              | 2 544 798         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le mètre cube                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 192 305              |                   | 192 769              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 | 1 844                |                   | 1 844                |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 194 149              |                   | 194 613              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 13,66             | XXXX                 | 13,21             |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                                   | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33            | 240 043             | 64 072         | 2 266 987      | 2 571 102      | 26 304         |
| CHSLD                             | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 1 462             | 67 395                | 723               | 33 998            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 4 603             | 109 807               | 4 432             | 109 028           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 78                | 2 430                 | 281               | 8 719             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 20 390                | XXXX              | 11 745            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 949               | 78 959                | 910               | 76 553            |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 7 092             | 278 981               | 6 346             | 240 043           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 1 274             | 38 686                | 1 204             | 36 290            |
| Particuliers                           | 9  | 45                | 1 575                 | 94                | 2 809             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 1 319             | 40 261                | 1 298             | 39 099            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 28 232                | XXXX              | 24 973            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 8 411             | 347 474               | 7 644             | 304 115           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 4 041                 | XXXX              | 6 593             |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 2 301 140             | XXXX              | 2 260 394         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 2 305 181             | XXXX              | 2 266 987         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 8 411             | 2 652 655             | 7 644             | 2 571 102         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              | 26 395                | XXXX              | 26 304            |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 26 395                |                   | 26 304            |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 8 411             | 2 626 260             | 7 644             | 2 544 798         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 8 411             | 2 626 260             | 7 644             | 2 544 798         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| A - Le mètre cube                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 192 305              |                   | 192 769              |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 | 1 844                |                   | 1 844                |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 194 149              |                   | 194 613              |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 13,66             | XXXX                 | 13,21             |
| B - Le jour-présence                    | 30 | 170 701              | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 15,39             | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 240 043       | 64 072              | 2 266 987      | 2 571 102      | 26 304         | 26 304         |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 | 3 231             | 123 884               | 3 245             | 128 313           |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 1 561             | 35 104                | 1 484             | 35 325            |
| Temps supplémentaire       | 3 |                   |                       |                   |                   |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 26 010                | XXXX              | 27 280            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 26 659            | 652 290               | 24 786            | 671 363           |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 31 451            | 837 288               | 29 515            | 862 281           |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |         |        |         |
|----------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Général                    | 8  | 908    | 32 400  | 1 000  | 33 880  |
| Particuliers               | 9  | 48     | 1 632   | 54     | 1 560   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 956    | 34 032  | 1 054  | 35 440  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 25 564  | XXXX   | 26 523  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 32 407 | 896 884 | 30 569 | 924 244 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |         |        |         |
|----------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   | 6 735   | XXXX   | 6 851   |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   | 6 511   | XXXX   | 9 063   |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   | 13 246  | XXXX   | 15 914  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 32 407 | 910 130 | 30 569 | 940 158 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |         |        |         |
|----------------------------------------|----|--------|---------|--------|---------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |         | XXXX   |         |
| Recouvrements                          | 19 |        | 195     |        | 522     |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   | 9 055   | XXXX   | 9 850   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        | 9 250   |        | 10 372  |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 32 407 | 900 880 | 30 569 | 929 786 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |        |         |        |         |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 32 407 | 900 880 | 30 569 | 929 786 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

## A - Le mètre carré

|                                         |    |        |       |        |       |
|-----------------------------------------|----|--------|-------|--------|-------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 54 856 |       | 55 047 |       |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |       |        |       |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 | 523    |       | 523    |       |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 55 379 |       | 55 570 |       |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 16,43 | XXXX   | 16,92 |
|                                         | 30 |        | XXXX  |        | XXXX  |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 0,00  | XXXX   | 0,00  |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 862 281       | 61 963              | 15 914         | 940 158        | 9 850          | 10 372         |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  | 4 902                 | 217 670            | 5 592             |
| Personnel-temps régulier               | 2                  | 35 920                | 806 052            | 35 967            |
| Temps supplémentaire                   | 3                  | 1 082                 | 36 225             | 962               |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | 91 741             | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  | 2 605                 | 135 887            | 2 445             |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  | 44 509                | 1 287 575          | 44 966            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  | 8 327                 | 213 535            | 8 703             |
| Particuliers                           | 9                  | 3 957                 | 71 602             | 2 070             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 | 12 284                | 285 137            | 10 773            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | 175 255            | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 | 56 793                | 1 747 967          | 55 739            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | 425 059            | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  | 2 355 502          | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  |                    | XXXX              |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | 2 780 561          | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 | 56 793                | 4 528 528          | 55 739            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  |                    | XXXX              |
| Recouvrements                          | 19                 |                       | 1 850              |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  | 30 643             | XXXX              |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       | 32 493             |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 | 56 793                | 4 496 035          | 55 739            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 | 56 793                | 4 496 035          | 55 739            |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |
|                                         | 30                   |                   | XXXX                 | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33            | 1 361 570           | 446 135        | 2 623 246      | 4 430 951      | 29 617         |
| CHSLD                      | 34            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37            | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |           | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |           |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1         | 1 417             | 65 328                | 2 139             | 100 527           |
| Personnel-temps régulier                      | 2         | 27 310            | 583 991               | 27 511            | 598 560           |
| Temps supplémentaire                          | 3         | 1 036             | 34 497                | 924               | 31 456            |
| Primes                                        | 4         | XXXX              | 41 885                | XXXX              | 41 495            |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5         | 2 605             | 135 887               | 2 445             | 154 459           |
|                                               | 6         | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | <b>7</b>  | <b>32 368</b>     | <b>861 588</b>        | <b>33 019</b>     | <b>926 497</b>    |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |           |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8         | 5 995             | 137 310               | 6 175             | 142 626           |
| Particuliers                                  | 9         | 3 755             | 59 712                | 1 549             | 27 746            |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | <b>10</b> | <b>9 750</b>      | <b>197 022</b>        | <b>7 724</b>      | <b>170 372</b>    |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | <b>11</b> | <b>XXXX</b>       | <b>117 706</b>        | <b>XXXX</b>       | <b>119 998</b>    |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | <b>12</b> | <b>42 118</b>     | <b>1 176 316</b>      | <b>40 743</b>     | <b>1 216 867</b>  |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |           |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13        | XXXX              | 380 790               | XXXX              | 373 402           |
| Fournitures et autres charges                 | 14        | XXXX              | 1 688 422             | XXXX              | 1 517 868         |
| Allocations directes                          | 15        | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | <b>16</b> | <b>XXXX</b>       | <b>2 069 212</b>      | <b>XXXX</b>       | <b>1 891 270</b>  |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>      | <b>17</b> | <b>42 118</b>     | <b>3 245 528</b>      | <b>40 743</b>     | <b>3 108 137</b>  |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |           |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18        | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19        |                   | 1 750                 |                   | 11 084            |
| Transferts de frais généraux                  | 20        | XXXX              | 30 643                | XXXX              | 29 617            |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | <b>21</b> |                   | <b>32 393</b>         |                   | <b>40 701</b>     |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | <b>22</b> | <b>42 118</b>     | <b>3 213 135</b>      | <b>40 743</b>     | <b>3 067 436</b>  |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23        |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | <b>24</b> | <b>42 118</b>     | <b>3 213 135</b>      | <b>40 743</b>     | <b>3 067 436</b>  |

|                                         |           | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|-----------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |           |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le mètre carré</b>               |           |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25        | 54 856               |                   | 55 047               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26        |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27        | 523                  |                   | 523                  |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | <b>28</b> | <b>55 379</b>        |                   | <b>55 570</b>        |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29        | XXXX                 | 58,61             | XXXX                 | 55,93             |
|                                         | 30        |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31        | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                                   |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RÉPARTITION PAR MISSIONS :</b> |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                              | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                                | 33 | 926 497       | 290 370             | 1 891 270      | 3 108 137      | 29 617         | 40 701         |
| CHSLD                             | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                                | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                              | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.          | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 3 485             | 152 342               | 3 453             | 157 849           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 8 610             | 222 061               | 8 456             | 224 372           |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 46                | 1 728                 | 38                | 1 031             |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 49 856                | XXXX              | 51 821            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 12 141            | 425 987               | 11 947            | 435 073           |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 2 332             | 76 225                | 2 528             | 83 894            |
| Particuliers                           | 9  | 202               | 11 890                | 521               | 11 561            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 2 534             | 88 115                | 3 049             | 95 455            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 57 549                | XXXX              | 60 310            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 14 675            | 571 651               | 14 996            | 590 838           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 44 269                | XXXX              | 127 307           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 667 080               | XXXX              | 604 669           |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 711 349               | XXXX              | 731 976           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 14 675            | 1 283 000             | 14 996            | 1 322 814         |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   | 100                   |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   | 100                   |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 14 675            | 1 282 900             | 14 996            | 1 322 814         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 14 675            | 1 282 900             | 14 996            | 1 322 814         |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 435 073       | 155 765             | 731 976        | 1 322 814      | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                  |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 44                | 1 164                 | 2                 | 93                |
| Temps supplémentaire       | 3 | 1                 | 29                    |                   |                   |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 132                   | XXXX              | 70                |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |                   |                       |                   |                   |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 45                | 1 325                 | 2                 | 163               |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |        |       |         |
|----------------------------|----|------|--------|-------|---------|
| Généraux                   | 8  | 129  | 2 565  | 65    | 1 386   |
| Particuliers               | 9  | 184  | 9 548  | 1 048 | 473 968 |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 313  | 12 113 | 1 113 | 475 354 |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX | 990    | XXXX  | 6 981   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 358  | 14 428 | 1 115 | 482 498 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |        |       |         |
|----------------------------------|----|------|--------|-------|---------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX |        | XXXX  |         |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX |        | XXXX  | 1 400   |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |        | XXXX  |         |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX |        | XXXX  | 1 400   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 358  | 14 428 | 1 115 | 483 898 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |        |       |         |
|----------------------------------------|----|------|--------|-------|---------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |        | XXXX  |         |
| Recouvrements                          | 19 |      |        |       |         |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |        | XXXX  |         |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |        |       |         |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 358  | 14 428 | 1 115 | 483 898 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |      |        |       |         |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 358  | 14 428 | 1 115 | 483 898 |

Unités Ex.préc.      Mnt Ex.préc.      Unités Ex.cour.      Mnt Ex.cour.  
1                      2                      3                      4

## UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

## RÉPARTITION PAR MISSIONS :

|                          |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|--------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                     | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                       | 33 | 163           | 482 335             | 1 400          | 483 898        | 0              | 0              |
| CHSLD                    | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                       | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                     | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S. | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 44                | 1 164                 | 2                 | 93                |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 1                 | 29                    |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 132                   | XXXX              | 70                |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 45                | 1 325                 | 2                 | 163               |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 129               | 2 565                 | 65                | 1 386             |
| Particuliers                           | 9  | 184               | 2 744                 | 1 048             | 49 518            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 313               | 5 309                 | 1 113             | 50 904            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 974                   | XXXX              | 6 793             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 358               | 7 608                 | 1 115             | 57 860            |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              | 1 400             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              | 1 400             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 358               | 7 608                 | 1 115             | 59 260            |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 358               | 7 608                 | 1 115             | 59 260            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 358               | 7 608                 | 1 115             | 59 260            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 163           | 57 697              | 1 400          | 59 260         | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                    |                       |                    |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                    |                       |                    |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                    |                       |                    |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  |                    |                       |                    |                   |
| Particuliers                           | 9  |                    | 6 804                 |                    | 424 450           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                    | 6 804                 |                    | 424 450           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 16                    | XXXX               | 188               |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                    | 6 820                 |                    | 424 638           |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                    | 6 820                 |                    | 424 638           |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                    | 6 820                 |                    | 424 638           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                    | 6 820                 |                    | 424 638           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 0             | 424 638             | 0              | 424 638        | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              | 180               |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              | 180               |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   |                       |                   | 180               |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   |                       |                   | 180               |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   |                       |                   | 180               |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 |                   | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 0             | 0                   | 180            | 180            | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |



## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| SALAIRES:                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                    |                       | 915                | 27 715            |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                    |                       |                    |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX               |                       | XXXX               | 247               |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                    |                       | 915                | 27 962            |
| AVANTAGES SOCIAUX:                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  |                    |                       | 160                | 4 874             |
| Particuliers                           | 9  |                    |                       | 593                | 3 193             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                    |                       | 753                | 8 067             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               |                       | XXXX               | 4 627             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                    |                       | 1 668              | 40 656            |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                    |                       | 1 668              | 40 656            |
| DÉDUCTIONS:                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                    |                       | 1 668              | 40 656            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                    |                       | 1 668              | 40 656            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| UNITÉS DE MESURE:                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 |                   | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 | 0,00              |

|                            |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    |               |                     |                |                |                |                |
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 27 962        | 12 694              | 0              | 40 656         | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       | 915               | 27 715            |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              | 247               |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       | 915               | 27 962            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       | 160               | 4 874             |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       | 593               | 3 193             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       | 753               | 8 067             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              | 4 627             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       | 1 668             | 40 656            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   |                       | 1 668             | 40 656            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   |                       | 1 668             | 40 656            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   |                       | 1 668             | 40 656            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 |                   | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 | 0,00              |

| RÉPARTITION PAR MISSIONS : |    | L.7, C.4<br>1 | L.10+L.11, C.4<br>2 | L.16, C.4<br>3 | L.17, C.4<br>4 | L.20, C.4<br>5 | L.21, C.4<br>6 |
|----------------------------|----|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CLSC                       | 32 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CH                         | 33 | 27 962        | 12 694              | 0              | 40 656         | 0              | 0              |
| CHSLD                      | 34 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| CR                         | 35 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.J.                       | 36 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C.R.S.S.S. ou R.R.S.S.S.   | 37 | 0             | 0                   | 0              | 0              | 0              | 0              |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1                           | 1 004                        | 46 280                 |                         |
| Personnel-temps régulier                              | 2                           | 34 558                       | 952 117                | 34 663                  |
| Temps supplémentaire                                  | 3                           | 208                          | 5 253                  | 6                       |
| Primes                                                | 4                           | XXXX                         | 191                    | XXXX                    |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5                           | 2 038                        | 191 304                | 3 766                   |
|                                                       | 6                           | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7                           | 37 808                       | 1 195 145              | 38 435                  |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8                           | 5 074                        | 143 189                | 4 756                   |
| Particuliers                                          | 9                           | 1 009                        | 16 069                 | 310                     |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10                          | 6 083                        | 159 258                | 5 066                   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                               |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 11                          | XXXX                         | 143 117                | XXXX                    |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12                          | 43 891                       | 1 497 520              | 43 501                  |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13                          | 445 645                      |                        | 323 312                 |
| Fournitures et autres charges                         | 14                          | 283 947                      |                        | 265 137                 |
|                                                       | 15                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16                          | 729 592                      |                        | 588 449                 |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17                          | 2 227 112                    |                        | 2 168 573               |
|                                                       | 18                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19                          | 19 020                       |                        | 19 289                  |
| Entretien des installations                           | 20                          | 13 319                       |                        | 9 912                   |
| Sécurité                                              | 21                          | 4 710                        |                        | 5 123                   |
| Fonctionnement des installations                      | 22                          | 9 951                        |                        | 12 873                  |
| Administration                                        | 23                          |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24                          |                              |                        |                         |
|                                                       | 25                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26                          | 47 000                       |                        | 47 197                  |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27                          | 2 274 112                    |                        | 2 215 770               |
| <b>REVENUS</b>                                        |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28                          | 235 887                      |                        | 368 225                 |
| Revenus de type commercial                            | 29                          |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30                          | 2 038 225                    |                        | 1 847 545               |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31                          | 2 274 112                    |                        | 2 215 770               |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32                          | 0                            |                        | 0                       |
|                                                       | 33                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34                          |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                             |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                             |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                             | 1  |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                                    | 2  | 6 393                       | 177 837                      | 7 179                  | 200 327                 |
| Temps supplémentaire                                        | 3  | 15                          | 336                          |                        |                         |
| Primes                                                      | 4  | XXXX                        | 14                           | XXXX                   | 38                      |
| Main-d'oeuvre indépendante                                  | 5  |                             |                              | 182                    | 5 461                   |
|                                                             | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                         | 7  | 6 408                       | 178 187                      | 7 361                  | 205 826                 |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                                    |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                                    | 8  | 700                         | 20 073                       | 782                    | 24 112                  |
| Particuliers                                                | 9  |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                         | 10 | 700                         | 20 073                       | 782                    | 24 112                  |
| CHARGES SOCIALES                                            | 11 | XXXX                        | 22 112                       | XXXX                   | 29 982                  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                                  | 12 | 7 108                       | 220 372                      | 8 143                  | 259 920                 |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                            | 13 |                             |                              |                        | 18 018                  |
| Fournitures et autres charges                               | 14 | 2 110                       |                              |                        | 26 950                  |
|                                                             | 15 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                         | 16 | 2 110                       |                              |                        | 44 968                  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)                           | 17 |                             | 222 482                      |                        | 304 888                 |
|                                                             | 18 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>       |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                           | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                                 | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                                    | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                            | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                              | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                            | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                             | 25 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                         | 26 |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL DES COÛTS<br>DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26) | 27 |                             | 222 482                      |                        | 304 888                 |
| <b>REVENUS</b>                                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                            | 28 | 222 482                     |                              |                        | 304 888                 |
| Revenus de type commercial                                  | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                                    | 30 |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                         | 31 | 222 482                     |                              |                        | 304 888                 |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>                   |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                        | 32 |                             | 0                            |                        | 0                       |
|                                                             | 33 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                        | 34 |                             |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1  |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                              | 2  | 6 393                       | 177 837                      | 7 179                  | 200 327                 |
| Temps supplémentaire                                  | 3  | 15                          | 336                          |                        |                         |
| Primes                                                | 4  | XXXX                        | 14                           | XXXX                   | 38                      |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5  |                             |                              | 182                    | 5 461                   |
|                                                       | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7  | 6 408                       | 178 187                      | 7 361                  | 205 826                 |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8  | 700                         | 20 073                       | 782                    | 24 112                  |
| Particuliers                                          | 9  |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10 | 700                         | 20 073                       | 782                    | 24 112                  |
| CHARGES SOCIALES                                      | 11 | XXXX                        | 22 112                       | XXXX                   | 29 982                  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12 | 7 108                       | 220 372                      | 8 143                  | 259 920                 |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13 |                             |                              |                        | 18 018                  |
| Fournitures et autres charges                         | 14 | 2 110                       |                              |                        | 26 950                  |
|                                                       | 15 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16 | 2 110                       |                              |                        | 44 968                  |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |    |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17 |                             | 222 482                      |                        | 304 888                 |
|                                                       | 18 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                           | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                              | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                      | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                        | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 25 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26 |                             |                              |                        |                         |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27 |                             | 222 482                      |                        | 304 888                 |
| <b>REVENUS</b>                                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28 |                             | 222 482                      |                        | 304 888                 |
| Revenus de type commercial                            | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30 |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31 |                             | 222 482                      |                        | 304 888                 |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32 |                             | 0                            |                        | 0                       |
|                                                       | 33 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34 |                             |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1  |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                              | 2  | 6 620                       | 166 227                      | 7 227                  | 214 679                 |
| Temps supplémentaire                                  | 3  | 41                          | 871                          |                        |                         |
| Primes                                                | 4  | XXXX                        |                              | XXXX                   |                         |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5  |                             |                              | 671                    | 21 336                  |
|                                                       | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7  | 6 661                       | 167 098                      | 7 898                  | 236 015                 |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8  | 881                         | 22 219                       | 774                    | 22 749                  |
| Particuliers                                          | 9  | 7                           | 237                          |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10 | 888                         | 22 456                       | 774                    | 22 749                  |
| CHARGES SOCIALES                                      | 11 | XXXX                        | 24 538                       | XXXX                   | 31 264                  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12 | 7 549                       | 214 092                      | 8 672                  | 290 028                 |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13 |                             | 100 900                      |                        | 39 540                  |
| Fournitures et autres charges                         | 14 |                             | 44 895                       |                        | 43 291                  |
|                                                       | 15 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16 |                             | 145 795                      |                        | 82 831                  |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |    |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17 |                             | 359 887                      |                        | 372 859                 |
|                                                       | 18 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                           | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                              | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                      | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                        | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 25 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26 |                             |                              |                        |                         |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27 |                             | 359 887                      |                        | 372 859                 |
| <b>REVENUS</b>                                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                            | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30 |                             | 359 887                      |                        | 372 859                 |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31 |                             | 359 887                      |                        | 372 859                 |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32 |                             | 0                            |                        | 0                       |
|                                                       | 33 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34 |                             |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1  |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                              | 2  | 6                           | 244                          |                        |                         |
| Temps supplémentaire                                  | 3  |                             |                              |                        |                         |
| Primes                                                | 4  | XXXX                        |                              | XXXX                   |                         |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5  |                             |                              | 158                    | 4 834                   |
|                                                       | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7  | 6                           | 244                          | 158                    | 4 834                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8  | 5                           | 123                          | 1                      | 38                      |
| Particuliers                                          | 9  |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10 | 5                           | 123                          | 1                      | 38                      |
| CHARGES SOCIALES                                      | 11 | XXXX                        | 45                           | XXXX                   | 5                       |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12 | 11                          | 412                          | 159                    | 4 877                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13 |                             |                              |                        | 1 125                   |
| Fournitures et autres charges                         | 14 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 15 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16 |                             |                              |                        | 1 125                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)                     | 17 |                             | 412                          |                        | 6 002                   |
|                                                       | 18 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                           | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                              | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                      | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                        | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 25 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26 |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL DES COÛTS                                       |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27 |                             | 412                          |                        | 6 002                   |
| <b>REVENUS</b>                                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28 |                             | 412                          |                        | 6 002                   |
| Revenus de type commercial                            | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30 |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31 |                             | 412                          |                        | 6 002                   |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32 |                             | 0                            |                        | 0                       |
|                                                       | 33 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34 |                             |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                                     |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|---------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                                     |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                                     | 1  |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                                            | 2  | 23                          | 442                          | 8                      | 332                     |
| Temps supplémentaire                                                | 3  |                             |                              |                        |                         |
| Primes                                                              | 4  | XXXX                        |                              | XXXX                   |                         |
| Main-d'oeuvre indépendante                                          | 5  |                             |                              | 687                    | 20 996                  |
|                                                                     | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                                 | 7  | 23                          | 442                          | 695                    | 21 328                  |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                                            |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                                            | 8  | 2                           | 24                           | 1                      | 18                      |
| Particuliers                                                        | 9  |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                                 | 10 | 2                           | 24                           | 1                      | 18                      |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                                             | 11 | XXXX                        | 48                           | XXXX                   | 48                      |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                                          | 12 | 25                          | 514                          | 696                    | 21 394                  |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                                      |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                                    | 13 |                             | 12 479                       |                        | 35 707                  |
| Fournitures et autres charges                                       | 14 |                             |                              |                        | 234                     |
|                                                                     | 15 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                                 | 16 |                             | 12 479                       |                        | 35 941                  |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>                            | 17 |                             | 12 993                       |                        | 57 335                  |
|                                                                     | 18 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>               |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                                   | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                                         | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                                            | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                                    | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                                      | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                                    | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                                     | 25 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                                 | 26 |                             |                              |                        |                         |
| <b>TOTAL DES COÛTS<br/>DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)</b> | 27 |                             | 12 993                       |                        | 57 335                  |
| <b>REVENUS</b>                                                      |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                                    | 28 |                             | 12 993                       |                        | 57 335                  |
| Revenus de type commercial                                          | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                                            | 30 |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                                 | 31 |                             | 12 993                       |                        | 57 335                  |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>                           |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                                | 32 |                             | 0                            |                        | 0                       |
|                                                                     | 33 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                                | 34 |                             |                              |                        |                         |



## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1  | 3                           | 151                          |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                              | 2  | 471                         | 10 233                       | 75                     | 1 299                   |
| Temps supplémentaire                                  | 3  |                             |                              |                        |                         |
| Primes                                                | 4  | XXXX                        | 149                          | XXXX                   | 19                      |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5  |                             |                              | 10                     | 393                     |
|                                                       | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7  | 474                         | 10 533                       | 85                     | 1 711                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8  | 29                          | 585                          | 25                     | 664                     |
| Particuliers                                          | 9  |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10 | 29                          | 585                          | 25                     | 664                     |
| CHARGES SOCIALES                                      | 11 | XXXX                        | 656                          | XXXX                   | 254                     |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12 | 503                         | 11 774                       | 110                    | 2 629                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13 |                             |                              |                        |                         |
| Fournitures et autres charges                         | 14 |                             | 1 538                        |                        |                         |
|                                                       | 15 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16 |                             | 1 538                        |                        |                         |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |    |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17 |                             | 13 312                       |                        | 2 629                   |
|                                                       | 18 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                           | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                              | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                      | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                        | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 25 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26 |                             |                              |                        |                         |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27 |                             | 13 312                       |                        | 2 629                   |
| <b>REVENUS</b>                                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                            | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30 |                             | 13 312                       |                        | 2 629                   |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31 |                             | 13 312                       |                        | 2 629                   |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32 |                             | 0                            |                        | 0                       |
|                                                       | 33 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34 |                             |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                             |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                             |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                             | 1  |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                                    | 2  | 10 225                      | 289 216                      | 5 945                  | 166 726                 |
| Temps supplémentaire                                        | 3  | 129                         | 3 458                        | 5                      | 136                     |
| Primes                                                      | 4  | XXXX                        | 18                           | XXXX                   | 1                       |
| Main-d'oeuvre indépendante                                  | 5  | 284                         | 8 505                        | 231                    | 8 359                   |
|                                                             | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                         | 7  | 10 638                      | 301 197                      | 6 181                  | 175 222                 |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                                    |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                                    | 8  | 1 301                       | 37 223                       | 798                    | 22 626                  |
| Particuliers                                                | 9  |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                         | 10 | 1 301                       | 37 223                       | 798                    | 22 626                  |
| CHARGES SOCIALES                                            | 11 | XXXX                        | 39 831                       | XXXX                   | 24 825                  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                                  | 12 | 11 939                      | 378 251                      | 6 979                  | 222 673                 |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                            | 13 |                             | 265 023                      |                        | 175 975                 |
| Fournitures et autres charges                               | 14 |                             | 84 872                       |                        | 55 427                  |
|                                                             | 15 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                         | 16 |                             | 349 895                      |                        | 231 402                 |
| COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)                           | 17 |                             | 728 146                      |                        | 454 075                 |
|                                                             | 18 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>       |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                           | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                                 | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                                    | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                            | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                              | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                            | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                             | 25 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                         | 26 |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL DES COÛTS<br>DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26) | 27 |                             | 728 146                      |                        | 454 075                 |
| <b>REVENUS</b>                                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                            | 28 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                                  | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                                    | 30 |                             | 728 146                      |                        | 454 075                 |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                         | 31 |                             | 728 146                      |                        | 454 075                 |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>                   |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                        | 32 |                             | 0                            |                        | 0                       |
|                                                             | 33 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                        | 34 |                             |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1                           | 1 001                        | 46 129                 |                         |
| Personnel-temps régulier                              | 2                           | 10 820                       | 307 918                | 14 229                  |
| Temps supplémentaire                                  | 3                           | 23                           | 588                    | 1                       |
| Primes                                                | 4                           | XXXX                         | 10                     | XXXX                    |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5                           | 1 754                        | 182 799                | 1 827                   |
|                                                       | 6                           | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7                           | 13 598                       | 537 444                | 16 057                  |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8                           | 2 156                        | 62 942                 | 2 375                   |
| Particuliers                                          | 9                           | 1 002                        | 15 832                 | 310                     |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10                          | 3 158                        | 78 774                 | 2 685                   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                               |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 11                          | XXXX                         | 55 887                 | XXXX                    |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12                          | 16 756                       | 672 105                | 18 742                  |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13                          | 67 243                       |                        | 52 947                  |
| Fournitures et autres charges                         | 14                          | 150 532                      |                        | 139 235                 |
|                                                       | 15                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16                          | 217 775                      |                        | 192 182                 |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17                          | 889 880                      |                        | 970 785                 |
|                                                       | 18                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19                          | 19 020                       |                        | 19 289                  |
| Entretien des installations                           | 20                          | 13 319                       |                        | 9 912                   |
| Sécurité                                              | 21                          | 4 710                        |                        | 5 123                   |
| Fonctionnement des installations                      | 22                          | 9 951                        |                        | 12 873                  |
| Administration                                        | 23                          |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24                          |                              |                        |                         |
|                                                       | 25                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26                          | 47 000                       |                        | 47 197                  |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27                          | 936 880                      |                        | 1 017 982               |
| <b>REVENUS</b>                                        |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28                          |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                            | 29                          |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30                          | 936 880                      |                        | 1 017 982               |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31                          | 936 880                      |                        | 1 017 982               |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32                          | 0                            |                        | 0                       |
|                                                       | 33                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34                          |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1  | 574                         | 24 989                       | 568                    | 25 241                  |
| Personnel-temps régulier                              | 2  | 9 915                       | 243 882                      | 8 820                  | 218 774                 |
| Temps supplémentaire                                  | 3  | 17                          | 777                          |                        |                         |
| Primes                                                | 4  | XXXX                        | 1 442                        | XXXX                   | 1 461                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5  |                             |                              | 545                    | 365 306                 |
|                                                       | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7  | 10 506                      | 271 090                      | 9 933                  | 610 782                 |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8  | 2 127                       | 60 041                       | 2 188                  | 61 276                  |
| Particuliers                                          | 9  | 446                         | 9 235                        | 1 506                  | 33 419                  |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10 | 2 573                       | 69 276                       | 3 694                  | 94 695                  |
| CHARGES SOCIALES                                      | 11 | XXXX                        | 43 297                       | XXXX                   | 44 099                  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12 | 13 079                      | 383 663                      | 13 627                 | 749 576                 |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13 | 397 500                     |                              |                        | 249                     |
| Fournitures et autres charges                         | 14 | 115 355                     |                              |                        | 88 301                  |
|                                                       | 15 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16 | 512 855                     |                              |                        | 88 550                  |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |    |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17 | 896 518                     |                              |                        | 838 126                 |
|                                                       | 18 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                           | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                              | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                      | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                        | 23 | 2 500                       |                              |                        | 2 500                   |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 25 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26 | 2 500                       |                              |                        | 2 500                   |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27 | 899 018                     |                              |                        | 840 626                 |
| <b>REVENUS</b>                                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28 | 388 723                     |                              |                        | 385 896                 |
| Revenus de type commercial                            | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30 |                             |                              |                        | 22                      |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31 | 388 723                     |                              |                        | 385 918                 |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32 | (510 295)                   |                              |                        | (454 708)               |
|                                                       | 33 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34 |                             |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| SALAIRES                                       |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                | 1  | 574                         | 24 989                       | 568                    | 25 241                  |
| Personnel-temps régulier                       | 2  | 9 915                       | 243 882                      | 8 820                  | 218 774                 |
| Temps supplémentaire                           | 3  | 17                          | 777                          |                        |                         |
| Primes                                         | 4  | XXXX                        | 1 442                        | XXXX                   | 1 461                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                     | 5  |                             |                              | 545                    | 365 306                 |
|                                                | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                            | 7  | 10 506                      | 271 090                      | 9 933                  | 610 782                 |
| AVANTAGES SOCIAUX                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                       | 8  | 2 127                       | 60 041                       | 2 188                  | 61 276                  |
| Particuliers                                   | 9  | 446                         | 9 235                        | 1 506                  | 33 419                  |
| TOTAL (L.08 + L.09)                            | 10 | 2 573                       | 69 276                       | 3 694                  | 94 695                  |
| CHARGES SOCIALES                               | 11 | XXXX                        | 43 297                       | XXXX                   | 44 099                  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                     | 12 | 13 079                      | 383 663                      | 13 627                 | 749 576                 |
| AUTRES CHARGES DIRECTES                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                               | 13 | 397 500                     |                              |                        | 249                     |
| Fournitures et autres charges                  | 14 | 115 355                     |                              |                        | 88 301                  |
|                                                | 15 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                            | 16 | 512 855                     |                              |                        | 88 550                  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)              |    |                             |                              |                        |                         |
|                                                | 17 | 896 518                     |                              |                        | 838 126                 |
|                                                | 18 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux) |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                              | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                    | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                       | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations               | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                 | 23 | 2 500                       |                              |                        | 2 500                   |
| Autres frais généraux (préciser)               | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                | 25 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                            | 26 | 2 500                       |                              |                        | 2 500                   |
| TOTAL DES COÛTS                                |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)       | 27 | 899 018                     |                              |                        | 840 626                 |
| REVENUS                                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic               | 28 | 388 723                     |                              |                        | 385 896                 |
| Revenus de type commercial                     | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                       | 30 |                             |                              |                        | 22                      |
| TOTAL (L.28 à L.30)                            | 31 | 388 723                     |                              |                        | 385 918                 |
| EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS             |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                           | 32 | (510 295)                   |                              |                        | (454 708)               |
|                                                | 33 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations           | 34 |                             |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                                     | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                                     |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                                     | 1                           |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                                            | 2                           |                              |                        |                         |
| Temps supplémentaire                                                | 3                           |                              |                        |                         |
| Primes                                                              | 4                           | XXXX                         | XXXX                   |                         |
| Main-d'oeuvre indépendante                                          | 5                           | 12 572                       | 14 405                 | 354 037                 |
|                                                                     | 6                           | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                                 | 7                           | 12 572                       | 14 405                 | 354 037                 |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                                            |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                                            | 8                           | 57                           | 2 371                  |                         |
| Particuliers                                                        | 9                           |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                                 | 10                          | 57                           | 2 371                  |                         |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                                             | 11                          | XXXX                         | XXXX                   |                         |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                                          | 12                          | 12 629                       | 14 405                 | 354 037                 |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                                      |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                                    | 13                          | 121 333                      |                        | 112 961                 |
| Fournitures et autres charges                                       | 14                          | 260 458                      |                        | 189 703                 |
|                                                                     | 15                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                                 | 16                          | 381 791                      |                        | 302 664                 |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>                            |                             |                              |                        |                         |
|                                                                     | 17                          | 668 870                      |                        | 656 701                 |
|                                                                     | 18                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>               |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                                   | 19                          |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                                         | 20                          |                              |                        |                         |
| Sécurité                                                            | 21                          |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                                    | 22                          |                              |                        |                         |
| Administration                                                      | 23                          |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                                    | 24                          |                              |                        |                         |
|                                                                     | 25                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                                 | 26                          |                              |                        |                         |
| <b>TOTAL DES COÛTS<br/>DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)</b> |                             |                              |                        |                         |
|                                                                     | 27                          | 668 870                      |                        | 656 701                 |
| <b>REVENUS</b>                                                      |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                                    | 28                          |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                                          | 29                          | 934 372                      |                        | 1 049 630               |
| Revenus d'autres sources                                            | 30                          | 110                          |                        | 1 796                   |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                                 | 31                          | 934 482                      |                        | 1 051 426               |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS<br/>TOTAUX (L.31 - L.27)</b>  |                             |                              |                        |                         |
|                                                                     | 32                          | 265 612                      |                        | 394 725                 |
|                                                                     | 33                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                                | 34                          |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1                           |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                              | 2                           |                              |                        |                         |
| Temps supplémentaire                                  | 3                           |                              |                        |                         |
| Primes                                                | 4                           | XXXX                         | XXXX                   |                         |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5                           |                              |                        |                         |
|                                                       | 6                           | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7                           |                              |                        |                         |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8                           |                              |                        |                         |
| Particuliers                                          | 9                           |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10                          |                              |                        |                         |
| CHARGES SOCIALES                                      | 11                          | XXXX                         | XXXX                   |                         |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12                          |                              |                        |                         |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13                          |                              |                        |                         |
| Fournitures et autres charges                         | 14                          |                              |                        |                         |
|                                                       | 15                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16                          |                              |                        |                         |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17                          |                              |                        |                         |
|                                                       | 18                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19                          | 10 524                       |                        | 10 673                  |
| Entretien des installations                           | 20                          | 7 615                        |                        | 7 585                   |
| Sécurité                                              | 21                          | 2 606                        |                        | 2 834                   |
| Fonctionnement des installations                      | 22                          | 10 192                       |                        | 9 851                   |
| Administration                                        | 23                          |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24                          |                              |                        |                         |
|                                                       | 25                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26                          | 30 937                       |                        | 30 943                  |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27                          | 30 937                       |                        | 30 943                  |
| <b>REVENUS</b>                                        |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28                          |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                            | 29                          |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30                          | 30 937                       |                        | 30 943                  |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31                          | 30 937                       |                        | 30 943                  |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32                          | 0                            |                        | 0                       |
|                                                       | 33                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34                          |                              |                        |                         |

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1  |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                              | 2  |                             |                              |                        |                         |
| Temps supplémentaire                                  | 3  |                             |                              |                        |                         |
| Primes                                                | 4  | XXXX                        |                              | XXXX                   |                         |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5  |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7  |                             |                              |                        |                         |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8  |                             |                              |                        |                         |
| Particuliers                                          | 9  |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10 |                             |                              |                        |                         |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                               | 11 | XXXX                        |                              | XXXX                   |                         |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12 |                             |                              |                        |                         |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13 |                             |                              |                        |                         |
| Fournitures et autres charges                         | 14 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 15 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16 |                             |                              |                        |                         |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |    |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 18 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                           | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                              | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                      | 22 |                             | 3 500                        |                        | 3 500                   |
| Administration                                        | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 25 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26 |                             | 3 500                        |                        | 3 500                   |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27 |                             | 3 500                        |                        | 3 500                   |
| <b>REVENUS</b>                                        |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                            | 29 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30 |                             |                              |                        | 12 180                  |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31 |                             |                              |                        | 12 180                  |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32 |                             | (3 500)                      |                        | 8 680                   |
|                                                       | 33 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34 |                             |                              |                        |                         |



## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                       | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                       |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                       | 1                           |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                              | 2                           |                              |                        |                         |
| Temps supplémentaire                                  | 3                           |                              |                        |                         |
| Primes                                                | 4                           | XXXX                         | XXXX                   |                         |
| Main-d'oeuvre indépendante                            | 5                           |                              |                        |                         |
|                                                       | 6                           | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                   | 7                           |                              |                        |                         |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                              |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                              | 8                           |                              |                        |                         |
| Particuliers                                          | 9                           |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                   | 10                          |                              |                        |                         |
| CHARGES SOCIALES                                      | 11                          | XXXX                         | XXXX                   |                         |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                            | 12                          |                              |                        |                         |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                        |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                      | 13                          |                              |                        |                         |
| Fournitures et autres charges                         | 14                          |                              |                        |                         |
|                                                       | 15                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                   | 16                          |                              |                        |                         |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>              |                             |                              |                        |                         |
|                                                       | 17                          |                              |                        |                         |
|                                                       | 18                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b> |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                     | 19                          | 7 028                        |                        | 7 127                   |
| Entretien des installations                           | 20                          | 5 328                        |                        | 5 307                   |
| Sécurité                                              | 21                          | 1 740                        |                        | 1 893                   |
| Fonctionnement des installations                      | 22                          | 7 132                        |                        | 6 893                   |
| Administration                                        | 23                          |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                      | 24                          |                              |                        |                         |
|                                                       | 25                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                   | 26                          | 21 228                       |                        | 21 220                  |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)              | 27                          | 21 228                       |                        | 21 220                  |
| <b>REVENUS</b>                                        |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                      | 28                          |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                            | 29                          |                              |                        |                         |
| Revenus d'autres sources                              | 30                          | 21 228                       |                        | 21 220                  |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                   | 31                          | 21 228                       |                        | 21 220                  |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>             |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                  | 32                          | 0                            |                        | 0                       |
|                                                       | 33                          | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Transfert au fonds d'immobilisations                  | 34                          |                              |                        |                         |

exercice terminé le 31 mars 2015 - AUDITÉE

CONTRATS OCTROYÉS AU COURS DE L'EXERCICE 2014-2015 SOUMIS À LA DIRECTIVE MINISTÉRIELLE 2012-026 OU À L'ARTICLE 2 DU RÈGLEMENT SUR CERTAINES CONDITIONS DE TRAVAIL APPLICABLES AUX CADRES

Au cours de l'exercice 2014-2015, avez-vous octroyé des contrats soumis à la directive ministérielle 2012-026 ou à l'article 2 du Règlement ci-haut mentionné pour des interims pour des postes de cadre? Si oui, compléter le tableau ci-après

Oui / Non

2

Non

| Identification de la personne ou de l'entreprise qui a obtenu le contrat | 1 | Nature du mandat | 2 | Respect de la dir.minist.ou du Rêgl.(Oui ou Non) | 3 | Montant total du contrat | Notes |
|--------------------------------------------------------------------------|---|------------------|---|--------------------------------------------------|---|--------------------------|-------|
| 2                                                                        |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 3                                                                        |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 4                                                                        |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 5                                                                        |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 6                                                                        |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 7                                                                        |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 8                                                                        |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 9                                                                        |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 10                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 11                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 12                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 13                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 14                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 15                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 16                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 17                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 18                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 19                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 20                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 21                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 22                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 23                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 24                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 25                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 26                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 27                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 28                                                                       |   |                  |   |                                                  |   |                          |       |
| 29                                                                       |   | XXXX             |   | XXXX                                             |   |                          |       |
| 30                                                                       |   | XXXX             |   | XXXX                                             |   |                          |       |

## COMMENTAIRES ACCOMPAGNANT LA LISTE DES CONTRATS INSCRITS À LA PAGE 668

NuméroNote

DÉTAIL DES AJUSTEMENTS AUX CENTRES D'ACTIVITÉS (L.23, col. 4 des centres d'activités)

Numéro du centre d'activités:

TOTAL (C.1 à C.5)

Disparités régionales  
Services fournis sans compensation  
Banque de congés de maladie au départ  
Autres (préciser P896)

Notes

|                                            |    |      |      |      |   |      |   |       |   |   |       |
|--------------------------------------------|----|------|------|------|---|------|---|-------|---|---|-------|
| C/A nos 6260, 6350 et 6600 (voir page 890) | 1  | XXXX | 2    | XXXX | 3 | XXXX | 4 | XXXX  | 5 | 6 | XXXX  |
| No: 7800                                   | 2  |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
| No: 6051                                   | 3  |      | XXXX |      |   |      |   | 321   |   |   | 321   |
| No: 6052                                   | 4  |      | XXXX |      |   |      |   | 164   |   |   | 164   |
| No: 7554                                   | 5  |      | XXXX |      |   |      |   | 4 014 |   |   | 4 014 |
|                                            | 6  |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 7  |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 8  |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 9  |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 10 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 11 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 12 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 13 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 14 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 15 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 16 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 17 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 18 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 19 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 20 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 21 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 22 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 23 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 24 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 25 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 26 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 27 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 28 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 29 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 30 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 31 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 32 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 33 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 34 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 35 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
|                                            | 36 |      | XXXX |      |   |      |   |       |   |   |       |
| TOTAL (L.01 à L.36)                        | 37 |      | XXXX |      |   |      |   | 4 499 |   |   | 4 499 |

## PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

NuméroNote

SECTION NON AUDITÉE

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL PLAN

|                                                                                                                                            | Page      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| SECTION NON AUDITÉE                                                                                                                        |           |
| Septième partie - Renseignements complémentaires - Partie 2, Partie 3, Partie 4, Partie 7                                                  |           |
| Renseignements complémentaires - Partie 2                                                                                                  |           |
| Fonds d'exploitation - Activités principales :                                                                                             |           |
| Charges brutes par centre d'activités - C.L.S.C.                                                                                           | 700       |
| Charges brutes par centre d'activités - C.H.                                                                                               | 705       |
| Charges brutes par centre d'activités - C.J.                                                                                               | 712       |
| Charges brutes par centre d'activités - C.H.S.L.D.                                                                                         | 716       |
| Charges brutes par centre d'activités - C.R.                                                                                               | 720       |
| Charges brutes par centre d'activités - C.R.S.S.S. et AGENCE                                                                               | 726       |
| Données opérationnelles - C.L.S.C., C.J. et C.R.                                                                                           | 730       |
| Données opérationnelles - C.H. et C.H.S.L.D.                                                                                               | 731       |
| Ressources humaines de l'établissement                                                                                                     | 735       |
| Précisions nos 6 et 7 aux états financiers                                                                                                 | 740       |
| Précisions nos 8 et 9 aux états financiers                                                                                                 | 741       |
| Renseignements complémentaires - Partie 3                                                                                                  |           |
| Comparaison des revenus budgétisés et réels                                                                                                | 745       |
| Comparaison des charges budgétisées et réelles                                                                                             | 748       |
| Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique                                                                                  | 750       |
| Coûts imputés au sous centre d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous C/A d'activités utilisateurs                         | 751 à 753 |
| Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques                                                                         | 754       |
| Rémunération versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives -                                         |           |
| Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés -                                            | 760       |
| Mesures n'ayant pas fait l'objet d'une autorisation par l'agence                                                                           |           |
| Sommaire des coûts indirects reliés aux activités de recherche                                                                             | 761       |
| Détail des charges - Groupes de médecine de famille (GMF)                                                                                  | 765       |
| Détail des charges - Services préhospitaliers d'urgence                                                                                    | 766       |
| Renseignements complémentaires - Partie 4                                                                                                  |           |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : coûts de transition et de modernisation des CHU                              | 770       |
| Renseignements complémentaires - Partie 7                                                                                                  |           |
| Détail des services achetés - aide financière pour favoriser la tutelle à un enfant                                                        | 775       |
| Ventilation des coûts directs bruts des centres d'activités et certaines unités de mesure par loi - Centres jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS) | 780       |
| Ventilation des coûts directs bruts et des unités de mesure autochtones et autres centres jeunesse                                         | 783       |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières par nature                                             | 785       |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières : charges brutes par centres d'activités               | 786       |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données opérationnelles                                                    | 787       |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 7                                                                                   | 790       |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.L.S.C.

## NON EXCLUSIFS À UN PROGRAMME

Exercice courant

Exercice précédent

Variation (C.1-C.2)

1

2

3

## SERVICES A DOMICILE

|                                                                    |    |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 6173 Soins infirmiers à domicile réguliers - non réparti           | 1  |  |  |  |
| 6174 Soins infirmiers à domicile continus                          | 2  |  |  |  |
| 6178 Soins infirmiers à domicile (hors territoire)                 | 3  |  |  |  |
| 6351 Inhalothérapie à domicile                                     | 4  |  |  |  |
| 6530 Aide à domicile                                               | 5  |  |  |  |
| 6561 Services psychosociaux à domicile                             | 6  |  |  |  |
| 6864 Audiologie / orthophonie à domicile                           | 7  |  |  |  |
| 7111 Nutrition à domicile                                          | 8  |  |  |  |
| 7120 Intervention communautaire - S.A.D.                           | 9  |  |  |  |
| 7151 Gestion et soutien des services à domicile                    | 10 |  |  |  |
| 7161 Ergothérapie à domicile                                       | 11 |  |  |  |
| 7162 Physiothérapie à domicile                                     | 12 |  |  |  |
| 7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile         | 13 |  |  |  |
| TOTAL DES SERVICES NON EXCLUSIFS À DOMICILE (L.01 à L.13) (Note 1) | 14 |  |  |  |

## AUTRES

|                                                          |    |      |  |      |
|----------------------------------------------------------|----|------|--|------|
| 6240 L'urgence                                           | 15 |      |  |      |
| 6390 Service de pastorale                                | 16 |      |  |      |
| 6430 Encadrement des ressources non institutionnelles    | 17 |      |  |      |
| 6513 Santé parentale et infantile - CLSC                 | 18 |      |  |      |
| 6518 Santé parentale et infantile (hors territoire)      | 19 |      |  |      |
| 6564 Psychologie                                         | 20 |      |  |      |
| 6590 Santé scolaire                                      | 21 |      |  |      |
| 6806 Pharmacie en CLSC                                   | 22 |      |  |      |
| 6861 Audiologie                                          | 23 | XXXX |  | XXXX |
| 6862 Orthophonie                                         | 24 | XXXX |  | XXXX |
| 6863 Audiologie / orthophonie (autres en C.L.S.C.)       | 25 |      |  |      |
| 6870 Physiothérapie                                      | 26 |      |  |      |
| 6880 Ergothérapie                                        | 27 |      |  |      |
| 7112 Nutrition - autres                                  | 28 |      |  |      |
| 7152 Gestion et soutien aux autres programmes            | 29 |      |  |      |
| 7158 Gestion et soutien aux programmes (hors territoire) | 30 |      |  |      |
| 7999 Autres activités spéciales                          | 31 |      |  |      |
| TOTAL AUTRES SERVICES NON EXCLUSIFS (L.15 à L.31)        | 32 |      |  | XXXX |
| TOTAL SERVICES NON EXCLUSIFS (L.14 + L.32)               | 33 |      |  | XXXX |

Note 1: Le soutien à domicile comprend également les services exclusifs déclarés au 7081, 7082, et 7083



## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.L.S.C.

## PROGRAMME SANTÉ PUBLIQUE

|                                                                                    |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| 4110 Développement, adaptation et intégration sociale                              | 1  |                       |                         |                          |
| 4120 Habitude de vie et maladies chroniques                                        | 2  |                       |                         |                          |
| 4131 Maladies infectieuses à déclaration oblig. signalements et éclosions          | 3  |                       |                         |                          |
| 4132 Immunisation et manifestations cliniques inhabituelles liées à l'immunisation | 4  |                       |                         |                          |
| 4133 Prévention des infections transmissibles sexuellement et par le sang          | 5  |                       |                         |                          |
| 4134 Vaccination massive et urgente                                                | 6  |                       |                         |                          |
| 4140 Autres activités de santé publique                                            | 7  |                       |                         |                          |
| 4150 Soutien au développement des communautés et à l'action intersectorielle       | 8  |                       |                         |                          |
| 4160 Promotion et soutien des pratiques cliniques préventives                      | 9  |                       |                         |                          |
| 6540 Services dentaires préventifs                                                 | 10 |                       |                         |                          |
|                                                                                    | 11 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                     |
|                                                                                    | 12 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                     |
| 7157 Gestion et soutien aux programmes santé publique                              | 13 |                       |                         |                          |
| 7995 Lutte à une pandémie d'influenza                                              | 14 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.01 à L.14)                                                                | 15 |                       |                         |                          |

## PROGRAMME SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE

|                                                                    |    |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 5950 Formation donnée par le personnel infirmier                   | 16 |  |  |  |
| 5960 Autres services téléphoniques régionaux                       | 17 |  |  |  |
| 5970 Info-social                                                   | 18 |  |  |  |
| 5980 Services infirmiers dans les GMF et CR                        | 19 |  |  |  |
| 5990 Pratique des sages femmes                                     | 20 |  |  |  |
| 6090 Info-Santé                                                    | 21 |  |  |  |
| 6304 Unité de médecine familiale                                   | 22 |  |  |  |
| 6307 Services de santé courants                                    | 23 |  |  |  |
| 6308 Services de santé courants (hors territoire)                  | 24 |  |  |  |
| 6461 Services sociaux aux revendicateurs du statut de réfugié      | 25 |  |  |  |
| 6462 Services de santé aux revendicateurs du statut de réfugié     | 26 |  |  |  |
| 6562 Services psychosociaux - autres que SAD                       | 27 |  |  |  |
| 6568 Services psychosociaux (hors territoire)                      | 28 |  |  |  |
| 6606 Centre de prélèvements                                        | 29 |  |  |  |
| 7154 Gestion et soutien d'une centrale                             | 30 |  |  |  |
| 7155 Gestion et soutien des services sociaux et santé aux réfugiés | 31 |  |  |  |
| TOTAL (L.16 à L.31)                                                | 32 |  |  |  |

## PROGRAMME SANTÉ PHYSIQUE

|                                                             |    |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 5552 Supervision et suivi des usagers en RNI-Santé physique | 33 |  |  |  |
| 6322 Unité retraitement disp. méd. CLSC-CH                  | 34 |  |  |  |
| 6352 Inhalothérapie - autres                                | 35 |  |  |  |
| 6463 Services psychosociaux aux réfugiés                    | 36 |  |  |  |
| 6464 Services de santé aux réfugiés                         | 37 |  |  |  |
| 6558 Services dentaires curatifs (hors territoire)          | 38 |  |  |  |
| 6559 Services dentaires curatifs (non réparti)              | 39 |  |  |  |
| 6607 Laboratoires regroupés                                 | 40 |  |  |  |
| 6710 Électrophysiologie                                     | 41 |  |  |  |
| 6831 Radiologie générale                                    | 42 |  |  |  |
| 6839 Support à l'imagerie médicale                          | 43 |  |  |  |
| 6865 Orthophonie pour enfants en C.L.S.C.                   | 44 |  |  |  |
| 7395 Déplacement des personnes en hémodialyse               | 45 |  |  |  |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.L.S.C.

|                                                                                                      |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>PROGRAMME SANTÉ PHYSIQUE (suite)</b>                                                              |    |                       |                         |                          |
| 7401 Déplacement des usagers entre établissements                                                    | 1  |                       |                         |                          |
| 7402 Déplacement des usagers âgés de 65 ans et plus                                                  | 2  |                       |                         |                          |
| 7403 Déplacement des usagers par évacuations aéromédicales du Québec                                 | 3  |                       |                         |                          |
| 7404 Déplacement des cas électifs                                                                    | 4  |                       |                         |                          |
| TOTAL (P.701, L.33 à L.45 + P.702, L.01 à L.04)                                                      | 5  |                       |                         |                          |
| <b>PROGRAMME SOUTIEN À L'AUTONOMIE DES PERSONNES ÂGÉES</b>                                           |    |                       |                         |                          |
| 5514 RI - Personnes en perte d'autonomie liée au vieillissement                                      | 6  |                       |                         |                          |
| 5534 RTF - Résidence d'accueil - Personnes en perte d'autonomie liée au vieillissement               | 7  |                       |                         |                          |
| 5554 Supervision et suivi des usagers en RNI - Personnes en perte d'autonomie liée au vieillissement | 8  |                       |                         |                          |
| 6380 Services ambulatoires de psychogériatrie                                                        | 9  |                       |                         |                          |
| 6960 Centre de jour pour personnes en perte d'autonomie                                              | 10 |                       |                         |                          |
|                                                                                                      | 11 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                     |
| 7156 Gestion et soutien à la psychogériatrie ou au centre de jour                                    | 12 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.06 à L.12)                                                                                  | 13 |                       |                         |                          |
| <b>PROGRAMME SANTÉ MENTALE</b>                                                                       |    |                       |                         |                          |
| 5513 Ressources intermédiaires - santé mentale                                                       | 14 |                       |                         |                          |
| 5553 Supervision et suivi des usagers en RNI - santé mentale                                         | 15 |                       |                         |                          |
| 5920 Intervention et suivi de crise                                                                  | 16 |                       |                         |                          |
| 5930 Services ambulatoires de santé mentale en première ligne                                        | 17 |                       |                         |                          |
| 5940 Soutien dans la communauté aux personnes souffrant d'un trouble mental grave                    | 18 |                       |                         |                          |
| 6977 Centre de jour en santé mentale - jeunes (0-17 ans)                                             | 19 |                       |                         |                          |
| 6978 Centre de jour en santé mentale - adultes (18-100 ans)                                          | 20 |                       |                         |                          |
| 7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale)                   | 21 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.14 à L.21)                                                                                  | 22 |                       |                         |                          |
| <b>PROGRAMME JEUNES EN DIFFICULTÉ</b>                                                                |    |                       |                         |                          |
| 5910 Services psychosociaux pour les JD et leur famille                                              | 23 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.24 = L.23)                                                                                  | 24 |                       |                         |                          |
| <b>PROGRAMME DÉPENDANCES</b>                                                                         |    |                       |                         |                          |
| 6680 Services externes en toxicomanie                                                                | 25 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.26 = L.25)                                                                                  | 26 |                       |                         |                          |
| <b>PROGRAMME DÉFICIENCE PHYSIQUE</b>                                                                 |    |                       |                         |                          |
| 5537 RTF - Résidences d'accueil - déficience physique                                                | 27 |                       |                         |                          |
| 7042 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (déficience physique)             | 28 |                       |                         |                          |
| 7081 Soutien aux familles des personnes ayant une D.P.                                               | 29 |                       |                         |                          |
| 7108 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - déficience physique          | 30 |                       |                         |                          |
| 7391 Déplacement des personnes ayant une déficience physique                                         | 31 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.27 à L.31)                                                                                  | 32 |                       |                         |                          |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.L.S.C.

|                                                                              |   | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| PROGRAMME DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA                                   |   |                       |                         |                          |
| 7041 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue DI et TSA | 1 |                       |                         |                          |
| 7082 Soutien aux familles des personnes D.I. - allocations                   | 2 |                       |                         |                          |
| 7083 Soutien aux familles de personnes ayant un TSA - allocations            | 3 |                       |                         |                          |
| 7101 Services aux usagers en milieu naturel - DI et TSA                      | 4 |                       |                         |                          |
| 7392 Déplacement des personnes présentant une D.I.                           | 5 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.01 à L.05)                                                          | 6 |                       |                         |                          |

## ADMINISTRATION ET SOUTIEN AUX SERVICES

|                                                              |    |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 6000 Administration des soins                                | 7  |  |  |  |
| 7202 Coordination et soutien                                 | 8  |  |  |  |
| 7301 Direction générale                                      | 9  |  |  |  |
| 7302 Administration financière                               | 10 |  |  |  |
| 7303 Administration du personnel                             | 11 |  |  |  |
| 7304 Administration des services professionnels              | 12 |  |  |  |
| 7306 Administration financière et du personnel (non réparti) | 13 |  |  |  |
| 7307 Approvisionnement et services                           | 14 |  |  |  |
| 7320 Administration des services techniques                  | 15 |  |  |  |
| 7340 Informatique                                            | 16 |  |  |  |
| 7532 Archives                                                | 17 |  |  |  |
| 7533 Réception - archives - télécommunications (non réparti) | 18 |  |  |  |
| 7534 Réception                                               | 19 |  |  |  |
| 7535 Télécommunications                                      | 20 |  |  |  |
| 7930 Personnel en prêt de service                            | 21 |  |  |  |
| TOTAL (L.07 à L.21)                                          | 22 |  |  |  |
| Transferts de frais généraux                                 | 23 |  |  |  |
| TOTAL (L.22 - L.23)                                          | 24 |  |  |  |

## GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS

|                                                           |    |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 7644 Hygiène et salubrité - tâches opérationnelles        | 25 |  |  |  |
| 7645 Hygiène et salubrité - tâches fonctionnelles         | 26 |  |  |  |
| 7648 Entretien ménager - hors territoire                  | 27 |  |  |  |
| 7650 Gestion des déchets biomédicaux                      | 28 |  |  |  |
| 7703 Fonctionnement des installations - autres            | 29 |  |  |  |
| 7708 Fonctionnement des installations - hors territoire   | 30 |  |  |  |
| 7710 Sécurité                                             | 31 |  |  |  |
| 7800 Entretien réparation parc immobilier-mobilier-équip. | 32 |  |  |  |
| TOTAL (L.25 à L.32)                                       | 33 |  |  |  |
| Transferts de frais généraux                              | 34 |  |  |  |
| TOTAL (L.33 - L.34)                                       | 35 |  |  |  |

## PERSONNEL BÉNÉFICIAIRE DE MESURES DE SÉCURITÉ OU DE STABILITÉ D'EMPLOI

|                                                                                                                              |    |  |  |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|------|
| 7900 Personnel bénéficiant de mesures de sécurité ou de stabilité d'emploi                                                   | 36 |  |  |      |
| TOTAL (L.37 = L.36)                                                                                                          | 37 |  |  |      |
| TOTAL DES CHARGES BRUTES DES CENTRES D'ACTIVITÉS                                                                             | 38 |  |  | XXXX |
| (P.700, L.33) + (P.701, L.15 + L.32) + (P.702, L.05 + L.13 + L.22 + L.24 + L.26 + L.32) + (P.703, L.06 + L.24 + L.35 + L.37) |    |  |  |      |



## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.H.

|                                                                                        |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| PROGRAMME SANTÉ PHYSIQUE                                                               |    |                       |                         |                          |
| 5512 Ressources intermédiaires - santé physique                                        | 1  |                       |                         |                          |
| 5517 Ressources intermédiaires - déficience physique                                   | 2  |                       |                         |                          |
| 5532 RTF - Résidences d'accueil - santé physique                                       | 3  |                       |                         |                          |
| 5542 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - santé physique            | 4  |                       |                         |                          |
| 5547 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - DP                        | 5  |                       |                         |                          |
| 5552 Supervision et suivi des usagers en RNI - santé physique                          | 6  |                       |                         |                          |
| 6050 Soins infirmiers de courte durée aux adultes et aux enfants                       | 7  | 21 335 688            | 20 960 354              | 375 334                  |
| 6070 Chirurgie d'un jour                                                               | 8  | 1 004 054             | 988 898                 | 15 156                   |
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive | 9  |                       |                         |                          |
| 6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile - santé physique                          | 10 |                       |                         |                          |
| 6180 Hôtellerie hospitalière                                                           | 11 |                       |                         |                          |
| 6200 Soins spécialisés aux nouveaux-nés                                                | 12 | 1 466 311             | 1 467 917               | (1 606)                  |
| 6250 Nutrition parentérale totale à domicile                                           | 13 |                       |                         |                          |
| 6260 Bloc opératoire                                                                   | 14 | 14 435 491            | 15 317 093              | (881 602)                |
| 6302 Consultations externes spécialisées                                               | 15 | 1 407 339             | 1 289 093               | 118 246                  |
| 6303 Planification familiale                                                           | 16 |                       |                         |                          |
| 6309 Consultation et suivi de la procréation assistée                                  | 17 |                       | XXXX                    | XXXX                     |
| 6322 Unité retraitement disp. méd. CLSC-CH                                             | 18 | 1 532 571             | 1 375 547               | 157 024                  |
| 6352 Inhalothérapie - autres                                                           | 19 | 1 459 107             | 1 362 424               | 96 683                   |
| 6360 Centre de soins - natalité                                                        | 20 | 9 861 772             | 9 747 498               | 114 274                  |
| 6559 Services dentaires curatifs (non réparti)                                         | 21 |                       |                         |                          |
| 6601 Banque de sang                                                                    | 22 | 661 761               | 637 574                 | 24 187                   |
| 6602 Dépistage prénatal trisomie 21                                                    | 23 |                       |                         |                          |
| 6604 Anatomopathologie                                                                 | 24 | 1 155 480             | 1 258 717               | (103 237)                |
| 6605 Cytologie                                                                         | 25 | 471 484               | 441 709                 | 29 775                   |
| 6607 Laboratoires regroupés                                                            | 26 | 5 376 133             | 5 284 275               | 91 858                   |
| 6608 Dépistage néonatal                                                                | 27 |                       |                         |                          |
| 6609 Génétique médicale                                                                | 28 |                       |                         |                          |
| 6610 Physiologie respiratoire                                                          | 29 | 42 884                | 47 467                  | (4 583)                  |
| 6620 Sécurité transfusionnelle et produits sanguins                                    | 30 | 3 141 082             | 2 769 347               | 371 735                  |
| 6650 Chambre hyperbare                                                                 | 31 |                       |                         |                          |
| 6710 Électrophysiologie                                                                | 32 | 511 923               | 449 771                 | 62 152                   |
| 6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle                               | 33 |                       |                         |                          |
| 6770 Endoscopie                                                                        | 34 | 829 926               | 743 373                 | 86 553                   |
| 6780 Médecine nucléaire et TEP                                                         | 35 | 313 813               | 323 230                 | (9 417)                  |
| 6790 Dialyse                                                                           | 36 | 3 459 633             | 3 088 538               | 371 095                  |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.H.

|                                                                                     |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| PROGRAMME SANTÉ PHYSIQUE (suite)                                                    |    |                       |                         |                          |
| 6831 Radiologie générale                                                            | 1  | 844 845               | 1 064 250               | (219 405)                |
| 6832 Ultrasonographie                                                               | 2  | 899 143               | 887 489                 | 11 654                   |
| 6833 Mammographie                                                                   | 3  |                       |                         |                          |
| 6834 Tomodensitométrie                                                              | 4  | 547 646               | 673 482                 | (125 836)                |
| 6835 Résonance magnétique                                                           | 5  | 415 955               | 470 784                 | (54 829)                 |
| 6836 Angioradiologie (excluant cardiaque)                                           | 6  |                       |                         |                          |
| 6837 Lithotripsie                                                                   | 7  |                       |                         |                          |
| 6839 Support à l'imagerie médicale                                                  | 8  | 1 536 171             | 722 359                 | 813 812                  |
| 6840 Radio-oncologie                                                                | 9  |                       |                         |                          |
| 6861 Audiologie                                                                     | 10 | 106 408               | 96 441                  | 9 967                    |
| 6862 Orthophonie                                                                    | 11 | 84 687                | 81 362                  | 3 325                    |
| 7060 Hémato-oncologie                                                               | 12 | 1 519 652             | 1 480 858               | 38 794                   |
| 7090 Médecine de jour                                                               | 13 | 560 191               | 562 380                 | (2 189)                  |
| 7395 Déplacement des personnes en hémodialyse                                       | 14 | 5 675                 | 20 584                  | (14 909)                 |
| 7401 Déplacement des usagers entre établissements                                   | 15 | 344 727               | 373 481                 | (28 754)                 |
| 7402 Déplacement des usagers âgés de 65 ans et plus                                 | 16 | 504 995               | 535 583                 | (30 588)                 |
| 7403 Déplacement des usagers par évacuations aéromédicales du Québec (EVAQ)         | 17 |                       |                         |                          |
| 7404 Déplacement des cas électifs                                                   | 18 |                       |                         |                          |
| 7405 Déplacement des bénéficiaires autochtones inscrits au registre des autochtones | 19 |                       |                         |                          |
| 7553 Nutrition clinique                                                             | 20 | 553 941               | 543 832                 | 10 109                   |
| TOTAL (P.706, L.01 à L.36 + P.707, L.01 à L.20)                                     | 21 | 76 390 488            | 75 065 710              | XXXX                     |

## PROGRAMME SOUTIEN À L'AUTONOMIE DES PERSONNES ÂGÉES

|                                                                                                                    |    |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|------|------|
| 5514 RI - personnes en perte d'autonomie liée au vieillissement                                                    | 22 |      |      |      |
| 5534 RTF - Résidences d'accueil - Personnes en perte d'autonomie liée au vieillissement                            | 23 |      |      |      |
| 5544 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - personnes en perte d'autonomie liée au vieillissement | 24 |      |      |      |
| 5554 Supervision et suivi des usagers en RNI - personnes en perte d'autonomie liée au vieillissement               | 25 |      |      |      |
|                                                                                                                    | 26 | XXXX | XXXX | XXXX |
|                                                                                                                    | 27 | XXXX | XXXX | XXXX |
| 6290 Hôpital de jour gériatrique                                                                                   | 28 |      |      |      |
| 6380 Services ambulatoires en psychogériatrie                                                                      | 29 |      |      |      |
| 6900 Réinsertion et intégration sociales - santé physique                                                          | 30 |      |      |      |
| 7910 Besoins spéciaux                                                                                              | 31 | 180  |      | 180  |
| TOTAL (L.22 à L.31)                                                                                                | 32 | 180  |      | 180  |

## PROGRAMME SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE

|                                      |    |           |           |          |
|--------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|
| 6304 Unité de médecine familiale     | 33 | 1 209 785 | 1 220 199 | (10 414) |
| 6307 Services de santé courants      | 34 |           |           |          |
| 6514 Suivi postnatal immédiat - C.H. | 35 |           |           |          |
| 6606 Centre de prélèvements          | 36 | 1 347 853 | 1 334 488 | 13 365   |
| TOTAL (L.33 à L.36)                  | 37 | 2 557 638 | 2 554 687 | 2 951    |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.H.

|                                                                                   |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| PROGRAMME SANTÉ MENTALE                                                           |    |                       |                         |                          |
| 5513 Ressources intermédiaires - santé mentale                                    | 1  |                       |                         |                          |
| 5523 RTF - Familles d'accueil - Santé mentale                                     | 2  |                       |                         |                          |
| 5533 RTF - Résidences d'accueil - Santé mentale                                   | 3  |                       |                         |                          |
| 5543 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - santé mentale        | 4  |                       |                         |                          |
| 5553 Supervision et suivi des usagers en RNI - santé mentale                      | 5  |                       |                         |                          |
| 5920 Intervention et suivi de crise                                               | 6  |                       |                         |                          |
| 5940 Soutien dans la communauté aux personnes souffrant d'un trouble mental grave | 7  |                       |                         |                          |
| 6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)                       | 8  |                       |                         |                          |
| 6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes                         | 9  | 2 837 559             | 2 782 445               | 55 114                   |
| 6030 Unités d'hospitalisation en gériopsychiatrie                                 | 10 |                       |                         |                          |
| 6100 Psychiatrie légale                                                           | 11 |                       |                         |                          |
| 6172 Soins infirmiers à domicile - santé mentale                                  | 12 |                       |                         |                          |
| 6280 Hôpital de jour en santé mentale                                             | 13 |                       |                         |                          |
| 6330 Services d'évaluation et de traitement de 2e et 3e ligne en S.M.             | 14 | 1 014 954             | 950 972                 | 63 982                   |
| 6977 Centre de jour en santé mentale - jeunes (0-17 ans)                          | 15 |                       |                         |                          |
| 6978 Centre de jour en santé mentale - adultes (18-100 ans)                       | 16 |                       |                         |                          |
| 6985 Foyers de groupe en santé mentale - jeunes (0-17 ans)                        | 17 |                       |                         |                          |
| 6986 Foyers de groupe en santé mentale - adultes (18-100 ans)                     | 18 |                       |                         |                          |
| 7013 Atelier de travail - santé mentale                                           | 19 |                       |                         |                          |
| 7023 Support des stages en milieu de travail - santé mentale                      | 20 |                       |                         |                          |
| 7033 Intégration à l'emploi - santé mentale                                       | 21 |                       |                         |                          |
| 7991 Activités spéciales - santé mentale                                          | 22 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.01 à L.22)                                                               | 23 | 3 852 513             | 3 733 417               | 119 096                  |

## PROGRAMME DÉPENDANCES

|                                                                          |    |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------|----|------|------|------|
| 5515 Ressources intermédiaires - dépendances                             | 24 |      |      |      |
| 5525 RTF - Familles d'accueil - dépendances                              | 25 |      |      |      |
| 5535 RTF - Résidences d'accueil - dépendances                            | 26 |      |      |      |
| 5545 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - dépendances | 27 |      |      |      |
|                                                                          | 28 | XXXX | XXXX | XXXX |
| 6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier                       | 29 |      |      |      |
| 6680 Services externes en toxicomanie                                    | 30 |      |      |      |
| TOTAL (L.24 à L.30)                                                      | 31 |      |      |      |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.H.

|                                                            |   | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|------------------------------------------------------------|---|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| PROGRAMME DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA                 |   |                       |                         |                          |
| 5556 Supervision et suivi des usagers en RNI - DI et TSA   | 1 |                       |                         |                          |
| 7011 Atelier de travail- DI et TSA                         | 2 |                       |                         |                          |
|                                                            | 3 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                     |
| 7024 Support des stages individuels DI et TSA              | 4 |                       |                         |                          |
| 7025 Support des plateaux de travail DI et TSA             | 5 |                       |                         |                          |
| 7031 Intégration à l'emploi - DI et TSA                    | 6 |                       |                         |                          |
| 7392 Déplacement des personnes - déficience intellectuelle | 7 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.01 à L.07)                                        | 8 |                       |                         |                          |

## PROGRAMME DÉFICIENCE PHYSIQUE

|                                                                    |    |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 5557 Supervision et suivi des usagers en RNI - déficience physique | 9  |  |  |  |
| 7391 Déplacement des personnes - déficience physique               | 10 |  |  |  |
| TOTAL (L.09 + L.10)                                                | 11 |  |  |  |

## ADMINISTRATION ET SOUTIEN AUX SERVICES

|                                                              |    |            |            |           |
|--------------------------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| 6000 Administration des soins                                | 12 | 1 718 818  | 1 612 118  | 106 700   |
| 6766 Direction, coordination et soutien administratif        | 13 |            |            |           |
| 7201 Programmes d'intéressement aux étudiants                | 14 | 20 883     | 162 072    | (141 189) |
| 7202 Coordination et soutien                                 | 15 | 496 168    | 495 205    | 963       |
| 7203 Bibliothèque                                            | 16 | 116 528    | 124 509    | (7 981)   |
| 7301 Direction générale                                      | 17 | 1 267 388  | 1 179 442  | 87 946    |
| 7302 Administration financière                               | 18 | 1 498 501  | 1 493 388  | 5 113     |
| 7303 Administration du personnel                             | 19 | 2 155 435  | 1 985 913  | 169 522   |
| 7304 Administration des services professionnels              | 20 | 932 325    | 773 206    | 159 119   |
| 7305 Service de la vérification interne                      | 21 |            |            |           |
| 7307 Approvisionnement et services                           | 22 | 1 047 569  | 1 221 222  | (173 653) |
| 7320 Administration des services techniques                  | 23 | 83 281     | 169 469    | (86 188)  |
| 7340 Informatique                                            | 24 | 2 734 614  | 3 579 994  | (845 380) |
| 7532 Archives                                                | 25 | 2 605 862  | 2 409 757  | 196 105   |
| 7533 Réception - archives - télécommunications (non réparti) | 26 |            |            |           |
| 7534 Réception                                               | 27 | 1 597 846  | 1 691 991  | (94 145)  |
| 7535 Télécommunications                                      | 28 | 942 141    | 917 380    | 24 761    |
| 7536 Transcriptions des dictées médicales                    | 29 |            |            |           |
| 7554 Alimentation - autres                                   | 30 | 3 775 614  | 3 654 613  | 121 001   |
| 7604 Buanderie                                               | 31 | 1 201 811  | 1 117 654  | 84 157    |
| 7606 Cueillette, distribution et autres charges              | 32 | 473 849    | 481 060    | (7 211)   |
| 7930 Personnel en prêt de service                            | 33 |            |            |           |
| TOTAL (L.12 à L.33)                                          | 34 | 22 668 633 | 23 068 993 | (400 360) |
| Transferts de frais généraux                                 | 35 | 2 500      | 2 500      | 0         |
| TOTAL (L.34 - L.35)                                          | 36 | 22 666 133 | 23 066 493 | (400 360) |



## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.H.

|                                                                        |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS</b>                        |    |                       |                         |                          |
| 7644 Hygiène et salubrité - tâches opérationnelles                     | 1  | 3 511 720             | 3 418 833               | 92 887                   |
| 7645 Hygiène et salubrité - tâches fonctionnelles                      | 2  |                       |                         |                          |
| 7646 Hygiène et salubrité - désinfection suite aux transferts, départs | 3  | 338 359               | 338 555                 | (196)                    |
| 7650 Gestion des déchets biomédicaux                                   | 4  | 357 321               | 327 489                 | 29 832                   |
| 7703 Fonctionnement des installations - autres                         | 5  | 2 571 102             | 2 652 655               | (81 553)                 |
| 7710 Sécurité                                                          | 6  | 940 158               | 910 130                 | 30 028                   |
| 7800 Entretien réparation parc immobilier-mobilier-équip.              | 7  | 4 430 951             | 4 528 528               | (97 577)                 |
| TOTAL (L.01 à L.07)                                                    | 8  | 12 149 611            | 12 176 190              | (26 579)                 |
|                                                                        |    |                       |                         |                          |
| Transferts de frais généraux                                           | 9  | 102 860               | 102 665                 | 195                      |
| TOTAL (L.08 - L.09)                                                    | 10 | 12 046 751            | 12 073 525              | (26 774)                 |

## PERSONNEL BÉNÉFICIAIRE DE MESURES DE SÉCURITÉ OU DE STABILITÉ D'EMPLOI

|                                                                                                                                |    |             |             |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|---------|
| 7900 Personnel bénéficiaire de mesures de sécurité ou de stabilité d'emploi                                                    | 11 | 483 898     | 14 428      | 469 470 |
| TOTAL (L.12 = L.11)                                                                                                            | 12 | 483 898     | 14 428      | 469 470 |
|                                                                                                                                | 13 | XXXX        | XXXX        | XXXX    |
|                                                                                                                                | 14 | XXXX        | XXXX        | XXXX    |
|                                                                                                                                | 15 | XXXX        | XXXX        | XXXX    |
| TOTAL DES CHARGES BRUTES DES CENTRES D'ACTIVITÉS                                                                               | 16 | 140 849 766 | 138 170 748 | XXXX    |
| (P.705, L.22 + L.37) + (P.707, L.21 + L.32 + L.37) + (P.708, L.23 + L.31) + (P.709, L.08 + L.11 + L.36) + (P.710, L.10 + L.12) |    |             |             |         |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.J.

|                                                       |   | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|-------------------------------------------------------|---|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| NON EXCLUSIFS À UN PROGRAMME                          |   |                       |                         |                          |
| 6370 Enseignement scolaire                            | 1 |                       |                         |                          |
| 6390 Service de pastorale                             | 2 |                       |                         |                          |
| 6430 Encadrement des ressources non institutionnelles | 3 |                       |                         |                          |
| 7690 Transport externe des usagers                    | 4 |                       |                         |                          |
| 7999 Autres activités spéciales                       | 5 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.01 à L.05)                                   | 6 |                       |                         |                          |

## PROGRAMME JEUNES EN DIFFICULTÉ

|                                                                                          |    |  |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|------|------|
| 5100 Accueil à la jeunesse                                                               | 7  |  |      |      |
| 5200 Évaluation / orientation et accès                                                   | 8  |  |      |      |
| 5400 Assistance et support aux jeunes et à la famille                                    | 9  |  |      |      |
| 5501 Unités de vie pour jeunes - Garde ouverte - 5503 Unités de vie pour jeunes - Régul. | 10 |  |      |      |
| 5502 Unités de vie pour jeunes - Garde fermée                                            | 11 |  |      |      |
| 5505 Unités de vie ouvertes pour JMDA                                                    | 12 |  | XXXX | XXXX |
| 5511 Ressources intermédiaires - Jeunes                                                  | 13 |  |      |      |
| 5521 RTF - Familles d'accueil - Jeunes en difficulté                                     | 14 |  |      |      |
| 5541 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - Jeunes en difficulté        | 15 |  |      |      |
| 5580 Postulants familles d'accueil de proximité                                          | 16 |  | XXXX | XXXX |
| 5590 Tutelle à un enfant                                                                 | 17 |  |      |      |
| 5600 Services externes                                                                   | 18 |  |      |      |
| 5700 Révision des mesures                                                                | 19 |  |      |      |
| 5810 Expertise à la Cour Supérieure                                                      | 20 |  |      |      |
| 5820 Médiation familiale                                                                 | 21 |  |      |      |
| 5830 Recherches d'antécédents et retrouvailles                                           | 22 |  |      |      |
| 5850 Contentieux                                                                         | 23 |  |      |      |
| 5860 Santé des jeunes                                                                    | 24 |  |      |      |
| 5870 Adoption                                                                            | 25 |  |      |      |
| 6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficulté                                             | 26 |  |      |      |
| TOTAL (L.07 à L.26)                                                                      | 27 |  |      | XXXX |

## PROGRAMME SANTÉ MENTALE

|                                                                            |    |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 5410 Soutien aux services - santé mentale                                  | 28 |  |  |  |
| 5504 Unités de vie pour jeunes - santé mentale                             | 29 |  |  |  |
| 5513 Ressources intermédiaires - santé mentale                             | 30 |  |  |  |
| 5523 RTF - Familles d'accueil - santé mentale                              | 31 |  |  |  |
| 5543 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - santé mentale | 32 |  |  |  |
| 6985 Foyers de groupe - santé mentale jeunes (0 - 17 ans)                  | 33 |  |  |  |
| TOTAL (L.28 à L.33)                                                        | 34 |  |  |  |

## PROGRAMME DÉPENDANCES

|                                                                          |    |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 5515 Ressources intermédiaires - dépendances                             | 35 |  |  |  |
| 5525 RTF - Familles d'accueil - dépendances                              | 36 |  |  |  |
| 5545 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - dépendances | 37 |  |  |  |
| TOTAL (L.35 à L.37)                                                      | 38 |  |  |  |

## PROGRAMME SANTÉ PUBLIQUE

|                                                                                    |    |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 4132 Immunisation et manifestations cliniques inhabituelles liées à l'immunisation | 39 |  |  |  |
| 4134 Vaccination massive et urgente                                                | 40 |  |  |  |
| 7995 Lutte à une pandémie d'influenza                                              | 41 |  |  |  |
| TOTAL (L.39 à L.41)                                                                | 42 |  |  |  |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.J.

|                                                                 |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|-----------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>PROGRAMME DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA</b>               |    |                       |                         |                          |
| 5516 Ressources intermédiaires - DI et TSA                      | 1  |                       |                         |                          |
| 5526 RTF - Familles d'accueil - DI et TSA                       | 2  |                       |                         |                          |
| 5546 Autres ressources non institut. d'hébergement - DI et TSA  | 3  |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.01 à L.03)                                             | 4  |                       |                         |                          |
| <b>PROGRAMME DÉFICIENCE PHYSIQUE</b>                            |    |                       |                         |                          |
| 5517 Ressources intermédiaires - déficience physique            | 5  |                       |                         |                          |
| 5527 RTF - Familles d'accueil - déficience physique             | 6  |                       |                         |                          |
| 5547 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - DP | 7  |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.05 à L.07)                                             | 8  |                       |                         |                          |
| <b>ADMINISTRATION ET SOUTIEN AUX SERVICES</b>                   |    |                       |                         |                          |
| 5900 Administration des services à la clientèle                 | 9  |                       |                         |                          |
| 7202 Coordination et soutien                                    | 10 |                       |                         |                          |
| 7210 Réseau d'enseignement universitaire                        | 11 |                       |                         |                          |
| 7301 Direction générale                                         | 12 |                       |                         |                          |
| 7302 Administration financière                                  | 13 |                       |                         |                          |
| 7303 Administration du personnel                                | 14 |                       |                         |                          |
| 7304 Administration des services professionnels                 | 15 |                       |                         |                          |
| 7305 Service de la vérification interne                         | 16 |                       |                         |                          |
| 7307 Approvisionnement et services                              | 17 |                       |                         |                          |
| 7320 Administration services techniques                         | 18 |                       |                         |                          |
| 7340 Informatique                                               | 19 |                       |                         |                          |
| 7350 Gestion de l'information                                   | 20 |                       |                         |                          |
| 7554 Alimentation - autres                                      | 21 |                       |                         |                          |
| 7604 Buanderie                                                  | 22 |                       |                         |                          |
| 7605 Entretien des vêtements des usagers                        | 23 |                       |                         |                          |
| 7606 Cueillette, distribution et autres charges                 | 24 |                       |                         |                          |
| 7930 Personnel en prêt de service                               | 25 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.09 à L.25)                                             | 26 |                       |                         |                          |
| Transfert de frais généraux                                     | 27 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.26 - L.27)                                             | 28 |                       |                         |                          |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.J.

|                                                                       |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|-----------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS                              |    |                       |                         |                          |
| 7644 Hygiène et salubrité - tâches opérationnelles                    | 1  |                       |                         |                          |
| 7645 Hygiène et salubrité - tâches fonctionnelles                     | 2  |                       |                         |                          |
| 7646 Hygiène et salubrité - désinfection suite aux transferts,départs | 3  |                       |                         |                          |
| 7650 Gestion des déchets biomédicaux                                  | 4  |                       |                         |                          |
| 7703 Fonctionnement des installations - autres                        | 5  |                       |                         |                          |
| 7710 Sécurité                                                         | 6  |                       |                         |                          |
| 7800 Entretien réparation parc immobilier-mobilier-équip.             | 7  |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.01 à L.07)                                                   | 8  |                       |                         |                          |
| Transfert des frais généraux                                          | 9  |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.08 - L.09)                                                   | 10 |                       |                         |                          |

## PERSONNEL BÉNÉFICIAIRE DE MESURES DE SÉCURITÉ OU DE STABILITÉ D'EMPLOI

|                                                                                                |    |  |  |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|------|
| 7900 Personnel bénéficiant de mesures de sécur. ou de stab. emploi                             | 11 |  |  |      |
| TOTAL (L.12 = L.11)                                                                            | 12 |  |  |      |
| TOTAL DES CHARGES BRUTES DES CENTRES D'ACTIVITÉS                                               | 13 |  |  | XXXX |
| (P.712, L.06 + L.27 + L.34 + L.38 + L.42) + (P.713, L.04 + L.08 + L.28) + (P.714, L.10 + L.12) |    |  |  |      |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.H.S.L.D.

|                                                                                   |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| NON EXCLUSIFS À UN PROGRAMME                                                      |    |                       |                         |                          |
| 6390 Service de pastorale                                                         | 1  |                       |                         |                          |
| 6430 Encadrement des ressources non institutionnelles                             | 2  |                       |                         |                          |
| 6561 Services psychosociaux à domicile                                            | 3  |                       |                         |                          |
| 6564 Psychologie                                                                  | 4  |                       |                         |                          |
| 6565 Services sociaux                                                             | 5  |                       |                         |                          |
| 6805 Pharmacie - usagers hébergés                                                 | 6  |                       |                         |                          |
| 6870 Physiothérapie                                                               | 7  |                       |                         |                          |
| 6880 Ergothérapie                                                                 | 8  |                       |                         |                          |
| 6890 Animation / loisirs                                                          | 9  |                       |                         |                          |
| 7152 Gestion et soutien aux autres programmes                                     | 10 |                       |                         |                          |
| 7690 Transport externe des usagers                                                | 11 |                       |                         |                          |
| 7910 Besoins spéciaux                                                             | 12 |                       |                         |                          |
| 7995 Lutte à une pandémie d'influenza                                             | 13 |                       |                         |                          |
| 7999 Autres activités spéciales                                                   | 14 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.01 à L.14)                                                               | 15 |                       |                         |                          |
| PROGRAMME SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE                       |    |                       |                         |                          |
| 6606 Centre de prélèvements                                                       | 16 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.17 = L.16)                                                               | 17 |                       |                         |                          |
| PROGRAMME SANTÉ PUBLIQUE                                                          |    |                       |                         |                          |
| 4132 Immunisation et manifestations clinique inhabituelles liées à l'immunisation | 18 |                       |                         |                          |
| 4134 Vaccination massive et urgente                                               | 19 |                       |                         |                          |
| Total (L.18 + L.19)                                                               | 20 |                       |                         |                          |
| PROGRAMME SANTÉ PHYSIQUE                                                          |    |                       |                         |                          |
| 5950 Formation donnée par le personnel infirmier                                  | 21 |                       |                         |                          |
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en URFI                                     | 22 |                       |                         |                          |
| 6352 Inhalothérapie - autres                                                      | 23 |                       |                         |                          |
| 6607 Laboratoires regroupés                                                       | 24 |                       |                         |                          |
| 6831 Radiologie générale                                                          | 25 |                       |                         |                          |
| 6839 Support à l'imagerie médicale                                                | 26 |                       |                         |                          |
| 6861 Audiologie                                                                   | 27 |                       |                         |                          |
| 6862 Orthophonie                                                                  | 28 |                       |                         |                          |
| 7401 Déplacement des usagers entre établissements                                 | 29 |                       |                         |                          |
| 7402 Déplacement des usagers âgés de 65 ans et plus                               | 30 |                       |                         |                          |
| 7553 Nutrition clinique                                                           | 31 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.21 à L.31)                                                               | 32 |                       |                         |                          |
| PROGRAMME SOUTIEN À L'AUTONOMIE DES PERSONNES ÂGÉES                               |    |                       |                         |                          |
| 5514 Ressources intermédiaires - PEPALAV                                          | 33 |                       |                         |                          |
| 5534 RTF - Résidences d'accueil - PEPALAV                                         | 34 |                       |                         |                          |
| 5544 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - PEPALAV              | 35 |                       |                         |                          |
| 5554 Supervision et suivi des usagers en RNI - PEPALAV                            | 36 |                       |                         |                          |
| 6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie                          | 37 |                       |                         |                          |
| 6160 Soins d'assistance aux personnes en perte d'autonomie                        | 38 |                       |                         |                          |
| 6290 Hôpital de jour gériatrique                                                  | 39 |                       |                         |                          |
| 6960 Centre de jour pour personnes en perte d'autonomie                           | 40 |                       |                         |                          |
| 6988 Foyer de groupe - perte d'autonomie liée au vieillissement                   | 41 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.33 à L.41)                                                               | 42 |                       |                         |                          |

PEPALAV: personnes en perte d'autonomie liée au vieillissement

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.H.S.L.D.

|                                                                                     |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1-C.2)<br>3 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>PROGRAMME SANTÉ MENTALE</b>                                                      |    |                       |                         |                          |
| 5513 Ressources intermédiaires - santé mentale                                      | 1  |                       |                         |                          |
| 5533 RTF - Résidences d'accueil - santé mentale                                     | 2  |                       |                         |                          |
| 5543 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - santé mentale          | 3  |                       |                         |                          |
| 5553 Supervision et suivi des usagers en RNI - santé mentale                        | 4  |                       |                         |                          |
| 6270 Unité d'hébergement et de soins L.D. aux adultes avec diagnostic psychiatrique | 5  |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.01 à L.05)                                                                 | 6  |                       |                         |                          |
| <b>PROGRAMME DÉFICIENCE PHYSIQUE</b>                                                |    |                       |                         |                          |
| 5557 Supervision et suivi des usagers en RNI - déficience physique                  | 7  |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.08 = L.07)                                                                 | 8  |                       |                         |                          |
| <b>PROGRAMME DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA</b>                                   |    |                       |                         |                          |
| 5556 Supervision et suivi des usagers en RNI - DI et TSA                            | 9  |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.10 = L.09)                                                                 | 10 |                       |                         |                          |
| <b>ADMINISTRATION ET SOUTIEN AUX SERVICES</b>                                       |    |                       |                         |                          |
| 6000 Administration des soins                                                       | 11 |                       |                         |                          |
| 7202 Coordination et soutien                                                        | 12 |                       |                         |                          |
| 7203 Bibliothèque                                                                   | 13 |                       |                         |                          |
| 7301 Direction générale                                                             | 14 |                       |                         |                          |
| 7302 Administration financière                                                      | 15 |                       |                         |                          |
| 7303 Administration du personnel                                                    | 16 |                       |                         |                          |
| 7304 Administration des services professionnels                                     | 17 |                       |                         |                          |
| 7305 Service de la vérification interne                                             | 18 |                       |                         |                          |
| 7306 Administration financière et du personnel (non réparti)                        | 19 |                       |                         |                          |
| 7307 Approvisionnement et services                                                  | 20 |                       |                         |                          |
| 7320 Administration des services techniques                                         | 21 |                       |                         |                          |
| 7340 Informatique                                                                   | 22 |                       |                         |                          |
| 7532 Archives                                                                       | 23 |                       |                         |                          |
| 7533 Réception - archives - télécommunications (non réparti)                        | 24 |                       |                         |                          |
| 7534 Réception                                                                      | 25 |                       |                         |                          |
| 7535 Télécommunications                                                             | 26 |                       |                         |                          |
| 7554 Alimentation - autres                                                          | 27 |                       |                         |                          |
| 7604 Buanderie                                                                      | 28 |                       |                         |                          |
| 7605 Entretien des vêtements des usagers                                            | 29 |                       |                         |                          |
| 7606 Cueillette, distribution et autres charges                                     | 30 |                       |                         |                          |
| 7930 Personnel en prêt de services                                                  | 31 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.11 à L.31)                                                                 | 32 |                       |                         |                          |
| Transferts de frais généraux                                                        | 33 |                       |                         |                          |
| TOTAL (L.32 - L.33)                                                                 | 34 |                       |                         |                          |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.H.S.L.D.

|                                                                       |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|-----------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS                              |    |                       |                         |                            |
| 7644 Hygiène et salubrité - tâches opérationnelles                    | 1  |                       |                         |                            |
| 7645 Hygiène et salubrité - tâches fonctionnelles                     | 2  |                       |                         |                            |
| 7646 Hygiène et salubrité - désinfection suite aux transferts,départs | 3  |                       |                         |                            |
| 7650 Gestion des déchets biomédicaux                                  | 4  |                       |                         |                            |
| 7703 Fonctionnement des installations - autres                        | 5  |                       |                         |                            |
| 7710 Sécurité                                                         | 6  |                       |                         |                            |
| 7800 Entretien réparation parc immobilier-mobilier-équip.             | 7  |                       |                         |                            |
| TOTAL (L.01 à L.07)                                                   | 8  |                       |                         |                            |
| Transferts de frais généraux                                          | 9  |                       |                         |                            |
| TOTAL (L.08 - L.09)                                                   | 10 |                       |                         |                            |

## PERSONNEL BÉNÉFICIAIRE DE MESURES DE SÉCURITÉ OU DE STABILITÉ D'EMPLOI

|                                                                            |    |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------|----|------|------|------|
| 7900 Personnel bénéficiant de mesures de sécurité ou de stabilité d'emploi | 11 |      |      |      |
| TOTAL (L.12 = L.11)                                                        | 12 |      |      |      |
|                                                                            | 13 | XXXX | XXXX | XXXX |
|                                                                            | 14 | XXXX | XXXX | XXXX |
| TOTAL DES CHARGES BRUTES DES CENTRES D'ACTIVITÉS                           | 15 |      |      |      |

(P.716, L.15 + L.17 + L.20 + L.32 + L.42) + (P.717, L.06 + L.08 + L.10 + L.34) +  
(P.718, L.10 + L.12)

## CHARGES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.R.

|                                                                                   |   | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| NON EXCLUSIFS À UN PROGRAMME                                                      |   |                       |                         |                            |
| 6370 Enseignement scolaire                                                        | 1 |                       |                         |                            |
| 6390 Service de pastorale                                                         | 2 |                       |                         |                            |
| 6430 Encadrement des ressources non institutionnelles                             | 3 |                       |                         |                            |
| 7153 Gestion et soutien aux programmes - Centre de réadaptation (toxicomanes, DP) | 4 |                       |                         |                            |
| 7690 Transport externe des usagers                                                | 5 |                       |                         |                            |
| 7999 Autres activités spéciales                                                   | 6 |                       |                         |                            |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                                               | 7 |                       |                         |                            |

## PROGRAMME SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE

|                             |   |  |  |  |
|-----------------------------|---|--|--|--|
| 6606 Centre de prélèvements | 8 |  |  |  |
| TOTAL (L.09 = L.08)         | 9 |  |  |  |

## PROGRAMME SANTÉ PUBLIQUE

|                                                                                    |    |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 4132 Immunisation et manifestations cliniques inhabituelles liées à l'immunisation | 10 |  |  |  |
| 4134 Vaccination massive et urgente                                                | 11 |  |  |  |
| 7995 Lutte à une pandémie d'influenza                                              | 12 |  |  |  |
| TOTAL (L.10 à L.12)                                                                | 13 |  |  |  |

## PROGRAMME SANTÉ PHYSIQUE

|                                                     |    |  |  |  |
|-----------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 5512 Ressources intermédiaires - santé physique     | 14 |  |  |  |
| 7401 Déplacement des usagers entre établissements   | 15 |  |  |  |
| 7402 Déplacement des usagers âgés de 65 ans et plus | 16 |  |  |  |
| 7553 Nutrition clinique                             | 17 |  |  |  |
| TOTAL (L.14 à L.17)                                 | 18 |  |  |  |

## PROGRAMME SANTÉ MENTALE

|                                                                                               |    |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 5513 Ressources intermédiaires - santé mentale                                                | 19 |  |  |  |
| 5523 RTF - Familles d'accueil - santé mentale                                                 | 20 |  |  |  |
| 5533 RTF - Résidences d'accueil - santé mentale                                               | 21 |  |  |  |
| 5543 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - santé mentale                    | 22 |  |  |  |
| 5940 Soutien dans la communauté aux personnes souffrant d'un trouble mental grave             | 23 |  |  |  |
| 7002 Centre pour activités de jour - santé mentale                                            | 24 |  |  |  |
| 7013 Atelier de travail - santé mentale                                                       | 25 |  |  |  |
| 7023 Support des stages en milieu de travail - santé mentale                                  | 26 |  |  |  |
| 7033 Intégration à l'emploi - santé mentale                                                   | 27 |  |  |  |
| 7043 Ressources résidentielles - assistance résidentielle continue - santé mentale            | 28 |  |  |  |
| 7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle - santé mentale | 29 |  |  |  |
| 7105 Adaptation et soutien à la personne - santé mentale                                      | 30 |  |  |  |
| TOTAL (L.19 à L.30)                                                                           | 31 |  |  |  |

## PROGRAMME JEUNES EN DIFFICULTÉ

|                                                                       |    |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 7107 Adaptation et soutien à la personne - jeunes multiproblématiques | 32 |  |  |  |
| TOTAL (L.33 = L.32)                                                   | 33 |  |  |  |



## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.R.

|                                                                          |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|--------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| PROGRAMME DÉPENDANCES                                                    |    |                       |                         |                            |
| 5515 Ressources intermédiaires - dépendances                             | 1  |                       |                         |                            |
| 5525 RTF - Familles d'accueil - dépendances                              | 2  |                       |                         |                            |
| 5535 RTF - Résidences d'accueil - dépendances                            | 3  |                       |                         |                            |
| 5545 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - dépendances | 4  |                       |                         |                            |
|                                                                          | 5  | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
| 6670 Services spécialisés en toxicomanie (usagers admis)                 | 6  |                       |                         |                            |
| 6680 Services externes en toxicomanie                                    | 7  |                       |                         |                            |
| 6690 Unité d'intervention brève en toxicomanie                           | 8  |                       |                         |                            |
|                                                                          | 9  | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
|                                                                          | 10 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
| TOTAL (L.01 à L.10)                                                      | 11 |                       |                         |                            |

## PROGRAMME DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA

|                                                                                                    |    |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|------|------|
| 5516 Ressources intermédiaires - DI et TSA                                                         | 12 |      |      |      |
| 5526 RTF - Familles d'accueil - DI et TSA                                                          | 13 |      |      |      |
| 5536 RTF - Résidences d'accueil - DI et TSA                                                        | 14 |      |      |      |
| 5546 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - DI et TSA                             | 15 |      |      |      |
| 6910 Services d'assistance éducative spécialisée à la famille et aux proches DI et TSA             | 16 |      |      |      |
| 6920 Services de soutien spécialisé aux partenaires DI et TSA                                      | 17 |      |      |      |
| 6945 Internat - DI et TSA                                                                          | 18 |      |      |      |
| 6983 Foyers de groupe - DI et TSA                                                                  | 19 |      |      |      |
| 7001 Adaptation et réadaptation contexte intégration communautaire - DI et TSA                     | 20 |      |      |      |
| 7011 Atelier de travail - DI et TSA                                                                | 21 |      |      |      |
|                                                                                                    | 22 | XXXX | XXXX | XXXX |
| 7024 Support des stages individuels DI et TSA                                                      | 23 |      |      |      |
| 7025 Support des plateaux de travail DI et TSA                                                     | 24 |      |      |      |
| 7031 Intégration à l'emploi - DI et TSA                                                            | 25 |      |      |      |
| 7041 Ressources résidentielles avec assistance résidentielle continue - DI et TSA                  | 26 |      |      |      |
| 7051 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - DI et TSA | 27 |      |      |      |
|                                                                                                    | 28 | XXXX | XXXX | XXXX |
|                                                                                                    | 29 | XXXX | XXXX | XXXX |
| 7180 Soutien aux programmes - CRDI                                                                 | 30 |      |      |      |
| 7392 Déplacement des personness - DI                                                               | 31 |      |      |      |
| 8001 Accueil, évaluation et orientation DI et TSA                                                  | 32 |      |      |      |
| 8050 Services d'adaptation et de réadaptation à la personne DI et TSA                              | 33 |      |      |      |
| TOTAL (L.12 à L.33)                                                                                | 34 |      |      |      |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.R.

|                                                                                                              |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| PROGRAMME DÉFICIENCE PHYSIQUE                                                                                |    |                       |                         |                            |
| 5517 Ressources intermédiaires - déficience physique                                                         | 1  |                       |                         |                            |
| 5527 RTF - Familles d'accueil - déficience physique                                                          | 2  |                       |                         |                            |
| 5537 RTF - Résidences d'accueil - déficience physique                                                        | 3  |                       |                         |                            |
| 5547 Autres ressources non institutionnelles d'hébergement - déficience physique                             | 4  |                       |                         |                            |
| 6321 Unité retraitement disp. méd. déf. motrice                                                              | 5  |                       |                         |                            |
| 6801 Pharmacie - déficience motrice                                                                          | 6  |                       |                         |                            |
| 6831 Radiologie générale                                                                                     | 7  |                       |                         |                            |
| 6839 Support à l'imagerie médicale                                                                           | 8  |                       |                         |                            |
| 6946 Internat - déficience physique                                                                          | 9  |                       |                         |                            |
| 6973 Centre de jour - déficience physique                                                                    | 10 |                       |                         |                            |
| 6984 Foyers de groupe - déficience physique                                                                  | 11 |                       |                         |                            |
| 7012 Atelier de travail - déficience physique                                                                | 12 |                       |                         |                            |
| 7022 Support des stages en milieu de travail - déficience physique                                           | 13 |                       |                         |                            |
| 7032 Intégration à l'emploi - déficience physique                                                            | 14 |                       |                         |                            |
| 7042 Ressources résidentielles avec assistance résidentielle continue - déficience physique                  | 15 |                       |                         |                            |
| 7052 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - déficience physique | 16 |                       |                         |                            |
| 7391 Déplacement des personnes - déficience physique                                                         | 17 |                       |                         |                            |
|                                                                                                              | 18 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
| 8002 Évaluation, expertise et orientation déficience physique                                                | 19 |                       |                         |                            |
| 8010 Plan de services individualisé - déficience physique                                                    | 20 |                       |                         |                            |
| 8020 Réadaptation pour adultes - déficience motrice                                                          | 21 |                       |                         |                            |
| 8030 Réadaptation pour enfants - déficience motrice                                                          | 22 |                       |                         |                            |
| 8040 Adaptation / intégration soc. et prof. - déficience motrice                                             | 23 |                       |                         |                            |
| 8060 Adaptation / réadaptation - déficience visuelle                                                         | 24 |                       |                         |                            |
| 8070 Adaptation / réadaptation - déficience auditive                                                         | 25 |                       |                         |                            |
| 8080 Adaptation / réadaptation - déficience du langage et de la parole                                       | 26 |                       |                         |                            |
| 8090 Unité de réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation pour déficience physique        | 27 |                       |                         |                            |
| TOTAL (L.01 à L.27)                                                                                          | 28 |                       |                         |                            |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.R.

|                                                                   |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|-------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| ADMINISTRATION ET SOUTIEN AUX SERVICES                            |    |                       |                         |                            |
| 7202 Coordination et soutien                                      | 1  |                       |                         |                            |
| 7301 Direction générale                                           | 2  |                       |                         |                            |
| 7302 Administration financière                                    | 3  |                       |                         |                            |
| 7303 Administration du personnel                                  | 4  |                       |                         |                            |
| 7304 Administration des services professionnels                   | 5  |                       |                         |                            |
| 7306 Administration financière et du personnel (non réparti)      | 6  |                       |                         |                            |
| 7307 Approvisionnement et services                                | 7  |                       |                         |                            |
| 7320 Administration des services techniques                       | 8  |                       |                         |                            |
| 7340 Informatique                                                 | 9  |                       |                         |                            |
| 7532 Archives                                                     | 10 |                       |                         |                            |
| 7533 Réception - archives - télécommunications (non réparti)      | 11 |                       |                         |                            |
| 7534 Réception                                                    | 12 |                       |                         |                            |
| 7535 Télécommunications                                           | 13 |                       |                         |                            |
| 7551 Alimentation - Internat - déficience physique                | 14 |                       |                         |                            |
| 7552 Alimentation - Internat - déficience intellectuelle          | 15 |                       |                         |                            |
| 7554 Alimentation - autres                                        | 16 |                       |                         |                            |
| 7601 Buanderie et lingerie - Internat - déficience physique       | 17 |                       |                         |                            |
| 7602 Buanderie et lingerie - Internat - déficience intellectuelle | 18 |                       |                         |                            |
| 7603 Buanderie et lingerie - autres                               | 19 |                       |                         |                            |
| 7930 Personnel en prêt de services                                | 20 |                       |                         |                            |
| TOTAL (L.01 à L.20)                                               | 21 |                       |                         |                            |
| Transferts de frais généraux                                      | 22 |                       |                         |                            |
| TOTAL (L.21 - L.22)                                               | 23 |                       |                         |                            |

## CHARGES BRUTES PAR CENTRE D'ACTIVITÉS - C.R.

|                                                                              |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS                                     |    |                       |                         |                            |
| 7644 Hygiène et salubrité - tâches opérationnelles                           | 1  |                       |                         |                            |
| 7645 Hygiène et salubrité - tâches fonctionnelles                            | 2  |                       |                         |                            |
| 7646 Hygiène et salubrité - désinfection suite aux transferts,départs        | 3  |                       |                         |                            |
| 7650 Gestion des déchets biomédicaux                                         | 4  |                       |                         |                            |
| 7701 Fonctionnement des installations - Internat - déficience intellectuelle | 5  |                       |                         |                            |
| 7702 Fonctionnement des installations - Internat - déficience physique       | 6  |                       |                         |                            |
| 7703 Fonctionnement des installations - autres                               | 7  |                       |                         |                            |
| 7710 Sécurité                                                                | 8  |                       |                         |                            |
| 7800 Entretien réparation parc immobilier-mobilier-équip.                    | 9  |                       |                         |                            |
| TOTAL (L.01 à L.09)                                                          | 10 |                       |                         |                            |
| Transferts de frais généraux                                                 | 11 |                       |                         |                            |
| TOTAL (L.10 - L.11)                                                          | 12 |                       |                         |                            |

## PERSONNEL BÉNÉFICIAIRE DE MESURES DE SÉCURITÉ OU DE STABILITÉ D'EMPLOI

|                                                                            |    |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 7900 Personnel bénéficiant de mesures de sécurité ou de stabilité d'emploi | 13 |  |  |  |
| TOTAL (L.14 = L.13)                                                        | 14 |  |  |  |

|  |    |      |      |      |
|--|----|------|------|------|
|  | 15 | XXXX | XXXX | XXXX |
|  | 16 | XXXX | XXXX | XXXX |
|  | 17 | XXXX | XXXX | XXXX |

|                                                                                                                               |    |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| TOTAL DES CHARGES BRUTES DES CENTRES D'ACTIVITÉS                                                                              | 18 |  |  |  |
| (P.720, L.07 + L.09 + L.13 + L.18 + L.31 + L.33) + (P.721,L.11 + L.34) + (P.722, L.28) + (P.723, L.23) + (P.724, L.12 + L.14) |    |  |  |  |

## DONNÉES OPÉRATIONNELLES - C.L.S.C., C.J. et C.R.

|                                                                                      |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>C.L.S.C.</b>                                                                      |    |                       |                         |                            |
| Service à domicile : Usagers différents ayant reçu des services à domicile           | 1  |                       |                         |                            |
| Médecins                                                                             | 2  |                       |                         |                            |
| Médecins - équivalents temps complet - actifs au 31 mars                             | 3  |                       |                         |                            |
| <b>C.J.</b>                                                                          |    |                       |                         |                            |
| Jours-présence en ressources d'hébergement institutionnelles                         | 4  |                       |                         |                            |
|                                                                                      | 5  | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
| Usagers enfants différents:                                                          |    |                       |                         |                            |
| - Hébergés ou placés                                                                 | 6  |                       |                         |                            |
| - Évalués et orientés                                                                | 7  |                       |                         |                            |
| - Ayant reçu assistance et support sans être hébergés ou placés                      | 8  |                       |                         |                            |
| Usagers différents ayant reçu des services à l'égard de leur famille                 | 9  |                       |                         |                            |
| <b>C.R.</b>                                                                          |    |                       |                         |                            |
| Jours-présence en ressources d'hébergement institutionnelles:                        |    |                       |                         |                            |
| - Personnes alcooliques et autres personnes toxicomanes                              | 10 |                       |                         |                            |
| - Personnes présentant une déficience intellectuelle ou un TSA                       | 11 |                       |                         |                            |
| - Personnes ayant une déficience physique                                            | 12 |                       |                         |                            |
|                                                                                      | 13 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
|                                                                                      | 14 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
|                                                                                      | 15 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
|                                                                                      | 16 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
| Présences en atelier, stage et/ou centre pour activités de jour                      |    |                       |                         |                            |
| - Personnes présentant une déficience intellectuelle ou un TSA                       | 17 |                       |                         |                            |
| - Personnes ayant une déficience physique                                            | 18 |                       |                         |                            |
| - Personnes présentant des problèmes de santé mentale                                | 19 |                       |                         |                            |
| Autres unités de mesure                                                              |    |                       |                         |                            |
|                                                                                      | 20 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
| - Personnes alcooliques et autres personnes toxicomanes inscrites en réadaptation    | 21 |                       |                         |                            |
| Personnes présentant une déficience intellectuelle ou un TSA:                        |    |                       |                         |                            |
| - Usagers suivis en intégration à l'emploi                                           | 22 |                       |                         |                            |
| - Usagers suivis en assistance résidentielle continue                                | 23 |                       |                         |                            |
|                                                                                      | 24 | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                       |
| - Usagers suivis en adaptation/réadaptation/assistance famille et proches            | 25 |                       |                         |                            |
| Personnes ayant une déficience physique:                                             |    |                       |                         |                            |
| - Usagers suivis en intégration à l'emploi                                           | 26 |                       |                         |                            |
| - Usagers suivis en assistance résidentielle continue                                | 27 |                       |                         |                            |
| - Usagers suivis en adaptation/réadaptation/intégration                              | 28 |                       |                         |                            |
| Personnes présentant des problèmes de santé mentale:                                 |    |                       |                         |                            |
| - Usagers suivis en intégration à l'emploi                                           | 29 |                       |                         |                            |
| - Usagers suivis en assistance résidentielle continue                                | 30 |                       |                         |                            |
| - Usagers suivis en adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches | 31 |                       |                         |                            |

## DONNÉES OPÉRATIONNELLES - C.H. ET C.H.S.L.D.

|                            |   | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|----------------------------|---|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| Jours-présence: - C.H.     |   |                       |                         |                            |
| - en salles                | 1 | 75 301                | 75 793                  | (492)                      |
| - en chambres semi-privées | 2 | 10 851                | 10 462                  | 389                        |
| - en chambres privées      | 3 | 3 709                 | 3 366                   | 343                        |
| TOTAL (L.01 à L.03)        | 4 | 89 861                | 89 621                  | 240                        |

## C.H.S.L.D.:

|                                                              |   |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------|---|------|------|------|
| Jours-présence en ressources d'hébergement institutionnelles | 5 |      |      |      |
|                                                              | 6 | XXXX | XXXX | XXXX |
|                                                              | 7 | XXXX | XXXX | XXXX |

## Jours-présence - URFI

|                                                                     |    |        |        |       |
|---------------------------------------------------------------------|----|--------|--------|-------|
| C.H. - Jours-présence - hôtellerie hospitalière et foyers de groupe | 8  |        |        |       |
| Usagers admis en C.H.                                               | 9  |        |        |       |
|                                                                     | 10 | 10 917 | 11 246 | (329) |

## Nombre de lits au permis:

|                                        |    |     |     |   |
|----------------------------------------|----|-----|-----|---|
| - C.H. (lits au permis)                | 11 | 251 | 251 | 0 |
| - Hébergement et soins de longue durée |    |     |     |   |
| lits d'hébergement permanent           | 12 | 65  | 65  | 0 |
| lits d'hébergement temporaire          | 13 |     |     |   |
| lits en URFI                           | 14 |     |     |   |

## Nombre de lits dressés:

|                                                  |    |     |     |     |
|--------------------------------------------------|----|-----|-----|-----|
| - C.H. (lits dressés)                            | 15 | 281 | 282 | (1) |
| - Hébergement et soins de longue durée (Note 1): |    |     |     |     |
| lits d'hébergement permanent                     | 16 |     |     |     |
| lits d'hébergement temporaire                    | 17 |     |     |     |
| lits en URFI                                     | 18 |     |     |     |

## Durée moyenne de séjour en C.H.:

Pour les lignes 19 à 26, colonne 2, les chiffres de l'exercice précédent doivent être saisis par l'établissement, afin d'avoir les données avec les décimales.

|                                       |    |       |       |        |
|---------------------------------------|----|-------|-------|--------|
| - Soins généraux et spécialisés       | 19 | 10,19 | 9,78  | 0,41   |
| - Soins psychiatriques                | 20 | 46,82 | 38,97 | 7,85   |
| - Natalité - séjour moyen de la mère  | 21 | 1,99  | 2,02  | (0,03) |
| - Natalité - séjour moyen de l'enfant | 22 | 2,36  | 2,44  | (0,08) |
| - Désintoxication                     | 23 |       |       |        |
| Durée moyenne de séjour en URFI       | 24 |       |       |        |

## Pourcentage d'occupation moyenne:

|                                        |    |       |       |      |
|----------------------------------------|----|-------|-------|------|
| - C.H.                                 | 25 | 87,61 | 87,07 | 0,54 |
| - Hébergement et soins de longue durée | 26 |       |       |      |

## Médecins actifs:

|                  |    |     |     |     |
|------------------|----|-----|-----|-----|
| - Spécialistes   | 27 | 151 | 135 | 16  |
| - Omnipraticiens | 28 | 106 | 107 | (1) |

Note 1: Le nombre de lits dressés doit inclure les lits visés par la vente de services d'hébergement

## RESSOURCES HUMAINES DE L'ÉTABLISSEMENT

## PERSONNEL DÉTENTEUR DE POSTES

|  | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|--|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
|--|-----------------------|-------------------------|----------------------------|

Personnel cadre (en date du 31 mars):

|                                             |   |    |    |     |
|---------------------------------------------|---|----|----|-----|
| Temps complet, nombre de personnes (Note 1) | 1 | 69 | 70 | (1) |
|---------------------------------------------|---|----|----|-----|

Temps partiel (Note 1):

|                       |   |   |   |     |
|-----------------------|---|---|---|-----|
| - Nombre de personnes | 2 | 4 | 6 | (2) |
|-----------------------|---|---|---|-----|

|                                      |   |      |      |      |
|--------------------------------------|---|------|------|------|
| - Équivalents temps complet (note 4) | 3 | 2,00 | 2,00 | 0,00 |
|--------------------------------------|---|------|------|------|

|                                                        |   |  |   |     |
|--------------------------------------------------------|---|--|---|-----|
| Personnes bénéficiant de mesures de stabilité d'emploi | 4 |  | 1 | (1) |
|--------------------------------------------------------|---|--|---|-----|

Personnel régulier (en date du 31 mars):

|                                             |   |       |       |    |
|---------------------------------------------|---|-------|-------|----|
| Temps complet, nombre de personnes (Note 2) | 5 | 1 019 | 1 006 | 13 |
|---------------------------------------------|---|-------|-------|----|

Temps partiel (Note 2):

|                       |   |     |     |     |
|-----------------------|---|-----|-----|-----|
| - Nombre de personnes | 6 | 493 | 498 | (5) |
|-----------------------|---|-----|-----|-----|

|                                      |   |        |        |         |
|--------------------------------------|---|--------|--------|---------|
| - Équivalents temps complet (note 4) | 7 | 308,00 | 331,00 | (23,00) |
|--------------------------------------|---|--------|--------|---------|

|                                                        |   |  |  |  |
|--------------------------------------------------------|---|--|--|--|
| Personnels bénéficiant de mesures de sécurité d'emploi | 8 |  |  |  |
|--------------------------------------------------------|---|--|--|--|

## PERSONNEL NON DÉTENTEUR DE POSTES (OCCASIONNELS)

|                                                   |   |         |         |        |
|---------------------------------------------------|---|---------|---------|--------|
| Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice | 9 | 322 977 | 311 523 | 11 454 |
|---------------------------------------------------|---|---------|---------|--------|

|                                          |    |        |        |      |
|------------------------------------------|----|--------|--------|------|
| Équivalents temps complet (Notes 3 et 4) | 10 | 177,00 | 171,00 | 6,00 |
|------------------------------------------|----|--------|--------|------|

Note 1: excluant les personnes bénéficiant de mesures de stabilité d'emploi

Note 2: excluant les personnes bénéficiant de mesures de sécurité d'emploi

Note 3: les équivalents temps complet peuvent être une approximation si l'établissement utilise la méthode de calcul simplifiée consistant à diviser le nombre d'heures rémunérées par 1827 ou 1834 (année bissextile)

Note 4: pour les lignes L.03, L.07 et L.10, colonne 2, les chiffres de l'exercice précédent doivent être saisis par l'établissement, afin d'avoir les données avec les décimales

## PRÉCISIONS NOS 6 ET 7 AUX ÉTATS FINANCIERS

|                                                                                                                                           | Montant<br>1 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|
| <b>Précision No 6: Fonds d'immobilisations - Suivi de l'utilisation des produits de disposition des immeubles (article 262 de la Loi)</b> |              |       |
| Solde au début                                                                                                                            | 1            |       |
| Immeubles aliénés dans le courant de l'exercice - produit net de disposition                                                              | 2            |       |
| Revenus de placement gagnés durant l'exercice                                                                                             | 3            |       |
| Sous-total (L.01 à L.03)                                                                                                                  | 4            |       |
| <b>Utilisation du montant inscrit à la ligne 04 (préciser):</b>                                                                           |              |       |
| ...                                                                                                                                       | 5            |       |
| ...                                                                                                                                       | 6            |       |
| ...                                                                                                                                       | 7            |       |
| ...                                                                                                                                       | 8            |       |
| Solde à la fin (L.04 - L.05 à L.08)                                                                                                       | 9            |       |
| <b>Précision No 7: Fonds d'immobilisations - Suivi de l'utilisation des transferts en provenance des activités principales</b>            |              |       |
| Solde au début                                                                                                                            | 10           |       |
| Transfert de l'exercice:                                                                                                                  |              |       |
| - projets autofinancés                                                                                                                    | 11           |       |
| - autres                                                                                                                                  | 12           |       |
| Total des transferts de l'exercice (L.11 + L.12)                                                                                          | 13           |       |
| Total du solde au début et des transferts de l'exercice (L.10 + L.13)                                                                     | 14           |       |
| <b>Utilisation du montant indiqué à la ligne 14:</b>                                                                                      |              |       |
| - projets autofinancés                                                                                                                    | 15           |       |
| - autres (préciser):                                                                                                                      |              |       |
| ...                                                                                                                                       | 16           |       |
| ...                                                                                                                                       | 17           |       |
| ...                                                                                                                                       | 18           |       |
| Solde à la fin (L.14 - L.15 à L.18) (préciser à la P790)                                                                                  | 19           |       |



## PRÉCISIONS NOS 8 ET 9 AUX ÉTATS FINANCIERS

|                                                                                                                                                                         |    | Exercice courant<br>1   | Exercice précédent<br>2       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------|-------------------------------|
| Précision No 8: Relevés des entrées et sorties de fonds résultant des activités de stationnement comptabilisées dans un OBE (organisme de bienfaisance enregistré)      |    |                         |                               |
| Solde excédentaire (déficitaire) au début de l'exercice                                                                                                                 | 1  |                         |                               |
| Revenus bruts d'exploitation de stationnement                                                                                                                           | 2  |                         |                               |
| Revenus de placement                                                                                                                                                    | 3  |                         |                               |
| Autres (préciser):                                                                                                                                                      |    |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 4  |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 5  |                         |                               |
| Total des revenus (L.02 à L.05)                                                                                                                                         | 6  |                         |                               |
| Ajustement des revenus d'exploitation de stationnement                                                                                                                  | 7  |                         |                               |
| Dépenses d'exploitation de stationnement                                                                                                                                | 8  |                         |                               |
| Revenus nets des activités de stationnement (L.06 - L.07 - L.08)                                                                                                        | 9  |                         |                               |
| Contributions versées aux fonds d'exploitation et d'immobilisations de l'établissement pour:                                                                            |    |                         |                               |
| - projets relatifs aux biens immobiliers                                                                                                                                | 10 |                         |                               |
| - projets relatifs à l'ameublement, l'équipement ou l'outillage                                                                                                         | 11 |                         |                               |
| - activités de recherche                                                                                                                                                | 12 |                         |                               |
| - amélioration de la qualité de vie des usagers                                                                                                                         | 13 |                         |                               |
| - formation, développement des ressources humaines                                                                                                                      | 14 |                         |                               |
| - résorption du déficit ou de l'écart à la cible (présentée au c/a 0500)                                                                                                | 15 |                         |                               |
| - activité accessoire au c/a 0500 (autre que la ligne 15)                                                                                                               | 16 |                         |                               |
| - montant relié aux engagements antérieurs au 1er avril 2006                                                                                                            | 17 |                         |                               |
| TOTAL (L.10 à L.17)                                                                                                                                                     | 18 |                         |                               |
| Solde excédentaire (déficitaire) à la fin de l'exercice (L.01 + L.09 - L.18)                                                                                            | 19 |                         |                               |
|                                                                                                                                                                         |    | Montant du montage<br>1 | Contribution de<br>l'OBE<br>2 |
| Précision No 9: Activités de stationnement - Montage financier impliquant la contribution de l'OBE et approuvé par l'agence et le C.A. de l'établissement au 31-03-2006 |    |                         |                               |
| Solde non affecté au début de l'exercice du montage financier - préciser par projet:                                                                                    |    |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 20 |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 21 |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 22 |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 23 |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 24 |                         |                               |
| Sous-total (L.20 à L.24)                                                                                                                                                | 25 |                         |                               |
| Montant affecté à la réalisation des activités au cours de l'exercice (préciser)                                                                                        |    |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 26 |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 27 |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 28 |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 29 |                         |                               |
| ...                                                                                                                                                                     | 30 |                         |                               |
| Sous-total (L.26 à L.30)                                                                                                                                                | 31 |                         |                               |
| Solde non affecté à la fin de l'exercice (L.25 - L.31)                                                                                                                  | 32 |                         |                               |

## COMPARAISON DES REVENUS BUDGÉTISÉS ET RÉELS

|  | Budget<br>1 | Réel<br>2 | Écart (C2-C1)<br>3 | Rectificatif<br>4 | Notes |
|--|-------------|-----------|--------------------|-------------------|-------|
|--|-------------|-----------|--------------------|-------------------|-------|

## REVENUS BUDGÉTISÉS PAR L'AGENCE OU LE MSSS

## Revenus provenant des usagers:

|                              |   |           |           |         |      |
|------------------------------|---|-----------|-----------|---------|------|
| Suppléments de chambre (net) | 1 | 1 133 353 | 1 246 642 | 113 289 | XXXX |
|------------------------------|---|-----------|-----------|---------|------|

## Contributions des usagers:

## Autres responsabilités:

|                                            |    |           |           |          |  |
|--------------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|--|
| - CSST, FAAQ et MSP                        | 2  | 273 857   | 227 898   | (45 959) |  |
| - Autres (net)                             | 3  | 2 677 571 | 2 714 571 | 37 000   |  |
| Adultes hébergés - CH (net)                | 4  |           | (2 195)   | (2 195)  |  |
| Adultes hébergés - CHSLD et CR (net)       | 5  |           |           |          |  |
| Adultes en ressources intermédiaires (net) | 6  |           |           |          |  |
| Adultes en RTF (net)                       | 7  |           |           |          |  |
| Contributions parentales (net)             | 8  |           |           |          |  |
| Hébergement temporaire CHSLD (net)         | 9  |           |           |          |  |
| Ajustement dû aux mauvaises créances       | 10 | XXXX      | XXXX      | XXXX     |  |
| TOTAL (L. 01 à L. 10)                      | 11 | 4 084 781 | 4 186 916 | 102 135  |  |

## Revenus d'autres sources:

|                                           |    |           |           |          |      |
|-------------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|------|
| Ventes de services                        | 12 | 396 052   | 371 461   | (24 591) | XXXX |
| Locataires hébergés (C.H.S.L.D.)          | 13 |           |           |          |      |
| Location d'espaces                        | 14 |           |           |          |      |
| Autres revenus budgétisés (préciser P790) | 15 | 15 808    |           | (15 808) |      |
|                                           | 16 | XXXX      | XXXX      | XXXX     | XXXX |
| TOTAL (L. 12 à L. 16)                     | 17 | 411 860   | 371 461   | (40 399) |      |
| TOTAL (L. 11 + L. 17)                     | 18 | 4 496 641 | 4 558 377 | 61 736   |      |

|  | Budget<br>1 | Réel<br>2 | Écart (C2-C1)<br>3 | Notes |
|--|-------------|-----------|--------------------|-------|
|--|-------------|-----------|--------------------|-------|

## Financement de l'Agence ou du MSSS

|                                                                                |    |             |             |           |  |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|-----------|--|
| Budget net avec incidence sur trésorerie et FINESSS                            | 19 | 120 022 808 | 120 022 808 | XXXX      |  |
| Rectificatif des revenus (L. 18, C. 4)                                         | 20 | XXXX        |             |           |  |
| Rectificatif des charges                                                       | 21 |             |             | XXXX      |  |
| Budget sans incidence sur trésorerie - produits sanguins                       | 22 | 3 177 182   | 3 177 182   | XXXX      |  |
| Budget sans incidence sur trésorerie - rénovations fonctionnelles mineures EPC | 23 |             |             | XXXX      |  |
| (Diminution) ou augmentation du financement                                    | 24 | XXXX        | 2 338 104   | 2 338 104 |  |
| Variation des revenus reportés                                                 | 25 | XXXX        |             |           |  |
| TOTAL (L. 19 à L. 25)                                                          | 26 | 123 199 990 | 125 538 094 | 2 338 104 |  |
| TOTAL (L. 18 + L. 26)                                                          | 27 | 127 696 631 | 130 096 471 | 2 399 840 |  |
| AUTRES REV. NON BUDGÉTISÉS établ. public                                       | 28 | XXXX        | 3 722 937   | 3 722 937 |  |
| AUTRES REV. NON BUDGÉTISÉS établ. privé                                        | 29 | XXXX        |             |           |  |
| TOTAL DES REVENUS (L. 27 + L. 28 + L. 29)                                      | 30 | 127 696 631 | 133 819 408 | 6 122 777 |  |

## COMPARAISON DES CHARGES BUDGÉTISÉES ET RÉELLES

|                                                                                             | Budget<br>1 | Réel<br>2  | Écart (C1-C2)<br>3 | Rectificatif<br>4 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|--------------------|-------------------|-------|
| CHARGES BRUTES APPROUVÉES<br>PAR L'AGENCE ET PAR LE MSSS (avec<br>incidence sur trésorerie) |             |            |                    |                   |       |
| Composante détaillée:                                                                       |             |            |                    |                   |       |
| 1                                                                                           | XXXX        | XXXX       | XXXX               | XXXX              |       |
| 2                                                                                           | XXXX        | XXXX       | XXXX               | XXXX              |       |
| Allocations versées aux familles d'accueil 3                                                |             |            |                    |                   |       |
| Allocations versées aux résidences<br>d'accueil 4                                           |             |            |                    |                   |       |
| Besoins spéciaux (CHSLD) 5                                                                  |             |            |                    |                   |       |
| Développement-exercice précédent 6                                                          |             |            |                    |                   |       |
| Développement-exercice courant 7                                                            | 165 684     | 165 684    | 0                  |                   |       |
| Rétributions ressources intermédiaires 8                                                    |             |            |                    |                   |       |
| FINESSS 9                                                                                   | 11 481 679  | 11 444 988 | 36 691             |                   |       |
| 10                                                                                          | XXXX        | XXXX       | XXXX               | XXXX              |       |
| 11                                                                                          | XXXX        | XXXX       | XXXX               | XXXX              |       |
| Rémunération des résidents en médecine<br>dentaire et des bacheliers en pharmacie 12        |             | 20 883     | (20 883)           |                   |       |
| Autres (préciser P790) 13                                                                   | 1 079 752   | 1 051 861  | 27 891             |                   | 31    |
| 14                                                                                          | XXXX        | XXXX       | XXXX               | XXXX              |       |
| TOTAL (L.01 à L.14) 15                                                                      | 12 727 115  | 12 683 416 | 43 699             |                   |       |

|                                                                                       | Budget<br>1 | Réel<br>2   | Écart (C1-C2)<br>3 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------|-------|
| Composante globale 16                                                                 | 111 396 282 | 123 175 585 | (11 779 303)       |       |
| Charges inhérentes aux ventes de<br>services 17                                       | 396 052     | 371 461     | 24 591             |       |
| Transferts de frais généraux 18                                                       | XXXX        | (105 360)   | 105 360            |       |
| Autres charges financées par l'Agence 19                                              | XXXX        | 2 338 104   | (2 338 104)        |       |
| TOTAL (L.16 à L.19) 20                                                                | 111 792 334 | 125 779 790 | (13 987 456)       |       |
| Rectificatif des charges 21                                                           |             | XXXX        |                    |       |
| Charges sans incidence sur trésorerie -<br>rénovations fonctionnelles mineures EPC 22 |             |             |                    |       |
| Charges sans incidence sur trésorerie -<br>produits sanguins 23                       | 3 177 182   | 3 141 082   | 36 100             |       |
| TOTAL DES CHARGES (L.15 + L.20 à<br>L.23) 24                                          | 127 696 631 | 141 604 288 | (13 907 657)       |       |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2015 - NON AUDITÉE

COÛT DE MÉDICAMENTS, RÉPARTITION PAR CLASSE THÉRAPEUTIQUE

CLASSES PHARMACOTHÉRAPEUTIQUES

| Usagers externes<br>c/a6803<br>1 | Usagers hospitalisés<br>c/a6804<br>2 | Usagers hébergés<br>c/a6805<br>3 | Pharmacie en CLSC<br>c/a6806<br>4 | Autres c/a CR et CJ<br>5 | Total (C1 à C5)<br>6 | Total exercice précédent<br>7 |
|----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|
|----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|

Sections :

|                                                            |    |           |           |      |      |           |           |
|------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|------|------|-----------|-----------|
| 4:00 Antihistaminiques                                     | 1  | 3 477     | 2 269     |      |      | 5 746     | 5 299     |
| 8:00 Anti-infectieux                                       | 2  | 79 309    | 182 104   |      |      | 261 413   | 268 510   |
| 10:00 Antineoplasiques                                     | 3  | 3 864 658 | 97 928    |      |      | 3 962 586 | 3 810 444 |
| 12:00 Médicaments S.N.A.                                   | 4  | 99 561    | 57 628    |      |      | 157 189   | 179 491   |
|                                                            | 5  | XXXX      | XXXX      | XXXX | XXXX | XXXX      | XXXX      |
| 20:00 Médicaments du sang                                  | 6  | 398 351   | 384 887   |      |      | 783 238   | 719 508   |
| 24:00 Cardio-vasculaires                                   | 7  | 13 374    | 19 998    |      |      | 33 372    | 34 065    |
| 28:00 Médicaments S.N.C.                                   | 8  | 137 018   | 183 899   |      |      | 320 917   | 379 407   |
| 36:00 Agents diagnostiques                                 | 9  | 4 955     | 902       |      |      | 5 857     | 6 016     |
| 40:00 Electrolytes-diurétiques                             | 10 | 263 366   | 383 641   |      |      | 647 007   | 845 550   |
| 44:00 Enzymes                                              | 11 |           |           |      |      |           |           |
| 48:00 Antitussifs, expectorants et agents mucolytiques     | 12 |           | 3 151     |      |      | 3 151     | 1 807     |
| 52:00 O.R.L.O.                                             | 13 | 85 468    | 9 279     |      |      | 94 747    | 97 230    |
| 56:00 Gastro-intestinaux                                   | 14 | 31 570    | 40 434    |      |      | 72 004    | 65 466    |
| 60:00 Sels d'or                                            | 15 |           |           |      |      |           |           |
| 64:00 Antidouleurs des métaux lourds                       | 16 | 4 617     | 30        |      |      | 4 647     | 52        |
| 68:00 Hormones & substituts                                | 17 | 33 656    | 39 384    |      |      | 73 040    | 66 008    |
| 72:00 Anesthésiques locaux                                 | 18 | 180 908   | 60 376    |      |      | 241 284   | 229 074   |
| 76:00 Ocytociques                                          | 19 | 46 967    | 993       |      |      | 47 960    | 50 899    |
|                                                            | 20 | XXXX      | XXXX      | XXXX | XXXX | XXXX      | XXXX      |
| 80:00 Agents immunisants                                   | 21 | 12 905    |           |      |      | 12 905    | 47 317    |
| 84:00 Peau & muqueuses                                     | 22 | 33 675    | 33 375    |      |      | 67 050    | 71 817    |
| 86:00 Spasmodiques                                         | 23 | 15        | 696       |      |      | 711       | 634       |
| 88:00 Vitamines                                            | 24 | 15 556    | 21 067    |      |      | 36 623    | 55 855    |
| 92:00 Autres médicaments                                   | 25 | 278 877   | 32 034    |      |      | 310 911   | 317 114   |
| 96:00 Produits chimiques soins préparation magistrale      | 26 |           |           |      |      |           |           |
| Médicaments commercialisés mais non inscrits à la liste    | 27 |           |           |      |      |           |           |
| Médicaments non commercialisés au Canada                   | 28 | 57        |           |      |      | 57        | 484       |
| TOTAL (L 01 à L 28)                                        | 29 | 5 588 340 | 1 554 075 |      |      | 7 142 415 | 7 252 047 |
| Avastin (Dégénérescence maculaire liée à l'âge seulement)  | 30 |           |           |      |      |           |           |
| Avastin - Autres traitements                               | 31 |           |           |      |      |           |           |
| Lucentis (Dégénérescence maculaire liée à l'âge seulement) | 32 |           |           |      |      |           |           |
| Lucentis - Autres traitements                              | 33 |           |           |      |      |           |           |

## COÛTS IMPUTÉS AU SOUS CENTRE D'ACTIVITÉS 6803 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

|                                                                               |    | Composante<br>médicament<br>sc/a6803<br>1 | Composante<br>professionnelle<br>sc/a6803<br>2 | Unités de mesure<br>sc/a6803<br>3 | Coût unitaire<br>(C1+C2)/C3<br>4 |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Centres d'activités utilisateurs du sc/a 6803 - Pharmacie - usagers externes  |    |                                           |                                                |                                   |                                  |
| 6070 Chirurgie d'un jour                                                      | 1  | 44 954                                    | 13 907                                         | 10 338                            | 5,69                             |
| 6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile                                  | 2  |                                           |                                                |                                   |                                  |
| 6240 Urgence                                                                  | 3  | 284 827                                   | 227 940                                        | 36 936                            | 13,88                            |
| 6250 Nutrition parentérale totale à domicile                                  | 4  |                                           |                                                |                                   |                                  |
| 6260 Bloc opératoire                                                          | 5  | 428 115                                   | 37 266                                         | 8 036                             | 57,91                            |
| 6280 Hôpital de jour - Santé mentale                                          | 6  |                                           |                                                |                                   |                                  |
| 6290 Hôpital de jour gériatrique                                              | 7  |                                           |                                                | XXXX                              | XXXX                             |
| 6300 Consultations externes                                                   | 8  | 48 571                                    | 23 250                                         | 108 540                           | 0,66                             |
| 6330 Services d'évaluation et de traitement de 2e et 3e ligne - santé mentale | 9  | 42                                        |                                                | 2 900                             | 0,01                             |
| 6350 Inhalothérapie                                                           | 10 | 27 870                                    | 5 867                                          | 1 884                             | 17,91                            |
| 6610 Physiologie respiratoire                                                 | 11 |                                           |                                                | XXXX                              | XXXX                             |
| 6680 Services externes en toxicomanie                                         | 12 |                                           |                                                | XXXX                              | XXXX                             |
| 6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle                      | 13 |                                           |                                                | XXXX                              | XXXX                             |
| 6770 Endoscopie                                                               | 14 | 14 562                                    |                                                | 4 818                             | 3,02                             |
| 6780 Médecine nucléaire et TEP                                                | 15 | 769                                       |                                                | XXXX                              | XXXX                             |
| 6790 Dialyse                                                                  | 16 | 399 373                                   | 203 603                                        | 18 130                            | 33,26                            |
| 6830 Imagerie médicale                                                        | 17 | 24 345                                    |                                                | XXXX                              | XXXX                             |
| 6840 Radio-oncologie                                                          | 18 |                                           |                                                | XXXX                              | XXXX                             |
| 7060 Hémato-oncologie                                                         | 19 | 4 085 994                                 | 547 466                                        | 5 446                             | 850,80                           |
| 7090 Médecine de jour                                                         | 20 | 31 579                                    | 27 162                                         | 2 971                             | 19,77                            |
| Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)                          | 21 | 370 934                                   |                                                |                                   | 0,00                             |
| TOTAL (L.01 à L.21)                                                           | 22 | 5 761 935                                 | 1 086 461                                      | XXXX                              | XXXX                             |

## COÛTS IMPUTÉS AU SOUS CENTRE D'ACTIVITÉS 6804 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

|                                                                                  |    | Composante<br>médicament<br>sc/a6804<br>1 | Composante<br>professionnelle<br>sc/a6804<br>2 | Unité de mesure<br>sc/a6804<br>3 | Coût unitaire<br>(C1+C2)/C3<br>4 |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Centres d'activités utilisateurs du sc/a 6804 - Pharmacie - usagers hospitalisés |    |                                           |                                                |                                  |                                  |
| 6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)                      | 1  |                                           |                                                |                                  |                                  |
| 6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes                        | 2  | 84 145                                    | 154 007                                        | 268                              | 888,63                           |
| 6030 Unités d'hospitalisation en gériopsychiatrie                                | 3  |                                           |                                                |                                  |                                  |
| 6051, 6052, 6055, 6056 et 6057 Soins de courte durée aux adultes et aux enfants  | 4  | 1 149 094                                 | 1 416 397                                      | 5 444                            | 471,25                           |
| 6053 Soins intensifs                                                             | 5  | 206 314                                   | 66 442                                         | 587                              | 464,66                           |
| 6058 Gériatrie active                                                            | 6  | 35 704                                    | 81 066                                         | 456                              | 256,07                           |
| 6080 Réadaptation fonctionnelle intensive                                        | 7  |                                           |                                                |                                  |                                  |
| 6100 Psychiatrie légale                                                          | 8  |                                           |                                                |                                  |                                  |
| 6200 Soins spécialisés aux nouveaux-nés                                          | 9  | 11 350                                    | 15 527                                         | 581                              | 46,26                            |
| 6260 Bloc opératoire                                                             | 10 | 112 824                                   | 33 582                                         | 7 470                            | 19,60                            |
| 6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier                               | 11 |                                           |                                                |                                  |                                  |
| 6350 Inhalothérapie                                                              | 12 |                                           |                                                | XXXX                             | XXXX                             |
| 6360 Centre de soins à la mère et au nouveau-né                                  | 13 | 65 904                                    | 38 457                                         | 8 288                            | 12,59                            |
| 6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle                         | 14 |                                           |                                                | XXXX                             | XXXX                             |
| 6770 Endoscopie                                                                  | 15 | 1 862                                     |                                                | 450                              | 4,14                             |
| 6790 Dialyse                                                                     | 16 |                                           |                                                |                                  |                                  |
| 6830 Imagerie médicale                                                           | 17 |                                           |                                                | XXXX                             | XXXX                             |
| 6840 Radio-oncologie                                                             | 18 |                                           |                                                | XXXX                             | XXXX                             |
| 6980 Foyers de groupe                                                            | 19 |                                           |                                                |                                  |                                  |
| 7060 Hémato-oncologie                                                            | 20 |                                           |                                                |                                  |                                  |
| Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)                             | 21 | (38 892)                                  |                                                |                                  | 0,00                             |
| TOTAL (L.01 à L.21)                                                              | 22 | 1 628 305                                 | 1 805 478                                      | XXXX                             | XXXX                             |

## COÛTS IMPUTÉS AUX SOUS CENTRES D'ACTIVITÉS 6805 ET 6806 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

|                                                                                                   |   | Composante<br>médicament<br>c/a6805:L1 à L5<br>c/a6806:L6 à L10<br>1 | Composante<br>professionnelle<br>c/a6805:L1 à L5<br>c/a6806:L6 à L10<br>2 | Unités de mesure<br>c/a6805:L1 à L4<br>c/a6806:L6 à L9<br>3 | Coût unitaire<br>(C1+C2)/C3<br>c/a6805:L1 à L4<br>c/a6806:L6 à L9<br>4 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Centres d'activités utilisateurs du sc/a 6805 - Pharmacie -<br>usagers hébergés                   |   |                                                                      |                                                                           |                                                             |                                                                        |
| 6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie                                          | 1 |                                                                      |                                                                           |                                                             |                                                                        |
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en URFI                                                     | 2 |                                                                      |                                                                           |                                                             |                                                                        |
| 6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux<br>adultes avec diagnostic psychiatrique | 3 |                                                                      |                                                                           |                                                             |                                                                        |
| Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)                                              | 4 |                                                                      |                                                                           |                                                             |                                                                        |
| TOTAL (L.01 à L.04)                                                                               | 5 |                                                                      |                                                                           | XXXX                                                        | XXXX                                                                   |

Centres d'activités utilisateursdu sc/a 6806 - Pharmacie en  
CLSC

|                                                      |    |  |  |      |      |
|------------------------------------------------------|----|--|--|------|------|
| 6173 Soins infirmiers à domicile (non réparti)       | 6  |  |  |      |      |
| 6240 Urgence                                         | 7  |  |  |      |      |
| 6307 Services de santé courants                      | 8  |  |  |      |      |
| Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés) | 9  |  |  |      |      |
| TOTAL (L.06 à L.09)                                  | 10 |  |  | XXXX | XXXX |

## AUTRES CHARGES DIRECTES - SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES

|                                                | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C1-C2)<br>3 |
|------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|
| LABORATOIRE DE BIOLOGIE MÉDICALE (6600)        |                       |                         |                        |
| Services achetés de laboratoires:              |                       |                         |                        |
| Laboratoires d'autres établissements           | 1                     |                         |                        |
| Organismes québécois à but non lucratif        | 2                     | 2 548                   | 3 110 (562)            |
| Organismes privés québécois à but lucratif     | 3                     |                         |                        |
| Organismes hors Québec                         | 4                     | 420                     | (420)                  |
| Fournitures et autres charges:                 |                       |                         |                        |
| Réactifs et produits chimiques (voir ligne 08) | 5                     | 2 698 607               | 2 817 606 (118 999)    |
| Autres charges directes                        | 6                     | 1 113 945               | 1 060 868 53 077       |
| TOTAL (L.01 à L.06)                            | 7                     | 3 815 100               | 3 882 004 (66 904)     |

Renseignements sur les coûts des réactifs (voir page explicative) 1=oui et 2=non 8 1

## MÉDECINE NUCLÉAIRE ET TEP (6780)

|                                                                                  |    |         |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------------|
| Services achetés d'autres établissements                                         | 9  |         |               |
| Fournitures et autres charges:                                                   |    |         |               |
| Substances radioactives attribuables aux procédures diagnostiques du s-c/a 6785  | 10 | 94 085  | 93 732 353    |
| Substances radioactives attribuables aux procédures thérapeutiques du s-c/a 6785 | 11 |         |               |
| Substances radioactives du s-c/a 6786 - TEP                                      | 12 |         |               |
| Autres                                                                           | 13 | 47 993  | 39 656 8 337  |
| TOTAL (L.09 à L.13)                                                              | 14 | 142 078 | 133 388 8 690 |

## IMAGERIE MÉDICALE (6830)

|                                                         |    |           |                 |
|---------------------------------------------------------|----|-----------|-----------------|
| Services achetés d'autres établissements                | 15 |           |                 |
| Autres services achetés                                 | 16 | 547 378   | 540 335 7 043   |
| Fournitures et autres charges:                          |    |           |                 |
| Opacifiants                                             | 17 | 134 068   | 141 801 (7 733) |
| Films et solutions                                      | 18 |           | 7 822 (7 822)   |
| Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels | 19 | 60 027    | 57 923 2 104    |
| Endoprothèses                                           | 20 |           |                 |
| Médium électronique                                     | 21 |           |                 |
| Fournitures de bureau                                   | 22 | 10 157    | 11 156 (999)    |
| Autres                                                  | 23 | 474 064   | 138 915 335 149 |
| TOTAL (L.15 à L.23)                                     | 24 | 1 225 694 | 897 952 327 742 |

## RADIO-ONCOLOGIE (6840)

|                                          |    |  |  |
|------------------------------------------|----|--|--|
| Services achetés d'autres établissements | 25 |  |  |
| Autres services achetés                  | 26 |  |  |
| Fournitures et autres charges:           |    |  |  |
| Fournitures radioactives                 | 27 |  |  |
| Films radiographiques                    | 28 |  |  |
| Autres                                   | 29 |  |  |
| TOTAL (L.25 à L.29)                      | 30 |  |  |



## AUTRES CHARGES DIRECTES-SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES (suite) - FOURNITURES MÉDICALES ET CHIRURGICALES

|                                                                         | Exercice courant<br>nombre<br>1 | Exercice courant<br>coûts<br>2 | Exercice précédent<br>coûts<br>3 | Variation (C2-C3)<br>4 |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| HÉMODYNAMIE ET ÉLECTROPHYSIOLOGIE CARDIAQUE<br>INTERVENTIONNELLE (6750) |                                 |                                |                                  |                        |

## Fournitures et autres charges:

## Prothèses internes :

|                                                         |    |      |  |  |
|---------------------------------------------------------|----|------|--|--|
| Défibrillateurs implantables                            | 1  |      |  |  |
| Cœurs mécaniques                                        | 2  |      |  |  |
| Stimulateurs cardiaques                                 | 3  |      |  |  |
| Tuteurs coronariens                                     | 4  |      |  |  |
| Tuteurs coronariens médicamenteux                       | 5  |      |  |  |
| Valves cardiaques                                       | 6  |      |  |  |
| Autres                                                  | 7  | XXXX |  |  |
| Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels | 8  | XXXX |  |  |
| Opacifiant                                              | 9  | XXXX |  |  |
| Autres                                                  | 10 | XXXX |  |  |
| TOTAL (L.01 à L.10)                                     | 11 | XXXX |  |  |

TOUS LES CENTRES D'ACTIVITÉS FOURNITURES  
MÉDICALES ET CHIRURGICALES

## Prothèses internes :

|                                            |    |      |            |            |           |
|--------------------------------------------|----|------|------------|------------|-----------|
| Défibrillateurs implantables               | 12 |      |            |            |           |
| Cœurs mécaniques - support à court terme   | 13 |      |            |            |           |
| Cœurs mécaniques - support à long terme    | 14 |      |            |            |           |
| Stimulateurs cardiaques                    | 15 |      |            |            |           |
| Tuteurs coronariens                        | 16 |      |            |            |           |
| Tuteurs coronariens médicamenteux          | 17 |      |            |            |           |
| Valves cardiaques percutanées              | 18 |      |            |            |           |
| Valves cardiaques conventionnelles         | 19 |      |            |            |           |
| Prothèses membres inférieurs               | 20 |      | 1 752 562  | 1 647 422  | 105 140   |
| Autres                                     | 21 | XXXX | 2 533 954  | 2 733 982  | (200 028) |
| TOTAL des prothèses internes (L.12 à L.21) | 22 | XXXX | 4 286 516  | 4 381 404  | (94 888)  |
| Cathéters                                  | 23 | XXXX | 439 469    | 482 199    | (42 730)  |
| Sutures mécaniques (autosutures)           | 24 | XXXX | 165 030    | 240 009    | (74 979)  |
| Instruments                                | 25 | XXXX | 2 073 029  | 2 258 584  | (185 555) |
| Appareils à solutés                        | 26 | XXXX |            |            |           |
| Autres                                     | 27 | XXXX | 5 150 202  | 5 697 123  | (546 921) |
| TOTAL (L.22 à L.27)                        | 28 | XXXX | 12 114 246 | 13 059 319 | (945 073) |

RÉMUNÉRATION VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRATIVES - RÉMUNÉRATION  
HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES SERVICES ASSURÉS - MESURES N'AYANT PAS FAIT  
L'OBJET D'UNE AUTORISATION PAR L'AGENCE

|                                                                                                         | Nombre de<br>médecins<br>2 | Montants versés<br>3 | Notes   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------|
| RÉMUNÉRATION VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES<br>MÉDECINS POUR DES FONCTIONS<br>MÉDICO-ADMINISTRATIVES: |                            |                      |         |
| - omnipraticiens                                                                                        | 1                          | 15                   | 345 808 |
| - spécialistes (préciser P790)                                                                          | 2                          | 14                   | 511 368 |
| TOTAL (L.01 + L.02)                                                                                     | 3                          | 29                   | 857 176 |

|                                                                                                      | Omnipraticiens<br>1 | Spécialistes<br>2 | Total (C1+C2)<br>3 | Notes |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------|
| RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR<br>L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES<br>SERVICES ASSURÉS: |                     |                   |                    |       |
| Nombre de médecins                                                                                   | 4                   |                   |                    |       |
| Montant de l'avantage financier reçu                                                                 | 5                   |                   |                    |       |
| Provenance:                                                                                          |                     |                   |                    |       |
| Établissement                                                                                        | 6                   |                   |                    |       |
| Agence                                                                                               | 7                   |                   |                    |       |
| Fondation ou autres                                                                                  | 8                   |                   |                    |       |
| TOTAL (L.06 à L.08)                                                                                  | 9                   |                   |                    |       |

|                                                                  | Montant<br>3 | Notes |
|------------------------------------------------------------------|--------------|-------|
| MESURES N'AYANT PAS FAIT L'OBJET D'UNE AUTORISATION PAR L'AGENCE |              |       |
| COÛTS ENCOURUS                                                   |              |       |
| Prime de rétention hors normes                                   | 10           |       |
| Salaire de base hors normes                                      | 11           |       |
| Autres (préciser P790)                                           | 12           |       |
| TOTAL DES COÛTS ENCOURUS (L. 10 à L. 12)                         | 13           |       |

Le montant de la ligne 13 doit être reporté à la page 353, aux charges extraordinaires

## SOMMAIRE DES COÛTS INDIRECTS RELIÉS AUX ACTIVITÉS DE RECHERCHE

|                                                                                              | Montants | Unités de mesure<br>"A" | Unités de mesure<br>"B" | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|-------|
|                                                                                              | 1        | 2                       | 3                       |       |
| <b>ACTIVITÉS PRINCIPALES</b>                                                                 |          |                         |                         |       |
| Coûts indirects de recherche (administration, espaces, installations, équipements et autres) |          |                         |                         |       |
| 7200 Enseignement                                                                            | 1        |                         | XXXX                    |       |
| 7300 Administration générale - comité d'éthique                                              | 2        | XXXX                    | XXXX                    |       |
| 7300 Administration générale - autres                                                        | 3        | XXXX                    | XXXX                    |       |
| 7320 Administration des services techniques                                                  | 4        | XXXX                    | XXXX                    |       |
| 7340 Informatique                                                                            | 5        | XXXX                    | XXXX                    |       |
| 7530 Réception - archive - télécommunications                                                | 6        |                         | XXXX                    |       |
| 7600 Buanderie et lingerie                                                                   | 7        |                         |                         |       |
| 7640 Hygiène et salubrité                                                                    | 8        | 19 289                  | 272                     | XXXX  |
| 7650 Gestion des déchets biomédicaux                                                         | 9        |                         | XXXX                    |       |
| 7700 Fonctionnement des installations                                                        | 10       | 9 912                   | 802                     |       |
| 7710 Sécurité                                                                                | 11       | 5 123                   | 272                     | XXXX  |
| 7800 Entretien et réparation des installations                                               | 12       | 12 873                  | 802                     | XXXX  |
| Autres (préciser P790)                                                                       | 13       |                         |                         |       |
| TOTAL DES COÛTS COMPTABILISÉS DANS DES ACTIVITÉS PRINCIPALES (L.01 à L.13)                   | 14       | 47 197                  | XXXX                    | XXXX  |
| <b>CONTRIBUTIONS DES POURVOYEURS DE FONDS</b>                                                |          |                         |                         |       |
| Entreprises privées                                                                          | 15       | XXXX                    | XXXX                    |       |
| Gouvernement du Canada (CIR)                                                                 | 16       | XXXX                    | XXXX                    |       |
| Comité d'éthique de la recherche                                                             | 17       | XXXX                    | XXXX                    |       |
| Autres (préciser P790)                                                                       | 18       | XXXX                    | XXXX                    |       |
| TOTAL DES CONTRIBUTIONS (L.15 à L.18)                                                        | 19       | XXXX                    | XXXX                    |       |
| Frais indirects de recherche assumés par les activités principales (L.14 - L.19)             | 20       | 47 197                  | XXXX                    | XXXX  |

## SOMMAIRE DES COÛTS INDIRECTS RELIÉS AUX ACTIVITÉS DE RECHERCHE (suite)

|                                                |   | Montants des coûts<br>indirects<br>infrastructure<br>2 | Contributions des<br>pourvoyeurs de<br>fonds<br>3 | Notes |
|------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
| ACTIVITÉS ACCESSOIRES                          |   |                                                        |                                                   |       |
| 0101-10 Infrastructure financée par le FRQS    | 1 |                                                        |                                                   |       |
| 0101-20 Développement financé par le FRQS      | 2 |                                                        |                                                   |       |
| 0101-30 Autres programmes financés par le FRQS | 3 |                                                        |                                                   |       |
| Sous-total activités accessoires (L.01 à L.03) | 4 |                                                        |                                                   |       |

## 0108 Coûts indirects et contributions

|                                           |   |  |        |  |
|-------------------------------------------|---|--|--------|--|
| - Entreprises privées                     | 5 |  |        |  |
| - Gouvernement du Canada (CIR)            | 6 |  | 48 863 |  |
| - Autres (préciser P790)                  | 7 |  |        |  |
| TOTAL 0108 (L.05 à L.07)                  | 8 |  | 48 863 |  |
| TOTAL ACTIVITÉS ACCESSOIRES (L.04 + L.08) | 9 |  | 48 863 |  |

|                                                                                 |    | Montant<br>3 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------|
| SOMMAIRE DES COÛTS                                                              |    |              |       |
| Total des contributions des pourvoyeurs de fonds (L.09, C.3 + P.761, L.19, C.1) | 10 | 48 863       |       |
| Total des coûts indirects (L.09, C.2 + P.761, L.14, C.1)                        | 11 | 47 197       |       |
| Surplus (déficit) (L.10 - L.11)                                                 | 12 | 1 666        |       |

|                                                                                               |    | Nombre<br>3 | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------|
| Nombre de nouveaux projets de recherche évalués par le Comité d'éthique de la recherche (CER) | 13 | 45          |       |

|                                                                                                                                                                   | Revenus<br>1 | Charges<br>2 | Excédent (C1-C2)<br>3 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|-------|
| CONTRIBUTIONS EXCLUES DES ACTIVITÉS<br>ACCESSOIRES - C/A 0100 RECHERCHE                                                                                           |              |              |                       |       |
| Contributions reçues de tiers présentées directement au fonds<br>d'immobilisations et exclues des revenus et charges des<br>activités access. pour un montant de: | 14           |              |                       |       |

## DÉTAIL DES SERVICES ACHETÉS - AIDE FINANCIÈRE POUR FAVORISER LA TUTELLE À UN ENFANT

|                                                                                                                        |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|
| Rétributions de base quotidienne                                                                                       | 1  | XXXX                  |                         |
| Rétributions quotidiennes supplémentaires                                                                              | 2  | XXXX                  |                         |
| Autres montants                                                                                                        | 3  | XXXX                  |                         |
| TOTAL (L.01 à L.03)                                                                                                    | 4  | XXXX                  |                         |
| Rétribution reliée au niveau de services de soutien ou d'assistance                                                    | 5  |                       |                         |
| Dépenses de fonctionnement raisonnables                                                                                | 6  |                       |                         |
| Dépenses personnelles de l'enfant                                                                                      | 7  |                       |                         |
| Rétribution spéciale                                                                                                   | 8  |                       |                         |
| TOTAL (L.05 à L.08)                                                                                                    | 9  |                       |                         |
| TOTAL DES SERVICES ACHETÉS (L.04 + L.09)                                                                               | 10 |                       |                         |
| Nombre total de mois pour lequel une aide financière a été accordée                                                    | 11 |                       |                         |
| Nombre total de mois pour lequel une aide financière a été partiellement suspendue à la suite du placement d'un enfant | 12 |                       |                         |

## PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7

NuméroNote

Page 748 L.13, C.01 + C.02

31

|                                                         | C.01             | C. 02               |
|---------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| Services de santé - accidentés d'auto SAAQ              | 946 490 \$       | 946 490 \$          |
| Adaptation de la main d'oeuvre                          | 48 754           | 50 924              |
| Frais de déplacement et d'hébergement pers. handicapées | 35 174           | 5 576               |
| Santé publique                                          | 2 096            | 2096                |
| Comité des usagers                                      | <u>47 238</u>    | <u>46 676</u>       |
|                                                         | <u>1 079 752</u> | <u>\$ 1 051 861</u> |

## RAPPORT FINANCIER ANNUEL

## PLAN

Page

## SECTION NON AUDITÉE

## Huitième partie - Renseignements complémentaires

|                                                                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Données diverses sur la main-d'oeuvre                                                                                                                                  | 800 |
| Suivi des impacts budgétaires découlant des nouvelles conditions de travail des hors-cadre et des modifications des conditions de travail du personnel d'encadrement   | 802 |
| Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01                                                                                                          | 803 |
| Suivi des mesures découlant des conventions collectives                                                                                                                | 804 |
| Coûts additionnels découlant de l'application des mesures administratives et des conventions collectives pour la période du 1 <sup>er</sup> avril 2014 au 31 mars 2015 | 805 |
| Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens - Primes de recrutement et de maintien en emploi et forfaits d'installation des pharmaciens              | 806 |
| Calcul des charges additionnelles faisant l'objet d'un financement spécifique                                                                                          | 807 |
| Charges encourues dans le cadre du programme d'intervention et négligence - Jeunesse en 2014-2015                                                                      | 820 |
| Charges liées à la facturation et au recouvrement des chambres privées ou semi-privées                                                                                 | 821 |
| <br>Annexe B - Personnel d'encadrement à l'emploi de l'établissement au 31 mars 2015                                                                                   | 830 |
| Main d'oeuvre indépendante (annexe C)                                                                                                                                  | 832 |
| Données sur les ressources affectées aux systèmes d'information (annexe D)                                                                                             | 835 |
| Retour au travail des hors-cadre et des cadres retraités                                                                                                               | 840 |
| <br>Précisions nos 1 à 5, 7 et 8 aux renseignements complémentaires - Partie 6 :                                                                                       |     |
| Précisions nos 1 et 2 :                                                                                                                                                |     |
| - Données sur le centre d'activité 7400                                                                                                                                | 890 |
| - Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600                                                                                                               |     |
| <br>Précisions nos 3, 4 et 5 :                                                                                                                                         |     |
| - Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités                                                                        | 891 |
| - Psychiatrie légale                                                                                                                                                   |     |
| - Coûts encourus réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation                                                                                        |     |
| <br>Précision no 7 : Données sur le C/A 0350 aides techniques - Déficience motrice                                                                                     | 892 |
| Précision no 8 : Données sur le C/A 0350 aides techniques - Déficience motrice                                                                                         | 893 |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8                                                                                                               | 895 |

## DONNÉES DIVERSES SUR LA MAIN-D'OEUVRE

DONNÉES SUR LA FORMATION DE LA MAIN D'OEUVRE POUR  
L'ANNÉE CIVILE 2014

|                                       |   | Masse salariale<br>déclarée - 2014<br>3 | Formation 2014<br>Rémunération<br>4 | Formation 2014<br>Autres frais<br>5 | Formation 2014 Total<br>(C4+C5)<br>6 |
|---------------------------------------|---|-----------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Personnel cadre et personnel régulier | 1 | 88 045 896                              | 2 050 076                           | 212 169                             | 2 262 245                            |
| Résidents                             | 2 |                                         |                                     |                                     |                                      |
| Stagiaires                            | 3 |                                         |                                     |                                     |                                      |
| TOTAL (L.01 à L.03)                   | 4 | 88 045 896                              | 2 050 076                           | 212 169                             | 2 262 245                            |

|                                                                                                                  |   | Personnel<br>Cadre Heures<br>1 | Personnel<br>Cadre Montant<br>2 | Personnel<br>Régulier Heures<br>3 | Personnel<br>Régulier<br>Montant<br>4 | Total Heures<br>(C.1+C.3)<br>5 | Total Montant<br>(C.2+C.4)<br>6 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| PERSONNEL BÉNÉFICIAIRE DE<br>MESURES DE SÉCURITÉ OU DE<br>STABILITÉ D'EMPLOI ET<br>EFFECTUANT DU<br>REMPLACEMENT | 5 |                                |                                 |                                   |                                       |                                |                                 |

SUIVI DU BUDGET NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DU PERSONNEL  
D'ENCADREMENT

Montant

|                                                                                                                                  |   | 6 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| Montant du budget national reçu de l'agence durant l'exercice                                                                    | 6 |   |
| Solde non utilisé du budget national reçu de l'agence pour les exercices antérieurs                                              | 7 |   |
| Sommes du budget national consacrées aux activités de développement des compétences du personnel d'encadrement durant l'exercice | 8 |   |
| Solde non utilisé du budget national reçu de l'agence au 31 mars                                                                 | 9 |   |

## RÉTROACTIVITÉ: ÉQUITÉ SALARIALE 2011 DES CADRES, PHARMACIENS ET SAGES -FEMMES

|                                                      |    |        |
|------------------------------------------------------|----|--------|
| - Rétroactivité: Montant non réclamé au 31 mars 2015 | 10 | 18 487 |
| - Nombre de personnes différentes                    | 11 | XXXX   |

## RÉTROACTIVITÉ: MAINTIEN DE L'ÉQUITÉ POUR LES SALARIÉS 2011

|                                                      |    |       |
|------------------------------------------------------|----|-------|
| - Rétroactivité: Montant non réclamé au 31 mars 2015 | 12 | 5 941 |
| - Nombre de personnes différentes                    | 13 | XXXX  |

## RÉTROACTIVITÉ: MAINTIEN DE L'ÉQUITÉ POUR LES SALARIÉS 2013 (entente de conciliation de février 2013)

|                                                      |    |        |
|------------------------------------------------------|----|--------|
| - Rétroactivité: Montant non réclamé au 31 mars 2015 | 14 | 11 135 |
|------------------------------------------------------|----|--------|

## RÉTROACTIVITÉ: MAINTIEN DE L'ÉQUITÉ DES CADRES 2013

|                                                      |    |  |
|------------------------------------------------------|----|--|
| - Rétroactivité: Montant non réclamé au 31 mars 2015 | 15 |  |
|------------------------------------------------------|----|--|



**SUIVI DES IMPACTS BUDGÉTAIRES DÉCOULANT DES NOUVELLES CONDITIONS DE TRAVAIL DES HORS-CADRE ET DES MODIFICATIONS DES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL D'ENCADREMENT**

|                                                                             |          | Salaires et avantages<br>sociaux<br>1 | Primes<br>2   | Charges sociales<br>3 | Total (C1 à C3)<br>4 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------|---------------|-----------------------|----------------------|
| <b>SUIVI DES IMPACTS BUDGÉTAIRES - HORS CADRE (coûts totaux des primes)</b> |          |                                       |               |                       |                      |
| Allocation de gestion d'un établissement universitaire                      | 1        | XXXX                                  | 18 400        | 1 378                 | 19 778               |
| Allocation de disponibilité                                                 | 2        | XXXX                                  | 12 241        | 917                   | 13 158               |
| Allocation d'attraction et de rétention                                     | 3        | XXXX                                  | 27 308        | 2 045                 | 29 353               |
| <b>TOTAL (L.01 à L.03)</b>                                                  | <b>4</b> | <b>XXXX</b>                           | <b>57 949</b> | <b>4 340</b>          | <b>62 289</b>        |

## ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

Montant  
4

Répartition des charges à l'égard du suivi des impacts budgétaires - hors cadre (L4) entre :

|                                                                                     |          |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
| Composantes clinique                                                                | 5        | XXXX |
| Autres composantes                                                                  | 6        |      |
| <b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DU FINANCEMENT (= + L.06, C4) reporté à P685, L.26</b> | <b>7</b> |      |

## COÛTS ADDITIONNELS RELATIFS AUX MODIFICATIONS DES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL D'ENCADREMENT

EXERCICE 2014-2015

|                                                       |           | Salaires et avantages<br>sociaux<br>1 | Primes<br>2  | Charges sociales<br>3 | Total (C1 à C3)<br>4 |
|-------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|
| Cadres médecins                                       | 8         | XXXX                                  | XXXX         | XXXX                  | XXXX                 |
| Allocation pour unités de soins critiques             | 9         | XXXX                                  | XXXX         | XXXX                  | XXXX                 |
| Primes de 2% de non chevauchement                     | 10        | XXXX                                  | XXXX         | XXXX                  | XXXX                 |
| Cadres dans unité offrant des services de psychologie | 11        | XXXX                                  | 7 219        | 607                   | 7 826                |
| Cadres - Grand Nord                                   | 12        | XXXX                                  |              |                       |                      |
| <b>TOTAL (L.08 à L.12)</b>                            | <b>13</b> | <b>XXXX</b>                           | <b>7 219</b> | <b>607</b>            | <b>7 826</b>         |

## ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

Montant

|                                          |    |      |      |      |       |
|------------------------------------------|----|------|------|------|-------|
| Financement attribué par l'agence        | 14 | XXXX | XXXX | XXXX |       |
| Augmentation (diminution) du financement | 15 | XXXX | XXXX | XXXX | 7 826 |

## ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

Exercice courant  
3

|                                                                                          |           |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|
| Charges - Composante clinique                                                            | 16        |  |
| Charges - Autres composantes                                                             | 17        |  |
| Financement attribué par l'agence - Clinique                                             | 18        |  |
| Financement attribué par l'agence - Autres composantes                                   | 19        |  |
| Augmentation (diminution) du financement                                                 | 20        |  |
| <b>Augmentation (diminution) du financement (L17 - L19) - Total reporté à P685, L.26</b> | <b>21</b> |  |

## AUTRES MESURES SALARIALES NON DÉJÀ INSCRITES À LA PAGE 390-01

|                                 |    | Exercices antérieurs<br>1 | Exercice courant<br>2 |
|---------------------------------|----|---------------------------|-----------------------|
| CHARGES                         |    |                           |                       |
| ...                             | 1  |                           |                       |
| ...                             | 2  |                           |                       |
| ...                             | 3  |                           |                       |
| ...                             | 4  |                           |                       |
| ...                             | 5  |                           |                       |
| ...                             | 6  |                           |                       |
| ...                             | 7  |                           |                       |
| ...                             | 8  |                           |                       |
| ...                             | 9  |                           |                       |
| ...                             | 10 |                           |                       |
| ...                             | 11 |                           |                       |
| ...                             | 12 |                           |                       |
| ...                             | 13 |                           |                       |
| TOTAL DES CHARGES (L.01 À L.13) | 14 |                           |                       |

## ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

|                                                        |    |  |  |
|--------------------------------------------------------|----|--|--|
| Financement attribué par l'agence                      | 15 |  |  |
| Augmentation (diminution) du financement (L.14 - L.15) | 16 |  |  |

## ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

|                                                        |    |      |      |
|--------------------------------------------------------|----|------|------|
| Charges - Composante clinique                          | 17 |      |      |
| Charges - Autres composantes                           | 18 |      |      |
| Financement attribué par l'agence - Clinique           | 19 |      |      |
| Financement attribué par l'agence - Autres composantes | 20 |      |      |
|                                                        | 21 | XXXX | XXXX |

|                                                                                                                      |    |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|
|                                                                                                                      |    | Montant |
| Augmentation (diminution) du financement - Total reporté à P685, L27<br>(L17 + L18 - L19 - L20 C1 + L18 C2 - L20 C2) | 22 |         |

## SUIVI DES MESURES DÉCOULANT DES CONVENTIONS COLLECTIVES

|                                                                                         |   | Salaires et<br>avantages sociaux | Primes | Charges sociales | Total (C1+C2+C3) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------|--------|------------------|------------------|
|                                                                                         |   | 1                                | 2      | 3                | 4                |
| Primes de quart de rotation                                                             | 1 | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX             |
| Prime relative à l'attraction et à la rétention des techniciens en génie bio-médical    | 2 | XXXX                             | 24 751 | 3 028            | 27 779           |
| Primes relatives à l'attraction et à la rétention des techniciens en hygiène du travail | 3 | XXXX                             |        |                  |                  |
| Majoration de la contribution de l'employeur au régime de base d'assurance-maladie      | 4 | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX             |
| Autres charges confirmées par le MSSS                                                   | 5 | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX             |
| TOTAL (L.1 à L.5)                                                                       | 6 | XXXX                             | 24 751 | 3 028            | 27 779           |

Montant  
4

## ÉTABLISSEMENTS PUBLICS:

|                                          |   |        |
|------------------------------------------|---|--------|
| Financement attribué par l'agence        | 7 | XXXX   |
| Augmentation (diminution) du financement | 8 | 27 779 |

## ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS:

|                                                                                      |    |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|------|
| Charges - Composante clinique                                                        | 9  |      |
| Charges - Autres composantes                                                         | 10 |      |
| Financement attribué par l'agence - Clinique                                         | 11 | XXXX |
| Financement attribué par l'agence - Autres composantes                               | 12 | XXXX |
| Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (reporté à P685, L.27) | 13 |      |
| Heures additionnelles résultant de la période de chevauchement                       | 14 |      |

COÛTS ADDITIONNELS DÉCOULANT DE L'APPLICATION DES MESURES ADMINISTRATIVES ET DES CONVENTIONS COLLECTIVES POUR LA PÉRIODE DU 1er AVRIL 2014 AU 31 MARS 2015

|                                                                                               | Encadrement professionnel du personnel<br>nouvellement embauché |                  | Progr. Soutien<br>clinique, volet<br>préceptorat | Total ( C1 à C3) |         | Infirmières<br>spécialisées<br>IPS-SPL |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|------------------|---------|----------------------------------------|
|                                                                                               | Catégorie 1<br>1                                                | Catégorie 4<br>2 |                                                  | 3                | 4       | 5                                      |
| Salaires et avantages sociaux                                                                 | 473 035                                                         | 10 468           | XXXX                                             |                  | 483 503 | 27 733                                 |
| Charges sociales                                                                              | 57 385                                                          | 1 262            | XXXX                                             |                  | 58 647  | XXXX                                   |
| Autres charges (préciser P895)                                                                |                                                                 |                  | XXXX                                             |                  |         | XXXX                                   |
| TOTAL (L.01 à L.03)                                                                           | 530 420                                                         | 11 730           | XXXX                                             |                  | 542 150 | 27 733                                 |
| Établissements publics                                                                        |                                                                 |                  |                                                  |                  |         |                                        |
| Financement attribué par l'agence                                                             | XXXX                                                            | XXXX             | XXXX                                             |                  |         | XXXX                                   |
| Augmentation de financement                                                                   | 427 762                                                         | 11 730           | XXXX                                             |                  | 439 492 | XXXX                                   |
| Établissements privés conventionnés                                                           |                                                                 |                  |                                                  |                  |         |                                        |
| - Composante clinique                                                                         |                                                                 |                  | XXXX                                             |                  |         | XXXX                                   |
| - Autres composantes                                                                          |                                                                 |                  | XXXX                                             |                  |         | XXXX                                   |
| Financement attribué par l'agence - Autres composantes                                        |                                                                 |                  | XXXX                                             |                  |         | XXXX                                   |
| Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L8 - L9) reporté à P.685, L.28 |                                                                 |                  | XXXX                                             |                  |         | XXXX                                   |

## MESURES DÉCOULANT DE LA CONVENTION COLLECTIVE DES PHARMACIENS / PRIMES DE RECRUTEMENT ET DE MAINTIEN EN EMPLOI / FORAITS D'INSTALLATION AUX PHARMACIENS

## COÛTS:

Montant

4

|                                                |   |  |
|------------------------------------------------|---|--|
| Primes de recrutement et de maintien en emploi | 1 |  |
| Forfaits d'installation                        | 2 |  |
| TOTAL DES COÛTS (L.01 + L.02)                  | 3 |  |

## MESURES DE LA NOUVELLE CONVENTION COLLECTIVE DES PHARMACIENS

Salaires et  
avantages sociaux

Primes

Charges sociales

Total (C1 à C3)

|                                                                         |    | 1       | 2       | 3      | 4       |
|-------------------------------------------------------------------------|----|---------|---------|--------|---------|
| Coût de la majoration des échelles                                      | 4  | 33 867  | XXXX    | 2 960  | 36 827  |
| Coût de l'horaire de 40 heures pour les pharmaciens et pharmaciens chef | 5  | 138 992 |         | 11 864 | 150 856 |
| Coût de la prime d'attraction rétention                                 | 6  | XXXX    | 63 069  | 5 501  | 68 570  |
| Coût de la prime pour congé annuel monnayé (10 %)                       | 7  | XXXX    |         |        |         |
| Coût du temps supplémentaire pour congé annuel monnayé                  | 8  |         | XXXX    |        |         |
| Coût de la prime incitative de 6 %                                      | 9  | XXXX    | 72 951  | 6 230  | 79 181  |
| Coût de la prime incitative de 2,5 %                                    | 10 | XXXX    | 951     | 70     | 1 021   |
| Prime d'encadrement des résidents de 2e cycle                           | 11 | XXXX    |         |        |         |
| Noël et Jour de l'an à taux et demi                                     | 12 | 924     | XXXX    | 79     | 1 003   |
| Majoration de la contribution de l'employeur à l'assurance maladie      | 13 | XXXX    | XXXX    | 315    | 315     |
| TOTAL (L.4 à L.13)                                                      | 14 | 173 783 | 136 971 | 27 019 | 337 773 |

## ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

|                                                        |    |      |      |      |         |
|--------------------------------------------------------|----|------|------|------|---------|
| Financement attribué par l'agence                      | 15 | XXXX | XXXX | XXXX | 319 699 |
| Augmentation (diminution) du financement (L.14 - L.15) | 16 | XXXX | XXXX | XXXX | 18 074  |

## ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

Montant

4

|                                                                             |    |      |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|------|
| Charges - Composante clinique                                               | 17 |      |
| Charges - Autres composantes                                                | 18 | XXXX |
| Financement attribué par l'agence - Clinique                                | 19 |      |
| Financement attribué par l'agence - Autres composantes                      | 20 | XXXX |
| Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L.18 - L.20) | 21 | XXXX |

Nombre d'heures

4

|                                                                                                                     |    |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|
| Nombre d'heures additionnelles découlant du coût de l'horaire de 40 heures pour les pharmaciens et pharmaciens chef | 22 | 3 014 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|

## CALCUL DES CHARGES ADDITIONNELLES FAISANT L'OBJET D'UN FINANCEMENT SPÉCIFIQUE

## Aide financière pour favoriser l'adoption d'un enfant

Coûts  
1

|                                                                     |   |  |
|---------------------------------------------------------------------|---|--|
| Rétribution reliée au niveau de services de soutien ou d'assistance | 1 |  |
| Dépenses de fonctionnement raisonnables                             | 2 |  |
| Dépenses personnelles de l'enfant                                   | 3 |  |
| Rétribution spéciale                                                | 4 |  |
| TOTAL (L.01 à L.04)                                                 | 5 |  |

|                                                        |   |  |
|--------------------------------------------------------|---|--|
| Financement attribué par l'agence                      | 6 |  |
| Augmentation (diminution) du financement (L.05 - L.06) | 7 |  |

## Aide financière pour favoriser la tutelle à un enfant

|                                                                     |    |  |
|---------------------------------------------------------------------|----|--|
| Rétribution reliée au niveau de services de soutien ou d'assistance | 8  |  |
| Dépenses de fonctionnement raisonnables                             | 9  |  |
| Dépenses personnelles de l'enfant                                   | 10 |  |
| Rétribution spéciale                                                | 11 |  |
| TOTAL (L.08 à L.11)                                                 | 12 |  |

|                                                        |    |  |
|--------------------------------------------------------|----|--|
| Financement attribué par l'agence                      | 13 |  |
| Augmentation (diminution) du financement (L.12 - L.13) | 14 |  |

## Charges additionnelles relatives aux mesures RI-RTF

|                                    |    |  |
|------------------------------------|----|--|
| Familles de proximité (FAP + PFAP) | 15 |  |
| Lettre d'entente no 3              | 16 |  |
| Remboursement au regard de la CSST | 17 |  |
| Autres mesures RI-RTF              | 18 |  |
| TOTAL (L.15 à L.18)                | 19 |  |

|                                                        |    |  |
|--------------------------------------------------------|----|--|
| Financement attribué par l'agence                      | 20 |  |
| Augmentation (diminution) du financement (L.19 - L.20) | 21 |  |

## CHARGES ENCOURUES DANS LE CADRE DU PROGRAMME D'INTERVENTION ET NÉGLIGENCE - JEUNESSE EN 2014-2015

Cette page ne doit être complétée que par un  
centre de santé et services sociaux (CSSS)

Total des charges autres que celles  
relatives aux services achetés

| Services | Coordination | Formation | Autres (préciser) | Total (C1 à C4) |
|----------|--------------|-----------|-------------------|-----------------|
| 1        | 2            | 3         | 4                 | 5               |
|          |              |           |                   |                 |

Services achetés :

du Centre jeunesse (CJ)

d'un autre établissement du réseau  
(autre que CJ)

d'un organisme communautaire

d'autres partenaires

TOTAL (L.01 à L.05)

|   |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |

Montant

Financement confirmé par l'agence

Augmentation du financement

7

8

|  |
|--|
|  |
|  |

## CHARGES LIÉES À LA FACTURATION ET AU RECOUVREMENT DES CHAMBRES PRIVÉES OU SEMI-PRIVÉES

|                                                 |   | Exercice courant<br>1 |
|-------------------------------------------------|---|-----------------------|
| Salaires, charges sociales et avantages sociaux | 1 | 68 708                |
| Autres charges directes                         | 2 | 3 502                 |
| Total (L.1 +L.2)                                | 3 | 72 210                |
| Nombre d'équivalents temps complet              | 4 | 1,00                  |



exercice terminé le 31 mars 2015 - NON AUDITÉE

ANNEXE B - PERSONNEL D'ENCADREMENT À L'EMPLOI DE L'ÉTABLISSEMENT AU 31 MARS 2015

| No | No. employé | Nom             | Prénom         | Fonction                                                                                  | Classe | Statut                       | Salaire |
|----|-------------|-----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------|---------|
| 1  | 51          | Paraskevopoulos | Haida          | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 99 296  |
| 2  | 71          | Berube          | David          | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 99 296  |
| 3  | 268         | Zappavigna      | Rosanna        | 372 Adjoint au directeur de l'administration du ou des programmes                         | 18     | 1 TCR Temps complet régulier | 105 329 |
| 4  | 304         | Deroukakis      | Despina        | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 88 626  |
| 5  | 543         | Kerr            | Margaret       | 510 Chef de l'administration du ou de programmes (CSSS)                                   | 17     | 1 TCR Temps complet régulier | 104 119 |
| 6  | 560         | Andriopoulos    | Sophia         | 510 Chef de l'administration du ou de programmes (CSSS)                                   | 18     | 1 TCR Temps complet régulier | 111 126 |
| 7  | 742         | Clarke          | Deborah        | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 87 149  |
| 8  | 796         | Kamel           | Magdi          | 936 Cadre intermédiaire - services techniques ou matériels                                | 18     | 1 TCR Temps complet régulier | 102 846 |
| 9  | 1166        | Sumague         | Carol          | 930 Cadre intermédiaire - direction des services hospitaliers                             | 13     | 1 TCR Temps complet régulier | 78 327  |
| 10 | 1299        | Centorame       | Antonio        | 936 Cadre intermédiaire - services techniques ou matériels                                | 13     | 1 TCR Temps complet régulier | 77 376  |
| 11 | 1360        | DeStefano       | Carlo          | 936 Cadre intermédiaire - services techniques ou matériels                                | 14     | 1 TCR Temps complet régulier | 81 908  |
| 12 | 1462        | Riccardi        | Michael        | 542 Coordonnateur ou chef du service d'imagerie médicale                                  | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 90 268  |
| 13 | 1541        | Ramman          | Leila          | 712 Conseiller en gestion des programmes                                                  | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 96 003  |
| 14 | 1668        | Novello         | Filomena       | 536 Chef du service de physiothérapie                                                     | 16     | 1 TCR Temps complet régulier | 91 782  |
| 15 | 2556        | lasenza         | Stephanie-Lea  | 712 Conseiller en gestion des programmes                                                  | 16     | 1 TCR Temps complet régulier | 91 782  |
| 16 | 2635        | Jeanly          | Maya-Fabiola   | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 82 617  |
| 17 | 2639        | Caprio          | Enzo           | 930 Cadre intermédiaire - direction des services hospitaliers                             | 14     | 1 TCR Temps complet régulier | 75 621  |
| 18 | 2675        | Deschenes       | Sonia          | 705 Conseiller en relations de travail                                                    | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 86 702  |
| 19 | 2704        | Bedros          | Betty          | 800 Coordonnateur d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié       | 15     | 2 IPR Temps partiel régulier | 84 180  |
| 20 | 2810        | Brizard         | Marie-France   | 510 Chef de l'administration du ou de programmes (CSSS)                                   | 18     | 1 TCR Temps complet régulier | 111 126 |
| 21 | 2999        | Somera          | Marie-Jennifer | 714 Conseiller clinicien en soins infirmiers                                              | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 86 702  |
| 22 | 3103        | Shoot           | Bonnie         | 800 Coordonnateur d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié       | 15     | 2 IPR Temps partiel régulier | 73 401  |

exercice terminé le 31 mars 2015 - NON AUDITÉE

| No | No. employé | Nom         | Prénom           | Fonction                                                                                  | Classe | Statut                       | Salaire |
|----|-------------|-------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------|---------|
| 23 | 3248        | Allard      | Manon            | 510 Chef de l'administration du ou de programmes (CSSS)                                   | 17     | 1 TCR Temps complet régulier | 99 925  |
| 24 | 3487        | Boayes      | Erin-Leigh       | 800 Coordonnateur d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié       | 15     | 2 TPR Temps partiel régulier | 83 241  |
| 25 | 3559        | Bonomo      | Richard          | 699 Chef de secteur (fonction particulière)                                               | 11     | 1 TCR Temps complet régulier | 71 081  |
| 26 | 3659        | Teasdale    | Gilles           | 717 Conseiller en procédés administratifs                                                 | 14     | 1 TCR Temps complet régulier | 81 908  |
| 27 | 3786        | Huard       | Rejean           | 682 Chef du secteur d'hygiène et salubrité                                                | 11     | 1 TCR Temps complet régulier | 69 053  |
| 28 | 4053        | Zver        | Regina           | 899 Coordonnateur (fonction particulière)                                                 | 16     | 1 TCR Temps complet régulier | 94 914  |
| 29 | 4111        | Ha          | William          | 699 Chef de secteur (fonction particulière)                                               | 11     | 1 TCR Temps complet régulier | 56 874  |
| 30 | 4267        | Hidalgo     | Marcela          | 532 Chef du service social                                                                | 16     | 1 TCR Temps complet régulier | 91 782  |
| 31 | 4795        | Charlebois  | Stephan          | 712 Conseiller en gestion des programmes                                                  | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 86 702  |
| 32 | 4979        | Cortina     | Maria Pia        | 936 Cadre intermédiaire - services techniques ou matériels                                | 12     | 1 TCR Temps complet régulier | 73 095  |
| 33 | 5270        | Daigneault  | Marcel           | 712 Conseiller en gestion des programmes                                                  | 13     | 1 TCR Temps complet régulier | 78 327  |
| 34 | 5291        | Das Neves   | Clara            | 709 Conseiller en gestion financière                                                      | 12     | 1 TCR Temps complet régulier | 80 174  |
| 35 | 5353        | Pellat      | Ian              | 938 Cadre intermédiaire - administration                                                  | 18     | 1 TCR Temps complet régulier | 102 846 |
| 36 | 5708        | Antonacci   | Rosetta          | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 99 296  |
| 37 | 5743        | Masseau     | Suzanne          | 699 Chef de secteur (fonction particulière)                                               | 11     | 1 TCR Temps complet régulier | 71 081  |
| 38 | 5884        | Larocque    | Sylvie           | 510 Chef de l'administration du ou de programmes (CSSS)                                   | 18     | 1 TCR Temps complet régulier | 111 126 |
| 39 | 5957        | Terzidis    | Argyroula        | 930 Cadre intermédiaire - direction des services hospitaliers                             | 13     | 1 TCR Temps complet régulier | 69 320  |
| 40 | 5972        | Grant       | Helen            | 545 Chef du service des activités respiratoires                                           | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 87 816  |
| 41 | 5980        | Cherry      | Cecilia          | 699 Chef de secteur (fonction particulière)                                               | 12     | 1 TCR Temps complet régulier | 74 861  |
| 42 | 7773        | Ethier      | Noella           | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 16     | 1 TCR Temps complet régulier | 99 296  |
| 43 | 8347        | Waugh       | Michael          | 570 Chef du service des ressources financières                                            | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 90 099  |
| 44 | 9086        | Byrne       | Rosemary         | 553 Chef des ressources bénévoles                                                         | 12     | 1 TCR Temps complet régulier | 73 095  |
| 45 | 9144        | Ouedraogo   | Constant-Mohamad | 699 Chef de secteur (fonction particulière)                                               | 13     | 1 TCR Temps complet régulier | 69 093  |
| 46 | 9177        | Alt-El-Hadj | Ahmed            | 936 Cadre intermédiaire - services techniques ou matériels                                | 15     | 1 TCR Temps complet régulier | 86 702  |

exercice terminé le 31 mars 2015 - NON AUDITÉE

| No | No. employé | Nom             | Prénom          | Fonction                                                                                  | Classe | Statut                                                      | Salaire |
|----|-------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------|---------|
| 47 | 9231        | Vincelette      | Chantal         | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 16     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 99 296  |
| 48 | 9360        | Valentini       | Rosa            | 936 Cadre intermédiaire - services techniques ou matériels                                | 13     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 77 311  |
| 49 | 9987        | Ramdass         | Seeta           | 938 Cadre intermédiaire - administration                                                  | 16     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 94 913  |
| 50 | 9999        | Dinh            | Nathalie-My-Hoa | 535 Chef du service de psychologie                                                        | 16     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 92 677  |
| 51 | 10003       | Geairon         | Patrice         | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 15     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 81 442  |
| 52 | 10034       | Poirier         | Rita            | 699 Chef de secteur (fonction particulière)                                               | 11     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 69 053  |
| 53 | 10088       | Dore            | Christina       | 714 Conseiller clinicien en soins infirmiers                                              | 15     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 96 003  |
| 54 | 10092       | Khanh           | Nguyen-Hoang    | 899 Coordonnateur (fonction particulière)                                                 | 15     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 86 702  |
| 55 | 10112       | Beauvais        | Louise          | 714 Conseiller clinicien en soins infirmiers                                              | 15     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 96 003  |
| 56 | 10384       | Benoît          | Marc            | 712 Conseiller en gestion des programmes                                                  | 15     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 86 702  |
| 57 | 10479       | Moncion         | Stephanie       | 534 Chef du service d'ergothérapie                                                        | 16     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 81 557  |
| 58 | 10678       | Labrecque       | Francine        | 510 Chef de l'administration du ou de programmes (CSSS)                                   | 17     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 102 723 |
| 59 | 10679       | Bertrand        | Fanny           | 708 Conseiller en développement des ressources humaines                                   | 15     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 86 702  |
| 60 | 10687       | Tourangeau      | Marie-Claude    | 930 Cadre intermédiaire - direction des services hospitaliers                             | 14     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 85 923  |
| 61 | 10852       | Coffin          | Nancy           | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 16     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 99 296  |
| 62 | 10969       | Oslas           | Ralph-Vladimir  | 699 Chef de secteur (fonction particulière)                                               | 11     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 57 515  |
| 63 | 10992       | Bourgie         | Christianne     | 510 Chef de l'administration du ou de programmes (CSSS)                                   | 17     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 106 247 |
| 64 | 11059       | Bellerive       | Annie           | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 16     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 91 788  |
| 65 | 11207       | Harocopos       | Nancy           | 505 Coordonnateur ou chef d'unité de soins infirmiers (CHSGS et CSSS, volet courte durée) | 15     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 95 996  |
| 66 | 11541       | Yim             | Eric            | 800 Coordonnateur d'activités de soir, de nuit, de fin de semaine et de congé férié       | 15     | 3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire | 71 514  |
| 67 | 11631       | Desmarais       | Chantal         | 551 Chef du service d'accueil et des archives                                             | 14     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 82 243  |
| 68 | 350         | Neto            | Richard         | 539 Chef du service du génie biomédical                                                   | 16     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 91 782  |
| 69 | 59992       | Cianci-Bambonye | Linda           | 349 Directeur des soins infirmiers et ...                                                 | 23     | 1 TCR Temps complet régulier                                | 136 696 |
| 70 | 59994       | Dadoun          | Ralph           | 100 Directeur général                                                                     | HC5    | 1 TCR Temps complet                                         | 176 627 |

exercice terminé le 31 mars 2015 - NON AUDITÉE

| No | No.<br>employé | Nom       | Prénom     | Fonction                                                        | Classe | Statut                          | Salaire |
|----|----------------|-----------|------------|-----------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------|---------|
| 71 | 59996          | Dampolias | Elisabeth  | 200 Directeur des ressources humaines                           | 20     | régulier<br>1 TCR Temps complet | 115 244 |
| 72 | 59998          | Trudeau   | Sarah-Beth | 410 Commissaire local aux plaintes et à la qualité des services | 16     | régulier<br>1 TCR Temps complet | 94 321  |
| 73 | 59999          | Opatrny   | Lucie      | 300 Directeur des services professionnels                       | G      | 2 TPR Temps partiel<br>régulier | 203 188 |
| 74 | 59997          | Law       | Susan      | 350 Directeur de la recherche                                   |        | 1 TCR Temps complet<br>régulier | 115 244 |

ANNEXE C

MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE

EXERCICE 2014-2015

MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE (M.O.I.)

| TYPE DE RESSOURCES EXTERNES | M.O.I Heures<br>1 | M.O.I Montant<br>2 | M.O.I Autres frais<br>3 | M.O.I Total (C2+C3)<br>4 | Notes |
|-----------------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|-------|
|-----------------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|-------|

|                                                        |   |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------|---|--|--|--|--|
| PERSONNEL EN SOINS INFIRMIERS ET CARDIO-RESPIRATOIRES: |   |  |  |  |  |
| Infirmières techniciennes                              | 1 |  |  |  |  |
| Infirmières cliniciennes                               | 2 |  |  |  |  |
| Autres infirmières                                     | 3 |  |  |  |  |
| Inhalothérapeutes                                      | 4 |  |  |  |  |
| Infirmières auxiliaires                                | 5 |  |  |  |  |
| Autres (préciser P895)                                 | 6 |  |  |  |  |

|                                                            |    |        |         |  |         |
|------------------------------------------------------------|----|--------|---------|--|---------|
| PERSONNEL PARA TECHNIQUE, SERVICES AUXILIAIRES ET MÉTIERS: |    |        |         |  |         |
| Préposés aux bénéficiaires                                 | 7  |        |         |  |         |
| Auxiliaires familiales                                     | 8  |        |         |  |         |
| Métiers                                                    | 9  | 1 027  | 63 458  |  | 63 458  |
| Gardiens (agents de sécurité)                              | 10 | 24 793 | 671 533 |  | 671 533 |
| Préposés à l'entretien ménager                             | 11 |        |         |  |         |
| Autres services auxiliaires                                | 12 | 500    | 13 629  |  | 13 629  |
| Autres para-techniques                                     | 13 |        |         |  |         |
| Autres (préciser P895)                                     | 14 | 13 590 | 311 995 |  | 311 995 |

|                                                                         |    |        |           |  |           |
|-------------------------------------------------------------------------|----|--------|-----------|--|-----------|
| PERSONNEL DE BUREAU, TECHNICIENS ET PROFESSIONNELS DE L'ADMINISTRATION: |    |        |           |  |           |
| Employés de bureau                                                      | 15 | 5 677  | 214 304   |  | 214 304   |
| Techniciens de l'administration                                         | 16 |        |           |  |           |
| Techniciens en informatique                                             | 17 |        |           |  |           |
| Autres techniciens (préciser P895)                                      | 18 |        |           |  |           |
| Agents de gestion financière                                            | 19 |        |           |  |           |
| Agents de la gestion du personnel                                       | 20 |        |           |  |           |
| Analystes en informatique                                               | 21 |        |           |  |           |
| Autres professionnels (préciser P895)                                   | 22 |        |           |  |           |
| TOTAL (L.01 à L.22) suite P833                                          | 23 | 45 587 | 1 274 919 |  | 1 274 919 |

MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE (suite)

TYPES DE RESSOURCES EXTERNES

TECHNICIENS ET PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX:

M.O.I heures1M.O.I montant2M.O.I autres frais3M.O.I Total (C2+C3)4Notes

|                                                                           |    |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|--|
| Ergothérapeutes                                                           | 1  |  |  |  |  |
| Physiothérapeutes                                                         | 2  |  |  |  |  |
| Dietétistes professionnels - nutritionnistes                              | 3  |  |  |  |  |
| Audiologistes                                                             | 4  |  |  |  |  |
| Orthophonistes                                                            | 5  |  |  |  |  |
| Psychologues                                                              | 6  |  |  |  |  |
| Psycho-éducateurs                                                         | 7  |  |  |  |  |
| Moniteurs en loisirs                                                      | 8  |  |  |  |  |
| Éducateurs                                                                | 9  |  |  |  |  |
| Travailleurs sociaux, agents d'intervention en travail social             | 10 |  |  |  |  |
| Intervenants en soins spirituels                                          | 11 |  |  |  |  |
| Autres professionnels de la santé et des services sociaux (préciser P895) | 12 |  |  |  |  |
| Techniciens de la santé (préciser P895)                                   | 13 |  |  |  |  |
| Techniciens des services sociaux (préciser P895)                          | 14 |  |  |  |  |

PERSONNEL NON VISÉ PAR LA LOI 30:

|                        |    |  |  |  |  |
|------------------------|----|--|--|--|--|
| Pharmaciens            | 15 |  |  |  |  |
| Autres (préciser P895) | 16 |  |  |  |  |

PERSONNEL D'ENCADREMENT ET AUTRES:

|                                                        |    |        |         |  |         |
|--------------------------------------------------------|----|--------|---------|--|---------|
| Médecins                                               | 17 |        |         |  |         |
| Cadres médecins                                        | 18 |        |         |  |         |
| Cadres intermédiaires                                  | 19 | 11 731 | 658 414 |  | 658 414 |
| Commissaires aux plaintes et à la qualité des services | 20 |        |         |  |         |
| Autres cadres supérieurs                               | 21 |        |         |  |         |
| Autres (préciser P895)                                 | 22 |        |         |  |         |
| Projet ponctuel (préciser P895)                        | 23 |        |         |  |         |
| Autres (préciser P895)                                 | 24 |        |         |  |         |
| TOTAL (L.01 à L.24)                                    | 25 | 11 731 | 658 414 |  | 658 414 |

Report des totaux de la page 832

|                            |    |        |           |  |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--|-----------|
| TOTAL M.O.I. (L.25 + L.26) | 26 | 45 587 | 1 274 919 |  | 1 274 919 |
|                            | 27 | 57 318 | 1 933 333 |  | 1 933 333 |

ANNEXE D

DONNÉES SUR LES RESSOURCES

AFFECTÉES AUX SYSTÈMES D'INFORMATION

ACTIVITÉS PRINCIPALES

EXERCICE 2014-2015



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2015 - NON AUDITÉE

DONNÉES SUR LES RESSOURCES AFFECTÉES AUX SYSTÈMES D'INFORMATION (Annexe D)

| Dépenses et revenus d'exploitation selon l'imputation dans les centres d'activités | Heures c/a7340 | Montant c/a7340 | Heures autres c/a | Montant autres c/a | Total heures (C1+C3) | Total montant (C2+C4) |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|
|                                                                                    | 1              | 2               | 3                 | 4                  | 5                    | 6                     |
| Salaires, avantages sociaux généraux et charges sociales                           | 1              | 28 264          | 1 320 809         |                    | 28 264               | 1 320 809             |
| Autres charges directes:                                                           |                |                 |                   |                    |                      |                       |
| Services achetés - contrats d'entretien, frais de licence                          | 2              | XXXX            | 806 148           | XXXX               | XXXX                 | 1 705 803             |
| Services achetés - autres                                                          | 3              | XXXX            | 204 341           | XXXX               | XXXX                 | 204 341               |
| Frais de télécommunication                                                         | 4              | XXXX            | 80 165            | XXXX               | XXXX                 | 80 165                |
| Locations non capitalisables d'équipements                                         | 5              | XXXX            | 254 790           | XXXX               | XXXX                 | 254 790               |
| Acquisitions non capitalisées d'équipements et de logiciels                        | 6              | XXXX            | 34 938            | XXXX               | XXXX                 | 34 938                |
| Fournitures diverses et autres charges                                             | 7              | XXXX            | 33 423            | XXXX               | XXXX                 | 33 423                |
| TOTAL AUTRES CHARGES DIRECTES (L.02 à L.07)                                        | 8              | XXXX            | 1 413 805         | XXXX               | XXXX                 | 2 313 460             |

|                                         |   |      |           |      |      |           |
|-----------------------------------------|---|------|-----------|------|------|-----------|
| TOTAL COÛTS DIRECTS BRUTS (L.01 + L.08) | 9 | XXXX | 2 734 614 | XXXX | XXXX | 3 634 269 |
|-----------------------------------------|---|------|-----------|------|------|-----------|

|                                                  |    |      |           |      |      |           |
|--------------------------------------------------|----|------|-----------|------|------|-----------|
| Déductions - ventes de services et recouvrements | 10 |      | 54 439    |      |      | 54 439    |
| Coûts directs nets (L.09 - L.10)                 | 11 | XXXX | 2 680 175 | XXXX | XXXX | 3 579 830 |

Coûts des acquisitions et montants des dispositions ou radiations d'équipement selon la provenance du financement

| Achat et location-acquisition: | MSSS/Agence | Autres sources | Total (C4+C5) |
|--------------------------------|-------------|----------------|---------------|
|                                | 4           | 5              | 6             |
| Imprimantes                    | 12          | 5 994          | 5 994         |
| Logiciels                      | 13          | 292 040        | 318 249       |
| Postes de travail              | 14          | 162 422        | 336 210       |
| Réseaux                        | 15          | 43 672         | 43 672        |
| Serveurs                       | 16          | 162 406        | 162 406       |
| TOTAL (L.12 à L.16)            | 17          | 666 534        | 866 531       |

| Disposition ou radiation: |    | Montant |      |         |
|---------------------------|----|---------|------|---------|
| Imprimantes               | 18 | XXXX    | XXXX | 147 845 |
| Logiciels                 | 19 | XXXX    | XXXX |         |
| Postes de travail         | 20 | XXXX    | XXXX | 342 639 |
| Réseaux                   | 21 | XXXX    | XXXX | 6 402   |
| Serveurs                  | 22 | XXXX    | XXXX | 37 487  |
| TOTAL (L.18 à L.22)       | 23 | XXXX    | XXXX | 534 373 |

## RETOUR AU TRAVAIL DES HORS-CADRE ET DES CADRES RETRAITÉS

Oui / Non

4

AVEZ-VOUS DES HORS-CADRE OU DES CADRES RETRAITÉS DE RETOUR AU TRAVAIL?

1

Non

Sélectionner oui ou non. Si oui, compléter le tableau ci-dessous

NOMBRE DE HORS-CADRE OU DE CADRES RETRAITÉS DE RETOUR AU TRAVAIL SELON LA DURÉE EN TEMPS TRAVAILLÉ AU COURS DE L'EXERCICE FINANCIER

|                                                                                                          |    | Durée du temps travaillé |                           |                  | Total (C1+C2+C3) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                          |    | Moins de 3 mois          | 3 mois et moins de 6 mois | 6 mois à 12 mois |                  |
|                                                                                                          |    | 1                        | 2                         | 3                | 4                |
| STATUTS:                                                                                                 |    |                          |                           |                  |                  |
| - Titulaire d'un poste de hors-cadre                                                                     | 2  |                          |                           |                  |                  |
| - Titulaire d'un poste de cadre à temps complet                                                          | 3  |                          |                           |                  |                  |
| - Titulaire d'un poste de cadre à temps partiel                                                          | 4  |                          |                           |                  |                  |
| - Temporaire - remplacement sur un poste déjà titularisé ou vacant                                       | 5  |                          |                           |                  |                  |
| - Temporaire - pas de poste, pour un projet spécifique                                                   | 6  |                          |                           |                  |                  |
| - Occasionnel - liste de rappel de cadre                                                                 | 7  |                          |                           |                  |                  |
| - Travailleur autonome                                                                                   | 8  |                          |                           |                  |                  |
| - Personnel provenant d'une firme qui détient un contrat de services professionnels avec l'établissement | 9  |                          |                           |                  |                  |
| TOTAL (L.02 à L.09)                                                                                      | 10 |                          |                           |                  |                  |



## PRÉCISIONS NOS 3, 4 ET 5 AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

PRÉCISION NO 3: SOMMAIRE DES COÛTS  
RELIÉS AUX SERVICES FOURNIS AUX  
CLIENTÈLES DE CERTAINS C/A

URFI 6080

Hôpital de jour-  
Santé mentale  
6280Hôpital de jour  
6290Centre de jour -  
Santé mentale  
6977 + 6978Médecine de  
jour 7090

1

2

3

4

5

Notes

## Centres d'activités

|                                                                                              |    |      |      |      |      |         |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|------|------|------|---------|--|
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en<br>unité de réadaptation fonctionnelle<br>intensive | 1  |      | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX    |  |
| 6280 Hôpital de jour - santé mentale                                                         | 2  | XXXX |      | XXXX | XXXX | XXXX    |  |
| 6290 Hôpital de jour                                                                         | 3  | XXXX | XXXX |      | XXXX | XXXX    |  |
| 6350 Inhalothérapie                                                                          | 4  |      |      |      |      |         |  |
| 6564 Psychologie                                                                             | 5  |      |      |      |      |         |  |
| 6565 Services sociaux                                                                        | 6  |      |      |      |      |         |  |
| 6800 Pharmacie                                                                               | 7  |      |      |      |      |         |  |
| 6860 Audiologie et orthophonie                                                               | 8  |      |      |      |      |         |  |
| 6870 Physiothérapie                                                                          | 9  |      |      |      |      |         |  |
| 6880 Ergothérapie                                                                            | 10 |      |      |      |      |         |  |
| 6977 + 6978 Centre de jour-santé<br>mentale                                                  | 11 | XXXX | XXXX | XXXX |      | XXXX    |  |
| 7090 Médecine de jour                                                                        | 12 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | 560 191 |  |
| 7553 Nutrition clinique                                                                      | 13 |      |      |      |      |         |  |
| 7690 Transport des usagers                                                                   | 14 |      |      |      |      |         |  |
| Autres (préciser P896)                                                                       | 15 |      |      |      |      |         |  |
| TOTAL (L.01 à L.15)                                                                          | 16 |      |      |      |      | 560 191 |  |

## PRÉCISION NO 4: PSYCHIATRIE LÉGALE

Montant

5

|                                                                      |    |  |
|----------------------------------------------------------------------|----|--|
| Coûts directs                                                        | 17 |  |
| Jours-présence                                                       | 18 |  |
| Durée moyenne de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année | 19 |  |

PRÉCISION NO 5: COÛTS ENCOURUS RÉADAPTATION FONCTIONNELLE INTENSIVE EN CENTRE DE  
RÉADAPTATION

Montant

5

|                           |    |  |
|---------------------------|----|--|
| Soins infirmiers          | 20 |  |
| Soins d'assistance        | 21 |  |
| Physiothérapie            | 22 |  |
| Ergothérapie              | 23 |  |
| Audiologie et orthophonie | 24 |  |
| Inhalothérapie            | 25 |  |
| Psychologie               | 26 |  |
| Services sociaux          | 27 |  |
| Dietétique                | 28 |  |
| Autres (préciser P896)    | 29 |  |
| TOTAL (L.20 à L.29)       | 30 |  |

Précision no 7 aux rends. complémentaires, ptie 6

exercice terminé le 31 mars 2015 - NON AUDITÉE

DONNÉES SUR LE C/A 0350 AIDES TECHNIQUES - DÉFICIENCE MOTRICE

|                     | ORTHÈSES | PROTHÈSES | FAUTEUIL<br>ATTRIBUTION | FAUTEUIL<br>ROULANT<br>RÉPARATION | FAUTEUIL<br>ROULANT<br>DÉPANNAGE | POSITION-<br>NEMENT | PÉDI-<br>ORTHÈSES | AUTRES AIDES<br>TECHNIQUES<br>EN DM | TOTAL<br>(C1 à C8) |
|---------------------|----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------|
|                     | 1        | 2         | 3                       | 4                                 | 5                                | 6                   | 7                 | 8                                   | 9                  |
| REVENUS             |          |           |                         |                                   |                                  |                     |                   |                                     |                    |
| Chiffre d'affaires  | 1        |           |                         |                                   |                                  |                     |                   |                                     |                    |
| Subventions         | 2        |           |                         |                                   |                                  |                     |                   |                                     |                    |
| TOTAL (L.01 + L.02) | 3        |           |                         |                                   |                                  |                     |                   |                                     |                    |

COÛT DES VENTES

|                                                    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------|----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Main d'oeuvre directe                              | 4  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Main d'oeuvre de soutien administratif             | 5  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Services achetés                                   | 6  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Matières premières et autres charges de production | 7  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Dépenses de production non récurrentes             | 8  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL (L.04 à L.08)                                | 9  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| MARGE BRUTE (L.03 - L.09)                          | 10 |  |  |  |  |  |  |  |  |

AUTRES COÛTS

|                                                                              |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Main d'oeuvre indirecte - niveau 1                                           | 11 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Main d'oeuvre indirecte - niveau 2                                           | 12 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Acquisition d'équipement subventionné                                        | 13 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Loyer                                                                        | 14 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Frais d'administration généraux                                              | 15 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Transferts frais d'entretien et de fonctionnement des installations          | 16 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Transferts d'autres frais généraux                                           | 17 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Frais financiers                                                             | 18 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mauvaises créances                                                           | 19 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL (L.11 à L.19)                                                          | 20 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL DES COÛTS (L.09 + L.20)                                                | 21 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS (DES COÛTS SUR LES REVENUS) (L.03 - L.21) | 22 |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                           |    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------|----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| HEURES TRAVAILLÉES M.O.D. | 23 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| VOLUME D'UNITES           | 24 |  |  |  |  |  |  |  |  |

## DONNÉES SUR LE C/A 0350 AIDES TECHNIQUES (suite)

|                                                                             |    | REPORTS<br>de P.892-00 C9<br>Déficience motrice | Aides techniques<br>Déficience visuelle | Aides techniques<br>Déficience auditive | Activités<br>complémentaires | Total (C1 à C4) |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|-----------------|
|                                                                             |    | 1                                               | 2                                       | 3                                       | 4                            | 5               |
| <b>REVENUS</b>                                                              |    |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Chiffre d'affaires                                                          | 1  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Subventions                                                                 | 2  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| TOTAL (L.01 + L.02)                                                         | 3  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| <b>COÛT DES VENTES</b>                                                      |    |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Main d'oeuvre directe                                                       | 4  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Main d'oeuvre de soutien administratif                                      | 5  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Services achetés                                                            | 6  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Matières premières et autres charges de production                          | 7  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Dépenses de production non récurrentes                                      | 8  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| TOTAL (L.04 à L.08)                                                         | 9  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| MARGE BRUTE (L.03 - L.09)                                                   | 10 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| <b>AUTRES COÛTS</b>                                                         |    |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Main d'oeuvre indirecte - niveau 1                                          | 11 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Main d'oeuvre indirecte - niveau 2                                          | 12 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Acquisition d'équipement subventionné                                       | 13 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Loyer                                                                       | 14 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Frais d'administration généraux                                             | 15 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Transferts frais d'entretien et de fonctionnement des installations         | 16 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Transferts d'autres frais généraux                                          | 17 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Frais financiers                                                            | 18 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| Mauvaises créances                                                          | 19 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| TOTAL (L.11 à L.19)                                                         | 20 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| TOTAL DES COÛTS (L.09 + L.20)                                               | 21 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS (DES COÛTS SUR LES REVENUS (L.03 - L.21) | 22 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| HEURES TRAVAILLÉES M.O.D.                                                   | 23 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |
| VOLUME D'UNITÉS                                                             | 24 |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |

Précision no 8 aux rends. complémentaires - ptie 6 exercice terminé le 31 mars 2015 - NON AUDITÉE

DONNÉES SUR LE C/A 0350 AIDES TECHNIQUES - DÉFICIENCE MOTRICE

| CHIFFRES D'AFFAIRES                       | ORTHÈSES   | PROTHÈSES   | FAUTEUIL ROULANT ATTRIBUTION | FAUTEUIL ROULANT RÉPARATION | DÉPANNAGE FAUTEUIL ROULANT | POSITION-NEMENT | PÉDI-ORTHÈSES | AUTRES AIDES TECHNIQUES EN DM | TOTAL (C1 À C8) | Notes |
|-------------------------------------------|------------|-------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|-------------------------------|-----------------|-------|
|                                           | 1          | 2           | 3                            | 4                           | 5                          | 6               | 7             | 8                             | 9               |       |
| Revenus provenant de la RAMQ              | 1          |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Revenus provenant de CSST                 | 2          |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Revenus provenant de la FAAQ              | 3          |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| TOTAL (L.01 à L.03)                       | 4          |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Revenus d'autres sources:                 |            |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| - Pour facturation de services            | 5          |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| - Autres                                  | 6          |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| TOTAL (L.05 + L.06)                       | 7          |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| TOTAL (L.04 + L.07)                       | 8          |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| SUBVENTIONS                               |            |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Ajustement récurrent (MSSS)               | 9          |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Dépannage                                 | 10         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Acquisition d'équipement                  | 11         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Loyer                                     | 12         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Autres (préciser)                         | 13         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| TOTAL (L.09 à L.13)                       | 14         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| DÉPENSES DE PRODUCTION NON RÉCURRENTES    |            |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Radiation de stock désuet                 | 15         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Équipement de production non subventionné | 16         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Autres (préciser)                         | 17         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| TOTAL (L.15 à L.17)                       | 18         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| INVENTAIRE AU 31 MARS                     |            |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Stock de matière première                 | 19         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Travaux en cours                          | 20         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Stock de produits finis                   | 21         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| TOTAL (L.19 à L.21)                       | 22         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| ÂGE DES COMPTES À RECEVOIR                |            |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
|                                           | 0-30 jours | 31-60 jours | 61-90 jours                  | + 90 jours                  | TOTAL                      |                 |               |                               |                 |       |
|                                           | 1          | 2           | 3                            | 4                           | 5                          |                 |               |                               |                 |       |
| RAMQ                                      | 23         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| Autres                                    | 24         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| TOTAL (L.23 + L.24)                       | 25         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
| ÂGE DES COMPTES À PAYER                   |            |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |
|                                           | 26         |             |                              |                             |                            |                 |               |                               |                 |       |

## DONNÉES SUR LE C/A 0350 AIDES TECHNIQUES (suite)

|                                               | REPORTS<br>de P.893-00 C9<br>Déficiency motrice | Aides techniques<br>Déficiency visuelle | Aides techniques<br>Déficiency auditive | Activités<br>complémentaires | Total (C1 à C4) | Notes |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|-----------------|-------|
|                                               | 1                                               | 2                                       | 3                                       | 4                            | 5               |       |
| <b>CHIFFRES D'AFFAIRES</b>                    |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Revenus provenant de la RAMQ                  | 1                                               |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Revenus provenant de CSST                     | 2                                               |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Revenus provenant de la FAAQ                  | 3                                               |                                         |                                         |                              |                 |       |
| TOTAL (L.01 à L.03)                           | 4                                               |                                         |                                         |                              |                 |       |
| <b>Revenus d'autres sources:</b>              |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |       |
| - Pour facturation de services                | 5                                               |                                         |                                         |                              |                 |       |
| - Autres                                      | 6                                               |                                         |                                         |                              |                 |       |
| TOTAL (L.05 + L.06)                           | 7                                               |                                         |                                         |                              |                 |       |
| TOTAL (L.04 + L.07)                           | 8                                               |                                         |                                         |                              |                 |       |
| <b>SUBVENTIONS</b>                            |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Ajustement récurrent (MSSS)                   | 9                                               |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Dépannage                                     | 10                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Acquisition d'équipement                      | 11                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Loyer                                         | 12                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Autres (préciser P896)                        | 13                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| TOTAL (L.09 à L.13)                           | 14                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| <b>DÉPENSES DE PRODUCTION NON RÉCURRENTES</b> |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Radiation de stock désuet                     | 15                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Équipement de production non subventionné     | 16                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Autres (préciser P896)                        | 17                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| TOTAL (L.15 à L.17)                           | 18                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| <b>INVENTAIRE AU 31 MARS</b>                  |                                                 |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Stock de matière première                     | 19                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Travaux en cours                              | 20                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| Stock de produits finis                       | 21                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |
| TOTAL (L.19 à L.21)                           | 22                                              |                                         |                                         |                              |                 |       |



## PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 8

NuméroNote

## RAPPORT FINANCIER ANNUEL

## PLAN

Page

## SECTION NON AUDITÉE

Neuvième partie - Données relatives aux établissements privés conventionnés

- Établissements publics et privés conventionnés - Transfert de l'exercice précédent : Solde de la fin

## DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés

899-01

Fonds d'exploitation - Activités principales

Données sur les centres d'activités cliniques

901

Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation

902

Sommaire des pages 911 concernant la composante clinique

910

Détail concernant la composante clinique par centres d'activités

911

Détail de l'assurance-salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Clinique

920

Détail de l'assurance-salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement

921

Détail concernant la rémunération des cadres - Volet Clinique

930

Détail concernant la rémunération des cadres - Volet Fonctionnement

931

Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9 et à la page 685

990

Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 et 999-01

998

Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin

999

## JUSTIFICATIONS DES MODIFICATIONS AUX SOLDES DE DÉBUT - PAGES 999-00 ET 999-01

NuméroNote

## Transfert de l'exercice précédent: Solde de fin

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

|               |    | Montant transféré de<br>l'ex. préc. (fermé)<br>Solde de la fin<br>1 | Notes |
|---------------|----|---------------------------------------------------------------------|-------|
| P420 L.1 C.1  | 1  | 72 871                                                              |       |
| P420 L.2 C.1  | 2  | 247 563                                                             |       |
| P420 L.3 C.1  | 3  |                                                                     |       |
| P420 L.4 C.1  | 4  | 61 272 114                                                          |       |
| P420 L.5 C.1  | 5  | 93 787                                                              |       |
| P420 L.6 C.1  | 6  | 2 011 381                                                           |       |
| P420 L.7 C.1  | 7  | 418 579                                                             |       |
| P420 L.8 C.1  | 8  | 21 588 869                                                          |       |
| P420 L.9 C.1  | 9  | 4 510 968                                                           |       |
| P420 L.10 C.1 | 10 | 2 250 743                                                           |       |
| P420 L.11 C.1 | 11 | 3 698 582                                                           |       |
| P421 L.1 C.1  | 12 |                                                                     |       |
| P421 L.2 C.1  | 13 |                                                                     |       |
| P421 L.3 C.1  | 14 |                                                                     |       |
| P421 L.4 C.1  | 15 |                                                                     |       |
| P421 L.5 C.1  | 16 | 25 919 970                                                          |       |
| P421 L.6 C.1  | 17 | 10 887 001                                                          |       |
| P421 L.7 C.1  | 18 | 6 069 748                                                           |       |
| P421 L.8 C.1  | 19 |                                                                     |       |
| P421 L.9 C.1  | 20 | 1 017 985                                                           |       |
| P421 L.10 C.1 | 21 | 2 425 937                                                           |       |
| P421 L.11 C.1 | 22 | 335 183                                                             |       |
| P421 L.12 C.1 | 23 | 11 231 000                                                          |       |
| P421 L.13 C.1 | 24 |                                                                     |       |
| P421 L.14 C.1 | 25 |                                                                     |       |
| P421 L.15 C.1 | 26 |                                                                     |       |
| P421 L.16 C.1 | 27 |                                                                     |       |
| P422 L.1 C.1  | 28 | 247 563                                                             |       |
| P422 L.2 C.1  | 29 |                                                                     |       |
| P422 L.3 C.1  | 30 | 34 377 925                                                          |       |
| P422 L.4 C.1  | 31 | 93 787                                                              |       |
| P422 L.5 C.1  | 32 | 1 552 962                                                           |       |
| P422 L.6 C.1  | 33 | 314 683                                                             |       |
| P422 L.7 C.1  | 34 | 18 290 698                                                          |       |
| P422 L.8 C.1  | 35 | 4 509 448                                                           |       |
| P422 L.9 C.1  | 36 | 2 246 189                                                           |       |
| P422 L.10 C.1 | 37 | 3 185 093                                                           |       |
| P422 L.12 C.1 | 38 |                                                                     |       |
| P422 L.13 C.1 | 39 |                                                                     |       |
| P422 L.14 C.1 | 40 |                                                                     |       |
| P422 L.15 C.1 | 41 | 2 840 491                                                           |       |
| P422 L.16 C.1 | 42 | 4 515 665                                                           |       |
| P422 L.17 C.1 | 43 |                                                                     |       |
| P422 L.18 C.1 | 44 | 622 607                                                             |       |
| P422 L.19 C.1 | 45 | 397 955                                                             |       |

## Transfert de l'exercice précédent: Solde de fin (suite)

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

Montant transféré de  
l'ex. préc. (fermé)  
Solde de la fin

1

Notes

|             |    |              |
|-------------|----|--------------|
| P422 L20 C1 | 1  | 55 651       |
| P422 L21 C1 | 2  | 2 910 255    |
| P422 L22 C1 | 3  |              |
| P422 L23 C1 | 4  |              |
| P422 L24 C1 | 5  |              |
| P422 L25 C1 | 6  |              |
| P408 L1 C1  | 7  | (10 438 497) |
| P408 L2 C1  | 8  | 299 386      |
| P408 L3 C1  | 9  | 426          |
| P408 L4 C1  | 10 |              |
| P364 L7 C1  | 11 | 168 032      |
| P364 L8 C1  | 12 | 295 966      |
| P364 L19 C1 | 13 |              |
| P364 L20 C1 | 14 | 5 385        |
| P202 L1 C1  | 15 | (26 109 825) |
| P202 L1 C2  | 16 | 131 925      |
| P364 L1 C1  | 17 | 7 822 908    |
| P364 L2 C1  | 18 | 194 338      |
| P364 L3 C1  | 19 | 72 574       |
| P364 L4 C1  | 20 | 149 146      |
| P364 L5 C1  | 21 | (56)         |
| P364 L9 C1  | 22 | 34 360       |
| P364 L10 C1 | 23 | 1 008 129    |
| P364 L11 C1 | 24 |              |
| P364 L13 C1 | 25 | 80 827       |
| P364 L14 C1 | 26 | 4 153        |
| P364 L15 C1 | 27 |              |
| P364 L16 C1 | 28 |              |
| P364 L17 C1 | 29 |              |
| P364 L21 C1 | 30 |              |
| P364 L22 C1 | 31 |              |
| P364 L23 C1 | 32 |              |
| P403 L9 C1  | 33 | 3 581 129    |
| P403 L10 C1 | 34 |              |
| P403 L20 C1 | 35 | 41 151 079   |
| P403 L21 C1 | 36 |              |
| P408 L8 C1  | 37 |              |
| P408 L9 C1  | 38 |              |



## RAPPORT STATISTIQUE ANNUEL 2014-2015

### CENTRES HOSPITALIERS, CENTRES D'HÉBERGEMENT ET DE SOINS DE LONGUE DURÉE ET D'ACTIVITÉS EN CLSC

Nom de l'établissement : Centre Hospitalier de St-Mary

Public

☒

Code : 1274-5725

Privé conventionné

☐

Code de région sociosanitaire : 06

**Détails du formulaire**

**Nom :** 4781 - AS-478 (2014-2015)  
**Établissement :** 1274-5725 - CENTRE HOSPITALIER DE ST. MARY  
**Année :** 2014-2015  
**Région :** 06 - Montréal

**Statut :** Enregistré  
**Type :** Établissement

**DÉCLARATION DE FIABILITÉ DES DONNÉES DE L'ÉTABLISSEMENT ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS**

Les informations contenues dans le présent rapport statistique relèvent de ma responsabilité. Cette responsabilité porte sur la fiabilité des données présentées et sur les contrôles afférents.

Je déclare que les données contenues dans ce rapport sont fiables et exactes et qu'elles décrivent fidèlement les activités des missions centre hospitalier, centre d'hébergement et de soins de longue durée et d'activités en CLSC de notre établissement pour l'exercice se terminant le 31 mars 2015.

Les concordances incluses à ce rapport et celles avec le rapport financier annuel listées aux pages intitulées "Liste des concordances du rapport statistique annuel (AS-478)" et "Liste des concordances entre le rapport statistique annuel (AS-478) et le rapport financier (AS-471)" ont été validées et tout écart, le cas échéant, est justifié dans un fichier annexé.

J'ai également tenu compte des messages de la liste de contrôle produite par l'application informatique du rapport statistique.

Version originale approuvée et signée par:

Nom de la présidente-directrice générale ou du président-directeur général de l'établissement

30 juin 2015  
Date

La version originale approuvée et signée doit être conservée par l'établissement.  
Elle devra être transmise au MSSS sur demande seulement.



## INSTALLATION(S) DE L'ÉTABLISSEMENT (01)

|     | Code de l'installation                                  | Nom des installations ayant des lits autorisés au permis pour les missions CH et CHSLD de l'établissement | Nombre de lits autorisés au permis au 31 mars(1) | Nombre de lits autorisés au permis au 31 mars(1) |
|-----|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|     | C01                                                     |                                                                                                           | C02                                              | C03                                              |
|     |                                                         |                                                                                                           | Budget et privé conventionné                     | Autres modes de financement                      |
|     | 1                                                       |                                                                                                           | 2                                                | 3                                                |
| L01 | 1274-5725                                               | Centre Hospitalier de St-Mary                                                                             | 316                                              |                                                  |
| L02 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L03 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L04 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L05 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L06 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L07 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L08 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L09 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L10 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L11 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L12 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L13 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L14 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L15 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L16 |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
| L17 |                                                         | <b>TOTAL (L.01 à L.16)</b>                                                                                | 316                                              |                                                  |
|     |                                                         |                                                                                                           |                                                  |                                                  |
|     | <b>Personne habilitée à fournir les renseignements:</b> | Antoinette Melfi                                                                                          |                                                  |                                                  |
|     | <b>Titre:</b>                                           | Admin Technician                                                                                          |                                                  |                                                  |
|     | <b>Téléphone:</b>                                       | 514-345-3511                                                                                              |                                                  |                                                  |
|     | <b>Poste :</b>                                          | 3055                                                                                                      |                                                  |                                                  |

(1) Le nombre de lits au permis n'inclut pas les locataires

## SOMME DES LITS DRESSÉS ET JOURS-PRÉSENCE SELON LES CENTRES DE SOINS (02T)

|                                                                                                         |            | Lits dressés au<br>31 mars | Jours-présence 1 avril<br>au 31 mars | Jours d'absence<br>inclus en col.2 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                         |            | C01                        | C02                                  | C03                                |
|                                                                                                         |            | 1                          | 2                                    | 3                                  |
| <b>Soins psychiatriques</b>                                                                             |            |                            |                                      |                                    |
| -Unité d'hospitalisation en pédopsychiatrie (6010)                                                      | L01        |                            |                                      |                                    |
| -Unité d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes (6020)                                             | L02        | 32                         | 11826                                |                                    |
| -Unité d'hospitalisation en gériopsychiatrie (6030)                                                     | L03        |                            |                                      |                                    |
| -Psychiatrie légale (6100)                                                                              | L04        |                            |                                      |                                    |
| <b>TOTAL (L.01 à L.04)</b>                                                                              | <b>L05</b> | 32                         | 11826                                |                                    |
|                                                                                                         |            |                            |                                      |                                    |
| <b>Soins de santé physique et de gériatrie (lits de courte durée)</b>                                   |            |                            |                                      |                                    |
| -Médecine (6051) et désintoxication (6340)                                                              | L06        | 107                        | 38839                                |                                    |
| -Chirurgie (6052)                                                                                       | L07        | 63                         | 17691                                |                                    |
| -Soins intensifs (6053)                                                                                 | L08        | 13                         | 3121                                 |                                    |
| -Pédiatrie (6055)                                                                                       | L09        |                            |                                      |                                    |
| -Médecine et chirurgie (non-réparti)(6056)                                                              | L10        |                            |                                      |                                    |
| -Unité des grands brûlés (6057)                                                                         | L11        |                            |                                      |                                    |
| -Gériatrie active (6058)                                                                                | L12        | 24                         | 9515                                 |                                    |
| -Centre de soins-natalité (6360) (mères seulement)                                                      | L13        | 42                         | 8869                                 |                                    |
| -Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive (6080)               | L14        |                            |                                      |                                    |
| <b>TOTAL (L.06 à L.14)</b>                                                                              | <b>L15</b> | 249                        | 78035                                |                                    |
| -Lits de courte durée occupés pour un hébergement inclus au L.06 à L.14                                 | L16        |                            |                                      |                                    |
| -Lits de courte durée occupés pour les soins palliatifs inclus aux L.06 à L.14                          | L17        | 6                          | 1669                                 |                                    |
|                                                                                                         |            |                            |                                      |                                    |
| <b>Hébergement (permanent ou transitoire et temporaire)</b>                                             |            |                            |                                      |                                    |
| <b>Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie (6060)</b>                                       |            |                            |                                      |                                    |
| - Hébergement permanent ou transitoire                                                                  | L18        |                            |                                      |                                    |
| - Hébergement temporaire                                                                                | L19        |                            |                                      |                                    |
| <b>SOUS-TOTAL(L.18 et L.19)</b>                                                                         | <b>L20</b> |                            |                                      |                                    |
| <b>Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic psychiatrique (6270)</b> |            |                            |                                      |                                    |
| Hébergement permanent ou transitoire                                                                    | L21        |                            |                                      |                                    |
| Hébergement temporaire                                                                                  | L22        |                            |                                      |                                    |
| <b>SOUS-TOTAL (L.21 et L.22)</b>                                                                        | <b>L23</b> |                            |                                      |                                    |
| <b>TOTAL(L.20 et L.23)</b>                                                                              | <b>L24</b> |                            |                                      |                                    |
|                                                                                                         |            |                            |                                      |                                    |
| <b>Hôtellerie</b>                                                                                       |            |                            |                                      |                                    |
| -Hôtellerie hospitalière (6180)                                                                         | L25        |                            |                                      |                                    |

## RESPONSABILITÉ DE PAIEMENT (03)

|                                                                                               |     | Jours-présence déclarés aux pages 2 et 7                | Jours-présence déclarés aux pages 2 et 7                                         | Jours-présence déclarés aux pages 2 et 7                        | Jours-présence déclarés aux pages 2 et 7 | Jours-présence déclarés aux pages 2 et 7 |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|
|                                                                                               |     | C01                                                     | C02                                                                              | C03                                                             | C04                                      | C05                                      |              |
| Jours-présence durant l'année selon l'organisme responsable du paiement                       |     | Soins de santé physique et de gériatrie                 | Soins psychiatriques                                                             | Hébergement permanent ou transitoire et temporaire              | Hôtellerie hospitalière                  | Néonatalogie                             |              |
|                                                                                               |     | 1                                                       | 2                                                                                | 3                                                               | 4                                        | 5                                        |              |
| Agence                                                                                        | L01 | 76821                                                   | 11658                                                                            |                                                                 |                                          | 2618                                     |              |
| Gouvernement du Canada                                                                        | L02 | 133                                                     |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| CSST                                                                                          | L03 | 36                                                      |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| SAAQ                                                                                          | L04 |                                                         |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| MSP                                                                                           | L05 |                                                         |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| Non-résidents du Québec                                                                       | L06 | 317                                                     | 37                                                                               |                                                                 |                                          |                                          |              |
| Résidents canadiens                                                                           | L07 | 705                                                     | 131                                                                              |                                                                 |                                          |                                          |              |
| Non-canadiens                                                                                 | L08 | 23                                                      |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| Soins non assurés                                                                             | L08 | 23                                                      |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| TOTAL (L.01 à L.08)                                                                           | L09 | 78035                                                   | 11826                                                                            |                                                                 |                                          | 2618                                     |              |
| LITS DRESSÉS AU 31 MARS SELON TYPE DE CHAMBRES-RÉPARTIS ENTRE CH ET CHSLD                     |     |                                                         |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| Lits dressés au 31 mars                                                                       |     | CH Salles                                               | CH Chambres semi-privées                                                         | CH Chambres privées                                             | CHSLD 3 lits ou plus                     | CHSLD 2 lits                             | Individuelle |
|                                                                                               |     | 1                                                       | 2                                                                                | 3                                                               | 4                                        | 5                                        | 6            |
| Lits dressés dans l'établissement en incluant natalité et en excluant berceaux et incubateurs | L10 | 64                                                      | 158                                                                              | 59                                                              |                                          |                                          |              |
|                                                                                               |     |                                                         |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| Lits en CH et CHSLD (1)                                                                       |     | Nombre autorisés au permis (2) au 31 mars de l'exercice | Nombre fermés définitivement au 31 mars de l'exercice précédent encore au permis | Nombre fermés définitivement durant l'exercice encore au permis | Nombre de lits attribués à l'URFI (6080) |                                          |              |
|                                                                                               |     | 1                                                       | 2                                                                                | 3                                                               | 4                                        |                                          |              |
| -Soins de santé physique et de gériatrie                                                      | L11 | 222                                                     |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| -Soins psychiatriques                                                                         | L12 | 29                                                      |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| -Néonatalogie                                                                                 | L13 |                                                         |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| -Hébergement permanent, transitoire et temporaire*                                            | L14 | 65                                                      |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| -Hébergement permanent et temporaire en santé mentale                                         | L15 |                                                         |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |
| -Hôtellerie hospitalière                                                                      | L16 |                                                         |                                                                                  |                                                                 |                                          |                                          |              |

(1) Ne peut comprendre les lits ou places attribués à la mission centre de réadaptation (CR).

(2) Si vous avez des remarques à faire au sujet de la capacité indiquée au permis et le nombre de lits dressés déclaré à la page 02T, vous pouvez utiliser une des modalités prévues à GESTRED.

## MOUVEMENT DES USAGERS (04)

|                                                                     | 6011 | 6012 | 6013 |      |      |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
|                                                                     | C01  | C02  | C03  | C04  | C05  |
| Usagers                                                             | 1    | 2    | 3    |      |      |
| Admis au 1er avril                                                  | L01  |      |      |      |      |
| Admis durant l'année                                                | L02  |      |      |      |      |
| Déplacements internes (arrivées)                                    | L03  |      |      |      |      |
| TOTAL (soignés durant l'année)                                      | L04  |      |      |      |      |
| Sortis durant l'année                                               | L05  |      |      |      |      |
| Décédés durant l'année                                              | L06  |      |      |      |      |
| Déplacements internes (départs)                                     | L07  |      |      |      |      |
| TOTAL des radiations durant l'année                                 | L08  |      |      |      |      |
| Admis au 31 mars (L.04 - L.08)                                      | L09  |      |      |      |      |
| Durée totale de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année | L10  |      |      |      |      |
|                                                                     |      |      |      |      |      |
|                                                                     | 6021 | 6022 | 6023 | 6024 | 6025 |
| Usagers                                                             | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    |
| Admis au 1er avril                                                  | L11  |      | 34   |      |      |
| Admis durant l'année                                                | L12  |      | 234  |      |      |
| Déplacements internes (arrivées)                                    | L13  |      | 17   |      |      |
| TOTAL (soignés durant l'année)                                      | L14  |      | 285  |      |      |
| Sortis durant l'année                                               | L15  |      | 239  |      |      |
| Décédés durant l'année                                              | L16  |      |      |      |      |
| Déplacements internes (départs)                                     | L17  |      | 13   |      |      |
| TOTAL des radiations durant l'année                                 | L18  |      | 252  |      |      |
| Admis au 31 mars (L.14 - L.18)                                      | L19  |      | 33   |      |      |
| Durée totale de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année | L20  |      |      |      |      |
|                                                                     |      |      |      |      |      |
|                                                                     | 6026 | 6031 | 6032 | 6100 |      |
| Usagers                                                             | 1    | 2    | 3    | 4    |      |
| Admis au 1er avril                                                  | L21  |      |      |      |      |
| Admis durant l'année                                                | L22  |      |      |      |      |
| Déplacements internes (arrivées)                                    | L23  |      |      |      |      |
| TOTAL (soignés durant l'année)                                      | L24  |      |      |      |      |
| Sortis durant l'année                                               | L25  |      |      |      |      |
| Décédés durant l'année                                              | L26  |      |      |      |      |
| Déplacements internes (départs)                                     | L27  |      |      |      |      |
| TOTAL des radiations durant l'année                                 | L28  |      |      |      |      |
| Admis au 31 mars (L.24 - L.28)                                      | L29  |      |      |      |      |
| Durée totale de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année | L30  |      |      |      |      |

## MOUVEMENT DES USAGERS (SUITE)(05)

|                                                                                         |     | 6050  | 6060 (1) | 6080 | 6180 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----------|------|------|
|                                                                                         |     | C01   | C02      | C03  | C04  |
| Usagers                                                                                 |     | 1     | 2        | 3    | 4    |
| Admis au 1er avril                                                                      | L01 | 175   |          |      |      |
| Admis durant l'année                                                                    | L02 | 6312  |          |      |      |
| Déplacements internes (arrivées)                                                        | L03 | 475   |          |      |      |
| TOTAL (soignés durant l'année)                                                          | L04 | 6962  |          |      |      |
| Sortis durant l'année                                                                   | L05 | 5941  |          |      |      |
| Décédés durant l'année                                                                  | L06 | 351   |          |      |      |
| Déplacements internes (départs)                                                         | L07 | 479   |          |      |      |
| TOTAL des radiations durant l'année                                                     | L08 | 6771  |          |      |      |
| Admis au 31 mars (L.04 - L.08)                                                          | L09 | 191   |          |      |      |
| Durée totale de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année depuis leur arrivée | L10 | 68981 |          |      |      |
|                                                                                         |     |       |          |      |      |
|                                                                                         |     | 6200  | 6271     | 6273 | 6340 |
| Usagers                                                                                 |     | 1     | 2        | 3    | 4    |
| Admis au 1er avril                                                                      | L11 | 9     |          |      |      |
| Admis durant l'année                                                                    | L12 | 575   |          |      |      |
| Déplacements internes (arrivées)                                                        | L13 | 419   |          |      |      |
| TOTAL (soignés durant l'année)                                                          | L14 | 1003  |          |      |      |
| Sortis durant l'année                                                                   | L15 | 553   |          |      |      |
| Décédés durant l'année                                                                  | L16 | 1     |          |      |      |
| Déplacements internes (départs)                                                         | L17 | 448   |          |      |      |
| TOTAL des radiations durant l'année                                                     | L18 | 1002  |          |      |      |
| Admis au 31 mars (L.14 - L.18)                                                          | L19 | 1     |          |      |      |
| Durée totale de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année                     | L20 | 2678  |          |      |      |
|                                                                                         |     |       |          |      |      |
|                                                                                         |     | 6985  | 6986     | 6988 |      |
| Usagers                                                                                 |     | 1     | 2        | 3    |      |
| Admis au 1er avril                                                                      | L21 |       |          |      |      |
| Admis durant l'année                                                                    | L22 |       |          |      |      |
| Déplacements internes (arrivées)                                                        | L23 |       |          |      |      |
| TOTAL (soignés durant l'année)                                                          | L24 |       |          |      |      |
| Sortis durant l'année                                                                   | L25 |       |          |      |      |
| Décédés durant l'année                                                                  | L26 |       |          |      |      |
| Déplacements internes (départs)                                                         | L27 |       |          |      |      |
| TOTAL des radiations durant l'année                                                     | L28 |       |          |      |      |
| Admis au 31 mars (L.24 - L.28)                                                          | L29 |       |          |      |      |
| Durée totale de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année                     | L30 |       |          |      |      |

(1)Incluant l'hébergement temporaire au 6060

## MOUVEMENT DES USAGERS (SUITE) (06)

|                                                                     |     | 6364  | 6364        | 6365  | 6365        |
|---------------------------------------------------------------------|-----|-------|-------------|-------|-------------|
|                                                                     |     | C01   | C02         | C03   | C04         |
| Usagers                                                             |     | Mères | Nouveau-nés | Mères | Nouveau-nés |
|                                                                     |     | 1     | 2           | 3     | 4           |
| Admis au 1er avril                                                  | L01 |       |             | 35    | 22          |
| Admis durant l'année                                                | L02 |       |             | 4371  | 3860        |
| Déplacements internes (arrivées)                                    | L03 |       |             | 2     | 445         |
| TOTAL (soignés durant l'année)                                      | L04 |       |             | 4408  | 4327        |
| Sortis durant l'année                                               | L05 |       |             | 4380  | 3883        |
| Décédés durant l'année                                              | L06 |       |             |       | 5           |
| Déplacements internes (départs)                                     | L07 |       |             | 2     | 419         |
| TOTAL des radiations durant l'année                                 | L08 |       |             | 4382  | 4307        |
| Admis au 31 mars (L.04 - L.08)                                      | L09 |       |             | 26    | 20          |
| Durée totale de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année | L10 |       |             | 11052 | 7799        |

## CENTRE DE SOINS-NATALITÉ (6360) ET NÉONATOLOGIE (6200) VENTILATION DES JOURS-PRÉSENCE (07)

|                                                                                                                            |     | Lits dressés<br>au 31 mars               | Jours-présence<br>1er avril au 31<br>mars       |                                                 |                                                 |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                                            |     | C01                                      | C02                                             | C03                                             | C04                                             | C05                                                |
| Centre de soins-Natalité                                                                                                   |     | 1                                        | 2                                               |                                                 |                                                 |                                                    |
| Maternité, soins généraux<br>aux nouveau-nés et bloc<br>obstétrical(6364)<br>-Lits et jours-présence de la<br>mère         | L01 |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
| Maternité et soins généraux<br>aux nouveau-nés (6365)<br>-Lits et jours-présence de la<br>mère                             | L02 | 42                                       | 8869                                            |                                                 |                                                 |                                                    |
| TOTAL (L.01 et L.02)                                                                                                       | L03 | 42                                       | 8869                                            |                                                 |                                                 |                                                    |
|                                                                                                                            |     |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
| Néonatalogie et natalité                                                                                                   |     | Berceaux<br>et incubateurs<br>au 31 mars | Jours-présence<br>1er avril au 31<br>mars       |                                                 |                                                 |                                                    |
|                                                                                                                            |     | 1                                        | 2                                               |                                                 |                                                 |                                                    |
| Soins spécialisés aux<br>nouveau-nés (6200)<br>-Lits et jours-présence des<br>nouveau-nés                                  | L04 | 10                                       | 2618                                            |                                                 |                                                 |                                                    |
| Maternité et soins généraux<br>aux nouveau-nés<br>et bloc obstétrical (6364)<br>-Lits et jours-présence des<br>nouveau-nés | L05 |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
| Maternité et soins généraux<br>aux nouveau-nés (6365)<br>-Lits et jours-présence des<br>nouveau-nés                        | L06 | 42                                       | 7797                                            |                                                 |                                                 |                                                    |
| TOTAL (L.04 à L.06)                                                                                                        | L07 | 52                                       | 10415                                           |                                                 |                                                 |                                                    |
|                                                                                                                            |     |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
| CENTRE DE SOINS-NATALITÉ                                                                                                   |     |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
|                                                                                                                            |     |                                          | Répartition des<br>usagers<br>selon leur statut | Répartition des<br>usagers<br>selon leur statut | Répartition des<br>usagers<br>selon leur statut | Répartition des<br>usagers<br>selon leur<br>statut |
|                                                                                                                            |     | Nombre<br>d'accouchements(1)             | Usagers admis                                   | Inscrits<br>en CDJ                              | Inscrits<br>(autres)                            | Total<br>Col.02 à Col.04                           |
|                                                                                                                            |     | 1                                        | 2                                               | 3                                               | 4                                               | 5                                                  |
| Centre de soins-Natalité<br>Bloc obstétrical-Sous-centres<br>d'activités<br>(6363, 6364)                                   | L08 | 4299                                     | 4341                                            |                                                 | 2591                                            | 6932                                               |
|                                                                                                                            |     |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
| L'URGENCE (6240)                                                                                                           |     | Réorientés                               | Ambulants                                       | Sur civière                                     |                                                 |                                                    |
|                                                                                                                            |     | 1                                        | 2                                               | 3                                               |                                                 |                                                    |
| Nombre d'usagers                                                                                                           | L09 |                                          | 24256                                           | 12680                                           |                                                 |                                                    |
|                                                                                                                            |     |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
| L'URGENCE (6240)                                                                                                           |     | Nombre                                   |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
|                                                                                                                            |     | 1                                        |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
| Civières à l'urgence (aires<br>des civières et de choc)                                                                    | L10 | 22                                       |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
| Salles d'opération à l'urgence<br>et à la consultation externe                                                             | L11 |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
| Salles dédiées à l'endoscopie<br>à l'urgence<br>et à la consultation externe                                               | L12 |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
|                                                                                                                            |     |                                          |                                                 |                                                 |                                                 |                                                    |
|                                                                                                                            |     | Répartition selon les<br>statuts         | Répartition selon<br>les statuts                | Répartition selon<br>les statuts                |                                                 |                                                    |

| Centre de prélèvements<br>(6606)  |     | Admis | Inscrits | Enregistrés | Services vendus<br>et autres | Total (C.1 à c.4) |
|-----------------------------------|-----|-------|----------|-------------|------------------------------|-------------------|
|                                   |     | 1     | 2        | 3           | 4                            | 5                 |
| Nombre de procédures<br>pondérées | L13 | 63390 | 103542   | 40979       |                              | 207911            |

(1) La définition de l'accouchement et de l'utilisateur (y compris le décompte du statut) est prévue au sous-centre d'activités 6363.

---



## HEURES DU PERSONNEL PRODUCTEUR ET RÉPARTITION DES UNITÉS TECHNIQUES (08)

|                                                                                                  |     | Physiologie<br>respiratoire<br>(6610) |                          |                           |                        |                    |               |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|--------------------|---------------|--------|
|                                                                                                  |     | C01                                   | C02                      | C03                       | C04                    | C05                | C06           | C07    |
| Heures -<br>Centre d'activités                                                                   |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
|                                                                                                  |     | 1                                     |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Nombre d'heures travaillées<br>du personnel producteur<br>d'unités techniques (1)                | L01 | 1051                                  |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Répartition selon le statut                                                                      |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Centre d'activités -<br>Nombre d'unités techniques<br>provinciales effectuées selon le<br>statut |     | Usagers admis                         | Usagers inscrits         | Usagers inscrits          | Usagers<br>enregistrés | Services<br>vendus | Autres<br>(2) | TOTAL  |
|                                                                                                  |     |                                       | Responsabilité<br>Agence | Autres<br>responsabilités |                        |                    |               |        |
|                                                                                                  |     | 1                                     | 2                        | 3                         | 4                      | 5                  | 6             | 7      |
| Physiologie respiratoire (6610)                                                                  |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| À l'établissement                                                                                | L02 | 1760                                  | 49050                    |                           |                        |                    |               | 50810  |
| À l'extérieur                                                                                    | L03 |                                       |                          |                           |                        | xxxx               |               |        |
|                                                                                                  |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Médecine nucléaire et TEP<br>(6780)                                                              |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Médecine nucléaire (6785)                                                                        |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| À l'établissement                                                                                | L04 | 22403                                 | 53601                    |                           | 26094                  |                    |               | 102098 |
| À l'extérieur                                                                                    | L05 |                                       |                          |                           |                        | xxxx               |               |        |
| TOTAL (L.04 et L.05)                                                                             | L06 | 22403                                 | 53601                    |                           | 26094                  |                    |               | 102098 |
|                                                                                                  |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| TEP (6786)                                                                                       |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| À l'établissement                                                                                | L07 |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| À l'extérieur                                                                                    | L08 |                                       |                          |                           |                        | xxxx               |               |        |
| TOTAL (L.07 et L.08)                                                                             | L09 |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| TOTAL (L.06 et L.09)                                                                             | L10 | 22403                                 | 53601                    |                           | 26094                  |                    |               | 102098 |
| Répartition                                                                                      |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Médecine nucléaire (6785)                                                                        |     | Nombre<br>d'unités<br>techniques      |                          |                           |                        |                    |               |        |
|                                                                                                  |     | 1                                     |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Procédures diagnostiques                                                                         | L11 | 102098                                |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Procédures thérapeutiques                                                                        | L12 |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| TOTAL (L.11 et L.12)                                                                             | L13 | 102098                                |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Répartition selon le statut                                                                      |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Médecine nucléaire et TEP<br>(6780)(nombre de procédures)                                        |     | Usagers admis                         | Usagers inscrits         | Usagers inscrits          | Usagers<br>enregistrés | Services<br>vendus | Autres<br>(2) | TOTAL  |
|                                                                                                  |     |                                       | Urgence                  | Autres                    |                        |                    |               |        |
| Médecine nucléaire (6785)                                                                        |     | 1                                     | 2                        | 3                         | 4                      | 5                  | 6             | 7      |
| Système endocrinien                                                                              | L14 | 12                                    | 2                        | 10                        | 8                      |                    |               | 32     |
| Système hémo-poïétique                                                                           | L15 | 48                                    | 1                        | 21                        | 30                     |                    |               | 100    |
| Système respiratoire                                                                             | L16 | 108                                   | 86                       | 62                        | 6                      |                    |               | 262    |
| Système urinaire                                                                                 | L17 | 11                                    | 1                        | 16                        | 2                      |                    |               | 30     |
| Système digestif                                                                                 | L18 | 6                                     | 1                        | 10                        | 14                     |                    |               | 31     |
| Système cardiovasculaire                                                                         | L19 | 21                                    |                          | 153                       | 1                      |                    |               | 175    |
| Système nerveux                                                                                  | L20 |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |
| Système squelettique                                                                             | L21 | 179                                   | 20                       | 683                       | 469                    |                    |               | 1351   |
| Divers                                                                                           | L22 | 79                                    | 2                        | 205                       | 134                    |                    |               | 420    |
| Traitements                                                                                      | L23 | 22                                    |                          | 24                        |                        |                    |               | 46     |
| TOTAL (L.14 à L.23)                                                                              | L24 | 486                                   | 113                      | 1184                      | 664                    |                    |               | 2447   |
|                                                                                                  |     |                                       |                          |                           |                        |                    |               |        |

|                                                           |            |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-----|--|--|------|
| <b>TEP (6786)</b>                                         |            |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
| <b>Système cardiovasculaire</b>                           | <b>L25</b> |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
| <b>Système nerveux</b>                                    | <b>L26</b> |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
| <b>Infection/Inflammation</b>                             | <b>L27</b> |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
| <b>Système squelettique</b>                               | <b>L28</b> |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
| <b>Oncologie</b>                                          | <b>L29</b> |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
| <b>Autres</b>                                             | <b>L30</b> |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
| <b>TOTAL (L.25 à L.30)</b>                                | <b>L31</b> |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
| <b>TOTAL (L.24 et L.31)</b>                               | <b>L32</b> | 486                                            | 113                                  | 1184              | 664 |  |  | 2447 |
|                                                           |            |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |
| <b>(Nombre d'unités techniques)</b>                       |            | <b>Physiologie<br/>respiratoire<br/>(6610)</b> | <b>Médecine<br/>nucléaire (6785)</b> | <b>TEP (6786)</b> |     |  |  |      |
|                                                           |            | <b>1</b>                                       | <b>2</b>                             | <b>3</b>          |     |  |  |      |
| <b>Services offerts aux autres<br/>établissements (3)</b> | <b>L33</b> |                                                |                                      |                   |     |  |  |      |

(1) Ce nombre correspond au nombre d'heures déclaré à la p. 650 (AS-471), lignes 2, 3 et 5, col.3 du c/a 6610 excluant les heures ayant rapport au personnel non dispensateur de services directs aux usagers (ex. : secrétariat, etc.).

(2)Autres : correspond aux unités de mesure qui ne peuvent être liées à un quelconque statut d'usager.

(3)Services offerts aux autres établissements : services dispensés aux usagers provenant d'autres établissements sans qu'il y ait facturation.

## RÉPARTITION DES UNITÉS TECHNIQUES SELON LE STATUT DE L'USAGER (09)

|                                                                                                                |     |                           | Usagers inscrits      | Usagers inscrits       |                     |                                             |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------------|--------|
|                                                                                                                |     | C01                       | C02                   | C03                    | C04                 | C05                                         | C06    |
| Centre d'activités (6710)- ÉLECTROPHYSIOLOGIE                                                                  |     | Usagers admis             | Responsabilité Agence | Autres responsabilités | Usagers enregistrés | Services vendus                             | TOTAL  |
| Nombre d'unités techniques provinciales effectuées                                                             |     | 1                         | 2                     | 3                      | 4                   | 5                                           | 6      |
| ÉLECTROPHYSIOLOGIE (6710)                                                                                      |     |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| À l'établissement                                                                                              | L01 | 73773                     | 266259                |                        | 188134              |                                             | 528166 |
| À l'extérieur                                                                                                  | L02 |                           |                       |                        |                     | xxxx                                        |        |
| TOTAL (L.1 et L.2)                                                                                             | L03 | 73773                     | 266259                |                        | 188134              |                                             | 528166 |
| Électrocardiographie (codes 0400 à 0495 et 1099)                                                               | L04 | 61038                     | 258114                |                        | 74154               |                                             | 393306 |
| Echographie cardiaque (codes 1400 à 1499)                                                                      | L05 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| EEG (codes 0500 à 0590)                                                                                        | L06 | 9250                      | 4300                  |                        | 31195               |                                             | 44745  |
| Doppler cervico-encéphalique (codes 1349 et 1350)                                                              | L07 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| EMG (codes 0600-0690)                                                                                          | L08 | 3485                      | 3845                  |                        | 82785               |                                             | 90115  |
| Autres codes                                                                                                   | L09 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| TOTAL (L.04 à L.09)                                                                                            | L10 | 73773                     | 266259                |                        | 188134              |                                             | 528166 |
|                                                                                                                |     |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| (Nombre d'unités techniques)                                                                                   |     | Electrophysiologie (6710) |                       | Hémodynamie (6751)     |                     | Electrophysiologie interventionnelle (6752) |        |
| Services offerts aux autres établissements(1)                                                                  | L11 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
|                                                                                                                |     |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
|                                                                                                                |     |                           | Usagers inscrits      | Usagers inscrits       |                     |                                             |        |
| HÉMODYNAMIE ET ÉLECTROPHYSIOLOGIE INTERVENTIONNELLE (6750)- Nombre d'unités techniques provinciales effectuées |     | Usagers admis             | Responsabilité Agence | Autres responsabilités | Usagers enregistrés | Services vendus                             | TOTAL  |
|                                                                                                                |     | 1                         | 2                     | 3                      | 4                   | 5                                           | 6      |
| Hémodynamie (6751)                                                                                             |     |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| Examens                                                                                                        | L12 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| Interventions                                                                                                  | L13 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| TOTAL (L.12 et L.13)                                                                                           | L14 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| Hémodynamie (6751)                                                                                             |     |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| À l'établissement                                                                                              | L15 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| À l'extérieur                                                                                                  | L16 |                           |                       |                        |                     | xxxx                                        |        |
| TOTAL (L.15 et L.16)                                                                                           | L17 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
|                                                                                                                |     |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| Électrophysiologie interventionnelle (6752)                                                                    |     |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| Examens                                                                                                        | L18 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| Interventions                                                                                                  | L19 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| Total 18 et L.19                                                                                               | L20 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
|                                                                                                                |     |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| Électrophysiologie interventionnelle (6752)                                                                    |     |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| A l'établissement                                                                                              | L21 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| A l'extérieur                                                                                                  | L22 |                           |                       |                        |                     |                                             |        |
| Total L21 et L22                                                                                               | L23 |                           |                       |                        |                     | xxxx                                        |        |

(1) Services offerts aux autres établissements : services dispensés aux usagers provenant d'autres établissements sans qu'il y ait facturation.



**RÉPARTITION DES UNITÉS TECHNIQUES SELON LE STATUT DE L'USAGER (09A)**

Cette page n'a pas été saisie.

---

**RÉPARTITION DES UNITÉS TECHNIQUES SELON LE STATUT DE L'USAGER (09B)**

Cette page n'a pas été saisie.

---

## IMAGERIE MÉDICALE (6830)(10)

|                                                                                        |     | C01           | C02              | C03                 | C04                 | C05             | C06        | C07   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|------------|-------|
|                                                                                        |     |               | Usagers inscrits | Usagers inscrits    |                     |                 |            |       |
| Nombre de procédures                                                                   |     | Usagers admis | Urgence          | Autres (1)          | Usagers enregistrés | Services vendus | Autres (1) | TOTAL |
| Radiologie générale-examens (s-c/a 6831) (L.01 à L.08)                                 |     | 1             | 2                | 3                   | 4                   | 5               | 6          | 7     |
| Tête et cou                                                                            | L01 | 14            | 332              | 36                  | 17                  |                 |            | 399   |
| Colonne et bassin                                                                      | L02 | 274           | 1984             | 385                 | 22                  |                 |            | 2665  |
| Membres supérieurs et inférieurs (étude du squelette)                                  | L03 | 1897          | 5394             | 1672                | 173                 |                 |            | 9136  |
| Thorax et abdomen                                                                      | L04 | 5314          | 9895             | 1831                | 98                  |                 |            | 17138 |
| Voies gastro-intestinales et biliaires                                                 | L05 | 111           | 5                | 18                  | 11                  |                 |            | 145   |
| Voies génito-urinaires (incluant obstétrique et gynécologie)                           | L06 | 58            | 101              | 6                   | 3                   |                 |            | 168   |
| Examens spéciaux                                                                       | L07 | 33            | 2                | 31                  | 194                 |                 |            | 260   |
| Contrôle fluoroscopique                                                                | L08 | 254           | 127              |                     |                     |                 |            | 381   |
| Radiologie générale (s-c/a 6831) - interventions                                       | L09 | 351           | 37               | 139                 | 162                 |                 |            | 689   |
| SOUS-TOTAL(L.01 à L.09)                                                                | L10 | 8306          | 17877            | 4118                | 680                 |                 |            | 30981 |
| Ultrasonographie (s-c/a 6832) - examens                                                | L11 | 2097          | 5214             | 5898                | 19411               |                 |            | 32620 |
| Ultrasonographie (s-c/a 6832) - interventions                                          | L12 | 275           | 106              | 217                 | 291                 |                 |            | 889   |
| Mammographie(s-c/a 6833) - examens                                                     | L13 |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
| Mammographie (s-c/a 6833) - interventions                                              | L14 |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
| Tomodensitométrie (s-c/a 6834) - examens                                               | L15 | 2301          | 8183             | 2609                | 4223                |                 |            | 17316 |
| Tomodensitométrie(s-c/a 6834)- manipulations d'images post-examen                      | L16 |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
| Tomodensitométrie(s-c/a 6834) - interventions                                          | L17 | 80            | 8                | 63                  | 2                   |                 |            | 153   |
| Résonance magnétique (s-c/a 6835) - examens                                            | L18 | 429           | 131              | 1221                | 4683                |                 |            | 6464  |
| Résonance magnétique (s-c/a 6835) - manipulations d'images post-examen                 | L19 | 54            | 10               | 96                  | 191                 |                 |            | 351   |
| Résonance magnétique(s-c/a 6835) - interventions                                       | L20 |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
| Angioradiologie (excluant cardiaque)(s-c/a 6836) - examens                             | L21 |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
| Angioradiologie (excluant cardiaque) (s-c/a 6836) - manipulations d'images post-examen | L22 |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
| Angioradiologie (excluant cardiaque) (s-c/a 6836) - interventions                      | L23 |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
| Lithotripsie (s-c/a 6837)                                                              | L24 |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
| TOTAL (L.10 à L.24)                                                                    | L25 | 13542         | 31529            | 14222               | 29481               |                 |            | 88774 |
|                                                                                        |     |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
|                                                                                        |     |               |                  |                     |                     |                 |            |       |
| Nombre total d'unités techniques provinciales                                          |     | Usagers admis | Usagers inscrits | Usagers enregistrés | Services vendus     | Autres (2)      | TOTAL      |       |
|                                                                                        |     | 1             | 2                | 3                   | 4                   | 5               | 6          |       |

|                                                                                          |     |                       |                        |        |      |      |         |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------|------------------------|--------|------|------|---------|--|
| Effectuées à l'établissement                                                             | L26 | 403524                | 978004                 | 956292 |      |      | 2337820 |  |
| Effectuées à l'extérieur                                                                 | L27 |                       |                        |        | xxxx | xxxx |         |  |
|                                                                                          |     |                       |                        |        |      |      |         |  |
| Sommaire des unités pour usagers externes (inscrits) selon la responsabilité de paiement |     | Responsabilité Agence | Autres responsabilités |        |      |      |         |  |
|                                                                                          |     | 1                     | 2                      |        |      |      |         |  |
| (L.26, C.02)                                                                             | L28 | 957773                | 20231                  |        |      |      |         |  |

(1) Autres : correspond aux procédures d'imagerie médicale qui ne peuvent être liées à un quelconque statut d'utilisateur.

(2) Autres : correspond aux unités techniques qui ne peuvent être liées à un quelconque statut d'utilisateur.



## IMAGERIE MÉDICALE (6830) (SUITE) (11)

|                                                                                      |     | C01                                                        | C02                                     | C03                                          | C04                 | C05                 | C06        | C07     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------|---------|
| Nombre d'unités techniques provinciales                                              |     | Usagers admis                                              | Usagers inscrits                        | Usagers inscrits                             | Usagers enregistrés | Services vendus (2) | Autres (1) | TOTAL   |
|                                                                                      |     |                                                            | Urgence                                 | Autres                                       |                     |                     |            |         |
|                                                                                      |     | 1                                                          | 2                                       | 3                                            | 4                   | 5                   | 6          | 7       |
| Radiologie générale (s-c/a 6831) - examens                                           | L01 | 209172                                                     | 216423                                  | 51832                                        | 9727                |                     |            | 487154  |
| Radiologie générale (s-c/a 6831) - interventions                                     | L02 | 17530                                                      | 1920                                    | 7820                                         | 3075                |                     |            | 30345   |
| Ultrasonographie (s-c/a 6832) -examens                                               | L03 | 75795                                                      | 168540                                  | 193560                                       | 618645              |                     |            | 1056540 |
| Ultrasonographie(s-c/a 6832) - interventions                                         | L04 | 17640                                                      | 6935                                    | 10830                                        | 11570               |                     |            | 46975   |
| Mammographie (s-c/a 6833) - examens                                                  | L05 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
| Mammographie (s-c/a 6833) - interventions                                            | L06 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
| Tomodensitométrie(s-c/a 6834) - examens                                              | L07 | 55302                                                      | 175685                                  | 71779                                        | 95870               |                     |            | 398636  |
| Tomodensitométrie (s-c/a 6834) - manipulations d'images post-examen                  | L08 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
| Tomodensitométrie (s-c/a 6834) - interventions                                       | L09 | 4590                                                       | 465                                     | 3485                                         | 115                 |                     |            | 8655    |
| Résonance magnétique (s-c/a 6835) - examens                                          | L10 | 22925                                                      | 6510                                    | 60830                                        | 214470              |                     |            | 304735  |
| Résonance magnétique (s-c/a 6835) - manipulations d'images post-examen               | L11 | 570                                                        | 140                                     | 1250                                         | 2820                |                     |            | 4780    |
| Résonance magnétique (s-c/a 6835) - interventions                                    | L12 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
| Angioradiologie (excluant cardiaque) (s-c/a 6836) - examens                          | L13 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
| Angioradiologie (excluant cardiaque)(s-c/a 6836)- manipulations d'images post-examen | L14 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
| Angioradiologie (excluant cardiaque) (s-c/a 6836) - interventions                    | L15 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
| Lithotripsie (s-c/a 6837)                                                            | L16 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
| TOTAL (L.01 à L.16)                                                                  | L17 | 403524                                                     | 576618                                  | 401386                                       | 956292              |                     |            | 2337820 |
|                                                                                      |     |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
|                                                                                      |     | Services achetés (Nombre d'unités techniques provinciales) | Services achetés (Nombre de procédures) | Service offert aux autres établissements (3) |                     |                     |            |         |
|                                                                                      |     | 1                                                          | 2                                       | 3                                            |                     |                     |            |         |
| Radiologie générale (s-c/a 6831)                                                     | L18 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |
| Ultrasonographie (s-c/a                                                              | L19 |                                                            |                                         |                                              |                     |                     |            |         |

|                                                     |     |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
|-----------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------|--|--|--|
| 6832)                                               |     |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
| Mammographie (s-c/a 6833)                           | L20 |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
| Tomodensitométrie (s-c/a 6834)                      | L21 |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
| Résonance magnétique (s-c/a 6835)                   | L22 |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
| Angioradiologie (excluant cardiaque) - (s-c/a 6836) | L23 |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
| Lithotripsie (s-c/a 6837)                           | L24 |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
| TOTAL (L.18 à L.24)                                 | L25 |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
|                                                     |     |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
|                                                     |     |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
|                                                     |     | Nombre d'appareils en fonction au 31 mars | Nombre d'appareils en fonction au 31 mars | Nombre d'appareils en fonction au 31 mars |       |  |  |  |
|                                                     |     | Graphie fixe                              | Graphie mobile                            | Scopie                                    | TOTAL |  |  |  |
|                                                     |     | 1                                         | 2                                         | 3                                         | 4     |  |  |  |
| Radiologie générale (s-c/a 6831)                    | L26 | 3                                         | 2                                         | 3                                         | 8     |  |  |  |
| Département/service                                 |     | Cardiologie                               | Obstétrique/Gynécologie                   | Imagerie médicale                         | TOTAL |  |  |  |
|                                                     |     | 1                                         | 2                                         | 3                                         | 4     |  |  |  |
| Ultrasonographie (s-c/a 6832)                       | L27 | 2                                         | 4                                         | 5                                         | 11    |  |  |  |
|                                                     |     | Mammographe                               | Stéréotaxie                               |                                           |       |  |  |  |
| Mammographie (s-c/a 6833)                           | L28 |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
|                                                     |     | Nombre d'appareils en fonction au 31 mars |                                           |                                           |       |  |  |  |
| Tomodensitométrie (s-c/a 6834)                      | L29 | 1                                         |                                           |                                           |       |  |  |  |
| Résonance magnétique (s-c/a 6835)                   | L30 |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |
| Angioradiologie (s-c/a 6836)                        | L31 |                                           |                                           |                                           |       |  |  |  |

(1) Autres : correspond aux unités techniques qui ne peuvent être liées à un quelconque statut d'utilisateur.

(2) Services vendus : correspond aux unités de la ligne 26 (ventes de services) de la page 650 au AS-471.

(3) Services offerts aux autres établissements : services dispensés aux usagers provenant d'autres établissements sans qu'il y ait facturation en unités techniques.

## RÉPARTITION D'UNITÉS DE MESURE SELON LE STATUT DE L'USAGER (12)

|                                                                                        |     | C01           | C02                             | C03                             | C04                             | C05                             | C06     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------|
|                                                                                        |     |               | Usagers inscrits et enregistrés | Usagers inscrits et enregistrés | Usagers inscrits et enregistrés |                                 |         |
| CENTRES D'ACTIVITÉS / STATUTS                                                          |     | Usagers admis | Responsabilité Agence           | Responsabilités Autres          | Services vendus                 | TOTAL                           |         |
| Centre d'activités                                                                     |     | 1             | 2                               | 3                               | 4                               | 5                               |         |
| L'urgence (6240)<br>Nombre de visites                                                  | L01 | xxxx          | 33178                           | 3758                            | xxxx                            | 36936                           |         |
| Nutrition parentérale totale à domicile (6250)<br>Nombre de jours-traitements          | L02 |               |                                 |                                 | xxxx                            |                                 |         |
| Consultations externes (6300)<br>Nombre de visites                                     | L03 | 62            | 108005                          | 473                             | xxxx                            | 108540                          |         |
| Services deuxième et troisième ligne en santé mentale (6330)<br>Nombre d'usagers       | L04 |               | 2900                            |                                 | xxxx                            | 2900                            |         |
| Services dentaires curatifs (6550)<br>Nombre d'usagers                                 | L05 |               |                                 |                                 |                                 |                                 |         |
| Endoscopie (6770)<br>Nombre d'examen                                                   | L06 | 450           | 4818                            |                                 |                                 | 5268                            |         |
| Hémato-oncologie (7060)<br>Nombre de visites                                           | L07 |               | 20378                           |                                 | xxxx                            | 20378                           |         |
| Chambre hyperbare (6650)<br>Nombre de traitements                                      | L08 |               |                                 |                                 |                                 |                                 |         |
|                                                                                        |     |               |                                 |                                 |                                 |                                 |         |
|                                                                                        |     |               |                                 |                                 |                                 |                                 |         |
|                                                                                        |     | Usagers admis | Usagers admis                   | Usagers inscrits et enregistrés | Usagers inscrits et enregistrés | Usagers inscrits et enregistrés |         |
|                                                                                        |     | Hospitalisés  | Hébergés                        | Responsabilité Agence           | Responsabilités Autres          | Services vendus                 | TOTAL   |
|                                                                                        |     | 1             | 2                               | 3                               | 4                               | 5                               | 6       |
| Inhalothérapie (autre qu'à domicile) (6352)<br>Nombre d'unités techniques provinciales | L09 | 2095339       |                                 | 314329                          |                                 |                                 | 2409668 |
| Audiologie (6861)<br>Nombre de jours-traitements                                       | L10 | 21            |                                 | 771                             |                                 |                                 | 792     |
| Orthophonie (6862)<br>Nombre de jours-traitements                                      | L11 | 1558          |                                 | 22                              |                                 |                                 | 1580    |
| Physiothérapie (6870)<br>Nombre de jours-traitements                                   | L12 | 15578         |                                 | 11932                           | 2                               |                                 | 27512   |
| Ergothérapie (6880)<br>Nombre de jours-traitements                                     | L13 | 5495          |                                 | 4854                            | 265                             |                                 | 10614   |
| Nutrition clinique (7553)<br>Nombre d'usagers                                          | L14 | 1293          |                                 | 1522                            |                                 |                                 | 2815    |
|                                                                                        |     |               |                                 |                                 |                                 |                                 |         |
| Infirmière pivot en oncologie                                                          |     | Usagers       | Appels téléphoniques            | Rencontres                      | Nouveaux cas                    |                                 |         |
|                                                                                        |     | 1             | 2                               | 3                               | 4                               |                                 |         |

|                                                                                   |            |                                       |                                             |                                     |                                            |                                  |                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre</b>                                                                     | <b>L15</b> | 703                                   | 3102                                        | 2221                                | 42                                         |                                  |                                                                                 |
|                                                                                   |            |                                       |                                             |                                     |                                            |                                  |                                                                                 |
|                                                                                   |            | <b>Traitements<br/>oncologiques</b>   | <b>Traitements<br/>oncologiques</b>         | <b>Traitements<br/>oncologiques</b> |                                            |                                  |                                                                                 |
| <b>Hémato-oncologie<br/>(7060)<br/>Répartition des<br/>visites de traitements</b> |            | <b>Courts : moins<br/>de 2 heures</b> | <b>Moyens : entre 2<br/>et<br/>4 heures</b> | <b>Longs : plus de<br/>4 heures</b> | <b>Autres activités<br/>thérapeutiques</b> | <b>Urgences<br/>oncologiques</b> | <b>Total des<br/>visites de<br/>traitement et<br/>urgences<br/>oncologiques</b> |
|                                                                                   |            | <b>1</b>                              | <b>2</b>                                    | <b>3</b>                            | <b>4</b>                                   | <b>5</b>                         | <b>6</b>                                                                        |
| <b>Nombre</b>                                                                     | <b>L16</b> | 1553                                  | 2549                                        | 641                                 | 1597                                       | 3                                | 6343                                                                            |
|                                                                                   |            |                                       |                                             |                                     |                                            |                                  |                                                                                 |
| <b>Hémato-oncologie<br/>(7060)</b>                                                |            | <b>Nombre</b>                         |                                             |                                     |                                            |                                  |                                                                                 |
|                                                                                   |            | <b>1</b>                              |                                             |                                     |                                            |                                  |                                                                                 |
| <b>Usagers différents</b>                                                         | <b>L17</b> | 2579                                  |                                             |                                     |                                            |                                  |                                                                                 |

## BLOC OPÉRATOIRE (ENDOSCOPIE) (13)

|                                                                                                          |            | Nombre d'usagers                                              | Nombre d'heures<br>présence-usagers<br>(1)   |                         |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
|                                                                                                          |            | C01                                                           | C02                                          | C03                     | C04                            |
| <b>BLOC OPÉRATOIRE (6260)</b>                                                                            |            | <b>1</b>                                                      | <b>2</b>                                     |                         |                                |
| Admis                                                                                                    | L01        | 3735                                                          | 7470                                         |                         |                                |
| Inscrits en chirurgie d'un jour :<br>Responsabilité Agence                                               | L02        | 10338                                                         | 8036                                         |                         |                                |
| Autres responsabilités de paiement                                                                       | L03        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Inscrits (autres) :<br>Responsabilité Agence                                                             | L04        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Autres responsabilités de paiement                                                                       | L05        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Fournis à d'autres établissements                                                                        | L06        |                                                               |                                              |                         |                                |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                                                                               | <b>L07</b> | 14073                                                         | 15506                                        |                         |                                |
|                                                                                                          |            |                                                               |                                              |                         |                                |
| <b>BLOC OPÉRATOIRE</b>                                                                                   |            | <b>Nombre de salles<br/>utilisées</b>                         |                                              |                         |                                |
|                                                                                                          |            | <b>1</b>                                                      |                                              |                         |                                |
| Nombre de salles<br>d'opération au bloc opératoire (comprend les salles<br>d'urgence)                    | L08        | 10                                                            |                                              |                         |                                |
| Nombre de salles dédiées à l'endoscopie au bloc<br>opératoire                                            | L09        |                                                               |                                              |                         |                                |
|                                                                                                          |            |                                                               |                                              |                         |                                |
| Nombre d'examen endoscopiques par<br>voies naturelles (avec ou sans biopsie)                             |            | <b>Dans des salles<br/>dédiées<br/>Endoscopies<br/>(6770)</b> | <b>Consultations<br/>externes<br/>(6300)</b> | <b>Ailleurs<br/>(2)</b> | <b>Total (C.01 à<br/>C.03)</b> |
|                                                                                                          |            | <b>1</b>                                                      | <b>2</b>                                     | <b>3</b>                | <b>4</b>                       |
| Bronchoscopie                                                                                            | L10        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Laryngoscopie et autres<br>endoscopies des voies respiratoires                                           | L11        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Gastroskopie                                                                                             | L12        | 1191                                                          |                                              |                         | 1191                           |
| Autres endoscopies des<br>voies digestives supérieures                                                   | L13        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Coloscopie                                                                                               | L14        | 2711                                                          |                                              |                         | 2711                           |
| Protosygmoidoscopie, anuscopie,<br>rectoscopie et autres endoscopies des<br>voies digestives inférieures | L15        | 54                                                            |                                              |                         | 54                             |
| Cytoscopie                                                                                               | L16        | 1249                                                          |                                              |                         | 1249                           |
| Urétroscopie                                                                                             | L17        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Autres endoscopies<br>des voies urinaires                                                                | L18        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Colposcopie                                                                                              | L19        |                                                               | 2248                                         |                         | 2248                           |
| Hystéroscopie                                                                                            | L20        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Autres endoscopies<br>gynécologiques                                                                     | L21        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Endoscopie des<br>voies biliaires                                                                        | L22        |                                                               |                                              |                         |                                |
| Pancréatographie rétrograde<br>endoscopique (PRE)                                                        | L23        | 35                                                            |                                              |                         | 35                             |
| Autres (préciser) (3)                                                                                    | L24        | 28                                                            |                                              |                         | 28                             |
|                                                                                                          | L25        |                                                               |                                              |                         |                                |
| <b>TOTAL (L.10 à L.25)</b>                                                                               | <b>L26</b> | 5268                                                          | 2248                                         |                         | 7516                           |

(1)Arrondir à l'unité près (ex.: 61.50 heures = 62 / 61.31 heures =61).

(2)Ailleurs que dans des salles dédiées et des consultations externes mais à l'intérieur de l'établissement.

(3)Utiliser une des modalités prévues à GESTRED pour préciser "Autres" si l'espace est insuffisant sur cette page.

## RÉPARTITION DU NOMBRE DE VISITES SELON LE STATUT DE L'USAGER (14)

|                                                                                                                  |            | Nombre de visites                                                                               | Nombre de visites                                                                               |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                  |            | C01                                                                                             | C02                                                                                             | C03                                                                                             | C04                                                                                             | C05                                                                                             |
| <b>CONSULTATIONS EXTERNES SPÉCIALISÉES(6302)</b>                                                                 |            | <b>Usagers admis</b>                                                                            | <b>Externes</b>                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
|                                                                                                                  |            | <b>1</b>                                                                                        | <b>2</b>                                                                                        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Anesthésiologie                                                                                                  | L01        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Biochimie médicale                                                                                               | L02        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Cardiologie (adulte ou pédiatrique)                                                                              | L03        |                                                                                                 | 3333                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Chirurgie cardiaque                                                                                              | L04        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Chirurgie générale                                                                                               | L05        |                                                                                                 | 8549                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Chirurgie orthopédique                                                                                           | L06        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Chirurgie plastique                                                                                              | L07        |                                                                                                 | 1298                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Dermatologie                                                                                                     | L08        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Endocrinologie et métabolisme                                                                                    | L09        |                                                                                                 | 4086                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Gastroentérologie                                                                                                | L10        |                                                                                                 | 1241                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Génétique médicale                                                                                               | L11        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Gériatrie                                                                                                        | L12        |                                                                                                 | 55                                                                                              |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Gynécologie                                                                                                      | L13        |                                                                                                 | 5809                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Immunologie clinique et allergie                                                                                 | L14        |                                                                                                 | 138                                                                                             |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Médecine d'urgence - suivi de l'urgence *                                                                        | L15        |                                                                                                 | 3747                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Médecine interne                                                                                                 | L16        |                                                                                                 | 1451                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Médecine physique et réadaptation                                                                                | L17        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Microbiologie médicale et infectiologie                                                                          | L18        |                                                                                                 | 505                                                                                             |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Néphrologie                                                                                                      | L19        |                                                                                                 | 1622                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Neurochirurgie                                                                                                   | L20        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Neurologie                                                                                                       | L21        |                                                                                                 | 1477                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Obstétrique                                                                                                      | L22        |                                                                                                 | 4996                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Ophtalmologie                                                                                                    | L23        | 62                                                                                              | 8356                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Oto-rhino-laryngologie et chirurgie cervicofaciale                                                               | L24        |                                                                                                 | 3042                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Pédiatrie                                                                                                        | L25        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Pneumologie                                                                                                      | L26        |                                                                                                 | 4708                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Rhumatologie                                                                                                     | L27        |                                                                                                 | 929                                                                                             |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Urologie                                                                                                         | L28        |                                                                                                 | 856                                                                                             |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| <b>TOTAL (L.01 à L.28)</b>                                                                                       | <b>L29</b> | <b>62</b>                                                                                       | <b>56198</b>                                                                                    |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
|                                                                                                                  |            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
|                                                                                                                  |            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
|                                                                                                                  |            | <b>Nombre d'emballages de dispositifs médicaux stérilisés selon le type d'emballage utilisé</b> | <b>Nombre d'emballages de dispositifs médicaux stérilisés selon le type d'emballage utilisé</b> | <b>Nombre d'emballages de dispositifs médicaux stérilisés selon le type d'emballage utilisé</b> | <b>Nombre d'emballages de dispositifs médicaux stérilisés selon le type d'emballage utilisé</b> | <b>Nombre d'emballages de dispositifs médicaux stérilisés selon le type d'emballage utilisé</b> |
| <b>UNITÉ DE RETRAITEMENT DES DISPOSITIFS MÉDICAUX CLSC-CH (6322) - Nombre de retraitement selon les procédés</b> |            | <b>Pochettes papier/plastique</b>                                                               | <b>Plateaux enveloppés</b>                                                                      | <b>Contenants rigides</b>                                                                       | <b>Paquets</b>                                                                                  | <b>Total (C.01 à C.04)</b>                                                                      |
|                                                                                                                  |            | <b>1</b>                                                                                        | <b>2</b>                                                                                        | <b>3</b>                                                                                        | <b>4</b>                                                                                        | <b>5</b>                                                                                        |
|                                                                                                                  |            |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |
| Ensachage                                                                                                        | L30        | 68306                                                                                           | 80025                                                                                           | 18509                                                                                           | 77562                                                                                           | 244402                                                                                          |
| Cycle de désinfection/pasteurisation                                                                             | L31        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 | 7343                                                                                            |
| Désinfection en endoscopie                                                                                       | L32        |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 | 4248                                                                                            |

|                     |     |  |  |  |  |        |
|---------------------|-----|--|--|--|--|--------|
| TOTAL (L.30 à L.32) | L33 |  |  |  |  | 255993 |
|---------------------|-----|--|--|--|--|--------|

\* Ailleurs qu'à l'urgence

---

## DÉTAILS SUR LES SERVICES SURSPÉCIALISÉS DE TROISIÈME LIGNE EN SANTÉ MENTALE (15)

|                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |        |         |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|---------|-------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |     | (1)    |         |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |     | C01    | C02     | C03   |
| Domaines retenus                                                                                                                                                                                                                                                         |     | 1      |         |       |
| Troubles anxieux et dépressifs                                                                                                                                                                                                                                           | L01 |        |         |       |
| Psychiatrie légale                                                                                                                                                                                                                                                       | L02 |        |         |       |
| Troubles psychotiques :<br>Premières psychoses                                                                                                                                                                                                                           | L03 |        |         |       |
| Troubles psychotiques réfractaires                                                                                                                                                                                                                                       | L04 |        |         |       |
| Troubles alimentaires                                                                                                                                                                                                                                                    | L05 |        |         |       |
| Troubles de la conduite sexuelle                                                                                                                                                                                                                                         | L06 |        |         |       |
| Les troubles de la personnalité                                                                                                                                                                                                                                          | L07 |        |         |       |
| Activités par les professionnels répondants<br>aux services de première ligne                                                                                                                                                                                            |     |        | Nombre  |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |     | Jeunes | Adultes | Total |
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |     | 1      | 2       | 3     |
| Heures travaillées à cette activité selon l'entente et déclarées<br>au c/a 6330 par les services spécialisés                                                                                                                                                             | L08 |        | 16807   | 16807 |
| Heures travaillées à cette activité selon l'entente et déclarées<br>au c/a 5930 par les équipes de première ligne en santé mentale                                                                                                                                       | L09 |        |         |       |
| Usagers différents - Jeunes 0-17 ans                                                                                                                                                                                                                                     |     | Nombre |         |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |     | 1      |         |       |
| Usagers différents ayant reçu les services suivants :<br>6331 Services d'évaluation et de traitement de deuxième et troisième ligne en santé mentale - moins<br>de 18 ans ou<br>6281 Hôpital de jour en pédopsychiatrie (0-17 ans) ou<br>6977 Centre de jour en santé me | L10 |        |         |       |
| Usagers différents - Adultes                                                                                                                                                                                                                                             |     | Nombre |         |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |     | 1      |         |       |
| Usagers différents ayant reçu les services suivants : 6332 Services d'évaluation et de traitement de<br>deuxième et<br>troisième ligne en santé mentale - 18 ans et plus ou<br>6282 Hôpital de jour en santé mentale - Adultes<br>(18-100 ans) ou<br>6978 Centre de jour | L11 | 2900   |         |       |

(1) Inscrire le chiffre 1 aux lignes appropriées pour les services surspécialisés aux usagers au cours de l'exercice. Si un service est dispensé dans plus d'une installation, inscrire également le chiffre 1 à la ligne appropriée et non 2 ou 3 etc.



## RÉPARTITION DES UNITÉS TECHNIQUES D'INHALOTHÉRAPIE AUTRES QUE SAD (6352)(16)

|                                                                              |            | Nombre d'unités techniques |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------|
|                                                                              |            | <b>C01</b>                 |
| <b>Catégories</b>                                                            |            |                            |
|                                                                              |            | <b>1</b>                   |
| <b>0100 Aérosolthérapie</b>                                                  | <b>L01</b> | 688140                     |
| <b>0200 Sécrétions bronchiques</b>                                           | <b>L02</b> | 14745                      |
| <b>0300 Techniques respiratoires</b>                                         | <b>L03</b> |                            |
| <b>0400 Rééducation - Enseignement</b>                                       | <b>L04</b> | 46329                      |
| <b>0500 Oxygénothérapie et humidification</b>                                | <b>L05</b> | 250391                     |
| <b>0600 Support ventilatoire</b>                                             | <b>L06</b> | 207500                     |
| <b>0700 Évaluation et surveillance respiratoire</b>                          | <b>L07</b> | 894838                     |
| <b>0800 Drainage pleural</b>                                                 | <b>L08</b> |                            |
| <b>0900 Réanimation cardiorespiratoire</b>                                   | <b>L09</b> | 1725                       |
| <b>1000 Contrôle et soin des voies aériennes</b>                             | <b>L10</b> | 15020                      |
| <b>1100 Support thérapeutique</b>                                            | <b>L11</b> | 205385                     |
|                                                                              | <b>L12</b> | xxxx                       |
|                                                                              | <b>L13</b> | xxxx                       |
| <b>1400 Autres (limités aux codes prévus)</b>                                | <b>L14</b> | 85595                      |
|                                                                              | <b>L15</b> | xxxx                       |
|                                                                              | <b>L16</b> | xxxx                       |
| <b>TOTAL (L.01 à L.16)</b>                                                   | <b>L17</b> | 2409668                    |
|                                                                              |            |                            |
| <b>Inhalothérapie autres que SAD (6352)</b>                                  |            | <b>Nombre</b>              |
|                                                                              |            | <b>1</b>                   |
| <b>Unités techniques achetées en inhalothérapie</b>                          | <b>L18</b> |                            |
| <b>Heures travaillées du personnel de production d'unités techniques (1)</b> | <b>L19</b> | 28084                      |
| <b>Unités techniques en inhalothérapie réalisées à l'unité à l'urgence</b>   | <b>L20</b> | 314328                     |

(1) Le nombre d'heures travaillées correspond au nombre d'heures à la p. 650 (AS-471), ligne 2,3 et 5 col.3 du 6352 excluant les heures qui ont rapport au personnel non dispensateur de services directs aux usagers (ex. : secrétariat, etc.) pour produire les unités techniques déclarées à la ligne 28, col.3.

**PSYCHOLOGIE (6564) - RÉPARTITION DES USAGERS ET DES INTERVENTIONS SELON LE DOMAINE ET SELON LE STATUT DES USAGERS (17)**

|                                                                   |     | Usagers hospitalisés | Usagers hébergés | Usagers externes | Total des interventions par domaine (C.01 + C.02 + C.03) | Total des usagers différents par domaine |
|-------------------------------------------------------------------|-----|----------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                                   |     | C01                  | C02              | C03              | C04                                                      | C05                                      |
| DOMAINES / STATUTS                                                |     | 1                    | 2                | 3                | 4                                                        | 5                                        |
| Neuropsychologie                                                  |     |                      |                  |                  |                                                          |                                          |
| Nombre d'usagers                                                  | L01 |                      |                  |                  | xxxx                                                     |                                          |
| Nombre d'interventions                                            | L02 |                      |                  |                  |                                                          | xxxx                                     |
| Psychologie en milieu médical                                     |     |                      |                  |                  |                                                          |                                          |
| Nombre d'usagers                                                  | L03 |                      |                  |                  | xxxx                                                     |                                          |
| Nombre d'interventions                                            | L04 |                      |                  |                  |                                                          | xxxx                                     |
| Psychologie en santé mentale                                      |     |                      |                  |                  |                                                          |                                          |
| Nombre d'usagers                                                  | L05 |                      |                  | 375              | xxxx                                                     | 375                                      |
| Nombre d'interventions                                            | L06 |                      |                  | 2837             | 2837                                                     | xxxx                                     |
| Pédopsychologie                                                   |     |                      |                  |                  |                                                          |                                          |
| Nombre d'usagers                                                  | L07 |                      | xxxx             |                  | xxxx                                                     |                                          |
| Nombre d'interventions                                            | L08 |                      | xxxx             |                  |                                                          | xxxx                                     |
| Géronto-psychologie                                               |     |                      |                  |                  |                                                          |                                          |
| Nombre d'usagers                                                  | L09 |                      |                  |                  | xxxx                                                     |                                          |
| Nombre d'interventions                                            | L10 |                      |                  |                  |                                                          | xxxx                                     |
| Autres domaines                                                   |     |                      |                  |                  |                                                          |                                          |
| Nombre d'usagers                                                  | L11 |                      |                  |                  | xxxx                                                     |                                          |
| Nombre d'interventions                                            | L12 |                      |                  |                  |                                                          | xxxx                                     |
| Total des usagers (L.01 + L.03 + L.05 + L.07 + L.09 + L.11)       | L13 |                      |                  | 375              | xxxx                                                     | 375                                      |
| Total des interventions (L.02 + L.04 + L.06 + L.08 + L.10 + L.12) | L14 |                      |                  | 2837             | 2837                                                     | xxxx                                     |

Concordances : Seules les interventions vont concorder avec l'unité de mesure du c/a diminué des interventions en CLSC.

Colonne 5, lignes 1,3,5,7,9 et 11 : Total des usagers ayant reçu au moins une intervention au cours de l'exercice dans le domaine présenté, et ce, quels que soient leurs statuts.

## RÉPARTITION DES USAGERS PAR CATÉGORIE DE CLIENTÈLE SERVICES SOCIAUX (6565)(18)

|                                                   |     | Nombre d'usagers | Nombre d'usagers | Nombre d'usagers | Nombre d'usagers    |
|---------------------------------------------------|-----|------------------|------------------|------------------|---------------------|
|                                                   |     | C01              | C02              | C03              | C04                 |
| Catégories de clientèle                           |     | Externes         | Hospitalisés     | Hébergés         | Total (C.01 à C.03) |
|                                                   |     | 1                | 2                | 3                | 4                   |
| Santé physique (0-17 ans)                         | L01 | 175              | 22               |                  | 197                 |
| Santé physique (Adultes)                          | L02 | 251              | 303              |                  | 554                 |
| Santé physique (65 ans et plus)                   | L03 | 232              | 534              |                  | 766                 |
| Planification des naissances                      | L04 |                  |                  |                  |                     |
| SOUS-TOTAL (L.01 à L.04)                          | L05 | 658              | 859              |                  | 1517                |
| Santé mentale (0-15 ans)                          | L06 | 15               | 6                |                  | 21                  |
| Santé mentale (16-17 ans)                         | L07 | 408              | 71               |                  | 479                 |
| Santé mentale (Adultes)                           | L08 | 61               | 28               |                  | 89                  |
| Santé mentale (65 ans et plus)                    | L09 |                  |                  |                  |                     |
| SOUS-TOTAL (L.06 à L.09)                          | L10 | 484              | 105              |                  | 589                 |
| Déficiência intellectuelle et TED (0-15 ans)      | L11 |                  |                  |                  |                     |
| Déficiência intellectuelle et TED (16-17 ans)     | L12 |                  |                  |                  |                     |
| Déficiência intellectuelle et TED (Adultes)       | L13 |                  |                  |                  |                     |
| Déficiência intellectuelle et TED(65 ans et plus) | L14 |                  |                  |                  |                     |
| SOUS-TOTAL (L.11 à L.14)                          | L15 |                  |                  |                  |                     |
| Dépendances                                       | L16 |                  |                  |                  |                     |
| Soutien à l'autonomie des personnes âgées         | L17 |                  |                  |                  |                     |
| Déficiência physique                              | L18 |                  |                  |                  |                     |
| Autres                                            | L19 |                  |                  |                  |                     |
| TOTAL (L.05 + L.10 + L.15 + L.16 à L.19)          | L20 | 1142             | 964              |                  | 2106                |
| SERVICE DE PASTORALE (6390)                       |     |                  |                  |                  |                     |
|                                                   |     | Nombre d'usagers | Nombre d'usagers | Nombre d'usagers | Nombre d'usagers    |
| Programmes de services / Statuts                  |     | Externes         | Hospitalisés     | Hébergés         | Total (C.01 à C.03) |
|                                                   |     | 1                | 2                | 3                | 4                   |
| Dépendances                                       | L21 |                  |                  |                  |                     |
| Soutien à l'autonomie des personnes âgées         | L22 |                  |                  |                  |                     |
| Déficiência physique                              | L23 | 71               | 484              |                  | 555                 |
| Déficiência intellectuelle et TED                 | L24 |                  |                  |                  |                     |
| Santé mentale                                     | L25 |                  |                  |                  |                     |
| Santé physique                                    | L26 |                  |                  |                  |                     |
| TOTAL (L.21 à L.26)                               | L27 | 71               | 484              |                  | 555                 |

## NOMBRE D'USAGERS ADMIS OU INSCRITS AU 31 MARS SELON LA RÉGION DE RÉSIDENCE (6790)(19)

|                                                                                                               |     | Hémodialyse<br>Traditionnelle | Hémodialyse<br>Semi-<br>autonome | Hémodialyse<br>À domicile | Hémodialyse<br>Hors de<br>l'unité<br>de dialyse | Dialyse<br>péritonéale | Unité mobile<br>d'hémodialyse | Total<br>(C.01<br>à<br>C.06) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                               |     | C01                           | C02                              | C03                       | C04                                             | C05                    | C06                           | C07                          |
| Dialyse<br>(6790)                                                                                             |     | 6791                          | 6792                             | 6793                      | 6794                                            | 6795                   | 6796                          |                              |
| Régions                                                                                                       |     | 1                             | 2                                | 3                         | 4                                               | 5                      | 6                             | 7                            |
| 01                                                                                                            | L01 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 02                                                                                                            | L02 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 03                                                                                                            | L03 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 04                                                                                                            | L04 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 05                                                                                                            | L05 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 06                                                                                                            | L06 | 81                            |                                  |                           |                                                 | 14                     |                               | 95                           |
| 07                                                                                                            | L07 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 08                                                                                                            | L08 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 09                                                                                                            | L09 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 10                                                                                                            | L10 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 11                                                                                                            | L11 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 12                                                                                                            | L12 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 13                                                                                                            | L13 | 7                             |                                  |                           |                                                 | 1                      |                               | 8                            |
| 14                                                                                                            | L14 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 15                                                                                                            | L15 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 16                                                                                                            | L16 | 5                             |                                  |                           |                                                 | 1                      |                               | 6                            |
| 17                                                                                                            | L17 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| 18                                                                                                            | L18 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| Sous-total<br>(L.01 à L.18)                                                                                   | L19 | 93                            |                                  |                           |                                                 | 16                     |                               | 109                          |
| Hors-Québec                                                                                                   | L20 |                               |                                  |                           |                                                 |                        |                               |                              |
| Total (L.19 et L.20)                                                                                          | L21 | 93                            |                                  |                           |                                                 | 16                     |                               | 109                          |
| NOMBRE D'USAGERS UTILISANT<br>POUR VOIE D'ACCÈS VASCULAIRE<br>AU 31 DÉCEMBRE : FISTULE OU<br>PROTHÈSE INTERNE | L22 | 32                            | 7                                |                           |                                                 |                        |                               | 39                           |
| Cathéter veineux central                                                                                      | L23 | 49                            |                                  |                           |                                                 |                        |                               | 49                           |
| Total (L.22 et L.23)                                                                                          | L24 | 81                            | 7                                |                           |                                                 |                        |                               | 88                           |
| NOMBRE DE GÉNÉRATEURS :<br>DISPONIBLES AUX TRAITEMENTS                                                        | L25 | 17                            |                                  | xxxx                      |                                                 | xxxx                   |                               | 17                           |
| Destinés à l'isolement                                                                                        | L26 | 2                             |                                  | xxxx                      | xxxx                                            | xxxx                   | xxxx                          | 2                            |
| Gardés en réserve                                                                                             | L27 | 5                             |                                  | xxxx                      | xxxx                                            | xxxx                   |                               | 5                            |

## NOMBRE DE TRAITEMENTS EFFECTUÉS SELON LA RÉGION DE RÉSIDENCE ET SELON LE STATUT DE L'USAGER (6790)(20)

|                                                               |     | Hémodialyse    | Hémodialyse   | Hémodialyse | Hémodialyse                |                     |                            |                     |
|---------------------------------------------------------------|-----|----------------|---------------|-------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|                                                               |     | C01            | C02           | C03         | C04                        | C05                 | C06                        | C07                 |
| Dialyse (6790)                                                |     | Traditionnelle | Semi-autonome | À domicile  | Hors de l'unité de dialyse | Dialyse péritonéale | Unité mobile d'hémodialyse | Total (C.01 à C.06) |
|                                                               |     | 6791           | 6792          | 6793        | 6794                       | 6795                | 6796                       |                     |
| Régions                                                       |     | 1              | 2             | 3           | 4                          | 5                   | 6                          | 7                   |
| 01                                                            | L01 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 02                                                            | L02 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 03                                                            | L03 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 04                                                            | L04 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 05                                                            | L05 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 06                                                            | L06 | 10844          | 626           |             | 65                         | 4131                |                            | 15666               |
| 07                                                            | L07 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 08                                                            | L08 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 09                                                            | L09 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 10                                                            | L10 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 11                                                            | L11 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 12                                                            | L12 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 13                                                            | L13 | 870            |               |             | 3                          | 566                 |                            | 1439                |
| 14                                                            | L14 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 15                                                            | L15 | 81             |               |             | 2                          | 121                 |                            | 204                 |
| 16                                                            | L16 | 415            | 144           |             |                            | 262                 |                            | 821                 |
| 17                                                            | L17 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| 18                                                            | L18 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| Sous-total (L.01 à L.18)                                      | L19 | 12210          | 770           |             | 70                         | 5080                |                            | 18130               |
| Hors-Québec                                                   | L20 |                |               |             |                            |                     |                            |                     |
| Total (L.19 et L.20)                                          | L21 | 12210          | 770           |             | 70                         | 5080                |                            | 18130               |
| Nombre de traitements pour: Usagers admis                     | L22 | 740            |               | xxxx        | 70                         | 25                  | xxxx                       | 835                 |
| Usagers inscrits                                              | L23 | 1470           |               |             | xxxx                       |                     |                            | 1470                |
| Total (L.22 et L.23)                                          | L24 | 2210           |               |             | 70                         | 25                  |                            | 2305                |
| Nombre de traitements pour: Usagers admis placés en isolement | L25 | 173            |               | xxxx        | xxxx                       | xxxx                | xxxx                       | 173                 |
| Usagers inscrits placés en isolement                          | L26 | 182            |               | xxxx        | xxxx                       | xxxx                | xxxx                       | 182                 |
| Total (L.25 et L.26)                                          | L27 | 355            |               | xxxx        | xxxx                       | xxxx                | xxxx                       | 355                 |

## NOMBRE D'USAGERS ADMIS OU INSCRITS AU 31 MARS SELON LA RÉGION DE RÉSIDENCE (6795)(21)

|                         |     | Dialyse péritonéale (6795) | Dialyse péritonéale (6795) | Dialyse péritonéale (6795) |
|-------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                         |     | C01                        | C02                        | C03                        |
| Dialyse (6790)          |     | Continue ambulatoire       | Automatisée                | Total (C.01 et C.02)       |
| Régions                 |     | 1                          | 2                          | 3                          |
| 01                      | L01 |                            |                            |                            |
| 02                      | L02 |                            |                            |                            |
| 03                      | L03 |                            |                            |                            |
| 04                      | L04 |                            |                            |                            |
| 05                      | L05 |                            |                            |                            |
| 06                      | L06 | 2                          | 12                         | 14                         |
| 07                      | L07 |                            |                            |                            |
| 08                      | L08 |                            |                            |                            |
| 09                      | L09 |                            |                            |                            |
| 10                      | L10 |                            |                            |                            |
| 11                      | L11 |                            |                            |                            |
| 12                      | L12 |                            |                            |                            |
| 13                      | L13 |                            | 1                          | 1                          |
| 14                      | L14 |                            |                            |                            |
| 15                      | L15 |                            |                            |                            |
| 16                      | L16 |                            | 1                          | 1                          |
| 17                      | L17 |                            |                            |                            |
| 18                      | L18 |                            |                            |                            |
| SOUS-TOTAL(L.01 à L.18) | L19 | 2                          | 14                         | 16                         |
| Hors-Québec             | L20 |                            |                            |                            |
| TOTAL (L.19 et L.20)    | L21 | 2                          | 14                         | 16                         |

## NOMBRE DE TRAITEMENTS EFFECTUÉS SELON LA RÉGION DE RÉSIDENCE (6795)(22)

|                                               |     | Dialyse péritonéale (6795) | Dialyse péritonéale (6795) | Dialyse péritonéale (6795) |
|-----------------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                               |     | C01                        | C02                        | C03                        |
| Dialyse (6790)                                |     | Continue ambulatoire       | Automatisée                | Total (C.01 et C.02)       |
| Régions                                       |     | 1                          | 2                          | 3                          |
| 01                                            | L01 |                            |                            |                            |
| 02                                            | L02 |                            |                            |                            |
| 03                                            | L03 |                            |                            |                            |
| 04                                            | L04 |                            |                            |                            |
| 05                                            | L05 |                            |                            |                            |
| 06                                            | L06 | 499                        | 3946                       | 4445                       |
| 07                                            | L07 |                            |                            |                            |
| 08                                            | L08 |                            |                            |                            |
| 09                                            | L09 |                            |                            |                            |
| 10                                            | L10 |                            |                            |                            |
| 11                                            | L11 |                            |                            |                            |
| 12                                            | L12 |                            |                            |                            |
| 13                                            | L13 |                            | 365                        | 365                        |
| 14                                            | L14 |                            |                            |                            |
| 15                                            | L15 |                            |                            |                            |
| 16                                            | L16 | 42                         | 228                        | 270                        |
| 17                                            | L17 |                            |                            |                            |
| 18                                            | L18 |                            |                            |                            |
| Sous-total (L.01 à L.18)                      | L19 | 541                        | 4539                       | 5080                       |
| Hors-Québec                                   | L20 |                            |                            |                            |
| Total (L.19 et L.20)                          | L21 | 541                        | 4539                       | 5080                       |
| Nombre de traitements pour :<br>Usagers admis | L22 | 25                         |                            | 25                         |
| Usagers inscrits                              | L23 | 516                        | 4539                       | 5055                       |
| Total (L.22 + L.23)                           | L24 | 541                        | 4539                       | 5080                       |

**AUDIOLOGIE (6861) (23)**

|                                                                  |            | <b>Usagers</b> | <b>Jours-traitements</b> | <b>Heures de prestation de services (1)</b> |
|------------------------------------------------------------------|------------|----------------|--------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                  |            | <b>C01</b>     | <b>C02</b>               | <b>C03</b>                                  |
| <b>DIAGNOSTICS</b>                                               |            | <b>1</b>       | <b>2</b>                 | <b>3</b>                                    |
| <b>Enfants 0-3 ans</b>                                           | <b>L01</b> | 1              | 1                        | 2                                           |
| <b>Otite</b>                                                     | <b>L02</b> | 13             | 14                       | 19                                          |
| <b>Acouphènes</b>                                                | <b>L03</b> | 89             | 89                       | 145                                         |
| <b>Médication ototoxique</b>                                     | <b>L04</b> | 2              | 2                        | 3                                           |
| <b>Vertiges</b>                                                  | <b>L05</b> | 37             | 39                       | 64                                          |
| <b>Surdité professionnelle</b>                                   | <b>L06</b> | 4              | 5                        | 11                                          |
| <b>Presbyacousie</b>                                             | <b>L07</b> | 15             | 15                       | 23                                          |
| <b>Retard ou trouble de développement</b>                        | <b>L08</b> | 1              | 1                        | 2                                           |
| <b>Troubles d'apprentissage ou difficultés scolaires</b>         | <b>L09</b> | 2              | 2                        | 3                                           |
| <b>Atteinte auditive d'origine cochléaire ou rétrocochléaire</b> | <b>L10</b> | 334            | 389                      | 693                                         |
| <b>Atteinte auditive d'origine conductive</b>                    | <b>L11</b> | 8              | 8                        | 13                                          |
| <b>Atteinte auditive d'origine centrale</b>                      | <b>L12</b> |                |                          |                                             |
| <b>Audition normale</b>                                          | <b>L13</b> | 7              | 7                        | 10                                          |
| <b>Autres</b>                                                    | <b>L14</b> | 77             | 220                      | 371                                         |
| <b>Équipes multidisciplinaires et consultation clinique</b>      | <b>L15</b> | xxxx           | xxxx                     |                                             |
| <b>Groupes de 16 et plus</b>                                     | <b>L16</b> | xxxx           | xxxx                     |                                             |
| <b>TOTAL (L.01 à L.16)</b>                                       | <b>L17</b> | 590            | 792                      | 1359                                        |

(1) Arrondir à l'unité près (ex.: 61.50 heures = 62 / 61.31 heures = 61)



## ORTHOPHONIE (6862) (24)

|                                                        |            | Usagers | Jours-traitements | Heures de prestation de service (1) |
|--------------------------------------------------------|------------|---------|-------------------|-------------------------------------|
|                                                        |            | C01     | C02               | C03                                 |
| DIAGNOSTICS                                            |            | 1       | 2                 | 3                                   |
| Accident vasculaire cérébral                           | L01        | 102     | 298               | 317                                 |
| Atteinte neurologique centrale                         | L02        | 44      | 140               | 144                                 |
| Traumatisme cranio-cérébral                            | L03        |         |                   |                                     |
| Malformation tête et cou                               | L04        |         |                   |                                     |
| Tumeur et cancer tête et cou                           | L05        | 2       | 4                 | 4                                   |
| Déficiência auditive                                   | L06        | 1       | 2                 | 2                                   |
| Déficiência intellectuelle                             | L07        |         |                   |                                     |
| Déficiência motrice                                    | L08        |         |                   |                                     |
| Trouble envahissant du développement                   | L09        |         |                   |                                     |
| Autres troubles du développement                       | L10        |         |                   |                                     |
| Retard ou trouble de la parole ou du langage           | L11        | 1       | 3                 | 4                                   |
| Syndrome dysphasique                                   | L12        |         |                   |                                     |
| Trouble de la fluidité                                 | L13        | 13      | 13                | 14                                  |
| Trouble de la voix                                     | L14        |         |                   |                                     |
| Trouble d'apprentissage de la lecture et de l'écriture | L15        |         |                   |                                     |
| Communication normale                                  | L16        |         |                   |                                     |
| Autres (ex. : dysphagie, paralysie faciale)            | L17        | 405     | 1120              | 1137                                |
| Équipes multidisciplinaires et consultation clinique   | L18        | xxxx    | xxxx              | 126                                 |
| Groupes de 16 et plus                                  | L19        | xxxx    | xxxx              |                                     |
| <b>TOTAL (L.01 à L.19)</b>                             | <b>L20</b> | 568     | 1580              | 1748                                |

(1) Arrondir à l'unité près (ex.: 61.50 heures = 62 / 61.31 heures = 61)

## AUDIOLOGIE ET ORTHOPHONIE (6860)(25)

|                                                                                                             |     | HEURES DE PRESTATION<br>(1) | HEURES DE PRESTATION<br>(1) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                             |     | C01                         | C02                         |
| CATÉGORIES DE SOINS                                                                                         |     | Audiologie                  | Orthophonie                 |
|                                                                                                             |     | 1                           | 2                           |
| Individuel                                                                                                  | L01 | 1359                        | 1622                        |
| Groupes de 2 à 5                                                                                            | L02 |                             |                             |
| Groupes de 6 à 10                                                                                           | L03 |                             |                             |
| Groupes de 11 à 15                                                                                          | L04 |                             |                             |
| Équipes multidisciplinaires et consultation<br>clinique - Report de la P.23, L.15, C.03 ou P.24, L.18, C.03 | L05 |                             | 126                         |
| Groupes de 16 et plus - Report de la P.23, L.16, C.03 ou P.24, L.19, C.03                                   | L06 |                             |                             |
| TOTAL DES HEURES (L.01 à L.06)                                                                              | L07 | 1359                        | 1748                        |
|                                                                                                             |     |                             |                             |
|                                                                                                             |     | HEURES DE PRESTATION<br>(1) | HEURES DE PRESTATION<br>(1) |
| ÉTAPES DU CONTINUUM<br>PHASES DE RÉADAPTATION                                                               |     | Audiologie                  | Orthophonie                 |
|                                                                                                             |     | 1                           | 2                           |
| Diagnostic traitement                                                                                       | L08 | 1357                        | 1612                        |
| Réadaptation fonctionnelle intensive                                                                        | L09 | 2                           | 11                          |
| Adaptation réadaptation                                                                                     | L10 |                             |                             |
| Soutien à l'intégration sociale                                                                             | L11 |                             |                             |
| TOTAL (L.08 à L.11)                                                                                         | L12 | 1359                        | 1623                        |
|                                                                                                             |     |                             |                             |
|                                                                                                             |     | NOMBRE D'HEURES (1)         | NOMBRE D'HEURES (1)         |
| STAGES PAR NIVEAU                                                                                           |     | Audiologie                  | Orthophonie                 |
|                                                                                                             |     | 1                           | 2                           |
| Stage 1 ière année                                                                                          | L13 |                             |                             |
| Stage 2 ième année                                                                                          | L14 |                             | 252                         |
| Stage 3 ième année                                                                                          | L15 |                             |                             |
| Maîtrise (2)                                                                                                | L16 | 35                          |                             |
| Internat (audio ortho seulement)                                                                            | L17 |                             |                             |
| TOTAL (L.13 à L.17)                                                                                         | L18 | 35                          | 252                         |

(1) Arrondir à l'unité près (ex.: 61.50 heures = 62 / 61.31 heures = 61)

(2) Incluant stagiaires étrangers

PHYSIOTHÉRAPIE (6870) (26)

|                                                                                                     |     | Usagers | Jours-<br>traitements | Heures de<br>prestation<br>de services (1) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|-----------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                     |     | C01     | C02                   | C03                                        |
| DIAGNOSTICS                                                                                         |     | 1       | 2                     | 3                                          |
| Accident vasculaire cérébral                                                                        | L01 | 95      | 673                   | 496                                        |
| Traumatisme cranio-cérébral                                                                         | L02 | 3       | 30                    | 25                                         |
| Affection neurologique centrale<br>et lésion de la moelle épinière                                  | L03 | 64      | 354                   | 274                                        |
| Affection neurologique<br>périphérique                                                              | L04 | 57      | 563                   | 437                                        |
| Amputation                                                                                          | L05 | 8       | 80                    | 57                                         |
| Affection rhumatismale                                                                              | L06 | 12      | 89                    | 68                                         |
| Affection musculo-squelettique                                                                      | L07 | 371     | 2727                  | 2183                                       |
| Problème orthopédique                                                                               | L08 | 2152    | 14860                 | 11731                                      |
| Affection cardiovasculaire                                                                          | L09 | 172     | 1229                  | 863                                        |
| Affection respiratoire                                                                              | L10 | 172     | 1042                  | 763                                        |
| Affection cutanée                                                                                   | L11 | 10      | 79                    | 63                                         |
| Polytraumatisme                                                                                     | L12 |         |                       |                                            |
| Problème de développement                                                                           | L13 |         |                       |                                            |
| Ultra-spécialisation médicale (hématologie, oncologie, transplantation d'organe,<br>HIV, dysphagie) | L14 | 274     | 1884                  | 1358                                       |
| Urologie                                                                                            | L15 | 15      | 99                    | 74                                         |
| Autres affections (santé physique)                                                                  | L16 | 622     | 3682                  | 2677                                       |
| Retard mental                                                                                       | L17 |         |                       |                                            |
| Troubles envahissants du développement                                                              | L18 |         |                       |                                            |
| Déficit d'attention                                                                                 | L19 |         |                       |                                            |
| Troubles mentaux organiques                                                                         | L20 | 29      | 113                   | 73                                         |
| Schizophrénie et troubles psychotiques                                                              | L21 | 1       | 7                     | 5                                          |
| Trouble de l'humeur                                                                                 | L22 |         |                       |                                            |
| Trouble anxieux                                                                                     | L23 |         |                       |                                            |
| Trouble de l'adaptation                                                                             | L24 |         |                       |                                            |
| Trouble de la personnalité                                                                          | L25 |         |                       |                                            |
| Autres troubles mentaux                                                                             | L26 | 1       | 1                     | 1                                          |
| Équipes multidisciplinaires<br>et consultation clinique                                             | L27 | xxxx    | xxxx                  | 359                                        |
| Groupes de 16 et plus                                                                               | L28 | xxxx    | xxxx                  | 7                                          |
| TOTAL (L.01 à L.28)                                                                                 | L29 | 4058    | 27512                 | 21514                                      |

(1) Arrondir à l'unité près (ex.:61.50 heures = 62 / 61.31 heures = 61)

## ERGOTHÉRAPIE (6880)(27)

|                                                                                                  |     | Usagers | Jours-traitements | Heures de prestation<br>de services (1) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|-------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                  |     | C01     | C02               | C03                                     |
| DIAGNOSTICS                                                                                      |     | 1       | 2                 | 3                                       |
| Accident vasculaire cérébral                                                                     | L01 | 106     | 340               | 465                                     |
| Traumatisme cranio-cérébral                                                                      | L02 | 1       | 1                 | 2                                       |
| Affection neurologique centrale et lésion de la moelle épinière                                  | L03 | 43      | 107               | 166                                     |
| Affection neurologique périphérique                                                              | L04 | 49      | 126               | 138                                     |
| Amputation                                                                                       | L05 | 3       | 9                 | 8                                       |
| Affection rhumatismale                                                                           | L06 | 6       | 17                | 14                                      |
| Affection musculo-squelettique                                                                   | L07 | 210     | 1057              | 775                                     |
| Problème orthopédique                                                                            | L08 | 980     | 2769              | 2325                                    |
| Affection cardiovasculaire ou de l'appareil circulatoire                                         | L09 | 114     | 367               | 498                                     |
| Affection respiratoire                                                                           | L10 | 109     | 340               | 455                                     |
| Affection cutanée                                                                                | L11 | 11      | 33                | 38                                      |
| Polytraumatisme                                                                                  | L12 |         |                   |                                         |
| Problème de développement                                                                        | L13 | 1       | 1                 | 2                                       |
| Ultra-spécialisation médicale (hématologie, oncologie, transplantation d'organe, HIV, dysphagie) | L14 | 119     | 215               | 310                                     |
| Urologie                                                                                         | L15 | 31      | 65                | 95                                      |
| Autres affections (santé physique)                                                               | L16 | 571     | 1739              | 2467                                    |
| Retard mental                                                                                    | L17 |         |                   |                                         |
| Troubles envahissants du développement                                                           | L18 | 2       | 3                 | 6                                       |
| Déficit d'attention                                                                              | L19 |         |                   |                                         |
| Troubles mentaux organiques                                                                      | L20 | 21      | 62                | 71                                      |
| Schizophrénie et troubles psychotiques                                                           | L21 | 126     | 1519              | 1509                                    |
| Trouble de l'humeur                                                                              | L22 | 137     | 1420              | 1844                                    |
| Trouble anxieux                                                                                  | L23 | 12      | 61                | 126                                     |
| Trouble de l'adaptation                                                                          | L24 | 2       | 69                | 69                                      |
| Trouble de la personnalité                                                                       | L25 | 16      | 171               | 230                                     |
| Autres troubles mentaux                                                                          | L26 | 6       | 123               | 187                                     |
| Équipes multidisciplinaires et consultation clinique                                             | L27 | xxxx    | xxxx              | 746                                     |
| Groupes de 16 et plus                                                                            | L28 | xxxx    | xxxx              | 3                                       |
| TOTAL (L.01 à L.28)                                                                              | L29 | 2676    | 10614             | 12549                                   |

(1) Arrondir à l'unité près (ex.: 61.50 heures = 62 / 61.31 heures = 61)

## PHYSIOTHÉRAPIE (6870) ET ERGOTHÉRAPIE (6880)(28)

|                                                                                              |     | HEURES DE PRESTATION (1) | HEURES DE PRESTATION (1) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                              |     | C01                      | C02                      |
| CATÉGORIES DE SOINS                                                                          |     | Physiothérapie           | Ergothérapie             |
|                                                                                              |     | 1                        | 2                        |
| Individuel                                                                                   | L01 | 21146                    | 11002                    |
| Groupes de 2 à 5                                                                             | L02 | 2                        | 409                      |
| Groupes de 6 à 10                                                                            | L03 |                          | 275                      |
| Groupes de 11 à 15                                                                           | L04 |                          | 114                      |
| Équipes multidisciplinaires et consultation clinique - Report de la P.26 ou P.27, L.27, C.03 | L05 | 359                      | 746                      |
| Groupes de 16 et plus - Report de la P.26 ou P.27, L.28, C.03                                | L06 | 7                        | 3                        |
| TOTAL DES HEURES (L.01 à L.06)                                                               | L07 | 21514                    | 12549                    |
|                                                                                              |     |                          |                          |
| ÉTAPES DU CONTINUUM PHASES DE RÉADAPTATION                                                   |     | HEURES DE PRESTATION (1) | HEURES DE PRESTATION (1) |
|                                                                                              |     | Physiothérapie           | Ergothérapie             |
|                                                                                              |     | 1                        | 2                        |
| Diagnostic traitement                                                                        | L08 | 21134                    | 11785                    |
| Réadaptation fonctionnelle intensive                                                         | L09 | 14                       | 16                       |
| Adaptation réadaptation                                                                      | L10 |                          |                          |
| Soutien à l'intégration sociale                                                              | L11 |                          |                          |
| TOTAL (L.08 à L.11)                                                                          | L12 | 21148                    | 11801                    |
|                                                                                              |     |                          |                          |
| STAGES PAR NIVEAU                                                                            |     | NOMBRE D'HEURES (1)      | NOMBRE D'HEURES (1)      |
|                                                                                              |     | Physiothérapie           | Ergothérapie             |
|                                                                                              |     | 1                        | 2                        |
| Stage TRP (2)                                                                                | L13 |                          |                          |
| Stage 1ière année                                                                            | L14 |                          |                          |
| Stage 2ième année                                                                            | L15 |                          |                          |
| Stage 3ième année                                                                            | L16 |                          |                          |
| Stage d'intégration                                                                          | L17 | 6363                     | 3640                     |
|                                                                                              | L18 | xxxx                     | xxxx                     |
| TOTAL (L.13 à L.18)                                                                          | L19 | 6363                     | 3640                     |

(1) Arrondir à l'unité près (ex. : 61.50 heures = 62 / 61.31 heures = 61)

(2) Stagiaires supervisés par un professionnel du service.

**L'UNITÉ DE MÉDECINE DE JOUR (7090) - RÉPARTITION DU NOMBRE DE JOURS/SOINS ET DU NOMBRE D'USAGERS SELON LE TYPE D'ACTIVITÉS (29)**

|                                                                                                                                           |            | Nombre<br>de jours<br>soins | Nombre<br>d'usagers<br>inscrits | Nombre<br>d'appels<br>téléphoniques |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                                                                           |            | C01                         | C02                             | C03                                 |
| <b>Médecine de jour (7090)</b>                                                                                                            |            |                             |                                 |                                     |
| <b>Activités</b>                                                                                                                          |            | <b>1</b>                    | <b>2</b>                        | <b>3</b>                            |
| <b>COORDINATION OU PRÉPARATION ET/OU SURVEILLANCE D'INTERVENTIONS RÉALISÉES AILLEURS QU'À L'UNITÉ (1)(2)</b>                              |            |                             |                                 |                                     |
| Examens multiples coordonnés le même jour (gériatrie, pédiatrie, pathologie grave, ect.) incluant la consultation médicale, s'il y a lieu | L01        | 733                         | 510                             |                                     |
| Bilan préparatoire pour préadmission, bilan prégreffe                                                                                     | L02        |                             |                                 |                                     |
| Préparation le jour-même à une chirurgie avec hospitalisation                                                                             | L03        |                             |                                 |                                     |
| Biopsies (foie, pancréas, rein, rate, glandes surrénales, poumon)                                                                         | L04        | 16                          | 16                              |                                     |
| Biopsies autres (ex.: osseuse, ...)                                                                                                       | L05        | 14                          | 13                              |                                     |
| Ponctions du canal rachidien et cavité pleurale                                                                                           | L06        | 20                          | 19                              |                                     |
| Techniques endoscopiques plus de 3h                                                                                                       | L07        | 1                           | 1                               |                                     |
| Techniques endoscopiques moins de 3 heures                                                                                                | L08        |                             |                                 |                                     |
| Techniques effractives d'imagerie (artériographie)                                                                                        | L09        |                             |                                 |                                     |
| Techniques hémodynamiques                                                                                                                 | L10        |                             |                                 |                                     |
| Électroconvulsothérapie (ECT)                                                                                                             | L11        |                             |                                 |                                     |
| Autres (préciser) (3)                                                                                                                     | L12        | 84                          | 76                              |                                     |
| <b>SERVICES ENTIÈREMENT RENDUS À L'UNITÉ DE MÉDECINE DE JOUR</b>                                                                          |            |                             |                                 |                                     |
| <b>INTERVENTIONS DIAGNOSTIQUES OU THÉRAPEUTIQUES</b>                                                                                      |            |                             |                                 |                                     |
| Ponctions d'ascite avec injection d'albumine                                                                                              | L13        | 2                           | 2                               |                                     |
| Ponctions autres (ex.: moelle, abdominale, ...)                                                                                           | L14        | 15                          | 15                              |                                     |
| Épreuves en endocrinologie, gastro-entérologie, néphrologie et allergie                                                                   | L15        | 2                           | 2                               |                                     |
| Transfusion sang et dérivés / Immunoglobulines / Aphérèse                                                                                 | L16        | 364                         | 76                              |                                     |
| Contrôle de la douleur (infiltration, épidurale)                                                                                          | L17        |                             |                                 |                                     |
| Chimiothérapie                                                                                                                            | L18        |                             |                                 |                                     |
| Administration de médication intraveineuse (autres que chimiothérapie) incluant les soins, insertion et retrait de cathéters centraux     | L19        | 272                         | 100                             |                                     |
| Soins et suivi des plaies                                                                                                                 | L20        |                             |                                 |                                     |
| Soins système urinaire (installation et retrait de sonde, médication intravésicale,...)                                                   | L21        |                             |                                 |                                     |
| Phlébotomie /Saignée                                                                                                                      | L22        | 139                         | 32                              |                                     |
| Autres (préciser) (3)                                                                                                                     | L23        | 97                          | 43                              |                                     |
| <b>ENSEIGNEMENT ET SUIVI (incluant le soin s'il y a lieu)</b>                                                                             |            |                             |                                 |                                     |
| Diabète                                                                                                                                   | L24        | 369                         | 168                             | 72                                  |
| Antibiothérapie intraveineuse à long terme                                                                                                | L25        | 1                           | 1                               |                                     |
| Maladie cardio-vasculaire                                                                                                                 | L26        | 277                         | 58                              |                                     |
| Insuffisance rénale chronique (prédialyse)                                                                                                | L27        |                             |                                 |                                     |
| Postgreffe                                                                                                                                | L28        |                             |                                 |                                     |
| Maladie pulmonaire                                                                                                                        | L29        | 48                          | 28                              |                                     |
| Anticoagulothérapie                                                                                                                       | L30        | 105                         | 68                              |                                     |
| VIH                                                                                                                                       | L31        |                             |                                 |                                     |
| Obésité morbide                                                                                                                           | L32        |                             |                                 |                                     |
| Douleur chronique                                                                                                                         | L33        |                             |                                 |                                     |
| Autres (préciser) (3)                                                                                                                     | L34        | 412                         | 141                             | xxxx                                |
| <b>TOTAL (L.01 à L.34)</b>                                                                                                                | <b>L35</b> | <b>2971</b>                 | <b>1369</b>                     | <b>72</b>                           |

(1) À moins d'être déjà imputées au(x) centre(s) d'activités spécifique(s) pertinent(s).

(2) Les biopsies réalisées à l'unité restent sous le titre "Préparation et/ou surveillance...".

(3) Utiliser une des modalités prévues à Gestred pour préciser "Autres" s'il s'agit de plus d'une activité.

**Note établissement :**

L.12 = PICC,Aspiration à l'aiguille trans-thoracique, Bronchoscopie

L.23 = Cardioversion, Traitement respiratoire/Aérosol, Injection Eprex

L.34= Surveillance de la pression artérielle, Pansements,L'enseignement de L'Eprex, Pré-Dialyse

---

## PAGE 30 (30)

|                                                                 |     | Nombre de places payantes      | Nombre de places payantes   | Nombre de places payantes             |                                            |                               |                   |
|-----------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                                                                 |     | C01                            | C02                         | C03                                   | C04                                        | C05                           | C06               |
| Stationnement (0500)                                            |     | Exploitées par l'établissement | Exploitées par la fondation | Exploitées par une autre organisation | Total C.01 à C.03                          | Nombre de places non payantes | Total C.04 + C.05 |
|                                                                 |     | 1                              | 2                           | 3                                     | 4                                          | 5                             | 6                 |
| Employés(es), médecins, etc.                                    | L01 | 210                            |                             | 372                                   | 582                                        | 40                            | 622               |
| Visiteurs, locataires, etc.                                     | L02 | 65                             |                             |                                       | 65                                         |                               | 65                |
| TOTAL (L.01 et L.02)                                            | L03 | 275                            |                             | 372                                   | 647                                        | 40                            | 687               |
|                                                                 |     |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| Bibliothèque (7203)                                             |     | Nombre                         |                             |                                       |                                            |                               |                   |
|                                                                 |     | 1                              |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| Prêt de documentation                                           | L04 | 17139                          |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| Prêt entre bibliothèques                                        | L05 | 28                             |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| Recherche documentaire                                          | L06 | 6592                           |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| TOTAL (L.04 à L.06)                                             | L07 | 23759                          |                             |                                       |                                            |                               |                   |
|                                                                 |     |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| Alimentation (7554)                                             |     | Repas gratuits                 | Repas gratuits              | Ventes de repas                       | Ventes de repas                            | Ventes de repas               |                   |
| Nombre de repas                                                 |     | Usagers admis                  | Autres                      | Prix conventionné ou équivalent       | Usagers Inscrits centre et hôpital de jour | Autres                        | TOTAL             |
|                                                                 |     | 1                              | 2                           | 3                                     | 4                                          | 5                             | 6                 |
| À l'établissement                                               | L08 | 363102                         | 118546                      | 60354                                 |                                            |                               | 542002            |
| Achetés ailleurs                                                | L09 |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
|                                                                 |     |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| Buanderie (7604)                                                |     | Pour l'établissement           | Services vendus             |                                       |                                            |                               |                   |
| Nombre de kilo (kg) (poids du linge souillé avant blanchissage) |     | 1                              | 2                           |                                       |                                            |                               |                   |
| À l'établissement                                               | L10 | 1271142                        |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| Dans d'autres établissements                                    | L11 |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| À l'extérieur :                                                 |     |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| services communautaires                                         | L12 |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| services privés                                                 | L13 |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
|                                                                 |     |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| Nombre de kilo (kg) (poids du linge propre)                     |     | Pour l'établissement           | Services vendus             |                                       |                                            |                               |                   |
|                                                                 |     | 1                              | 2                           |                                       |                                            |                               |                   |
| À l'établissement                                               | L14 | 1118602                        |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| Dans d'autres établissements                                    | L15 |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| À l'extérieur :                                                 |     |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| services communautaires                                         | L16 |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |
| services privés                                                 | L17 |                                |                             |                                       |                                            |                               |                   |



**RÉPARTITION DES USAGERS ADMIS EN CHSLD INCLUANT L'HÉBERGEMENT TEMPORAIRE ET L'URFI EN CHSLD (31)**

Cette page n'a pas été saisie.

(1) Excluant les déplacements internes

---

**USAGERS ADMIS INCLUANT L'HÉBERGEMENT TEMPORAIRE ET L'URFI EN CHSLD (32)**

Cette page n'a pas été saisie.

- (1)Excluant les déplacements internes
  - (2)Compléter à l'unité le chiffre après le point. Voir les définitions et explications.
  - (3)Excluant les dépassements.
  - (4)Soins infirmiers d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive.
  - (5)Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie en hébergement.
  - (6)Unités de soins aux personnes en perte d'autonomie avec diagnostic psychiatrique.
  - (7)Veuillez effectuer le calcul manuellement et inscrire le résultat dans cette cellule.
-

**DURÉE MOYENNE DE SÉJOUR DES USAGERS HÉBERGÉS EN CHSLD (33)**

Cette page n'a pas été saisie.

- (1) Compléter à l'unité le chiffre après le point. Voir les définitions et explications.
  - (2) Voir la définition à la page 2, ligne 17.
  - (3) Utiliser une des modalités prévues à Gestred pour préciser "autres" si l'espace est insuffisant sur cette page.
  - (4) Sauf C.04 = L.20, C.03 divisé par L.20, C.01 + L.20, C.02
-

**DISTRIBUTION DES JOURS-PRÉSENCE DU C/A 6060 (1) ENTRE LES PROGRAMMES SERVICES POUR LES USAGERS AYANT ÉTÉ OU ÉTANT HÉBERGÉS DURANT L'EXERCICE DONNÉES POUR LES BESOINS DU CONTOUR FINANCIER (34)**

Cette page n'a pas été saisie.

(1) Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie (en hébergement)

(2) TED : Troubles envahissant du développement

---

**CENTRE DE JOUR POUR PERSONNES EN PERTE D'AUTONOMIE (6960) (1ER AVRIL AU 31 MARS)(35)- LA PAGE SUIVANTE EST 37**

Cette page n'a pas été saisie.

---

**CENTRE DE JOUR POUR PERSONNES EN PERTE D'AUTONOMIE (6960)(37)**

Cette page n'a pas été saisie.

1) Incluant les heures des employés occasionnels c'est-à-dire les employés travaillant sur appel, ainsi que les employés temporaires (TCT et TPT) MAIS EXCLUANT LES HEURES POUR LA MAIN D'OEUVRE-INDÉPENDANTE.

2) Psychoéducateur, spécialiste en réadaptation psychosociale, génagogue, récréologue, technicien ou moniteur en loisirs, technicien en gérontologie, technicien en éducation spécialisée et assistant en réadaptation.

---

**HÔPITAL DE JOUR GÉRIATRIQUE (6290) (1ER AVRIL AU 31 MARS)(38)- LA PAGE SUIVANTE EST 40**

Cette page n'a pas été saisie.

---

**HÔPITAL DE JOUR GÉRIATRIQUE (6290)(40)**

Cette page n'a pas été saisie.

1) Incluant les heures des employés occasionnels, c'est-à-dire les employés travaillant sur appel, ainsi que les employés temporaires (TCT et TPT)  
MAIS EXCLUANT LES HEURES POUR LA MAIN-D'OEUVRE INDÉPENDANTE.

---



**NE PAS COMPLÉTER LA PAGE 41 POUR L'EXERCICE EN COURS(JOURS-PRÉSENCE ET USAGERS EN RESSOURCES NON INSTITUTIONNELLES (1ER AVRIL AU 31 MARS))(41)**

Cette page n'a pas été saisie.

---

**HÉBERGEMENT DANS D'AUTRES MILIEUX DE VIE SUBSTITUTS(42)**

Cette page n'a pas été saisie.

---

## LITS DRESSÉS D'UNE INSTALLATION AYANT UNE MISSION CH SANS L'HÔTELLERIE (02A)

|                                                                                           |            | Lits dressés au 31 mars |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|
|                                                                                           |            | <b>C01</b>              |
| <b>Soins psychiatriques</b>                                                               |            | <b>1</b>                |
| -Unité d'hospitalisation en pédopsychiatrie (6010)                                        | <b>L01</b> |                         |
| -Unité d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes (6020)                               | <b>L02</b> | 32                      |
| -Unité d'hospitalisation en gériopsychiatrie (6030)                                       | <b>L03</b> |                         |
| -Psychiatrie légale (6100)                                                                | <b>L04</b> |                         |
| <b>TOTAL (L.01 à L.04)</b>                                                                | <b>L05</b> | 32                      |
|                                                                                           |            |                         |
| <b>Soins de santé physique et de gériatrie (lits de courte durée)</b>                     |            |                         |
| -Médecine (6051) et désintoxication (6340)                                                | <b>L06</b> | 107                     |
| -Chirurgie (6052)                                                                         | <b>L07</b> | 63                      |
| -Soins intensifs (6053)                                                                   | <b>L08</b> | 13                      |
| -Pédiatrie (6055)                                                                         | <b>L09</b> |                         |
| -Médecine et chirurgie (non-réparti)(6056)                                                | <b>L10</b> |                         |
| -Unité des grands brûlés (6057)                                                           | <b>L11</b> |                         |
| -Gériatrie active (6058)                                                                  | <b>L12</b> | 24                      |
| -Centre de soins-natalité (6360) (mères seulement)                                        | <b>L13</b> | 42                      |
| -Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive (6080) | <b>L14</b> |                         |
| <b>TOTAL (L.06 à L.14)</b>                                                                | <b>L15</b> | 249                     |
| -Lits de courte durée occupés pour un hébergement inclus au L.06 à L.14                   | <b>L16</b> |                         |
| -Lits de courte durée occupés pour les soins palliatifs inclus aux L.06 à L.14            | <b>L17</b> | 6                       |
|                                                                                           |            |                         |
| <b>Code de l'installation</b>                                                             | <b>L18</b> |                         |

**LITS DRESSÉS D'UNE INSTALLATION AYANT UNE MISSION CH SANS L'HÔTELLERIE (02B)**

Cette page n'a pas été saisie.

---

**LITS DRESSÉS D'UNE INSTALLATION AYANT UNE MISSION CH SANS L'HÔTELLERIE (02C)**

Cette page n'a pas été saisie.

---

**LITS DRESSÉS D'UNE INSTALLATION AYANT UNE MISSION CH SANS L'HÔTELLERIE (02D)**

Cette page n'a pas été saisie.

---

**LITS DRESSÉS D'UNE INSTALLATION AYANT UNE MISSION CH SANS L'HÔTELLERIE (02E)**

Cette page n'a pas été saisie.

---

**LITS DRESSÉS D'UNE INSTALLATION AYANT UNE MISSION CH SANS L'HÔTELLERIE (02F)**

Cette page n'a pas été saisie.

---

Imprimé le 2015-06-11